

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ<sup>+</sup>

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ  
ЗА 2025 ГОД





# ОГЛАВЛЕНИЕ



|                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ<br>И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» ..... | 4  |
| <b>Раздел 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ</b> .....                                                                       | 5  |
| Общие сведения .....                                                                                                      | 6  |
| Основные достижения Общества в 2025 году .....                                                                            | 7  |
| Конкурентные преимущества .....                                                                                           | 9  |
| Стратегия и перспективы развития .....                                                                                    | 10 |
| <b>Раздел 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА</b> .....                                                     | 11 |
| Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным<br>направлениям деятельности .....                         | 12 |
| Инвестиционная деятельность .....                                                                                         | 13 |
| Закупочная деятельность .....                                                                                             | 14 |
| Финансово-хозяйственная деятельность Общества .....                                                                       | 15 |
| Результаты развития по приоритетным направлениям деятельности .....                                                       | 18 |
| <b>Раздел 3. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ</b> .....                                                  | 19 |
| Основные факторы риска .....                                                                                              | 21 |
| <b>Раздел 4. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ</b> .....                                                                | 25 |
| Структура акционерного капитала .....                                                                                     | 26 |
| Распределение прибыли и дивидендная политика Общества .....                                                               | 27 |
| <b>Раздел 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....                                                                           | 29 |
| Общее собрание акционеров .....                                                                                           | 30 |
| Совет директоров .....                                                                                                    | 31 |
| Комитет по аудиту. Отчет комитета по аудиту .....                                                                         | 34 |
| Генеральный директор .....                                                                                                | 36 |
| Правление .....                                                                                                           | 38 |
| Ревизионная комиссия .....                                                                                                | 38 |
| Внутренний аудит .....                                                                                                    | 39 |
| Заключение внутреннего аудита .....                                                                                       | 40 |
| Внешний аудит .....                                                                                                       | 43 |



# ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                                                                                                               |     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|
| <b>Раздел 6 КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА</b>                                                                                                                                                                                | 45  |       |
| Кадровая политика Общества                                                                                                                                                                                                    | 46  | +     |
| Социальная политика Общества                                                                                                                                                                                                  | 48  |       |
| Политика Общества в области охраны труда и здоровья                                                                                                                                                                           | 49  |       |
| Политика Общества в области охраны окружающей среды<br>и экологическая политика Общества                                                                                                                                      | 49  |       |
| <b>Раздел 7 КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ<br/>    ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ</b>                                                                                                                                 | 51  |       |
| <b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>                                                                                                                                                                                                             | 53  |       |
| Приложение 1. ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2025 ГОДУ                                                                                                                                                           | 54  |       |
| Приложение 2. ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ<br>ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2025 ГОДУ                                                                                                                    | 57  |       |
| Приложение 3. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ<br>КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ                                                                                                                                | 61  |       |
| Приложение 4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ<br>ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА                                                                                                                        | 103 |       |
| Приложение 5. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА О БУХГАЛТЕРСКОЙ<br>(ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ<br>КОМПАНИЯ» ЗА 2025 ГОД. ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ)<br>ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД | 105 | ● ● ● |



## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2025 году Калужская сбытовая компания добилась достойных производственных и финансово-экономических показателей. Объем полезного отпуска электрической энергии потребителям увеличился и достиг **5,4 млрд кВтч**. Это наглядный показатель позитивного развития экономики региона в прошедшем году, а также доверия потребителей к предприятию как надежному поставщику энергетических ресурсов.

Качественно проведенная работа в отчетном году выражается в росте выручки **на 15,3%** и сокращении дебиторской задолженности **до 1,6 млрд руб.**

Калужская сбытовая компания своевременно выполняет свои обязательства в части расчетов на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности, оплате услуг сетевой организации, а также инфраструктурных организаций энергорынка.

В 2025 году Калужская сбытовая компания, решая свои основные задачи по энергоснабжению потребителей, сделала особый акцент на развитии сервисов, позволяющих добиться индивидуального подхода к обслуживанию клиентов. Предприятие усовершенствовало свою работу в отношении всех групп потребителей: физических и юридических лиц, индивидуальных предпринимателей. В компании выстроена стабильно работающая и приносящая эффективные результаты система обслуживания:

- очного. Жители региона могут при необходимости обратиться в любой из Центров обслуживания потребителей компании для решения интересующих вопросов.
- заочного. Значительный акцент в работе Калужская сбытовая компания делает на развитии онлайн-сервисов: личных кабинетов, мобильных приложений, автоматизации процессов обслуживания по телефону.
- информационного. Информирование потребителей по актуальным вопросам электроснабжения осуществляется различными способами: с помощью публикаций в средствах массовой информации; информационных сообщений, в том числе, распространяемых по почте, в клиентоориентированных газетах, на страницах в социальных сетях.

Важное направление деятельности – разработка новой биллинговой системы, которая направлена на автоматизацию процессов взаимодействия с потребителями и контрагентами.

В 2025 году компания вывела работу с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями на качественно новый уровень: внедрена новая версия сервиса «Личный кабинет» для потребителей – юридических лиц; реализована программа лояльности для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей; запущены новые проекты – «ЭнергодIALOG» – площадка открытого обсуждения с бизнес-сообществом актуальных вопросов по энергетике и «Энергетический десант» – выездной аудит системы энергоснабжения потребителей с целью повышения эффективности использования клиентами потребителем энергоресурсов.

Одним из ключевых направлений работы предприятия остается организация точного и прозрачного для клиентов учета энергопотребления в многоквартирных домах. Для этой цели в 2025 году компания установила на территории Калужской области свыше 16 тысяч индивидуальных и около 1,5 тысяч общедомовых приборов учета.

Еще одно актуальное и динамично развивающееся направление деятельности – развитие инфраструктуры электрозаправок, реализуемое компанией с помощью своего дочернего общества ООО «КОМЕТА». За 2025 год существенно расширена география городов области, в которых доступна зарядка электротранспорта. Одновременно на каждой из станций могут заряжаться несколько автомобилей.

Калужская сбытовая компания стремится гармонично развивать все направления бизнеса, соответствовать новым потребностям клиентов, обеспечивать граждан и юридических лиц современными сервисами в сочетании с внимательным индивидуальным подходом.





КАЛУЖСКАЯ  
СБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ

РАЗДЕЛ

1



ИНФОРМАЦИЯ  
ОБ ОБЩЕСТВЕ  
И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ  
В ОТРАСЛИ



# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ



ПАО «Калужская сбытовая компания» (до 2 июня 2017 года – ОАО «Калужская сбытовая компания») – гарантирующий поставщик электрической энергии на территории Калужской области. Предприятие закупает электрическую энергию и мощность на оптовом и розничном рынках и поставляет ее потребителям Калужской области. Еще один вид деятельности компании – комбинированная выработка электрической и тепловой энергии на собственной теплоэлектростанции (Обнинской ГТУ-ТЭЦ №1) и поставка производимых ресурсов потребителям.

Предприятие образовано 1 апреля 2004 года в результате реорганизации ОАО «Калугазэнерго» в форме выделения. В соответствии с разделительным балансом, утвержденным внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Калугазэнерго» от 30 сентября 2003 года, к Калужской сбытовой компании перешли активы, необходимые для осуществления деятельности по покупке электрической энергии на оптовом рынке и реализации ее потребителям. После прохождения государственной регистрации 1 апреля 2004 года Калужская сбытовая компания приступила к работе в качестве самостоятельного хозяйствующего субъекта.

Единоличным исполнительным органом компании является генеральный директор Г.В. Новикова, коллегиальным исполнительным органом – Правление Общества.

30 сентября 2005 года Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» включил ОАО «Калужская сбытовая компания» в число пилотных проектов по преобразованию энергосбытовой деятельности в России. В связи с тем, что в соответствии с концепцией реформирования электроэнергетики РАО «ЕЭС России» прекратило существование, в компании, занимающиеся деятельностью в конкурентных секторах энергетики, на смену холдингу пришли стратегические инвесторы.

В июле 2005 года Федеральная служба по финансовым рынкам России зарегистрировала проспект ценных бумаг ОАО «Калужская сбытовая компания», что позволило вывести акции компании на ведущие российские фондовые биржи: ЗАО «ФБ ММВБ» (26.08.2005 г.) и НП «РТС» (15.08.2005 г.). Торги акциями компании на ОАО «Фондовая биржа «Российская торговая система» осуществлялись до реорганизации биржи в 2011 году путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ». В настоящее время акции ПАО «Калужская сбытовая компания» допущены к обращению и торгуются внесписочно на основной фондовой бирже России – ПАО «Московская Биржа». С 09.09.2024 г. акции Общества включены в Некотируемую часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО «СПБ Биржа».

В 2008 г. размер уставного капитала ПАО «Калужская сбытовая компания» был увеличен с 13 534 037 рублей до 18 297 469,4 рублей за счет проведения дополнительной эмиссии ценных бумаг Общества.

В соответствии с редакцией Устава, утвержденной годовым общим собранием акционеров 24 мая 2017 года, полное фирменное наименование компании – Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания», сокращенное – ПАО «Калужская сбытовая компания».

ПАО «Калужская сбытовая компания» в соответствии с решением губернатора области входит в перечень системообразующих организаций, имеющих региональное значение и оказывающих в том числе существенное влияние на обеспечение социально-экономической стабильности в Калужской области.

# ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2025 ГОДУ

## ОРГАНИЗАЦИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО УЧЕТА ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ

Согласно действующему законодательству ПАО «Калужская сбытовая компания», как гарантирующий поставщик электроэнергии на территории региона, осуществляет в многоквартирных жилых домах установку и замену вышедших из строя приборов учета электрической энергии бесплатно для граждан.

По состоянию на конец 2025 года в многоквартирных домах Калужской области компания уже установила почти 100 тысяч индивидуальных приборов учета и 4,1 тысячи – общедомовых.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ

Компания постоянно совершенствует систему работы с потребителями электрической энергии, как физическими, так и юридическими лицами.

Для жителей области действуют Центры обслуживания потребителей. Каждый из них предоставляет широкий комплекс услуг: от консультативной помощи до возможности оплаты без банковской комиссии.

В 2025 году стабильно работал мобильный офис Калужской сбытовой компании, осуществляющий выездное комплексное обслуживание граждан по вопросам электроснабжения в сельских населенных пунктах, в том числе удаленных, садоводческих объединениях, городских районах. Информация о графике его работы размещается на сайте ПАО «Калужская сбытовая компания», страницах компании в социальных сетях.

Для широкого круга потребителей по наиболее актуальным вопросам в 2025 году компания начала проводить онлайн-семинары на своей странице в социальной сети «ВКонтакте». Записи этих семинаров доступны для всех желающих в любое время.

Важное направление деятельности – разработка новой биллинговой системы, предназначенной для автоматизации процессов взаимодействия:

- с потребителями электроэнергии (физическими и юридическими лицами);
- с сетевыми организациями;
- с банковскими учреждениями и государственными информационными системами;
- с целью корректного и оперативного выставления счетов;
- для повышения качества и скорости работы персонала.

В 2025 году компания значительно перестроила организацию работы с потребителями – юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями.

Ключевым элементом модернизации – стал «Личный кабинет» для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. С его помощью потребители получили доступ к широкому виду услуг: от оперативного получения необходимых документов до передачи показаний приборов учета и оплаты энергопотребления без комиссии, а также возможности направления обращений в компанию.

Дополнительными новыми инструментами работы с этими категориями потребителей в 2025 году стали: «ЭнергодIALOG» и «Энергетический десант».

«ЭнергодIALOG» – это форум, проводимый компанией, для открытого обсуждения с бизнес-сообществом актуальных вопросов в области электроэнергетики.

«Энергетический десант» – это выездной аудит системы энергоснабжения потребителей, проводимый по их запросам. Его цель – повышение эффективности использования энергоресурсов, принятие потребителями мер по энергосбережению на основе предоставленных специалистами компании рекомендаций.



### ЗАПРАВКИ ДЛЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА

В 2025 году Калужская сбытовая компания с помощью дочернего общества ООО «КОМЕТА» (единого оператора зарядных станций для электромобилей в Калужской области) продолжила осуществлять проект по развитию сети электрозаправок (ЭЗС) и оказанию услуг по заправке электротранспорта. Одновременно на каждой электрозаправке «КСК-Комета» могут заряжаться несколько транспортных средств.

### СОЦИАЛЬНАЯ АКТИВНОСТЬ КОМПАНИИ

Сотрудники Калужской сбытовой компании, члены Совета ветеранов и Совета молодежи принимают активное участие в городских и корпоративных мероприятиях, проявляют личную социальную активность.

9 Мая, городские праздники и мероприятия, проводимые в памятные даты, День донора, обращения за поддержкой благотворительных организаций – все это не остается без внимания наших Советов и отзывчивых сотрудников предприятия. Калужские энергетики задействованы на самых значимых для области событиях.

### СПОРТИВНАЯ ЖИЗНЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

В 2025 году поддержана традиция проведения корпоративной спартакиады.

2 августа команда Калужской сбытовой компании приняла участие в Фестивале корпоративного спорта, организованном Министерством спорта Калужской области.

Сотрудники компании участвовали в двух крупнейших марафонах региона: «Атомном марафоне» в Обнинске и «Космическом марафоне» в Калуге.

Команды Калужской сбытовой компании активно участвуют в корпоративных городских мероприятиях, проводимых Автономной некоммерческой организацией по развитию физической культуры, спорта и пропаганде здорового образа жизни «Единство.40», по различным видам спорта.

### ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ КОМПАНИИ

**Всесторонняя деятельность компании заслужила высокие оценки потребителей, общественных организаций и органов государственной власти.**

В 2025 году Калужская сбытовая компания стала победителем и лауреатом ряда престижных премий и наград:

- в пятый раз стала победителем премии «Калужский бренд», вручаемой издательским домом «Агентство «Комсомольская правда – Калуга». Победителей премии выбирают жители области.
- второй год подряд стала обладателем премии «Калужский бизнес». Компания одержала победу в номинации «Социально-значимый проект».
- Калужская сбытовая компания признана предприятием высокой социальной эффективности. Победа одержана в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы». Итоги конкурса подведены на заседании Межведомственной рабочей группы по вопросам охраны труда на территории Калужской области.
- компания награждена как социально ответственный работодатель в номинации «За развитие социального партнерства».

Кроме того, Калужская сбытовая компания внесена в реестр социально ответственных работодателей региона. Свидетельство и памятный знак о присвоении звания «Социально ответственного работодателя Калужской области» вручены представителям предприятия на заседании областной трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений.





# КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

В качестве факторов, влияющих на конкурентоспособность Общества на рынке сбыта, можно выделить следующие:

## КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ

Индивидуальный подход к работе с потребителями и умение гибко адаптироваться под запросы каждого клиента, добросовестное выполнение обязательств перед контрагентами, а также использование современных средств управления и администрирования позволяют добиваться оптимальных результатов в кратчайшие сроки.

## РЕПУТАЦИЯ И БРЕНД

Наличие безупречной репутации и узнаваемого бренда ведет к восприятию компании, как надежного партнера, доверию со стороны потребителей, увеличению клиентской базы.

## ВЫСОКИЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Высокие социальные обязательства Общества, как гарантирующего поставщика, позволяют выстраивать долгосрочные партнерские отношения в регионе присутствия на принципах открытости, доверия, и лояльности.

## ДОСТУПНОСТЬ И ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

Разветвленная сеть клиентских офисов, оперативная обработка обращений клиентов, наличие современных средств коммуникации в виде сайта, мобильного приложения, выстраивание коммуникаций в социальных сетях – все это обеспечивает максимальную доступность Компании.

Общество ведет активную информационную работу со всеми категориями потребителей в части разъяснения законодательных изменений особенностей тарифного регулирования в сфере электроэнергетики, в том числе через СМИ, что способствует становлению и укреплению доверительных отношений с клиентами и партнерами, а также обеспечению социальной стабильности.

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Внедрение цифровых технологий в рабочие процессы – одно из ключевых конкурентных преимуществ Общества.

Акцент на максимальную цифровизацию процесса обслуживания клиентов, дистанционное взаимодействие, внедрение интеллектуальных систем учета, новые онлайн-сервисы и услуги зарекомендовали себя и стали базисом сохранения лояльности клиентов, роста клиентской базы и улучшения производственных и финансовых результатов.





# СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Рынок сбыта электроэнергии является конкурентным и характеризуется появлением на нем все новых и новых участников. Поэтому одним из перспективных направлений ПАО «Калужская сбытовая компания» является укрепление занимаемого положения крупнейшего поставщика электроэнергии в Калужской области, а также сохранение статуса гарантирующего поставщика.

В настоящее время основными задачами Общества на ближайшую перспективу являются:

- сохранение статуса гарантирующего поставщика;
- сохранение доли рынка в основном виде деятельности – реализации электрической энергии;
- повышение уровня автоматизации бизнес-процессов Компании;
- повышение качества обслуживания потребителей, основанное на использовании новейших технологий работы с клиентами, в т.ч. развитие новых инструментов и технологий работы с клиентами;
- сохранение доли рынка по услугам от неосновных видов деятельности (продажа товаров и сопутствующих услуг, энергосервис);
- обеспечение баланса экономических интересов поставщика и потребителей энергии;
- обеспечение доступности электрической энергии для потребителей;
- конкурентоспособность при развитии рынка электрической энергии;
- расширение ассортимента услуг, предоставляемых клиентам, разработка и продвижение новых продуктов и дополнительных услуг;
- обеспечение бесперебойного, качественного и надежного энергоснабжения потребителей на территории Калужской области.

Одним из приоритетных направлений Общества является непосредственная работа с потребителями электроэнергии, предусматривающая клиентоориентированный подход. Ведется непосредственная работа с покупателями электроэнергии. На каждом участке, в каждом отделении осуществляется прием граждан, рассматриваются претензии, заявления, жалобы, предложения по улучшению работы. Существующий телефон «горячей линии», а также дистанционные методы обслуживания упрощают связь между сотрудниками ПАО «Калужская сбытовая компания» и клиентами, которые могут получить ответ на любой интересующий вопрос.

Для достижения этих целей и повышения уровня клиентоориентированности Обществом планируется:

- укрепление финансовой стабильности путем усовершенствования способов информирования клиентов о задолженностях и последствиях неоплаты;
- автоматизация ключевых процессов взаимодействия с клиентами с целью повышения уровня сервиса и информированности;
- расширение доступных каналов обслуживания клиентов, включая улучшение функциональности личного кабинета, использование мессенджеров и техподдержки мобильного приложения для более быстрого и эффективного предоставления услуг;
- увеличение числа пользователей мобильного приложения и расширение его функциональности, с целью сокращения затрат на печать бумажных квитанций и количество обращений клиентов по телефону или лично;
- увеличение клиентской базы за счет расширения сфер деятельности Компании, предоставления дополнительных сервисов для полного удовлетворения потребностей клиента и повышения качества обслуживания клиентов;
- дополнительное обучение персонала Компании для повышения их профессионального и личностного развития, развитие или приобретение новых навыков для эффективного перераспределения рабочих ресурсов на новые или смежные направления деятельности.

- + Работа Общества направлена на укрепление лидирующей позиции на рынке электроэнергии, обеспечение бесперебойного энергоснабжения потребителей, увеличение доходов компании, что способствует инвестиционной привлекательности Общества и росту доходов его акционеров.



КАЛУЖСКАЯ  
СБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ

РАЗДЕЛ

2

ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОБЩЕСТВА



# ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2025 году как успешные.

Приоритетными направлениями, связанные с основными видами деятельности, являются:

- покупка электроэнергии и мощности;
- реализация электроэнергии на розничном рынке, в том числе гражданам;
- организация эффективной работы с крупными потребителями;
- сохранение Обществом статуса гарантирующего поставщика.

В отчетном году Общество обеспечило функционирование компании в соответствии с утвержденным Бизнес-планом. Компания демонстрирует стабильно высокие показатели деятельности и с точки зрения целей долгосрочного развития намерена прочно удерживать лидирующие позиции в качестве гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Калужской области. Благодаря эффективному управлению закупками и реализацией электроэнергии удается обеспечить надежное и бесперебойное энергоснабжение всей Калужской области. Кроме того, положительное влияние на результаты деятельности Общества оказали финансовые вложения в модернизацию основного и вспомогательного оборудования, повышение квалификации производственного персонала, эффективная работа менеджеров всех звеньев.

В отношении каждой группы потребителей юридических и физических лиц компанией разрабатываются мероприятия по совершенствованию процессов взаимодействия. Общество стремится к тому, чтобы услуги и сервисы отвечали общему требованию, заключающемуся в простоте и предсказуемости (надежности) результата сотрудничества клиента с компанией вне зависимости от выбранного канала взаимодействия.

Особые усилия Общества направлены на обеспечение своевременных расчетов потребителей за отпущенную электрическую энергию и недопущение роста дебиторской задолженности. От их успешности зависит финансовая стабильность гарантирующего поставщика, следовательно, и стабильность на розничном рынке электроэнергии Калужской области. Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

**Скоординированная политика Совета директоров и руководства ПАО «Калужская сбытовая компания» позволила выполнить основные задачи по приоритетным направлениям деятельности Общества.**

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров. Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение его решений регулярно контролировалось. Оценивая работу членов Совета директоров Общества, можно отметить, что при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей они действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимая активное участие во всех его заседаниях.



# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГТУ ТЭЦ №1 В Г. ОБНИНСК

ПАО «Калужская сбытовая компания» является теплоснабжающей организацией на территории г. Обнинск (р-он Кабицыно, жилой р-он Заовражье) и район Молодежный Боровский р-она Калужской области.

В систему теплоснабжения города Обнинск входят следующие источники теплоснабжения ПАО «Калужская сбытовая компания»:

### Обнинская ГТУ ТЭЦ № 1

В 2013 году ПАО «Калужская сбытовая компания» ввело в эксплуатацию Обнинскую ГТУ-ТЭЦ №1 – станцию когенерационной (комбинированной) выработки электрической и тепловой энергии, с установленной электрической мощностью 20,8 МВт и тепловой мощностью 47 Гкал/час.

Для подключения новых потребителей ПАО «Калужская сбытовая компания» реализован проект технического перевооружения Обнинской ГТУ-ТЭЦ №1, в рамках которого заменены два водогрейных котла Eurotherm-10 тепловой мощностью 12,6 МВт на водогрейные котлы RSM 35000 номинальной мощностью 35 МВт. Приrost тепловой мощности по окончании технического перевооружения составил 40 Гкал/час. Установленная максимальная тепловая мощность на сегодняшний день – 85,4 Гкал/час.

**Блочно-модульная котельная (БМК)** в жилом районе Заовражье мощностью 4,55 Гкал/час.

Таким образом, совокупная тепловая мощность на источниках теплоснабжения ПАО «Калужская сбытовая компания» составляет 100 Гкал/час.

Выработанная электрическая энергия на Обнинской ГТУ ТЭЦ №1 отпускается в сети 110кВ ПАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья».

**Все мероприятия по ремонту и обслуживанию тепло и электротехнического оборудования, запланированные ПАО «Калужская сбытовая компания» в рамках подготовки в ОЗП 2025-2026 г.г. были проведены в 2025 году в соответствии с утвержденным графиком и ремонтной программой.**

В части инвестиционной деятельности по теплоснабжению в 2025 году были выполнены следующие мероприятия:

- в сентябре 2025 года завершено строительство первого участка резервного газопровода высокого давления от газопровода ГРС Обнинск-1-МП «Теплоснабжение» до Обнинской ГТУ-ТЭЦ № 1;
- частично реализован проект автоматизации насосной станции в жилом районе Заовражье с возможностью осуществлять дистанционно на щите управления Обнинской ГТУ ТЭЦ №1 контроль за оборудованием,
- выполнялись работы в рамках проводимого перевооружения объекта хранилища дизельного топлива Обнинской ГТУ ТЭЦ №1;

Приоритетной задачей ПАО «Калужская сбытовая компания» остается надежное и качественное обеспечение потребителей тепловой и электрической энергией Обнинской ГТУ-ТЭЦ №1.



## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2025 году инвестиционные вложения в части энергосбытовой деятельности ПАО «Калужская сбытовая компания» включали:

– **приобретение основных средств:**

- ИТ-оборудования и оргтехники (персональные компьютеры, мониторы, МФУ, сервера для виртуализации);
- ввод в эксплуатацию ЭЭС;

– **нематериальные активы:**

- лицензии, программные продукты;
- проект по внедрению программного комплекса «КСК-Биллинг»;
- доработки действующих ПО;
- затраты по расширению программного обеспечения «Пирамида 2.0»;

– **внедрение проекта по развитию интеллектуальной системы учета в многоквартирных домах Калужской области.**

Всего объемы инвестиций Общества на обеспечение энергосбытовой деятельности в 2025 году составили 438 млн руб. (без НДС)

# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2025 году закупочная деятельность ПАО «Калужская сбытовая компания» регламентируется «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ПАО «Калужская сбытовая компания»» и Планом закупки товаров (работ, услуг) на 2025 год.

Состав Центрального закупочного органа Общества утвержден Советом директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» (Протокол № 259 от 26.12.2023 г.).

Центральный закупочный орган Общества состоит из двух закупочных комиссий:

- закупочная комиссия по направлению «энергосбытовая деятельность»;
- закупочная комиссия по направлению «деятельность по производству электрической и тепловой энергии».

Извещения о проведении регламентированных процедур закупок публикуются на сайте Единой информационной системы в сфере закупок <https://zakupki.gov.ru>, на официальном сайте Заказчика <https://ksk.kaluga.ru> и на электронной торговой площадке Газпромбанка (ЭТП ГПБ) <https://etppgb.ru>.

Всего за 2025 год ПАО «Калужская сбытовая компания» в соответствии с утвержденным Планом закупки товаров (работ, услуг) на 2025 год провело 50 регламентированных процедур закупок на общую сумму 289,87 млн. руб. (без НДС), а именно:

- закупка у единственного источника;
- запрос предложений в электронной форме;
- запрос предложений в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства;
- запрос котировок в электронной форме;
- аукцион в электронной форме;
- аукцион в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства;
- конкурентный отбор в электронной форме;
- закрытые маркетинговые исследования.

# ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

В соответствии с п.9 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 04 мая 2012 г. № 442, ПАО «Калужская сбытовая компания» ежеквартально направляет в региональный регулирующий орган показатели финансового состояния гарантирующего поставщика.

Показатели, характеризующие финансовое состояние гарантирующего поставщика, достигнутые ПАО «Калужская сбытовая компания» по итогам 2025 г., соответствуют рекомендуемым значениям.

**Дополнительные показатели, характеризующие финансовое состояние Общества:**

| Наименование показателя                                          | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. |
|------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Стоимость чистых активов, млн. руб.                              | 1 554   | 1 678   | 1 892   |
| Отношение размера задолженности к собственному капиталу          | 3,7     | 3,9     | 3,2     |
| Отношение суммы краткосрочных обязательств к капиталу и резервам | 23      | 2,8     | 1,9     |
| Рентабельность собственного капитала (ROE), %                    | 7,0%    | 7,6%    | 9,9%    |

**Прирост чистых активов Общества за 2025 год составил 214 млн. руб. или 12,8%.**

**По итогам 2025 г. совокупный финансовый результат компании от всех видов деятельности: чистая прибыль в размере 187 млн. руб.**

Калужская область – развитый индустриальный регион. В структуре региональной экономики значительна доля промышленного комплекса, оптовой и розничной торговли, сельского хозяйства, строительства, транспортировки и хранения.

Рынком сбыта для ПАО «Калужская сбытовая компания» являются потребители электроэнергии Калужской области, а также крупный потребитель Московской области – ГНЦ ИФВЗ «Курчатовский институт» (г. Протвино).

Значительную долю от общего полезного отпуска электроэнергии составляют предприятия ЖКХ, ресурсоснабжающие организации, предприятия, финансируемые из бюджетов всех уровней, население и приравненные к ним потребители.



ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ДИНАМИКИ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ — ЭТО ТЕМПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.

Динамика полезного отпуска по группам потребителей, тыс.кВтч

| Группы потребителей                                    | 2024      | 2025      | % (+/-) |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| Промышленные и приравненные к ним потребители          | 1 808 119 | 1 926 692 | 7       |
| Электрифицированный городской транспорт                | 7 481     | 7 167     | -4      |
| Непромышленные потребители                             | 1 421 634 | 1 407 084 | -1      |
| Производственные сельскохозяйственные потребители      | 136 300   | 140 287   | 3       |
| Население и приравненные к нему группы потребителей    | 1 390 789 | 1 372 180 | -1      |
| Расход сетевых организаций на транспорт электроэнергии | 561 282   | 564 239   | 0       |
| ИТОГО отпущено электроэнергии:                         | 5 325 605 | 5 417 649 | 2       |

Показатели энергосбытовой деятельности за 2025 год

| Показатель                                                                            | 2023  | 2024  | 2025  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Дебиторская задолженность по договорам купли-продажи электрической энергии, млн. руб. | 2 233 | 2 247 | 2 457 |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней                                       | 24    | 23    | 21    |

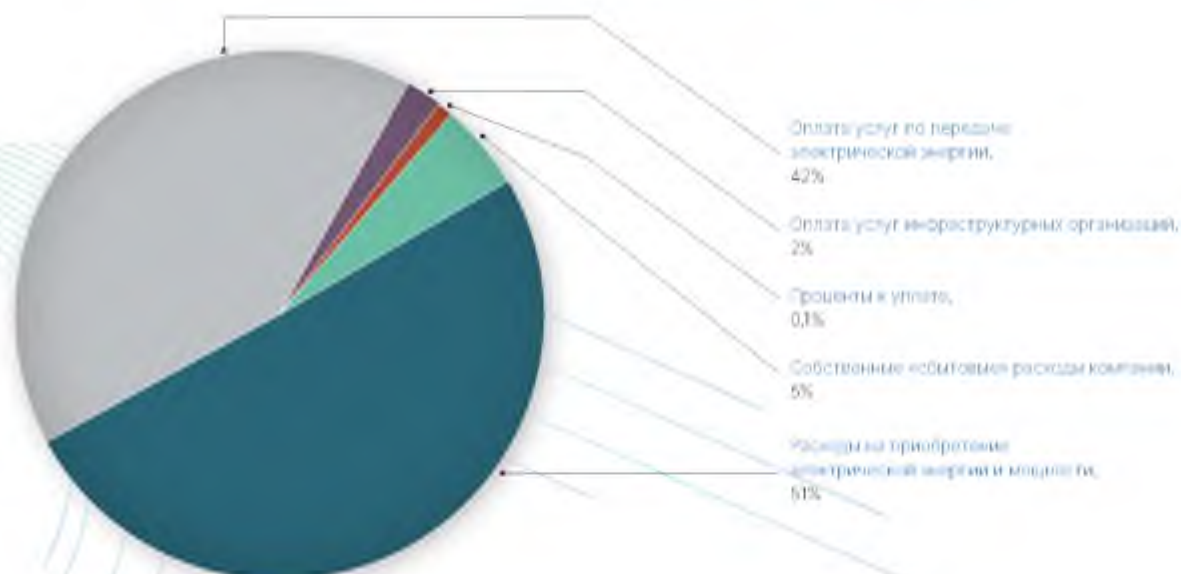
По итогам отчетного периода ПАО «Калужская сбытовая компания» достигло следующих показателей энергосбытовой деятельности:

- уровень реализации по итогам 2025 г. составил 99,31% (плановая величина 99,48%);
- динамика дебиторской задолженности по договорам купли-продажи электрической энергии – повышение размера дебиторской задолженности в отчетном периоде составило 210 млн. руб.;
- оборачиваемость дебиторской задолженности потребителей за отпущенную электроэнергию по итогам 2025 года составила 21 день, за 2024 год – 23 дня; активность дебиторов по возврату долгов в 2025 году выросла.

Основная доля расходов компании от энергосбытовой деятельности приходится на покупку электроэнергии и мощности (51%) и оплату услуг по передаче электрической энергии (42%). Доля собственных расходов составляет около 7% от общих затрат, из них 25% приходится на затраты по оплате банковских кредитов.



## СТРУКТУРА РАСХОДОВ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»



### ОСНОВНЫЕ РИСКИ:

- высокий уровень дебиторской задолженности
- конкуренция независимых сбытовых компаний
- постоянное реформирование рынка услуг ЖКХ

### В целях минимизации указанных рисков в отчетном периоде компания решала следующие тактические задачи:

- проведение постоянных переговоров с кредитными организациями на предмет получения кредитных ресурсов и снижения стоимости заимствований;
- совершенствование технологии расчетов с бытовыми и промышленными потребителями, снижение трудоемкости расчетов;
- проведение разъяснительной работы с потребителями по вопросам расчетов за электроэнергию на розничном рынке и меняющимся правилам работы ОРЭМ с целью снижения уровня дебиторской задолженности;
- проведение работы по повышению качества обслуживания потребителей: на сайте компании открыта «горячая линия «вопрос-ответ»», работает личный кабинет потребителя с возможностью оплаты on-line, разработаны мобильные приложения: мобильное приложение(а/з) для iOS и android, мобильное приложение(тепло) для iOS и android. Для отказа от бумажных счетов и осуществления расчетов за электроэнергию посредством личного кабинета в рамках программы лояльности проводятся акции поощрения потребителей на переход к электронному обслуживанию. По состоянию на 31.12.2025г. личным кабинетом физических лиц пользовались почти 180 тысяч пользователей.

В отчетном году в компании расширен диапазон применения системы управления рисками: внедрена матрица рисков с перечнем контролируемых и оцениваемых рисков, закреплены владельцы рисков и подразделения, ответственные за координацию процессов управления рисками, проводятся контрольные мероприятия по оценке индикаторов рисков.



# РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**За отчетный период Обществом получена выручка от реализации продукции, работ, услуг в сумме 35 436 млн. руб.**

В общей сумме выручки доход от продажи электроэнергии потребителям розничного рынка составил 35 132 млн. руб., выручка ГТУ ТЭЦ №1 в г. Обнинск от продажи тепла (в т.ч. теплоносителя) – 188 млн. руб. Себестоимость (включая коммерческие и управленческие расходы) за отчетный период составила 34 514 млн. руб.

Во исполнение требований Федерального закона от 27 декабря 2018 года № 522-ФЗ, Постановления Правительства РФ от 19 июня 2020 г. N 890 "О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)" ПАО «Калужская бытовая компания» – гарантирующий поставщик, обязано осуществлять замену, установку и ввод в эксплуатацию приборов учета электрической энергии в многоквартирных домах на территории Калужской области. Затраты по данному направлению в 2025 году сложились в размере:

- монтаж оборудования ИСУ – 342 млн. руб. (включен в состав инвестиционной программы);
- коммерческие расходы (услуга по снятию контрольных показаний, услуги связи, иное) – 340 млн. руб.

**Финансовые показатели компании в динамике за три последние года ее деятельности**

| Наименование показателя                            | факт 2023 г. | факт 2024 г. | план 2025 г. |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Выручка от реализации продукции (услуг) (млн руб.) | 28 086       | 30 738       | 35 436       |
| Себестоимость продукции (услуг) (млн руб.)         | 7 979        | 9 332        | 11 171       |
| Коммерческие расходы (млн руб.)                    | 18 712       | 20 189       | 22 947       |
| Прибыль от продаж (млн руб.)                       | 1 156        | 954          | 922          |
| Чистая прибыль (млн руб.)                          | 109          | 127          | 187          |

Населению и потребителям, приравненным к категории «население» по Калужской области, электроэнергия в отчетном периоде отпускалась по тарифам, утвержденным приказом министерства конкурентной политики Калужской области от 28.02.2025г. № 7-РК.

Размеры бытовой надбавки гарантирующего поставщика на 2025 год утверждены приказом министерства конкурентной политики Калужской области от 28.11.2024г. № 184-РК.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Калужской области утверждены приказом министерства конкурентной политики Калужской области от 28.02.2025 г. № 8-РК.

Объем электроэнергии (мощности) потребителям, не относящимся к категории «население» и приравненным к нему, реализуется по нерегулируемым ценам.

**+ По итогам 2025 г. средневзвешенная цена отпуска электроэнергии (мощности) на розничном рынке сложилась в размере 6,48 руб. кВтч (в 2024 г. – 5,72 руб. кВтч, рост составил 13,3%).**



КАЛУЖСКАЯ  
СБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ

РАЗДЕЛ

3

СИСТЕМА  
ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ  
И УПРАВЛЕНИЯ  
РИСКАМИ



**Система внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Калужская сбытовая компания» – совокупность организационных мер, методик и процедур, создаваемых и используемых для эффективного осуществления внутреннего контроля и управления рисками.**



Деятельность ПАО «Калужская сбытовая компания» связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно повлиять на производственные и финансовые показатели Общества. С целью обеспечения эффективной работы системы управления рисками и системы внутреннего контроля решением Совета директоров Общества утверждено Положением о Системе внутреннего контроля и управления рисками (Протокол № 281 от 13.10.2025).

Внутренний контроль осуществляется всеми органами и структурными подразделениями Общества в соответствии с их компетенцией и представляет собой процессы, направленные на обеспечение разумных гарантий достижения целей Общества по следующим направлениям:

- эффективность, экономичность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, а также требований внутренних документов Общества;
- предотвращение неправомерных действий в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Роли участников процесса внутреннего контроля разграничены в зависимости от их участия в соответствующих этапах процесса внутреннего контроля. Совершенствование системы внутреннего контроля и выполнение контрольных процедур основано на эффективном и скоординированном взаимодействии всех участников процесса внутреннего контроля на всех уровнях управления.

#### **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА**

- определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества;
- утверждает Политику внутреннего контроля Общества.

#### **ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОБЩЕСТВА**

- утверждает документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;
- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

#### **ОТДЕЛ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА**

- оказание содействия Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления, как инструмента обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

#### **КОМИТЕТ ПО АУДИТУ**

- контроль полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- контроль качества проведения внешним аудитором аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- контроль надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- координирование и контроль выполнения функции внутреннего аудита в Обществе, контроль обеспечения деятельности внутреннего аудита, соблюдения принципов независимости и объективности.



## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

- контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества путём проведения проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества, по итогам которых представляются заключения о достоверности данных, содержащихся в отчётах, и иных финансовых документах Общества, фактах нарушений (в случае их выявления) установленного порядка ведения бухгалтерского учёта и представления финансовой отчётности, правовых актов Российской Федерации;
- предоставление предложений / рекомендаций по совершенствованию управления рисками и внутреннего контроля.

## ВНЕШНИЙ АУДИТ – АУДИТОР ОБЩЕСТВА

- проверка достоверности сведений, представленных в отчётности, или доказательство их недостоверности;
- контроль соблюдения законодательных норм в вопросах ведения учёта и составления отчётности;
- выявление возможностей для оптимизации ресурсов, например более эффективного использования заёмных средств.

# ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

ПАО «Калужская сбытовая компания» выделяет следующие группы рисков, оказывающих существенное влияние на ее деятельность: финансовые, правовые, отраслевые, страновые и региональные, репутационные риски.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Общество подвержено рыночному и кредитному рискам.

**РЫНОЧНЫЕ РИСКИ** – риски возникновения у Общества неблагоприятных последствий вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен, валютных курсов, процентных ставок и других экономических индикаторов.

В течение 2025 года Общество было подвержено рискам в связи с изменением макроэкономических параметров в Российской Федерации, в частности, повышения цен и ценовых индексов на товары, работы, услуги и др.), изменения процентных ставок.

Статьи баланса Общества, подверженные рыночным рискам, прежде всего, включают в себя кредиты депозиты. Рыночные параметры риска включают в себя процентный риск.

**РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКИ** – риск потерь вследствие неблагоприятного изменения процентных ставок. Ключевой источник процентного риска Общества – право банков и иных контрагентов изменить процентную ставку по кредиту (займу) в течение зафиксированного срока договора.

В 2025 году с целью ограничения процентного риска Общество управляло риском изменения процентных ставок, привлекая краткосрочные кредиты на погашение кассовых разрывов для оплаты электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭ), услуг сетевых компаний и погашения обязательств перед контрагентами Общества. Общество постоянно диверсифицирует кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования и процентным ставкам. При привлечении заёмных средств учитывается оптимальная структура кредитного портфеля по соотношению процентный риск / процентные расходы. Привлечение кредитных средств в течение 2025 года осуществлялось в банковских учреждениях, где открыты кредитные лимиты по минимальной ставке, действующей на дату привлечения.

**КРЕДИТНЫЙ РИСК** – несвоевременное исполнение/неисполнение обязательств контрагентами Общества, в т.ч. вследствие факторов снижения платежеспособности или банкротства контрагентов, падения уровня платежной дисциплины конечных потребителей, обуславливает подверженность кредитному риску.

Общество выделяет следующие виды кредитного риска:

- Кредитный риск банков-контрагентов и других финансовых организаций;
- Кредитный риск прочих внешних контрагентов (дебиторской задолженности покупателей электроэнергии / сетевых организаций).

Подверженность Общества кредитному риску связана с его операционной деятельностью, прежде всего, дебиторская задолженность покупателей электроэнергии и финансовая деятельность.



В отчетном периоде Общество проводило постоянный оперативный мониторинг ситуации с расчетами за потребленную электроэнергию. При возникновении просроченной задолженности Общество использовало весь арсенал юридических и экономических мер воздействия, вплоть до отключения злостных неплательщиков.

Качество дебиторов оказывает существенное влияние на кредитный риск Общества. Ввиду того, что Общество является гарантирующим поставщиком электроэнергии, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым клиентом.

### ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Данные риски представляют существенное значение для деятельности Общества и находятся под постоянным контролем.

**РИСК ПРИНЯТИЯ НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ ТАРИФНО-БАЛАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ** – принятие неблагоприятных тарифно-балансовых решений (в т.ч. ограничения по темпам роста тарифов, устанавливаемые федеральными и региональными регулирующими органами, выпадающие доходы по группе «население», может привести к снижению необходимой валовой выручки (НВВ), получаемой от продажи электрической энергии (мощности) на розничном рынке, до величины, не позволяющей компенсировать понесенные расходы на исполнение функций гарантирующего поставщика,

**РИСК СНИЖЕНИЯ ОБЪЕМА РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ** – сезонные колебания температуры, а также потеря клиентов в связи с их переходом к конкурентным бытовым компаниям и выходом на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) могут привести к снижению полезного отпуска э/э и мощности и недополучению ожидаемой маржинальной прибыли.

В целях управления данными рисками Общество обеспечивает непрерывное взаимодействие с регулятором с целью своевременного и полного информирования о величине и структуре планируемых на очередной период регулирования затрат, а также о целях и направлении своей инвестиционной политики в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Разногласия с региональными органами регулирования тарифов по размеру бытовых надбавок Общество урегулирует путем прохождения досудебной процедуры урегулирования разногласий в ФАС России.

### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Общество осуществляет свою деятельность в четком соответствии нормам российского законодательства. На деятельность Общества наибольшее влияние оказывают правовые риски, связанные с изменением законодательства в сфере электроэнергетики и налогового законодательства.

Изменение правил функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии привели к ухудшению финансового положения энергосбытовых компаний. Несогласованность норм жилищного законодательства с нормами законодательства об электроэнергетике влекут риски роста дебиторской задолженности и недобросовестной конкуренции на розничном рынке электроэнергии. В целях управления указанными рисками создано некоммерческое партнерство гарантирующих поставщиков РФ. ПАО «Калужская бытовая компания» является одним из учредителей партнерства, а также сотрудничает с органами исполнительной и законодательной власти Калужской области.

Существенность рисков, связанных с нарушением антимонопольного законодательства, обусловлена значительностью размера налагаемых штрафов и возможностью привлечения должностных лиц Общества к уголовной ответственности за допущение ограничения или устранения конкуренции.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства, обусловлены частыми изменениями и различными толкованиями. Общество следит за текущими изменениями налогового законодательства. Правоприменительная практика в последнее время указывает на то, что налоговые органы занимают более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявлять претензии по тем сделкам и методам учета, по которым ранее претензии не предъявлялись. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы.

В случае изменений в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества, Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий из финансового положения и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительно повлиять на деятельность Общества.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

## РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с потерей деловой репутации, могут быть связаны, как с внутренними, так и с внешними факторами. К внутренним факторам можно отнести ненадлежащее исполнение персоналом Общества своих должностных обязанностей и этики во взаимоотношениях с клиентами, технические сбои в работе сервисов компании, нарушение договорных обязательств перед контрагентами, некачественное предоставление услуг клиентам.

К внешним факторам относятся действия со стороны третьих лиц – недобросовестная конкуренция, опубликование в СМИ ложных сведений о деятельности Общества.

С целью предотвращения репутационных рисков, Общество проводит обучение сотрудников, реализует тщательный отбор соискателей на вакантные должности, совершенствует стандарты качества предоставления услуг, организует процесс контроля над качеством услуг, ведет работу с поступающими жалобами. Общество руководствуется принципами открытости для контрагентов и клиентов.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ

**ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ** – это вероятность наступления событий, имеющих неблагоприятные последствия для состояния окружающей среды, здоровья населения, деятельности предприятия и вызванных загрязнением окружающей среды, нарушением экологических требований, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.

Общество стремится к снижению негативного воздействия на окружающую среду за счет принятия мер повышения энергоэффективности производственных процессов, рационального использования природных и энергетических ресурсов.

**СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ** – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг.

В Обществе существует система социальных льгот и гарантий (предусмотренных действующим Коллективным договором и Положением об оплате труда), которые предоставляются в полном объеме и направлены на поддержание достойного уровня жизни работников; заключены договоры добровольного медицинского страхования; идет повышение уровня профессиональной подготовки путем направления работников на обучение.



На 2026 год основными задачами системы внутреннего контроля и управления рисками в ПАО «Калужской сбытовой компании» будут являться:

1. Выявление потенциальных областей риска;
2. Мониторинг уровня рисков;
3. Актуализация существующего реестра рисков;
4. Контроль выполнения мероприятий по снижению рисков;
5. Анализ результативности и эффективности мероприятий по снижению рисков, разработка новых мероприятий, направленных на снижение рисков, определение ресурсов, необходимых для минимизации рисков;
6. Реализация процессов внутреннего контроля в области операционной деятельности, оценка эффективности бизнес-процессов и подготовка отчетности;
7. Оценка эффективности применяемых контрольных процедур;
8. Повышение компетенции сотрудников в области системы управления рисками и внутреннего контроля.





КАЛУЖСКАЯ  
СБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ

# 4

РАЗДЕЛ

ЦЕННЫЕ БУМАГИ  
И АКЦИОНЕРНЫЙ  
КАПИТАЛ



# СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

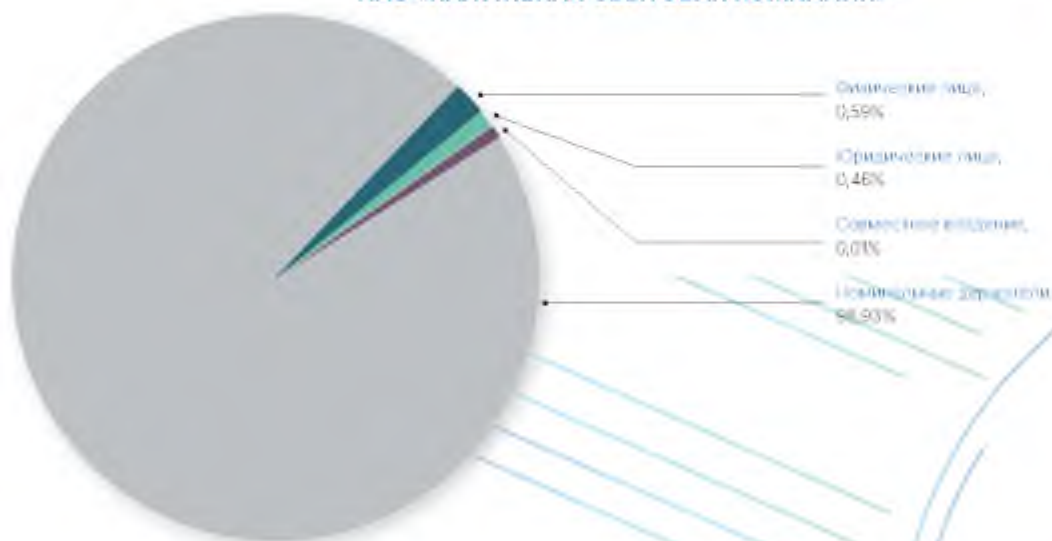
Акционерный капитал Общества составляет 18 297 469 (Восемнадцать миллионов двести девяносто семь тысяч четыреста шестьдесят девять) рублей 40 копеек.

## Краткая информация о выпуске ценных бумаг:

- Вид и категория акций – Обыкновенные именные
- Форма выпуска – бездокументарные
- Объем выпуска – 91 487 347 шт.
- Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги – 0,2 (Ноль целых две десятых) рубля.
- Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг – Т-01-65057-0.

Акции ПАО «Калужская сбытовая компания» допущены к обращению и торгуются внесписочно на основной фондовой бирже России – Публичное акционерное общество «Московская Биржа» (ПАО Московская Биржа, веб-сайт: <http://moex.com/>). С 09.09.2024 г. акции Общества включены в Некотируемую часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО «СПБ Биржа».

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА % ОТ ОБЩЕГО КОЛИЧЕСТВА АКЦИЙ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»:



## Владельцы свыше 5% Уставного капитала ПАО «Калужская сбытовая компания» на 31.12.2025 г.:

| Наименование владельца ценных бумаг              | Всего обыкновенных акций, шт. | Доля в Уставном капитале, % |
|--------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| АО «Калужская городская энергетическая компания» | 62 552 595                    | 68,37                       |
| ООО «КСК-ИНВЕСТ»                                 | 18 400 000                    | 17,92                       |

В 2026 году Общество планирует осуществление комплексных мер, направленных на поддержание и увеличение значения рыночной капитализации за счёт улучшения показателей прибыльности путем планомерной реализации стратегических программ развития, повышения уровня прозрачности и открытости Общества, совершенствования качества взаимодействия с акционерами и инвесторами.

# РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Дивидендная политика Общества основывается на уважении прав и законных интересов акционеров при строгом и неуклонном соблюдении положений Устава Общества, Федерального закона «Об акционерных обществах», а также рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Общество осуществляет своевременное раскрытие информации в уполномоченных информационных агентствах, а также на веб-сайте Общества в сети Интернет о принимаемых общим собранием акционеров решениях, в том числе о размерах и сроках выплаты дивидендов.

**Основными принципами дивидендной политики Общества являются:**

- соответствие практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ;
- соблюдение интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив его развития;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- принцип прозрачности (понятности) процедур для акционеров и менеджмента Общества.

В соответствии с Уставом Общества источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль). Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по размещённым акциям. На годовых общих собраниях акционеров, проводимых в период с 2021 года по 2025 год, принимались решения о невыплате дивидендов по размещённым акциям. Данная позиция обусловлена необходимостью инвестирования прибыли в развитие, модернизацию оборудования и техническое перевооружение Компании.

| Показатель                           | ГОСА<br>2021 | ГОСА<br>2022 | ГОСА<br>2023 | ГОСА<br>2024 | План<br>2025 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Нераспределенная прибыль (тыс. руб.) | 96           | 99           | 109          | 127          | 187          |
| Резервный фонд (тыс. руб.)           | –            | –            | –            | –            | –            |
| Фонд накопления (тыс. руб.)          | 96           | 99           | 109          | 127          | 187          |
| Дивиденды (тыс. руб.)                | –            | –            | –            | –            | –            |
| Дивиденды на 1 акцию                 | –            | –            | –            | –            | –            |





КАЛУЖСКАЯ  
СБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ

# 5

РАЗДЕЛ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ



Практика корпоративного управления Общества направлена на защиту прав акционеров и построение сбалансированной системы взаимоотношений со всеми заинтересованными лицами – работниками, дочерними и зависимыми обществами, потребителями, контрагентами, кредиторами, органами государственной власти и другими субъектами взаимоотношений.

Обществом разработаны и приняты внутренние документы, обеспечивающие реализацию обязательств, взятых Обществом по соблюдению принципов корпоративного управления, регламентирующие организацию его корпоративных процессов: Положение о созыве и проведении общего собрания акционеров ПАО «Калужская сбытовая компания», Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», Положение о Правлении, Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Калужская сбытовая компания», Положение о комитете по аудиту совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», а кроме того в Компании приняты внутренние документы Общества: стандарты, положения, регламенты, регулирующие все сферы деятельности Общества.

Руководство ПАО «Калужская сбытовая компания» уверено, что высокий уровень корпоративного управления ведет к более эффективному управлению Обществом, прозрачности принятия решений, расширению информационной открытости и развитию системы норм деловой этики.

Высшим органом управления ПАО «Калужская сбытовая компания» является общее собрание акционеров. Основные полномочия по управлению компанией делегируются акционерами Совету директоров. Совет директоров в целях обеспечения оперативного управления компанией избирает Правление и Генерального директора Общества.

Основными принципами корпоративного управления в Обществе являются:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества, определение основных принципов и подходов организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контроль деятельности исполнительных органов;
- профессионализм и эффективность деятельности Совета директоров, подотчетность Совета директоров акционерам Общества;
- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, обеспечивающее прозрачность его деятельности для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
- обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления ПАО «Калужская сбытовая компания» является общее собрание акционеров. Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов общего собрания акционеров помимо ФЗ «Об акционерных обществах» регулируется также Уставом Общества и Положением о созыве и проведении общего собрания акционеров ПАО «Калужская сбытовая компания».

Компетенции Общего собрания акционеров включают утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли, в том числе на выплату дивидендов, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудиторской организации и другие вопросы.

**В 2025 году было проведено 1 годовое общее собрание акционеров и 2 внеочередных общих собраний акционеров.**

На годовом заседании общего собрания акционеров, состоявшемся 10 июня 2025 года, были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, распределение прибыли и размер дивидендов по результатам 2024 года, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также назначена аудиторская организация на 2025 год. На внеочередных заседаниях общего собрания акционеров 11.03.2025 года и 14.11.2025 года были рассмотрены вопросы по одобрению кредитных и залоговых сделок с АБ «РОССИЯ».

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров обеспечивает общее руководство деятельностью Общества. Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность в пределах полномочий, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», другими нормативными актами РФ, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» играет ключевую роль в стратегическом управлении Обществом. В задачи Совета директоров входит утверждение приоритетных направлений деятельности Компании, бизнес-плана на отчетный период, рассмотрение отчетов о выполнении финансово-хозяйственной деятельности Общества, контроль за исполнением решений, принятых общим собранием акционеров.

Совет директоров состоит из 5 членов, избираемых общим собранием акционеров.

В соответствии с решением годового заседания общего собрания акционеров от 10.06.2025 года, в Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» были избраны:

## МАЦКОВСКИЙ ИВАН АЛЕКСЕЕВИЧ

Председатель Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» (независимый директор).

**Занимаемая должность:** частный инвестор.

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ.

**Доля в уставном капитале Общества, %** – не имеет.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.

**Дата первого/последнего избрания:** 21.04.2021/10.06.2025

## ЛАРИОНОВ ВАЛЕРИЙ ВИКТОРОВИЧ

Член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** руководитель дирекции АО «КГЭК».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ.

**Доля в уставном капитале Общества, %** – не имеет.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.

**Дата первого/последнего избрания:** 21.04.2021/10.06.2025

## МАРАТКАНОВ ВЯЧЕСЛАВ АНАТОЛЬЕВИЧ

Член совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ.

**Доля в уставном капитале Общества, %** – не имеет.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.



**Дата первого/последнего избрания:** 30.05.2019/10.06.2025

### СТАРИКОВА ЕКАТЕРИНА ВЛАДИМИРОВНА

Член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** начальник отдела экономического анализа, тарифного регулирования и работы с потребителями АО «КГЭК».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ.

**Доля в уставном капитале Общества, %** – не имеет.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.

**Дата первого/последнего избрания:** 21.04.2021/10.06.2025

### ТРОЯН НАТАЛИЯ ЛЕОНИДОВНА

Член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** генеральный директор ООО «Комета».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ.

**Доля в уставном капитале Общества, %** – не имеет.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.

**Дата первого/последнего избрания:** 21.04.2021/10.06.2025

За обеспечение поддержки эффективной работы Совета директоров отвечает секретарь Совета директоров, который обладает достаточной независимостью (назначается и освобождается от должности Советом директоров) и наделен необходимыми полномочиями и ресурсами для выполнения поставленных перед ним задач, действует на основании Устава Общества, Положения о Совете директоров и в соответствии с поручениями Председателя Совета директоров. В Обществе функции секретаря Совета директоров выполняет Карасева Наталья Ягафаровна – специалист отдела по организации корпоративной деятельности и работе с ценными бумагами с 2012г по н.в., образование: высшее профессиональное.

### Совет директоров проводил свою работу по утвержденному плану, а также с учетом ранее принятых решений.

За отчетный период было проведено 13 заседаний Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», заседания проводились путем заочного голосования. Все члены Совета директоров принимали участие в заочном голосовании. В целях объективного голосования при необходимости затребовали через секретаря Совета директоров дополнительные документы и пояснения должностных лиц по отдельным вопросам, выражая тем самым активную позицию при принятии решений.

#### Степень участия членов Совета директоров в заседаниях (при заочном голосовании – внесение бюллетеней)

| Ф.И.О.                           | Кол-во заседаний всего /<br>в которых член Совета директоров участвовал | Процент<br>участия |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Ларионов Валерий Викторович      | 13/13                                                                   | 100                |
| Маратканов Вячеслав Анатольевич  | 13/13                                                                   | 100                |
| Мацковский Иван Алексеевич       | 13/13                                                                   | 100                |
| Старикова Екатерина Владимировна | 13/13                                                                   | 100                |
| Троян Наталия Леонидовна         | 13/13                                                                   | 100                |



Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Порядок определения размера вознаграждения и компенсации расходов, выплачиваемых членам Совета директоров, определены Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» вознаграждений и компенсаций (Протокол ГОСА № 27 от 24.05.2017).

## ОТЧЕТ О ПРОВЕДЕННОЙ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА 2025 ГОД

В 2025 году проводилась самооценка качества деятельности Совета директоров, результаты оценки были рассмотрены на заседании Совета директоров. Оценка работы Совета директоров Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» была проведена в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, а также Положением об оценке эффективности деятельности членов Совета директоров и корпоративного секретаря, утвержденным Советом директоров Общества (Протокол 260 от 02.02.2024 г.).

**Цель проведения оценки:** определение степени эффективности работы Совета директоров, соответствия структуры Совета директоров потребностям Общества, выявления сильных и слабых сторон взаимодействия органов управления, выявление областей, в которых деятельность Совета директоров может быть улучшена.

Можно выделить следующие основные критерии внутренней оценки (самооценки) деятельности Совета директоров: «Состав и структура Совета директоров», «Деятельность Совета директоров», «Организация работы Совета директоров», «Цели и стратегия Общества» и т.д.;

Общая оценка деятельности Совета директоров составила «4,9» балла, что соответствует оценке «отлично / эффективно». В результате оценки за 2025 год отмечены следующие сильные стороны:

- сбалансированность состава Совета директоров и его соответствие масштабам и потребностям ПАО «Калужская сбытовая компания»;
- эффективность Председателя Совета директоров;
- достаточность компетенций и адекватная роль Совета директоров в управлении Обществом.



Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы, и по продолжительности их работы в Совете директоров Общества. Члены Совета директоров обладают навыками в области корпоративного управления, корпоративных финансов, а также специфическими для сферы деятельности Общества знаниями. Все члены Совета директоров имеют высокую профессиональную репутацию и значительный опыт работы.

Деятельность Совета директоров организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.





Совет директоров Общества активно использует различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая регулярные отчеты по различным направлениям деятельности Общества. Скоординированная политика Совета директоров и руководства ПАО «Калужская сытовая компания» позволяет выполнить основные задачи по приоритетным направлениям деятельности Общества.

Организационное, правовое и информационное обеспечение работы Совета директоров Общества осуществляется на должном уровне. Высокий уровень подготовки членов Совета директоров к заседаниям обеспечивал высокую эффективность работы Совета директоров Общества.

Деятельность Председателя Совета Директоров признана эффективной. Председатель Совета Директоров в полном объеме выполняет установленные требования, предъявляемые к Председателю Совета Директоров, а также требования к порядку осуществления им своих полномочий, обеспечивает профессиональное и личностное взаимодействие между членами Совета директоров, способствует эффективным коммуникациям с исполнительными органами Общества.

Члены Совета директоров уделяют достаточное количество времени для выполнения своих задач в Совете директоров Общества и всегда надлежащим образом готовы к заседаниям, также принимают активное участие в работе Совета директоров Общества и в обсуждении вопросов повестки дня заседания, в собраниях акционеров и других мероприятиях Общества.

**По итогам оценки признано, что работа Совета директоров нацелена на достижение поставленных целей, соответствует установленным законодательным требованиям и большинству рекомендаций Банка России по вопросам корпоративного управления.**

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ. ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Калужская сытовая компания» сформирован по решению Совета директоров Общества и является коллегиальным совещательным органом. Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Калужская сытовая компания».

**Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.**

К основным задачам Комитета относятся: рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; контроль за надежностью и эффективностью функционирования систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления; обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; надзор за проведением внешнего аудита и выбором внешнего аудитора; контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.



### ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА И УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА В ЗАСЕДАНИЯХ

В отчетном периоде действовал персональный состав Комитета, избранный решением Совета директоров Общества от 11августа 2025 (Протокол № 279):

| Ф.И.О.                                                                     | Должность и место работы                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>СТАРИКОВА ЕКАТЕРИНА ВЛАДИМИРОВНА</b><br>председатель комитета по аудиту | Член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания»<br><br>Начальник отдела экономического анализа, тарифного регулирования и работы с потребителями АО «Калужская городская энергетическая компания» |
| <b>МАРАТКАНОВ ВЯЧЕСЛАВ АНАТОЛЬЕВИЧ</b><br>член комитета по аудиту          | Заместитель председателя Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания»<br><br>Член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания»                                                                       |
| <b>ЛАРИОНОВ ВАЛЕРИЙ ВИКТОРОВИЧ</b><br>член комитета по аудиту              | Член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания»<br><br>Руководитель дирекции АО «Калужская городская энергетическая компания»                                                                     |

### Степень участия членов Комитета в заседаниях Комитета

| Ф.И.О.                           | Кол-во заседаний всего / в которых член Комитета участвовал | Процент участия |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------|
| Старикова Екатерина Владимировна | 10/10                                                       | 100             |
| Маратканов Вячеслав Анатольевич  | 10/10                                                       | 100             |
| Ларионов Валерий Викторович      | 10/10                                                       | 100             |

В 2025 году Комитетом проведено 10 заседаний, рассмотрено 25 вопросов.

|                    | Январь 2025 | Февраль 2025 | Март 2025 | Апрель 2025 | Май 2025 | Июнь 2025 | Июль 2025 | Август 2025 | Сентябрь 2025 | Октябрь 2025 | Ноябрь 2025 | Декабрь 2025 |
|--------------------|-------------|--------------|-----------|-------------|----------|-----------|-----------|-------------|---------------|--------------|-------------|--------------|
| Заседания Комитета | 1           | 2            | 1         | 1           | 0        | 0         | 1         | 0           | 0             | 3            | 0           | 1            |

Комитетом даны рекомендации Совету директоров по ряду направлений:

1. В части рассмотрения бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзора за процессом ее подготовки.
2. В части контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления Общества.
3. В части контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора.
4. В части обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита.





За 2025 год Комитетом в полной мере выполнены цели, задачи и функциональные обязанности в соответствии с Положением о Комитете, а также планом работы Комитета. Комитет играет фундаментальную роль в контрольной среде, и вносит реальный вклад в достижение стратегических целей Общества. Комитетом были детально рассмотрены все вопросы повесток дня заседаний Комитета, даны взвешенные и обстоятельные рекомендации, которые были приняты Советом директоров Общества.

Деятельность Комитета по аудиту в отчетном периоде соответствовала Положению о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, требованиям Кодекса корпоративного управления, методическим рекомендациям по организации работы Комитетов по аудиту Совета директоров в акционерных обществах с участием Российской Федерации, а также рекомендациям Банка России «О рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах».

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором, который является ключевым звеном системы корпоративного управления.

С 05.2021 г. функции Генерального директора осуществляет **НОВИКОВА ГАЛИНА ВЛАДИМИРОВНА**.

**Гражданство** – РФ.

**Образование** – высшее профессиональное.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** — не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году – такие сделки не совершались.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Совет директоров избирает Генерального директора и вправе в любое время принять решение о прекращении его полномочий. Прекращение полномочий Генерального директора осуществляется по основаниям, установленным законодательством Российской Федерации и трудовым договором.

Условия трудового договора с Генеральным директором определяются Советом директоров Общества. Положение о материальном стимулировании высших менеджеров Общества, утвержденное Советом директоров Общества регулирует вопросы материального стимулирования.

Совмещение Генеральным директором должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях, допускается только с согласия Совета директоров Общества.

## ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, осуществляющим руководство его текущей деятельностью. Положение о Правлении утверждено на годовом Общем собрании акционеров (Протокол №40 от 21.04.2021г). Руководство деятельностью Правления осуществляет Председатель Правления Общества. Правление ПАО «Калужская бытовая компания» действует на основании Устава и Положения о Правлении. Положением о Правлении устанавливаются состав и порядок формирования Правления, права, обязанности и ответственность его членов, порядок организации работы Правления, сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, а также иные вопросы его деятельности. Правление состоит из 3 человек.

Определение персонального состава Правления и избрание членов Правления осуществляется по решению Совета директоров Общества. Избрание членов Правления осуществляется Советом директоров Общества по представлению Председателя Правления Общества. Члены Правления Общества назначаются Советом директоров Общества сроком на 3 года.

Проведение заседаний Правления Общества организует ее Председатель. Решения Правления считаются принятыми, если за них проголосовало более половины от числа избранных членов Правления.

Сроки, порядок созыва и проведения заседаний Правления определяются внутренним документом Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров.

На заседании Правления Общества предварительно рассматриваются вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров Общества. Действующий состав Правления избран Советом директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» 19 апреля 2024 г. (Протокол №264 от 19.04.2024.):

#### **ЯШАНИН АНАТОЛИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Председатель Правления ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** Председатель Правления ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет

#### **МАРАТКАНОВ ВЯЧЕСЛАВ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет

#### **ФЕДЮКИН ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** заместитель генерального директора по развитию и генерации ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет

#### **В 2025 году проведено 4 заседания Правления. Форма проведения заседаний Правления – очная.**

В общей сложности на заседании Правления рассмотрено порядка 20 вопросов. Структура рассмотренных вопросов:

- Отчеты о деятельности компании по направлениям;
- Стратегия развития компании;
- Вопросы финансовой и инвестиционной деятельности Общества;
- Обсуждение вопросов, подлежащих рассмотрению Советом директоров Общества;

В соответствии с Положением о Правлении «Калужская сбытовая компания» членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с трудовым договором, заключаемым каждым из них с Обществом.



# РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия ПАО «Калужская бытовая компания» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, не зависимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества. В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Калужская бытовая компания» и другими внутренними документами Общества.

**Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:**

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

**В соответствии с Уставом Общества количество членов Ревизионной комиссии – 5 (пять).**

Действующий состав Ревизионной комиссии был избран на годовом заседании общего собрания акционеров ПАО «Калужская бытовая компания» 10 июня 2025 года (Протокол ГОСА № 48 от 10.06.2025):

## **АБРАМОВА ТАТЬЯНА ВАЛЕНТИНОВНА**

Член Ревизионной комиссии ПАО «Калужская бытовая компания».

**Занимаемая должность:** начальник управления финансов ПАО «Калужская бытовая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.

## **ПАВЛОВА ИРИНА ВИКТОРОВНА**

Член Ревизионной комиссии ПАО «Калужская бытовая компания».

**Занимаемая должность:** начальник отдела внутреннего аудита ПАО «Калужская бытовая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.

## **СЕМЕНОВ ВАДИМ ГУРЬЕВИЧ**

Член Ревизионной комиссии ПАО «Калужская бытовая компания».

**Занимаемая должность:** финансовый директор, и.о. главного бухгалтера АО «Калужская городская энергетическая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.



**СКАВЫШ ЮЛИЯ ЕВГЕНЬЕВНА**

Член Ревизионной комиссии ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** заместитель главного бухгалтера АО «Калужская сбытовая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.

**УРАЕВА ВЕРА ДМИТРИЕВНА**

Член Ревизионной комиссии ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Занимаемая должность:** главный бухгалтер ПАО «Калужская сбытовая компания».

**Образование** – высшее профессиональное.

**Гражданство** – РФ

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %** – не имеет.

До избрания Ревизионной комиссии на годовом заседании общего собрания акционеров ПАО «Калужская сбытовая компания» 10 июня 2025г. входили следующие лица:

**ШНАЙДЕР НАТАЛЬЯ ВЯЧЕСЛАВОВНА** – Начальник планово-экономического отдела АО «КГЭК».

Вознаграждение и компенсация членам ревизионной комиссии выплачивается по решению общего собрания акционеров, критерии и расчет вознаграждения и компенсаций предусмотрены Положением о выплате вознаграждений и компенсаций. Сумма вознаграждений, выплаченных в 2025 году всем членам Ревизионной комиссии, за участие в работе Ревизионной комиссии составила 371 тыс. руб.

Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.

## ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

За выполнение функции внутреннего аудита в Обществе отвечает **ОТДЕЛ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА**.

В рамках своей деятельности отдел внутреннего аудита руководствуется Положением о внутреннем аудите (утверждено Советом директоров, протокол № 226 от 11.06.2021г.), а также требованиями и рекомендациями действующего законодательства РФ.

Функционально отдел подотчетен Совету директоров Общества и административно подчиняется генеральному директору Общества.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления, как инструмента обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.



# ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА



по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, корпоративного управления Публичного акционерного общества ПАО «Калужская сбытовая компания»<sup>1</sup> по итогам 2025 года

Заключение подготовлено в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», рекомендациями Банка России «О рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах»<sup>2</sup>, а также во исполнение Положения о внутреннем аудите ПАО «Калужская сбытовая компания».

Внутренний аудит в Обществе организован в соответствии с нормами и принципами, закрепленными в законодательных и нормативных правовых актах Российской Федерации, с учетом общепризнанных практик и стандартов деятельности в области внутреннего аудита.

Ответственность за создание и эффективное функционирование системы управления рисками, внутреннего контроля в Обществе несет исполнительный орган ПАО «Калужская сбытовая компания». Совет директоров Общества играет ключевую роль в определении принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, осуществляет надзор за её эффективной работой, утверждает внутренние документы Общества, определяющие политику в области внутреннего контроля и управления рисками.

Информация о функционировании системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления доводится до сведения высшего руководства Общества путем предоставления внутренним аудитом независимых и объективных гарантий и консультаций.

Функцию внутреннего аудита в ПАО «Калужская сбытовая компания» осуществляет отдел внутреннего аудита<sup>3</sup>. Независимость и объективность внутреннего аудита обеспечивается функциональной подотчетностью ОВА Совету директоров (Комитету по аудиту Совета директоров<sup>4</sup>) и административной подотчетностью Единоличному исполнительному органу Общества. Ограничения, препятствующие эффективному выполнению задач ОВА, в том числе ограничения в ресурсах, объеме работ или полномочиях отсутствуют.

**Основное назначение ОВА** – это содействие Совету директоров Общества и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления, как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

<sup>1</sup> Далее – также или ПАО «Калужская сбытовая компания», или «Общество».

<sup>2</sup> Информационное письмо Банка России от 01 октября 2020 г. №ИН-06-28/143.

<sup>3</sup> Далее – также или «ОВА».

<sup>4</sup> Далее – также или «Комитет по аудиту», или «Комитет». Решение о формировании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» принято на Совете директоров 11 августа 2025 г. Протокол №279 от 11 августа 2025 г.



Отдел внутреннего аудита осуществляет работу в соответствии с:

- действующим законодательством Российской Федерации;
- Международными основами профессиональной практики внутренних аудиторов, принятыми Международным Институтом внутренних аудиторов;
- действующими внутренними политиками и процедурами Общества, применяемыми в построении и поддержании функционирования внутреннего аудита в Обществе.

В течение 2025 года отделом внутреннего аудита проведена оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, эффективности корпоративного управления во исполнение Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Данная работа проводилась в соответствии с Положением о Системе внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Калужская сытовая компания»<sup>5</sup>, а также нормативно-методическими и организационно-распорядительными документами Общества. При оценке уровня организации и функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками отдел внутреннего аудита изучил существующие в Обществе бизнес-процессы, организационную структуру и сопутствующую нормативную документацию, которые дают основание сделать вывод, что все компоненты внутреннего контроля и применимые принципы не только присутствуют в Обществе, но и работают.

Действующая система внутреннего контроля и управления рисками обеспечивает разумную уверенность в достижении поставленных целей и предотвращении (минимизация) рисков, возникающих в ходе деятельности Общества по направлениям:

- эффективность и результативность финансово-хозяйственной деятельности, в том числе сохранность активов;
- достоверность, полноту и своевременность бухгалтерской, финансовой и иной отчетности;
- соблюдение применимого законодательства и требований внутренних нормативных документов Общества.

В Обществе разработана и функционирует методологическая база системы управления рисками:

- Утверждено Положение по методологии и координации процессов системы управления рисками<sup>6</sup>, регламентирующее идентификацию и оценку рисков. Положение устанавливает структурированный подход к управлению рисками в Обществе, включающий процессы, методы и процедуры анализа, оценки и управления рисками в целях минимизации потенциальных убытков.
- Утверждена и введена в действие Матрица рисков и контрольных процедур<sup>7</sup>, содержащая перечень контролируемых рисков, их индикаторы и границы риск-аппетита (допустимые отклонения). Для оценки рисков разработана Карта рисков, позволяющая классифицировать угрозы по уровню вероятности наступления и возможным последствиям.

**Координация и методологическое сопровождение процессов системы управления рисками осуществляются уполномоченным подразделением Общества. Владельцами рисков назначены должностные лица, отвечающие за мониторинг индикаторов и реализацию мер по недопущению реализации рисков. Оценка вероятности реализации рисков проводится на регулярной основе посредством заполнения ведомостей контрольных мероприятий. При выявлении существенных отклонений индикаторов владельцы рисков представляют отчеты с пояснениями причин и планами мероприятий по снижению вероятности реализации рисков.**

<sup>5</sup> Утверждено решением Совета директоров ПАО «Калужская сытовая компания», Протокол № 220 от 19 января 2025 г. (В редакции, утвержденной Советом директоров Общества, Протокол № 281 от 13.10.2025 г.).

<sup>6</sup> Утверждено Исполнительным органом Общества 15 октября 2025 г. Приказ №40 «О применении в ПАО «Калужская сытовая компания» Системы управления рисками».

<sup>7</sup> Утверждена Исполнительным органом Общества 15 октября 2025 г. Приказ №40 «О применении в ПАО «Калужская сытовая компания» Системы управления рисками».





Основываясь на результатах проведенной оценки, отдел внутреннего аудита имеет достаточные основания для подтверждения того, что в целом действующая система внутреннего контроля и управления рисками организована в соответствии с требованиями законодательства и соответствует масштабам деятельности Общества, обеспечивает объективное представление о разумности и приемлемости принимаемых Обществом **рисков**, адекватна характеру и масштабу осуществляемых операций, функционирует эффективно и **документально закреплена на всех уровнях управления**.

При проведении оценки эффективности корпоративного управления внутренний аудит руководствовался Кодексом корпоративного управления<sup>8</sup>, письмом Банка России о раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления<sup>9</sup>, а также Перечнем требований к корпоративному управлению, соблюдение которых является условием включения акций в котировальный список<sup>10</sup>.

Оценка корпоративного управления осуществлялась путем анализа основных компонентов практики корпоративного Общества, анализа внутренних документов и существующих бизнес-процессов. Основные компоненты практики корпоративного управления Общества:

- структура акционерного капитала и права акционеров;
- работа органов управления и контроля;
- раскрытие компанией информации о своей деятельности и обеспечение ее достоверности;
- деятельность акционерного общества в интересах иных заинтересованных сторон и корпоративная социальная ответственность.

Покомпонентная оценка корпоративного управления позволяет сфокусироваться на реализации возможностей, стоящих перед Обществом. Каждый элемент инфраструктуры в ходе проведения оценки анализируется на соответствие лучшим практикам корпоративного управления. При проведении проверки и анализа компонентов инфраструктуры корпоративного управления основной акцент сделан на проверку выполнения основной цели корпоративного управления – обеспечение интересов акционеров Общества.

Основываясь на результатах проведенной оценки, отдел внутреннего аудита имеет достаточные основания для подтверждения того, что система корпоративного управления Общества нацелена на обеспечение прав и интересов акционеров, повышение эффективности и уровня прозрачности деятельности, сохранение и приумножение акционерного капитала. Основные требования и принципы функционирования системы корпоративного управления прописаны и регулируются Уставом<sup>11</sup> и внутренними документами Общества. По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления за 2025 корпоративный год установлено, что в соответствии с заданными критериями целевого состояния элементов, система корпоративного управления соответствует принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, в Правилах листинга<sup>12</sup>.

Исполнительные органы, Комитет по аудиту и Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» на регулярной основе рассматривают вопросы повышения надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, а также корпоративного управления, в том числе по результатам мероприятий, проводимых отделом внутреннего аудита. По итогам 2025 года Комитет по аудиту положительно оценивает функционирование системы внутреннего

<sup>8</sup> Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» (одобрен Правительством Российской Федерации 13 февраля 2014 г.).

<sup>9</sup> Письмо Банка России от 27 декабря 2021 г. № 06-52/1002 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

<sup>10</sup> Приложение №4 к Положению Банка России от 24 февраля 2010 г. №524-П «О доступе ценных бумаг к организованной торговле».

<sup>11</sup> Утвержден годовым Общим собранием акционеров ОАО «Калужская сбытовая компания», Протокол № 27 от 24 июля 2017 года с изменениями от 21 апреля 2021 г., Протокол №40 от 21 апреля 2021 г.

<sup>12</sup> Правила листинга ПАО «Московская Биржа», утверждены решением Наблюдательного совета ПАО «Московская Биржа» 03 марта 2021 г., Протокол № 20.



контроля, управления рисками и корпоративного управления, эффективность деятельности ОВА, а также выполнение руководителем ОВА возложенных на него функций в 2025 году.

Результаты оценки подтверждают эффективность и надежность функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. На основании проведенной оценки установлено, что процедуры внутреннего контроля и управления рисками интегрированы в финансово-хозяйственную деятельность Общества на всех уровнях управления и осуществляется без существенных недостатков, которые могут повлиять на комплексную эффективность деятельности Общества и достоверность отчетности. Руководство Общества уделяет особое внимание организации и поддержанию эффективного функционирования систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления. Наличие у Общества надежной и эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, а также надлежащего корпоративного управления характеризуется защитой интересов акционеров, инвесторов, партнеров и других заинтересованных лиц посредством непрерывного мониторинга за функционированием средств контроля и выполнением мероприятий по управлению рисками со стороны менеджмента. Нарушения, ошибки и недостатки в деятельности Общества, которые могут помешать интересам акционеров или оказать влияние на его финансовую устойчивость, не установлены. Деятельность Общества осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства и внутренних нормативных актов ПАО «Калужская сытовая компания».

## ВНЕШНИЙ АУДИТ

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнюю аудиторскую организацию для проведения аудиторской отчетности, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета, и консолидированной финансовой отчетности, составленной по международным стандартам финансовой отчетности.

Утверждение аудиторской организации Общества относится к компетенции Общего собрания акционеров. Решение об утверждении аудиторской организации Обществом принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в собрании.

Комитет по аудиту предварительно оценивает кандидатов и готовит рекомендации Совету директоров по кандидатуре аудиторской организации Общества, после чего Совет директоров принимает решение о вынесении на рассмотрение Общего собрания акционеров предлагаемой кандидатуры аудиторской организации для утверждения Общим собранием акционеров.

Кандидатура аудиторской организации выдвигается Советом директоров Общества для утверждения Общим собранием акционеров.

Годовым общим собранием акционеров 10 июня 2025 года (Протокол ГОСА 48 от 10.06.2025) аудиторской организацией ПАО «Калужская сытовая компания» назначено ООО «ЦАТР – аудиторские услуги», ОГРН 1027739707203, включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций 31 января 2020 г. за основным регистрационным номером записи 12006020327 (место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75). В 2026 года произошла смена наименования на ООО «Б1-Аудит».

В соответствии со ст. 65 ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ и п. 21.9 ст. 21 Устава ПАО «Калужская сытовая компания» вопрос определения размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества. Порядок выплаты и размер денежного вознаграждения аудиторским организациям за проведение аудита и оказание сопутствующих ему услуг определяется договорами оказания аудиторских услуг.





КАЛУЖСКАЯ  
СБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ



РАЗДЕЛ



КАДРОВАЯ  
И СОЦИАЛЬНАЯ  
ПОЛИТИКА





# КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Кадровая политика Общества строится с учётом требований российского законодательства, отраслевых соглашений и внутренних нормативных документов. Ключевые цели кадровой политики включают:

- Привлечение квалифицированного персонала для решения как текущих, так и перспективных задач Общества.
- Создание условий для закрепления и оптимального использования высококвалифицированных специалистов.
- Обеспечение постоянного роста профессиональной подготовки и поддержание высокого качественного уровня персонала.
- Формирование и развитие системы кадрового резерва для максимально эффективного использования кадрового потенциала.
- Повышение мотивации и вовлечённости персонала – создание системы поощрений, нематериальной мотивации, развитие чувства причастности к успехам Общества.
- Обеспечение социальной защищённости работников – соблюдение трудовых прав, предоставление социальных гарантий.
- Формирование позитивного имиджа работодателя – повышение привлекательности Общества на рынке труда для привлечения лучших специалистов.
- Развитие корпоративной культуры и поддержание благоприятного морально-психологического климата в коллективе.

Эти цели направлены на устойчивое развитие компании, повышение эффективности работы сотрудников и формирование команды профессионалов, способных реализовывать стратегические задачи организации.

**ПАО «Калужская сбытовая компания» является компанией с упорядоченной организационной структурой и сформировавшимся коллективом профессионалов и единомышленников.**

**По состоянию на конец отчётного периода общая списочная численность работников Общества составила 453 человека.**

Действующая структура работников Общества по категориям обусловлена спецификой энергосбытовой деятельности. В структуре персонала преобладают специалисты, на долю которых приходится 69% от общего числа, группа руководителей Общества составляет 28%, число рабочих и служащих составляет 3% от общей численности.

Персонал ПАО «Калужская сбытовая компания» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 77% работников имеют высшее образование.

Структура работающих сотрудников Общества по уровню образования остается неизменно высокой на протяжении ряда лет, что обусловлено производственной необходимостью и высокими требованиями к квалификации персонала.

Одно из основных направлений кадровой политики компании – привлечение, удержание и закрепление квалифицированных молодых специалистов – в ближайшие годы останется одним из важных направлений деятельности по управлению персоналом.

Для эффективной адаптации, установления длительных трудовых отношений с Обществом и формирования у персонала приверженности к корпоративным ценностям в Компании действует **Положение о наставничестве**.

Основными задачами которого являются:

- ускорение процесса профессионального становления работников, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять должностные обязанности;
- развитие у работников интереса к осуществляемой профессиональной деятельности;
- создание в коллективе благоприятного социально-психологического климата;
- снижение текучести кадров в Обществе.



В 2025 году в Обществе был успешно внедрён **кадровый электронный документооборот**, что позволило:

- значительно ускорить обработку кадровых документов;
- повысить прозрачность и контроль на всех этапах работы с персоналом;
- сократить издержки на бумажный документооборот и хранение архивов;
- минимизировать риски ошибок и потери документов благодаря цифровому учёту;
- обеспечить удобство для сотрудников;
- усилить информационную безопасность и защиту персональных данных;
- создать основу для дальнейшей цифровизации HR-процессов и внедрения инновационных решений в управлении персоналом.

В 2025 году было утверждено **Положение о нематериальной мотивации**. Уже в первый год около 30% всего персонала приняли активное участие в разнообразных корпоративных мероприятиях, организованных компанией.

Внедрение этого положения преследует ряд стратегических целей:

- Повышение лояльности сотрудников и формирование долгосрочной приверженности ценностям компании
- Стимулирование высоких результатов и достижение новых профессиональных высот.
- Улучшение качества работы за счёт создания благоприятного психологического климата.
- Раскрытие потенциала каждого работника через поддержку творческой и спортивной инициативы.
- Укрепление командного духа и развитие корпоративной культуры, основанной на взаимном уважении и поддержке.

В 2025 году в Обществе было утверждено **Положение об обучении и развитии персонала**. Этот документ стал основой для системного подхода к профессиональному росту сотрудников.

Ключевая цель Положения – упорядочить все процессы, связанные с обучением и развитием, чтобы гарантировать высокий уровень эффективности и качества труда.

В 2025 году 6 работников Общества, осваивают профессиональную переподготовку по направлению «Электроэнергетика и электротехника» по программе «Электроэнергетические системы и сети» в филиале ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Смоленске. Всего в 2025 г. в различных программах подготовки, повышения квалификации вебинарах, тренингах приняли участие 162 сотрудников.

В Обществе свыше 170 сотрудников прошли обучение по вопросам охраны труда, пожарной и электробезопасности. Обучение сотрудников по данным направлениям – это не только требование законодательства, но и ключевой элемент системы управления безопасностью на предприятии.

Система обучения руководителей и специалистов осуществляется в ходе профессиональной переподготовки, повышения квалификации, краткосрочных тематических семинаров, вебинаров, проверки знаний по электробезопасности, обучения по охране труда и профессиональная программа повышения квалификации по пожарной безопасности.

В Обществе продолжается работа по совершенствованию механизмов вознаграждения работников, усилению связи между вкладом каждого работника в общие результаты работы и уровнем оплаты его труда.

ПАО «Калужская сытовая компания» придает большое значение нематериальной мотивации персонала, исходя из того, что своевременное и соответствующее трудовым достижениям моральное поощрение способствует формированию у работников сознания своего участия и значимости в достижении корпоративных целей, усиливает заинтересованность в повышении эффективности работы своего подразделения и предприятия в целом. Действенным инструментом морального стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к государственным наградам, наградам министерств и ведомств, а также к награждению корпоративными наградами.





# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Основой реализации социальной политики являются долгосрочные социальные программы, имеющие наибольшую ценность для работников и направленные на привлечение и удержание в Обществе высококвалифицированного персонала. С момента образования в Обществе действует Коллективный договор. Коллективный договор заключен в соответствии с Законодательством Российской Федерации и направлен на обеспечение защиты социальных и экономических прав и интересов трудящихся, поддержания достаточного уровня жизни работников и обеспечения эффективной работы организации.

В Коллективном договоре, действующем в Обществе, обозначены такие основные моменты, как обязанности и ответственность работодателя и работников, процедуры разрешения проблем, возникающих в процессе производства, социальные льготы и оплата труда всех рабочих специальностей. Контроль за выполнением положений Коллективного договора осуществляется обеими сторонами социального партнерства, их представителями, соответствующими органами по труду.

Социальная политика ПАО «Калужская бытовая компания» включает в себя следующие составляющие:

**Добровольное медицинское страхование.** ДМС – это надежная финансовая защита от непредвиденных медицинских расходов. Полис ДМС позволяет получать качественные медицинские услуги в современных клиниках.

**Программа повышения квалификации персонала и подготовки кадрового резерва ПАО «Калужская бытовая компания»** обеспечивает всем работникам равные возможности для реализации их потенциала в процессе трудовой деятельности, беспристрастную и справедливую оценку их результатов, подбор и должностное продвижение работников исключительно на основе профессиональных способностей, знаний и навыков.

**Охрана здоровья.** Ориентация на здоровый образ жизни – важная корпоративная ценность нашей компании. Обществом совместно с Профсоюзной организацией регулярно проводятся культурно-массовые и оздоровительные мероприятия, пропагандируется здоровый образ жизни, арендуются дорожки в плавательных бассейнах, организуется посещение фитнес-центров. Организовано участие сотрудников Общества в спортивных проектах города, таких как Космический марафон, Лыжня России, участие в фестивале корпоративного спорта.

**Корпоративная культура.** Компания стремится создавать наиболее благоприятные условия для работы. Ведется работа по укреплению командного духа, сплочению коллектива, повышению уровня удовлетворенности и вовлеченности в корпоративную жизнь и реализуется с помощью следующих корпоративных мероприятий: проведение дня Энергетика, празднование дня защитника Отечества и международного женского дня, дня рождения Компании, детского конкурса рисунков, конкурса фотографий, корпоративной спартакиады. Сплоченный трудовой коллектив состоит из высокопрофессиональных специалистов, способных творчески решать поставленные задачи, что является закономерным следствием политики, проводимой Компанией в области социальной ответственности перед работниками.

**Совет ветеранов.** Основными целями Совета ветеранов являются – оказание содействия по вопросам защиты прав и законных интересов ветеранов, патриотическое воспитание молодежи компании, увековечивание памяти ветеранов-энергетиков, погибших в годы Великой Отечественной войны, содействие организации и досуга ветеранов, участие пенсионеров в проведении городских мероприятий. При активном участии Профсоюза в знаменательные и праздничные дни проводятся встречи с ветеранами.

**Совет молодежи.** Основными целями Совета молодежи являются – привлечение молодых работников, создание условий и возможностей для самореализации, развитие профессионального потенциала.

**Программа негосударственного пенсионного обеспечения.** Основной целью является обеспечения достойного уровня жизни работников ПАО «Калужская бытовая компания» в пенсионном возрасте, создания условий для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

+ Перечисленные мероприятия позволяют Компании выстраивать единый подход в управлении персоналом, укреплять бренд работодателя, повышать мотивацию и вовлеченность сотрудников, увеличивать привлекательность рабочих мест

# ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ЗДОРОВЬЯ

В ПАО «Калужская сбытовая компания» большое внимание охране труда, сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающие в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические мероприятия.

ПАО «Калужская сбытовая компания» строго соблюдает все требования действующего трудового законодательства. Все работники Компании подключены к системе добровольного медицинского страхования. Компания занимает активную позицию в обеспечении здоровья работников и продвижении здорового образа жизни.

Мероприятия, способствующие профилактике и снижению уровня травматизма и профессиональных заболеваний:

- комплекс мероприятий по обеспечению безопасности производственной деятельности на объектах Общества;
- оборудование рабочих мест и обеспечение условий труда;
- аудиты технической безопасности производственной деятельности в Обществе;
- предварительные и периодические медицинские осмотры для ряда категорий работников;
- страхование работников от несчастных случаев;
- дополнительные компенсации в случае производственной травмы или гибели работника на производстве по вине работодателя;
- обязательное и добровольное медицинское страхование работников (ОМС и ДМС);
- эргономические мероприятия по безопасности рабочих мест работников;
- коллективные спортивно-оздоровительные мероприятия для работников;
- компенсация временной нетрудоспособности работника по болезни;
- проведение инструктажей по безопасности труда, пожарной безопасности;
- обучение методам оказания первой помощи, проверки знаний работников по охране труда, правил технической эксплуатации, промышленной и пожарной безопасности;
- расследование несчастных случаев, причин аварий, пожаров, технологических нарушений;
- разработка нормативных документов, регулирующих отношения в части обеспечения охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности.

В течение 2025 года в ПАО «Калужская сбытовая компания» несчастных случаев, связанных с производством, и профзаболеваний не зарегистрировано.

# ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Экологическая политика ПАО «Калужская сбытовая компания» основана на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.



Целью экологической политики Общества является устойчивое развитие, при котором обеспечивается снижение негативного воздействия на окружающую среду, с помощью доступных технологий, а также сохранение природных условий в районах присутствия Общества.



Экологическая политика Общества направлена на:

- Обеспечение соответствия производственной деятельности законодательным требованиям в области безопасности и охраны окружающей среды.
- Сокращение отходов производства и экологически безопасное обращение с ними.
- Сотрудничество с государственными и иными организациями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.
- В рамках экологической политики Общество принимает на себя следующие обязательства:
- Выполнять в полном объеме законодательные, нормативные акты и стандарты в области экологической безопасности, относящиеся к деятельности Общества.
- Учитывать экологический фактор при организации закупок производственных технологий, материалов, оборудования и др.
- Создавать условия для улучшения показателей экологической результативности, таких как снижение удельных показателей потребления энергоресурсов, объемов размещения отходов производства.
- Обеспечивать необходимую деятельность по охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности в Обществе.
- Обеспечивать достоверность, доступность и объективность информации о воздействии Обществом на окружающую среду в районах его размещения, а также принимаемых мерах по охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности.
- Обеспечивать развитие экологического образования работников Общества.
- Реализация экологической политики Общества позволит:
- Снизить Обществом негативное воздействие на окружающую среду.
- Повысить уровень ответственности работников Общества по вопросам экологической безопасности.





КАЛУЖСКАЯ  
СБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ

РАЗДЕЛ

7



КОНТАКТНАЯ  
И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ  
И ИНВЕСТИТОРОВ



**Полное фирменное наименование** Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания».

**Сокращенное фирменное наименование Общества** ПАО «Калужская сбытовая компания»

**Местонахождение и почтовый адрес** 248001, Российская Федерация, г. Калуга, пер. Суворова, 8.

**Банковские реквизиты** ИНН 4029030252, р/с 40702810222240104637 в Калужское ОСБ № 8608 г.Калуга, БИК 042908612, к/с 30101810100000000612

**Дата государственной регистрации** 1 апреля 2004 года

**Основной государственный регистрационный номер** 1044004751746

**Индивидуальный номер налогоплательщика** 4029030252

**Генеральный директор** Новикова Галина Владимировна

**Секретарь** тел.: 8 (4842) 54-86-55, 701-801, факс 8 (4842) 701-852, e-mail: sekretary@ksk.kaluga.ru

**Подразделение Общества по работе с акционерами**

Гладышева Татьяна Вячеславовна – начальник отдела по организации корпоративной деятельности и работе с ценными бумагами

тел.: 8 (4842) 701-811

e-mail: gtv@ksk.kaluga.ru

Карасева Наталья Ягафаровна – секретарь Совета директоров, специалист отдела по организации корпоративной деятельности и работе с ценными бумагами

тел.: 8 (4842) 701-830

e-mail: matn@ksk.kaluga.ru

**Адрес страницы в сети Интернет, используемой для раскрытия информации** www.ksk.kaluga.ru

**Полное фирменное наименование реестродержателя Общества:** Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

**Сокращенное фирменное наименование:** АО «НРК - Р.О.С.Т.»

**Место нахождения/почтовый адрес:** г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.5Б.

**Тел./факс:** 8 (495) 780-73-65

**Адрес электронной почты:** info@rost.ru

**Адрес Калужского регионального филиала АО «НРК - Р.О.С.Т.»:** 248600, г. Калуга, ул. Суворова, д. 121, оф. 533.

**Тел./факс:** 8 (4842) 22-27-18

**Полное фирменное наименование аудитора Общества:** ООО «Б1-Аудит», ОГРН 1027739707203, ООО «Б1 - Аудит» включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций 31 января 2020 г. за основным регистрационным номером записи 12006020327

**Место нахождения:** 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75

(до 14 января 2026 года зарегистрировано наименование ООО «ЦАТР - аудиторские услуги»)





КАЛУЖСКАЯ  
СБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ

РАЗДЕЛ

ПРИЛОЖЕНИЯ





## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

# ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2025 ГОДУ

## ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ:

**1. КРЕДИТНЫЙ ДОГОВОР № 00.19-2/01/170/25 В ФОРМЕ ОВЕРДРАФТА**

**Дата совершения сделки:** 22.08.2025 г.

**Стороны и выгодоприобретатели по сделке:** АО «АБ «РОССИЯ» - Кредитор, ПАО «Калужская бытовая компания» - Заемщик.

**Предмет и иные существенные условия сделки:** Овердрафт в размере 350 000 000 (Триста пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек.

Процентная ставка за пользование Овердрафтом: устанавливается в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной на 4 (Четыре) процентных пункта. В случае изменения Банком России размера ключевой ставки процентная ставка по Кредитному договору изменяется со дня, следующего за днем, с которого Банк России изменил ключевую ставку.

График уплаты процентов по Овердрафту: уплата процентов за пользование Овердрафтом производится Заемщиком не позднее второго рабочего дня месяца, следующего за месяцем, в котором оканчивается соответствующий процентный период.

**Срок сделки:** 21 августа 2026 года (включительно).

**Стоимость сделки:** составляет 350 000 000 (Триста пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек, плюс максимальный % по кредиту в форме овердрафт 77 000 000 (Семьдесят семь миллионов) рублей 00 копеек, что составляет 6,33% от совокупной стоимости активов Общества. Стоимость активов ПАО «Калужская бытовая компания» на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего совершению первой кредитной сделки (заключению договора), составляла 6 748 520 000 рублей по данным бухгалтерской отчетности ПАО «Калужская бытовая компания» на 30.06.2024 г.

**Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки):** Протокол внеочередного заочного голосования общего собрания акционеров № 49 от 18.11.2025 г.

**2. ГЕНЕРАЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ № 00.19-2/01/086/25 С ВОЗОБНОВЛЯЕМЫМ ЛИМИТОМ КРЕДИТОВАНИЯ**

**Дата совершения сделки:** 22.08.2025 г.

**Стороны и выгодоприобретатели по сделке:** АО «АБ «РОССИЯ» - Кредитор, ПАО «Калужская бытовая компания» - Заемщик.

**Предмет и иные существенные условия сделки:** Соглашение регулирует общие условия и порядок предоставления Кредитов, права и обязанности Сторон в связи с заключением Соглашения и предоставлением Кредитов, порядок осуществления Сторонами расчетов в рамках Соглашения, а также ответственность Сторон за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств в рамках Соглашения.

БАНК предоставляет ЗАЕМЩИКУ Кредиты на основании Заявлений при условии согласия с условиями Кредитов, указанными в Заявлениях, в порядке, установленном Соглашением, а ЗАЕМЩИК обязуется в установленные сроки возвратить Кредиты, уплатить проценты по Кредитам и исполнить иные обязательства, предусмотренные Соглашением.

Размер Возобновляемого лимита кредитования составляет: 900 000 000 (Девятьсот миллионов) рублей 00 копеек.

Проценты по Кредитам, предоставляемым в рамках Соглашения, устанавливаются в размере:

– на срок до 30 (тридцать) дней (включительно) – ключевая ставка, увеличенная на 3,5 (Три целых пять десятых) процентных пункта;

+ – на срок от 31 (Тридцать один) дней до 90 (Девяносто) дней (включительно) – ключевая ставка, увеличенная на 4,5 (Четыре целых пять десятых) процентных пункта.

При изменении Ключевой ставки процентная ставка по Кредиту изменяется, соответственно, на величину (количество процентных пунктов) изменения Ключевой ставки со дня, следующего за днем, с которого Банк России изменил Ключевую ставку.

Периодичность уплаты процентов: ежемесячно

**Срок сделки:** 22 августа 2028 года (включительно).

**Стоимость сделки:** 900 000 000 (Девятьсот миллионов) рублей 00 копеек, плюс максимальный % по Соглашению 607 500 000 (Шестьсот семь миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек, что составляет 22,34% от совокупной стоимости активов Общества. Стоимость активов ПАО «Калужская сбытовая компания» на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего совершению первой кредитной сделки (заключению договора), составляла 6 748 520 000 рублей по данным бухгалтерской отчетности ПАО «Калужская сбытовая компания» на 30.06.2024 г.

**Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки):** Протокол внеочередного заочного голосования общего собрания акционеров № 49 от 18.11.2025 г.

Кредитные сделки, с учетом взаимосвязного характера с действующими кредитными сделками, составляют более 50% балансовой стоимости активов и являются для ПАО «Калужская сбытовая компания» крупными сделками.

### 3. ПОСЛЕДУЮЩИЙ ДОГОВОР О ЗАЛОГЕ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА № 00.19-2/03/085-1/25

**Дата совершения сделки:** 22.08.2025 г.

**Стороны и выгодоприобретатели по сделке:** АО «АБ «РОССИЯ» – Залогодержатель, Банк, ПАО «Калужская сбытовая компания» – Залогодатель, Должник.

**Предмет и иные существенные условия сделки:** Залогодатель передает в последующий залог, а Залогодержатель принимает в последующий залог недвижимое имущество (13 единиц). Последующим залогом имущества обеспечивается исполнение обязательств, принятых ПАО «Калужская сбытовая компания» по Генеральному соглашению с возобновляемым лимитом кредитования от «22» августа 2025 г. № 00.19-2/01/085/25, заключенному между Залогодержателем и Должником. Залоговая стоимость недвижимого имущества составляет 297 981 200 (Двести девяносто семь миллионов девятьсот восемьдесят одна тысяча двести) рублей 00 копеек без НДС.

**Срок сделки:** 22 августа 2028 года.

**Общая рыночная стоимость сделки:** 748 138 788 (Семьсот сорок восемь миллионов сто тридцать восемь тысяч семьсот восемьдесят восемь) рублей 00 копеек без НДС, что составляет 11,09% от совокупной стоимости активов Общества. Стоимость активов ПАО «Калужская сбытовая компания» на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего совершению первой сделки (заключению договора), с учетом взаимосвязного характера с кредитными сделками, составила 6 748 520 000 рублей по данным бухгалтерской отчетности ПАО «Калужская сбытовая компания» на 30.06.2024 г.

**Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки):** Протокол внеочередного заочного голосования общего собрания акционеров № 49 от 18.11.2025 г.

### 4. ДОГОВОР ЗАЛОГА ДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА № 00.19-2/03/085-2/25

**Дата совершения сделки:** 22.08.2025 г.

**Стороны и выгодоприобретатели по сделке:** АО «АБ «РОССИЯ» – Залогодержатель, ПАО «Калужская сбытовая компания» – Залогодатель, Должник.

**Предмет и иные существенные условия сделки:** Залогодатель передает в последующий залог, а Залогодержатель принимает в последующий залог движимое имущество (81 единица). Залогом имущества обеспечивается исполнение обязательств, принятых ПАО «Калужская сбытовая компания», по Генеральному соглашению № 00.19-2/01/085/25 с возобновляемым лимитом кредитования от «22» августа 2025 года, заключенному между Залогодержателем и Должником. Имущество находится у Залогодателя по адресу: 249030, Калужская область, г. Обнинск, ул. Студгородок, д. 1.



Залоговая стоимость Имущества (81 ед.) составляет 716 222 000 (Семьсот шестнадцать миллионов двести двадцать две тысячи) рублей 00 копеек без НДС.

**Срок сделки:** 22 августа 2028 года.

**Общая рыночная стоимость сделки:** 1 815 484 167 (Один миллиард восемьсот пятнадцать миллионов четыреста восемьдесят четыре тысячи сто шестьдесят семь) рублей 00 копеек без НДС, что составляет 26,90% от стоимости активов Общества. Стоимость активов ПАО «Калужская сбытовая компания» на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего совершению первой сделки (заключению договора), с учетом взаимосвязанного характера с кредитными сделками, составила 6 748 520 000 рублей по данным бухгалтерской отчетности ПАО «Калужская сбытовая компания» на 30.06.2024 г.

**Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки):** Протокол внеочередного заочного голосования общего собрания акционеров № 49 от 18.11.2025 г.

## 5. ДОГОВОР ЗАЛОГА АКЦИЙ № 00.19-2/03/085-6/25

**Дата совершения сделки:** 22.08.2025 г.

**Стороны и выгодоприобретатели по сделке:** АО «АБ «РОССИЯ» – Залогодержатель, ПАО «Калужская сбытовая компания» – Залогодатель, Должник.

**Предмет и иные существенные условия сделки:** Залогодатель передает в залог, а Залогодержатель принимает в залог акции.

Эмитент: АО «Калужская городская энергетическая компания» (АО «КГЭК»), ИНН 4027070563, КПП 402801001, ОГРН 1054003083584, адрес: Российская Федерация, 248001, Калужская область, город Калуга, переулок Суворова, дом 8.

Вид (категория, тип) акций: обыкновенные именные бездокументарные;

Идентификационный номер выпуска ценных бумаг: 1-01-11057-A;

Номинальная стоимость: 1.00 (Один) рубль 00 копеек за каждую акцию;

Количество акций, передаваемых в залог: 8 990 000 (Восемь миллионов девятьсот девяносто тысяч) штук.

Залоговая стоимость акций составляет 1 798 000 (Один миллион семьсот девяносто восемь тысяч) рублей 00 копеек.

Учет акций осуществляется Депозитарием АО «АБ «РОССИЯ».

Залогом акций обеспечивается исполнение обязательств, принятых Должником по Генеральному соглашению № 00.19-2/01/085/25 с возобновляемым лимитом кредитования от «22» августа 2025 года, заключенному между Залогодержателем и Должником.

**Срок сделки:** 22 августа 2028 года.

**Общая рыночная стоимость сделки:** 8 990 000 (Восемь миллионов девятьсот девяносто тысяч) рублей 00 копеек, что составляет 0,13% от стоимости активов Общества. Стоимость активов ПАО «Калужская сбытовая компания» на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего совершению первой сделки (заключению договора), с учетом взаимосвязанного характера с кредитными сделками, составила 6 748 520 000 рублей по данным бухгалтерской отчетности ПАО «Калужская сбытовая компания» на 30.06.2024 г.

**Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки):** Протокол внеочередного заочного голосования общего собрания акционеров № 49 от 18.11.2025 г.

Залоговые сделки с учетом взаимосвязанного характера с действующими кредитными и залоговыми сделками составляют более 50% балансовой стоимости активов и являются для ПАО «Калужская сбытовая компания» крупными сделками.

## ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫХ СОГЛАШЕНИЯХ

В течение года до даты проведения годового Общего собрания акционеров информация о заключенных акционерных соглашениях в Общество не поступала.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

# ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2025 ГОДУ

УТВЕРЖДЕН

Советом директоров

ПАО «Калужская сбытовая компания»

28.04.2026 г. (Протокол № 289 от 29.04.2026 г.)

Достоверность данных, содержащихся в настоящем Отчете подтверждена  
Ревизионной комиссией ПАО «Калужская сбытовая компания»,  
заключение от «06» 04 2026 г.

В настоящем Отчете приведен перечень сделок, совершенных ПАО «Калужская сбытовая компания» в 2025 году в совершении которых имеется заинтересованность.

Основания для признания лиц заинтересованными в совершении сделок приведены на момент их совершения.

|   |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Предмет сделки, содержание сделки | <p>Договор поручительства № 00.19-2/02/013-1Г/25 – поручитель обязуется перед АО «АБ «РОССИЯ» (далее – Банк, Гарант) отвечать в полном объеме за исполнение Акционерным обществом «Калужская городская энергетическая компания» (далее – Должник, Принципал) всех его обязательств по Соглашению о предоставлении банковской гарантии от «06» марта 2025 года № 00.19-2/09/013/25.</p> <p>Должнику предоставлена банковская гарантия на сумму 303 883 668 (Триста три миллиона восемьсот восемьдесят три тысячи шестьсот шестьдесят восемь) рублей 80 копеек сроком по «06» февраля 2026 года (включительно). Комиссия за предоставление Гарантии: устанавливается в размере 3,0 % (три) процента годовых от суммы Гарантии, но не менее суммы, установленной действующими Базовыми Тарифами комиссионного вознаграждения Гаранта по кредитным операциям и выданным банковским гарантиям для юридических лиц/индивидуальных предпринимателей.</p> <p>При неисполнении Должником обязательств по сделке Должники и Поручитель отвечают перед Банком как солидарные должники.</p> <p>Поручитель считается исполнившим свои обязательства по сделке с момента зачисления денежных средств на счета Банка, указанные в Соглашении о предоставлении банковской гарантии.</p> <p>Цель предоставления Гарантии: обеспечение исполнения обязательств Принципала по приобретению обыкновенных именных акций ПАО «Калужская сбытовая компания» в соответствии с обязательным предложением Принципала о приобретении акций Эмитента, ст. 84.2 Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>Срок действия Гарантии: с 06 марта 2025 г. по 06 февраля 2026 г. (включительно).</p> |
|   | Стороны сделки                    | ПАО «Калужская сбытовая компания» (Поручитель), АО «АБ «РОССИЯ» (Банк, Гарант), АО «Калужская городская энергетическая компания» (Должник, Принципал).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Дата совершения сделки                                                                                                                                                                                                   | 06.03.2025 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|   | Цена сделки                                                                                                                                                                                                              | Общая стоимость сделки составляет 313 000 178 (Триста тринадцать миллионов сто семьдесят восемь) рублей 86 копеек.<br>Стоимость активов эмитента, определенная по данным финансовой отчетности эмитента на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего предшествующего совершению сделки завершенного отчетного периода): 8 297 230 000 руб.                                                                                                                                                                                               |
|   | Лица, имеющие заинтересованность, и основания заинтересованности:                                                                                                                                                        | 1) АО «Калужская городская энергетическая компания» - контролирующее общество, владеющее 67,58% уставного капитала ПАО «Калужская сбытовая компания», является выгодоприобретателем.<br>2) Федюкин В.А. – член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания», одновременно является Единоличным исполнительным органом ООО «ВА» - Управляющей организации АО «КГЭК».<br>3) Старикова Е.В. – член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», одновременно является членом Совета директоров АО «КГЭК».                                     |
|   | Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение сделки или о последующем одобрении сделки) | Протокол Совета директоров № 277 от 02.06.2025 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2 | Предмет сделки, содержание сделки                                                                                                                                                                                        | Договор подряда № 7769 – выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ в отношении зарядных станций для электротранспорта (в т.ч. их инфраструктуры) (далее – ЗЭС) в количестве 20 шт., расположенных на территории Калужской области, в соответствии с проектной документацией и Техническими заданиями, выданными в отношении каждой ЗЭС.<br>Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует по 31.12.2025 года включительно, а в части неисполненных обязательств – до их полного исполнения.        |
|   | Стороны сделки                                                                                                                                                                                                           | Заказчик – ПАО «Калужская сбытовая компания», Подрядчик - АО «ОБЛЭНЕРГОСБЫТ».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|   | Дата совершения сделки                                                                                                                                                                                                   | 07.07.2025 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|   | Цена сделки                                                                                                                                                                                                              | Общая стоимость сделки не более 14 300 000 (Четырнадцать миллионов триста тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20 % в размере 2 383 333 (Два миллиона триста восемьдесят три тысячи триста тридцать три) рубля 33 копейки.<br>Стоимость активов эмитента, определенная по данным финансовой отчетности эмитента на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего предшествующего совершению сделки завершенного отчетного периода): 7 653 212 000 руб.                                                                                   |
|   | Лица, имеющие заинтересованность, и основания заинтересованности:                                                                                                                                                        | 1) ПАО «Калужская сбытовая компания» - контролирующее общество, владеющее 100 % уставного капитала АО «ОБЛЭНЕРГОСБЫТ».<br>2) Федюкин В.А. – член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания», одновременно является Единоличным исполнительным органом ООО «ВА» - Управляющей организации АО «ОБЛЭНЕРГОСБЫТ».<br>3) Маратканов В.А. – член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания», одновременно является 100% собственником ООО «ВА» – Управляющей организации АО «ОБЛЭНЕРГОСБЫТ». |



|   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение сделки или о последующем одобрении сделки) | Протокол Совета директоров № 278 от 30.06.2025г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3 | Предмет сделки, содержание сделки                                                                                                                                                                                        | Договор купли-продажи акций ПАО «Калужская сбытовая компания» № 7826.<br>Количество отчуждаемых акций, выкупленных Обществом – 483 335 штук;<br>Цена 1 акции – 20 (двадцать) рублей 99 копеек.<br>Стоимость отчуждаемых акций – 10 145 201 (Десять миллионов сто сорок пять тысяч двести один) рубль 65 копеек.                                                                                       |
|   | Стороны сделки                                                                                                                                                                                                           | Продавец – ПАО «Калужская сбытовая компания», Покупатель – АО «Калужская городская энергетическая компания».                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|   | Дата совершения сделки                                                                                                                                                                                                   | 11.08.2025 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|   | Цена сделки                                                                                                                                                                                                              | Общая стоимость составляет 10 145 201 (Десять миллионов сто сорок пять тысяч двести один) рубль 65 копеек.<br>Стоимость активов эмитента, определенная по данным финансовой отчетности эмитента на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего предшествующего совершению сделки завершенного отчетного периода): 7 481 649 000 руб.                                                           |
|   | Лица, имеющие заинтересованность, и основания заинтересованности                                                                                                                                                         | 1) Федюкин В.А. – член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания», одновременно является Единоличным исполнительным органом ООО «ВА» - Управляющей организации АО «КГЭК».<br>2) Маратканов В.А. – член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания», одновременно является 100% собственником ООО «ВА» – управляющей организации АО «КГЭК». |
|   | Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение сделки или о последующем одобрении сделки) | Протокол Совета директоров № 279 от 11.08.2025 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4 | Предмет сделки, содержание сделки                                                                                                                                                                                        | Договор подряда № 7830 – выполнение строительных и ремонтно-строительных работ на объектах Заказчика.<br>Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.                                                                                                                                                                             |
|   | Стороны сделки                                                                                                                                                                                                           | Заказчик – ПАО «Калужская сбытовая компания», Подрядчик – АО «Калужская городская энергетическая компания».                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|   | Дата совершения сделки                                                                                                                                                                                                   | 12.08.2025 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |





|                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цена сделки                                                                                                                                                                                                              | Не более 47 700 000 (Сорок семь миллионов семьсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20 % в размере 7 950 000 (Семь миллионов девятьсот пятьдесят тысяч) рублей 00 коп.<br>Стоимость активов эмитента, определенная по данным финансовой отчетности эмитента на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего предшествующего совершению сделки завершенного отчетного периода): 7 481 649 000 руб. |
| Лица, имеющие заинтересованность, и основания заинтересованности:                                                                                                                                                        | 1) Федюкин В.А. – член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания», одновременно является Единоличным исполнительным органом ООО «ВА» – Управляющей организации АО «КГЭК»;<br>2) Маратканов В.А. – член Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», член Правления ПАО «Калужская сбытовая компания», одновременно является 100% собственником ООО «ВА» – Управляющей организации АО «КГЭК».          |
| Сведения об одобрении сделки (дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение сделки или о последующем одобрении сделки) | Протокол Совета директоров № 279 от 11.08.2025 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Генеральный директор

Г.Б. Новикова



## ПРИЛОЖЕНИЕ 3

# ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## ЗАЯВЛЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫХ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В связи с принятием Кодекса корпоративного управления Банка России в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления, Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» заявляет о своей приверженности содержащимся в Кодексе принципам и об их соблюдении Обществом.

ПАО «Калужская сбытовая компания» придерживается следующих основных принципов корпоративного управления:

- Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества, как хозяйствующего субъекта, и акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.
- Общество придерживается политики равного отношения ко всем акционерам, независимо от размера пакета акций, которым они владеют, их национальности или юрисдикции.
- Общество стремится обеспечить реализацию прав акционеров на участие в управлении Обществом путем участия акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности Общества, органов управления и контрольно-ревизионных органов.
- Общество рассматривает повышение рыночной стоимости акций Общества (капитализации) как одну из своих основных целей.

Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» также признает не полное соответствие большинству положений Кодекса корпоративного управления. Имеющиеся несоответствия Кодексу объясняются следующими факторами:

- неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (например, отсутствие привилегированных акций);
- недостаточная конкретизация Кодексом некоторых требований (например, рассмотрение вопроса о внедрении рекомендации, связанной с «описанием индивидуальных обязанностей директоров и председателя совета директоров» возможно после конкретизации рекомендаций к данному описанию);
- высокие финансовые издержки внедрения ряда требований, экономический смысл которых для акционеров будет иметь ярко выраженный отрицательный эффект (например, привлечение независимого оценщика для определения цены по всем сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, включая сделки на небольшие суммы, которые меньше стоимости услуг независимого оценщика).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

## КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ МОДЕЛИ И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ

ПАО «Калужская сбытовая компания» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и Уставом Общества, требованиям, предъявляемым эмитентам ценных бумаг, акции которых допущены к торгам. Модель корпоративного управления ПАО «Калужская сбытовая компания» обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и стандартов раскрытия информации. Модель также предполагает поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Общества, наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.



Наиболее существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Обществе:

- Для решения существенных стратегических вопросов развития Общества создано Правление.
- Разделение должностей председателя Совета директоров и генерального директора.
- В состав Совета директоров входят пять членов.
- Приняты меры по регулированию доступа к инсайдерской информации.



Кроме того, среди существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Общество выделяет:

- Открытость: Общество регулярно информирует инвесторов обо всех ключевых событиях и намерениях. Все материалы доступны на сайте компании.
- Учет интересов акционеров: при принятии стратегических решений, общество стремится учесть эффект таких решений для всех своих акционеров.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления содержится в годовом отчете ПАО «Калужская сытовая компания» за 2025 г., в разделе «Корпоративное управление».

### ОПИСАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ, ПО КОТОРОЙ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ ПРОВОДИЛАСЬ ОЦЕНКА СОБЛЮЖДЕНИЯ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫХ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с рекомендованной формой Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, подлежащего включению в состав годового отчета акционерного общества, акции которого допущены к организованным торгам, и утверждена Банком России (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления).

### ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И (ИЛИ) ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫЕ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ОПИСАНИЕ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, КОТОРЫЕ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ ВМЕСТО (ВЗАМЕН) РЕКОМЕНДОВАННЫХ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Пояснения причин, факторов и обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, а также механизмы и инструменты, используемые Обществом взамен рекомендованных Кодексом корпоративного управления, отражены в настоящем Отчете в табличной форме. Возможность применения тех или иных рекомендаций Кодекса рассматривается Обществом с учетом всесторонней оценки и внимательного изучения положительных и отрицательных последствий таких нововведений, а также с учетом сложившейся в Обществе практики корпоративного управления, ожиданий акционеров и иных инвесторов Общества, текущей экономической ситуации и применимого правового регулирования.

Рекомендации Кодекса, установленные Московской биржей для эмитентов, для Общества не применяются, т.к. акции ПАО «Калужская сытовая компания» торгуются внебиржово на основной фондовой бирже.

В будущем ПАО «Калужская сытовая компания» намерена продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.



## ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» на заседании 28 апреля 2026 (Протокол № 289 от 29.04.2026) в рамках предварительного утверждения Годового отчета Общества за 2025 г.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

| №     | Принципы корпоративного управления                                                                                                                                                                                                                                                     | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4                                                      | 5                                                                                       |
| 1.1   | Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |                                                                                         |
| 1.1.1 | Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам | 1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период                                                                                                                              | Соблюдается                                            |                                                                                         |
| 1.1.2 | Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем                                                                                                              | 1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.<br>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.<br>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества) | Соблюдается                                            |                                                                                         |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.3 | В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом | 1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.<br>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.<br>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде | Соблюдается    | Особых мнений членов Совета директоров по каждому вопросу повестки ОСА, проведенных в отчетный период, не было.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.1.4 | Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями                                           | 1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.<br>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера                                                                                                                                                                                                                                                                | Соблюдается    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.1.5 | Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом                                                                                                                                              | 1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Не соблюдается | Обществом неоднократно были зафиксированы попытки воздействия и вмешательства в ИТ-системы Компании, что требует от Общества проявления дополнительных мер безопасности. Существуют опасения, что внедрение электронного голосования без серьезной технической подготовки, обеспечивающей безопасность голосования, не является допустимым. Возможность заполнения электронной формы бюллетеня в Обществе не внедрена, акционеры Общества имеют возможность направлять бюллетени для голосования почтой или сдать их лично по адресам, которые указаны |



|       |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | <p>в сообщении о проведении общего собрания акционеров и в бюллетенях для голосования. В будущем Общество не исключает, что в Устав будут внесены соответствующие изменения и такая техническая возможность будет реализована.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.1.6 | <p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p> | <p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p> | Частично соблюдается | <p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Соблюдается.</p> <p>4. Не соблюдается. Общество не использовало телекоммуникационные средства, т.к. Устав Общества не содержит соответствующих положений и у Общества отсутствовала техническая возможность для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в ОСА. Среди акционеров-физических лиц, большая часть – пенсионеров, не имеющих доступа к электронным средствам коммуникации. По данным регистратора Общества, доля акционеров, в анкете которых указан адрес электронной почты, ничтожно мала. Затраты на реализацию технической возможности для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в ОСА в сложившихся экономических условиях, возможно, не оправданы. Общество планирует провести соответствующие экономические расчеты, исследовать вопрос технической возможности и безопасности для использования акционерами таких средств, после чего будет рассмотрен вопрос о внесении в Устав соответствующих изменений.</p> |





|       |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2   | Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.2.1 | Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты                 | <p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p> | Не соблюдается | <p>1. Не соблюдается. Несмотря на то, что в Обществе отсутствует отдельный внутренний документ, определяющий дивидендную политику, основные ее принципы и направления нашли свое отражение в Уставе Общества (ст. 7). В свою очередь Устав, а соответственно, и все его положения, в том числе и в части дивидендной политики, раскрыты на официальном сайте Общества.</p> <p>2. Не соблюдается. В Уставе Общества содержатся положения, определяющие дивидендную политику Общества. В соответствии с Уставом Общества для определения размера дивидендов используются данные бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, соответствующие положения не учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Частично соблюдается. Из-за нестабильной обстановки наблюдаются негативные экономические факторы, влияющие на деятельность и финансовые показатели Общества: снижение платежеспособности потребителей, высокий риск банкротств потребителей-юридических и физических лиц из-за возросшей долговой нагрузки (увеличение стоимости обслуживания кредита, рост цен). Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли в отчетном периоде, в том числе на выплату дивидендов, кратко излагается в материалах к вопросу о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) на ОСА.</p> |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2.2 | Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества                  | 1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов                                                                                                                                                                 | Не соблюдается | Положение о дивидендной политике в Обществе не принято. На протяжении нескольких лет Общество не выплачивало дивиденды, т.к. при неблагоприятной экономической ситуации и при наличии прибыли принималось решение распределить прибыль на развитие Общества. Общество планирует в перспективе рассмотреть возможность разработать и утвердить Советом директоров Положение о дивидендной политике. |
| 1.2.3 | Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров                                                                                                                                                                                                      | 1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров                                                                                                                                                                                                                                                                         | Соблюдается    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.2.4 | Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости                                                                                                             | 1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались | Соблюдается    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.3   | Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.3.1 | Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам | 1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделял им надлежащее внимание                                                                                               | Соблюдается    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.3.2 | Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.4   | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.4.1 | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1   | Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1.1 | Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества | 1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.<br>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.<br>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества | Частично соблюдается | 1. Соблюдается<br>2. Не соблюдается. Комитет по номинациям в Обществе не создан. Масштабы деятельности Общества позволяют осуществлять корпоративное управление Советом директоров без создания комитетов (за исключением комитета по аудиту). Количественный состав созданного совета 5 человек. Создание предлагаемых Кодексом комитетов, по мнению Общества, усложнит оперативность работы Совета директоров. Оценка профессиональной квалификации исполнительного органа (Генерального директора) и ключевых менеджеров производилась Советом директоров в рамках рассмотрения отчетов Генерального директора по различным направлениям деятельности (об исполнении ключевых показателей эффективности, являющихся критерием премирования, об исполнении бизнес-плана). |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      | <p>Совет директоров доверяет профессиональной квалификации единоличного исполнительного органа, его навыкам и опыту.</p> <p>В будущем Общество планирует рассмотрение Советом директоров отчета единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.1.2 | Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества | 1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества                                                                                                                                                                                                                                     | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.1.3 | Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе                                                                                                                                                           | <p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества</p> | Частично соблюдается | <p>1. Соблюдается</p> <p>2. В отчетном периоде Совет директоров не утверждал и не пересматривал приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества. Действующие параметры риск-аппетита зафиксированы в утвержденной Матрице рисков и контрольных процедур, введенной в действие приказом генерального директора от 15.10.2025 № 40. Комитет по аудиту при Совете директоров рассмотрел на своем заседании Отчет о результатах функционирования Системы управления рисками (СУР) Общества за 2025 год, подготовленный в соответствии с Положением о системе внутреннего контроля и управления рисками и утвержденной методологией СУР.</p> |





|       |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      | На рассмотрение Совета директоров был вынесен только указанный отчет, а вопрос о <b>пересмотре</b> риск-аппетита на повестку не включался.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.1.4 | Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества | 1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.<br>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками) | Частично соблюдается | Совет директоров не определяет политику Общества по вознаграждению членов Совета директоров, поскольку указанная функция относится к компетенции ОСА. В 2017 г. на ОСА утверждено Положение о выплате вознаграждений членам совета директоров в новой редакции. Положение о выплате вознаграждений членам совета директоров разработано в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и устанавливает порядок и размеры выплаты вознаграждений и компенсаций членам совета директоров.<br>В отчетном периоде совет директоров ежеквартально на своих заседаниях рассматривал вопросы о выполнении показателей бизнес-плана и в следствии их выполнения премировании единоличного исполнительного органа Общества.<br>Вопросы, связанные с политикой по вознаграждению и возмещению расходов иных ключевых руководящих работников общества, не относятся к компетенции совета директоров в соответствии с Уставом. |
| 2.1.5 | Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества                                       | 1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.<br>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов                                                                                                                       | Частично соблюдается | 1. Соблюдается<br>2. Соблюдается/частично.<br>В отношении членов совета директоров внутренними документами Общества закреплена обязанность членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |





|       |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                           |             | <p>их интересами и интересами ПАО «Калужская сбытовая компания».</p> <p>Согласно п. 4.3 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров (далее – Положение) установлена обязанность членов Совета директоров представлять Обществу информацию об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами. Также члены Совета директоров обязаны уведомлять Общество об осуществленных ими операциях с ценными бумагами Общества.</p> <p>В Обществе утверждено положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Калужская сбытовая компания», которое устанавливает принципы построения закупочной политики Общества, направленные на исключение конфликтов интересов при проведении закупочных процедур. По мнению Общества, действующие в Обществе механизмы являются эффективными и достаточными для недопущения заключения сделок, связанных с конфликтами интересов.</p> <p>Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации</p> |
| 2.1.6 | Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества | 1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |





|       |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1.7 | Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества                                                        | 1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе                                                                                                                                                                    | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.2   | Совет директоров подотчетен акционерам общества                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.2.1 | Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам                                                                                                                                       | 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.<br>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.2.2 | Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества                                                                                                                                            | 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним                                                                                         | Частично соблюдается | Данная рекомендация не закреплена в Положении о Совете директоров, но на практике акционеры имеют возможность общения с председателем совета директоров через секретаря совета директоров Общества или на очном собрании акционеров. При следующем внесении изменений в Положение о совете директоров данная процедура будет рассмотрена. |
| 2.3   | Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3.1 | Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного | 1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее                                                                    | Частично соблюдается | В отчетном периоде Советом директоров не была проведена специальная оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. О профессиональной квалификации Общества может                                                                 |





|       |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | осуществления его функций, избираются членами совета директоров                                      |                                                                                                                                                                                    |                      | <p>судить только по информации анкетных данных: о занимаемых должностях на момент выдвижения кандидатур, об опыте работы за последние 5 лет, информации о совмещении должностей и участии в иных организациях.</p> <p>При формировании состава кандидатов Совет директоров Общества полагает, что акционеры, выдвигающие кандидатов, добросовестно учитывают наличие у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствие конфликта интересов и т.д. Акционеры компании, фактически избирая на ГОСА членов Совета директоров, тем самым дают положительную оценку профессиональной квалификации, опыту, знаниям, отсутствию конфликта интересов членов Совета директоров, особенно тех членов Совета директоров, которые избираются неоднократно в состав Совета директоров. Таким образом, Совет директоров не проводит специальную оценку кандидатов в Совет директоров, принимая во внимание информацию существенного акционера о занимаемых должностях кандидатов.</p> <p>Избранный собранием акционеров из таких лиц Совет директоров Общества обеспечивает надлежащее исполнение функции управления и определения основных направлений развития Общества. Деловая и личная репутация таких лиц Обществом под сомнение не ставится. Риски, связанные с несоблюдением данного критерия, отсутствуют.</p> |
| 2.3.2 | Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам | 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам | Частично соблюдается | <p>Биографические данные и информация о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров Общества</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах                                                                                                                                                                                                                                           | биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102-107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров |                      | содержатся в материалах, направляемых акционерам. Один независимый директор Общества соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса по обеспечению информационной прозрачности о кандидатах на избрание в состав Совета директоров и в дальнейшем планирует проведение оценки Советом директоров кандидатов в члены Совета директоров. |
| 2.3.3 | Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров                                                                                                                                                                                                          | 1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе                                                                                                                                                                                                                                       | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.3.4 | Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным меньшинством акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют | 1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Соблюдается          | В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел данный вопрос в составе проведения самооценки членов Совета директоров.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.4   | В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.4.1 | Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования                                                                                                                                                                                                                            | 1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.                                                                                                                                                                                                                                                           | Частично соблюдается | Соблюдение Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления по вхождению в состав Совета директоров независимых директоров зависит от акционеров, предлагающих                                                                                                                                                                                                                                      |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | <p>кандидатов для избрания в состав Совета директоров, в свою очередь, Общество планирует уведомлять акционеров о рекомендациях Кодекса по выдвижению кандидатов, которые бы отвечали критериям независимости и обеспечивать проведение оценки кандидатов Советом директоров Общества.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.4.2 | <p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.</p>                                                                                                                                                                                                 | <p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p> | Не соблюдается | <p>В состав Совета директоров Общества входит один независимый член Совета директоров, отвечающий критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса. Советом директоров Общества мнение о независимости каждого кандидата, входящего в Совет директоров, в отчетном периоде не составлялось.</p> <p>2. Независимость действующих членов Совета директоров не оценивалась.</p> <p>3. Процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров в Обществе не утверждены. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять проведение анализа соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости.</p> |





|       |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.4.3 | Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров                                                                        | 1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров                                                                                                                                                                                                                                             | Не соблюдается       | В состав Совета директоров входит 1 независимый директор, отвечающий согласно критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса. Кандидатуры в Совет директоров были представлены акционерами. Информация о независимости каждого кандидата в Совет директоров доведена до акционеров в материалах к собранию. В свою очередь Общество планирует уведомлять акционеров о рекомендациях Кодекса по выдвижению кандидатов, которые бы отвечали критериям независимости.                                                        |
| 2.4.4 | Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно существенных корпоративных действий         | 1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров                                                                  | Не соблюдается       | Результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимым директором не предоставлялись.<br>В отчетном периоде у Совета директоров не возникало необходимости оценивать существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, поскольку таких действий не возникало. При возникновении существенных корпоративных действий Общество предпримет необходимые меры по оценке возможных конфликтов интересов и информирует о наличии конфликта Совета директоров. |
| 2.5   | Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.5.1 | Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий | 1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.<br>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества | Частично соблюдается | 1-2. Председатель Совета директоров Общества соответствует критериям независимости.<br>Учитывая сбалансированность состава СД, качество предварительной проработки выносимых на СД вопросов введение дополнительной                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |





|       |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      | должности старшего независимого директора не повлечет за собой каких-либо улучшений в системе корпоративного управления Общества. Компетентность и эффективность работы СД подтверждается финансовыми показателями деятельности Общества.<br>В целях реализации данного пункта Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять взаимодействие с представителями акционеров для формирования сбалансированного состава Совета директоров. |
| 2.5.2 | Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров | 1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде                                                                                                   | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.5.3 | Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня                                  | 1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.6   | Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.6.1 | Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к                                                                                | 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров,      | Частично соблюдается | 1-3. Частично соблюдаются. Внутренние документы Общества не предусматривают обязанности члена Совета директоров воздержаться в голосовании по любому вопросу, в котором у него                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |





|       |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска                                                | <p>до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>                                                                                                                      |             | <p>есть конфликт интересов. Общество исключает по ряду вопросов голосования членов <b>Совета директоров</b> при наличии конфликта интересов (например, по сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров). Порядок подсчета голосов отражается в протоколе заседания Совета директоров с указанием основания, по которому не учитывалось голосование члена Совета директоров по какому-либо вопросу повестки дня.</p> <p>Процедура, позволяющая Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции не установлена. Фактически каждый член Совета директоров имеет возможность получить в Обществе дополнительную информацию в целях принятия решения по вопросу.</p> <p>Изменения в этой части не планируются.</p> |
| 2.6.2 | Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества | 1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.6.3 | Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей                               | <p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p> | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.6.4 | Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров | 1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.<br>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров                                         | Частично соблюдается | 1. Соблюдается.<br>2. Не соблюдается. В Обществе отсутствует такая программа ознакомительных мероприятий. При этом в случае необходимости получения каких-либо материалов, касающихся Общества, исполнительный орган предоставляет соответствующую информацию. В 2025 году состав Совета директоров не изменился в сравнении с составом Совета директоров, избранным в 2024 году, все избранные члены Совета директоров Общества ознакомлены с порядком созыва и проведения Совета директоров Общества и иными моментами, связанными с работой Совета директоров Общества, в проведении ознакомительных мероприятий не было необходимости. |
| 2.7   | Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.7.1 | Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач                                                                                                               | 1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.7.2 | Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению                                                            | 1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.<br>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи | Частично соблюдается | 1. Соблюдается<br>2. Соблюдается частично. Все заседания в 2025 г. проходили заочно и необходимость в видеоконференцсвязи отсутствовала. Членам Совета директоров предоставляется возможность направить письменные мнения по вопросам повестки дня заседания при заочной форме проведения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |





|       |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.7.3 | Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме                          | 1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров                                                                                                     | Не соблюдается       | Уставом или внутренним документом Общества не предусмотрено, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях совета.<br>Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества предусмотрена возможность проведения заседаний как в очной, так и в заочной форме по вопросам, входящим в компетенцию Совета директоров.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.7.4 | Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров | 1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров | Частично соблюдается | Уставом общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.<br>В связи с тем, что в заочных заседаниях Совета директоров, как правило, голосуют все члены Совета директоров, а голосование в целом единогласно, то в настоящий момент Общество не видит необходимости для закрепления в Уставе расширенного перечня вопросов, решения по которым должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. |
| 2.8   | Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.8.1 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью                                                                                           | 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.<br>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту,                                                                                                                              | Частично соблюдается | 1-4. Положение о Комитете по аудиту утверждено в 2024 г. Но в составе указанного Комитета отсутствуют независимые директора,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров                                                                                                                                                                                                              | <p>в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>                                                                                                                                |                | <p>т. к. соблюдение Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления по вхождению в состав Комитетов независимых директоров зависит прежде всего от акционеров, предлагающих кандидатов в Совет директоров, из которых затем формируется состав Комитета.</p> <p>В свою очередь Общество планирует уведомлять акционеров, предлагающих кандидатов в состав Совета директоров, которые в свою очередь предлагают затем кандидатов в состав Комитета, о рекомендациях Кодекса по выдвижению кандидатов в состав Комитета, которые бы отвечали критериям независимости.</p> <p>Председатель Комитета по аудиту, который несмотря на то, что не является формально независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Высочайший профессионализм, опыт в том числе и в области подготовки, анализа и аудита финансовой отчетности, знание специфики деятельности Общества, свидетельствуют о его способности самостоятельно формировать независимую позицию.</p> |
| 2.8.2 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров | <p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос</p> | Не соблюдается | <p>Комитет по вознаграждениям в отчетном периоде не создавался ввиду отсутствия в нем необходимости, т.к. вознаграждение членам Совета директоров является фиксированным, выплачивается после каждого заседания Совета директоров в размере и в порядке, установленном Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» вознаграждений и компенсаций.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                | <p>С учетом масштабов деятельности Общества создание комитета по вознаграждениям не являлось необходимым. Размер вознаграждения Генерального директора и высших менеджеров зависит от соблюдения ключевых показателей эффективности (КПО), годовое и квартальные значения которых утверждаются Советом директоров. Отчеты о соблюдении КПО также рассматриваются и утверждаются ежеквартально Советом директоров. Таким образом, функции комитета по вознаграждениям фактически исполняются Советом директоров.</p> <p>По мнению Общества, отсутствие Комитета по вознаграждениям до настоящего времени отвечало текущим потребностям Общества и его акционеров и не сказывалось негативно на деятельности Общества. Целесообразность создания Комитета по вознаграждениям будет определяться Советом директоров Общества, в случае изменения системы вознаграждения членов Совета директоров Общим собранием акционеров.</p> |
| 2.8.3 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами | <p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров</p> | Не соблюдается | <p>1. Комитет по номинациям в отчетном периоде не избирался, не утверждались документы, определяющие задачи комитета по номинациям, однако функции, которые возложены на комитет по номинациям, выполняются членами Совета директоров, Правлением и генеральным директором общества.</p> <p>По мнению Совета директоров, создание Комитета по номинациям не целесообразно, поскольку, в соответствии со сложившейся корпоративной практикой, вопросы, касающиеся кадрового планирования, относятся к компетенции Совета директоров</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |





|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                               |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                              | или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества |                      | и принимается на заседаниях Совета директоров Общества.<br>2. По мнению Общества, отсутствие комитета по номинациям до настоящего времени отвечало текущим потребностям Общества и его акционеров и не сказывалось негативно на деятельности Общества. Возможность создания Комитета будет рассмотрена Обществом в перспективе. Возможность создания комитетов при Совете директоров предусмотрена в Уставе Общества. В случае избрания Комитета по номинациям также будут определены его задачи во внутренних документах общества.<br>3. Согласно закону об акционерных обществах, кандидаты в Совет директоров были предложены мажоритарными акционерами Общества. Все кандидаты обладали достаточными знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требуемыми для эффективного управления Обществом. Избранный из таких лиц совет директоров Общества обеспечивает надлежащее исполнение функции управления и определения стратегии и основных направлений развития Общества. Деловая и личная репутация таких лиц Обществом под сомнение не ставится. Общество считает нецелесообразным подбор иных кандидатов в Совет директоров, помимо предложенных крупнейшим акционером. |
| 2.8.4 | С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его | 1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков                                          | Частично соблюдается | В отчетном периоде был сформирован комитет по аудиту Совета директоров, дополнительные комитеты не формировались.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.) | общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | В интересах успешной работы Общества, деятельность совета директоров соответствует целям и задачам, установленным внутренними документами Общества. Принимая во внимание вышесказанное, а также небольшой количественный состав совета директоров, создание дополнительных комитетов не приведет к достижению максимальной эффективности работы таких комитетов. Целесообразность создания комитетов будет определяться СД Общества. По мере необходимости Общество пересмотрит сложившуюся практику.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.8.5 | Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений                                                                                                                                                                            | <p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p> | Не соблюдается | <p>1. В составе Комитета по аудиту отсутствуют независимые директора, т. е. соблюдение Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления по вхождению в состав Комитетов независимых директоров зависит прежде всего от акционеров, предлагающих кандидатов в Совет директоров, из которых затем формируется состав Комитета. Но несмотря на это, председатель комитета по аудиту обладает высоким профессионализмом и безупречной репутацией.</p> <p>2. Частично соблюдается. Данное положение предусмотрено в Положении о комитете по аудиту. Масштабы деятельности Общества позволяют осуществлять корпоративное управление Советом директоров без создания комитетов по вознаграждениям и номинациям. Создание предлагаемых Кодексом комитетов, по мнению Общества, усложнит оперативность работы Совета директоров.</p> |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.8.6 | Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов                                                                                                                                                                                                                           | 1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.9   | Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.9.1 | Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена | 1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.<br>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.<br>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров | Частично соблюдается | 1. Соблюдается.<br>2. Соблюдается.<br>3. Не соблюдается.<br>Результаты самооценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании совета директоров. Учитывая фактическое место нахождения членов Совета директоров вне места нахождения Общества, заседание в интересах всех членов Совета директоров Общества было проведено в заочной форме, что позволило всем членам Совета директоров принять в нем участие. Практика заочных заседаний широко применяется Обществом, позволяет проводить заседания оперативно посредством современных средств связи и технологий, не создает для Общества каких-либо рисков. |
| 2.9.2 | Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)                                              | 1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Соблюдается частично | Независимая оценка качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов не проводилась т.к. Положение об оценке Совета директоров утверждено в 2024 году. Положением предусмотрена независимая оценка Совета директоров, которая будет проведена по истечении данного срока.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |





|       |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1   | Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.1.1 | Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров                            | 1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет                                                                                                                                                 | Частично соблюдается | В Обществе полномочия корпоративного секретаря выполняет секретарь Совета директоров, который в соответствии с Положением о порядке созыва и проведении заседаний Совета директоров назначается Советом директоров. В годовом отчете представлена биографическая информация о секретаре Совета директоров с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства Общества. На сайте Общества биографические данные секретаря не представлены, но раскрыты контактные данные для связи с акционерами и иными заинтересованными лицами.                                                                                                                                          |
| 3.1.2 | Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач                                 | 1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.<br>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.<br>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества | Частично соблюдается | 1-3. Соблюдается частично. В Обществе полномочия корпоративного секретаря выполняет секретарь Совета директоров, который в соответствии с Положением о порядке созыва и проведении заседаний Совета директоров назначается Советом директоров, также Советом директоров определяется размер вознаграждения. (Раздел 4 «Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров»). В Обществе закреплено право секретаря Совета директоров запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества. В случае возникновения необходимости Общество пересмотрит сложившуюся практику, проведет оценку целесообразности и возможности |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                          |                      | применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и примет решение об их применении.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.1   | Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.1.1 | Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества | 1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях | Частично соблюдается | Политика по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц в Обществе не принята. Общим собранием акционеров утверждено Положение «О выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций». Вознаграждение генерального директора производится на основании Положения о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества. Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам выплачивалось в соответствии с Положением о материальном стимулировании Высших менеджеров. Вознаграждение выплачивается за результаты выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения определенных указанными внутренними документами ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) за отчетные периоды (квартал и год). КПЭ руководящих работников связаны как с результатами деятельности Общества в целом, так и их индивидуальной деятельности, исходя из функциональных и должностных обязанностей и ответственности. |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                | В прошедшем отчетном периоде Обществом не проводился сравнительный анализ <b>уровня вознаграждения</b> в сопоставимых компаниях, поскольку Общество считает справедливым и обоснованным тот подход к определению уровня вознаграждения, который существует в настоящее время и закреплён во внутренних документах.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.1.2 | Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы | 1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик). | Не соблюдается | Комитет по вознаграждениям в Обществе не создан. Вознаграждение членам совета директоров является фиксированным, выплачивается после каждого заседания Совета директоров в размере и в порядке, установленном Положением «О выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций». Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых работников предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата и утверждена в Положении о материальном стимулировании Высших менеджеров. Положением о материальном стимулировании определены виды премирования и порядок его расчета; порядок выплаты должностного оклада, премий и др. Размер вознаграждения зависит от соблюдения ключевых показателей эффективности (КПЭ), годовое и квартальные значения которых утверждаются Советом директоров. Отчеты о соблюдении КПЭ также рассматриваются и утверждаются ежеквартально Советом директоров. В случае изменения существующей в Обществе системы вознаграждения членам совета |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      | директоров, Ревизионной комиссии, высшему менеджменту Общества, совет директоров Общества рассмотрит целесообразность пересмотра действующей политики вознаграждения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1.3 | Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам | 1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам | Частично соблюдается | Политика по вознаграждению в обществе отсутствует. Данный принцип регулируется Положением о Совете директоров общества. Политика Общества по вознаграждению членов совета директоров, генерального директора, заместителей генерального директора содержат прозрачные механизмы определения размера вознаграждения, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам. Вознаграждение членам Совета директоров является фиксированным, выплачивается после каждого заседания Совета директоров в размере и в порядке, установленном Положением «О выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций». Система материального стимулирования (премирования) Генерального директора устанавливает зависимость размера вознаграждения Генерального директора от степени выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности за отчетные периоды (квартал и год). Квартальные и годовые КПЭ устанавливаются Обществу Советом директоров в составе бизнес-плана на соответствующий отчетный период.<br>Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора определены в Положении о материальном стимулировании Генерального директора Общества. |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                          |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                          |                    | <p>Условия и порядок определения размера всех видов вознаграждений, определяются в соответствии с трудовыми договорами, заключенными с руководителями, и Положением о материальном стимулировании руководителей Общества. Действующее в Обществе Положение о материальном стимулировании руководителей Общества, направлено на повышение эффективности управления имуществом и финансами Общества, на установление единых принципов системы материального стимулирования Руководителей Общества. Указанное Положение устанавливает виды премирования, показатели премирования (КПЭ), порядок и методику расчета премий, условия премирования, порядок выплаты премий. Премирование Руководителей за результаты выполнения ключевых показателей эффективности зависит от степени выполнения определенных Положением КПЭ за отчетные периоды. Индивидуальные КПЭ определяются исходя из функциональных и должностных обязанностей и ответственности руководителей.</p> |
| 4.1.4 | <p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p> | <p>1. В политике (подполитиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p> | <p>Соблюдается</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2   | Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.2.1 | Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров | 1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.<br>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась | Частично соблюдается | 1-2. Частично соблюдается. В Обществе не применяется система фиксированного годового вознаграждения членов Совета директоров. Вознаграждение члена Совета директоров осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества. Формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров не применяются. Описанная система вознаграждения берет свое начало задолго до введения в действие Кодекса корпоративного управления, и, по мнению Общества, соответствует практике и целям Общества. В ближайшей перспективе Обществом не планируется внесение изменений во внутренние документы, предусматривающие изменение порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров. Соответствующие изменения будут внесены в Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, если будут предложены акционерами Общества. |
| 4.2.2 | Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением                                                                                                | 1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями                                                                                                                                                                 | Не соблюдается       | Критерий не применим. Члены Совета директоров не владеют акциями Общества. Правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями, не предусмотрены. Участие членов Совета директоров в опционных программах не предусмотрено.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.2.3 | В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами                                                                                                                                          | 1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.3   | Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.3.1 | Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат | 1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.<br>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.<br>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений. | Частично соблюдается | 1-3. Совет директоров не проводил оценку системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. При принятии решения о выплате вознаграждения членам исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров рассматривает и утверждает отчет о достижении ключевых показателей эффективности, премияльное вознаграждение напрямую зависит от достижения результатов деятельности и отражают эффективность работы ключевых руководящих работников, персональную ответственность за их выполнение. Совет директоров в зависимости от выполнения установленных Обществу ключевых показателей эффективности утверждает размер вознаграждения отдельным категориям руководящих работников Общества. Таким образом, вероятность неправомерного получения |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               | <p>вознаграждения исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками Общества исключается. По мнению Общества, положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений Генеральному директору и иным ключевым руководящим работникам Общества, минимизируют риски неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами, в связи с чем указанная в рекомендациях процедура не требуется.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.3.2 | <p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)</p> | <p>1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества</p> | Несоблюдается | <p>Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). При этом в Обществе используются иные инструменты мотивации менеджмента на основе достижения установленных Советом директоров КПЗ. Следует отметить, что исполнение ряда показателей влияет на повышение капитализации и долгосрочный рост акционерной стоимости Компании. Так же в Обществе используются неденежные способы мотивации единоличного исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Общества, такие как отраслевые награды и грамоты. Однако, в будущем, Общество не исключает возможности разработки программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на</p> |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | акциях общества) для достижения соблюдения критериев Кодекса.<br>Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.                     |
| 4.3.3 | Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения | 1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения | Несоблюдается        | Не применимо к Обществу, поскольку выплата указанной компенсации не предусмотрена документами Общества, соответственно, в отчетном периоде указанные компенсации не выплачивались Обществу. |
| 5.1   | В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                             |
| 5.1.1 | Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе                                                                                                                                                                                                     | 1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров                                                                                                                                | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                             |
| 5.1.2 | Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе                                                                                                                                                                             | 1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов                                                                                                                           | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                             |
| 5.1.3 | Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и                                                                                                                                                                                          | 1. В обществе утверждена антикоррупционная политика.<br>2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения                                                                                                                 | Частично соблюдается | 1. Соблюдается<br>2. Частично соблюдается.<br>В Обществе разработаны мероприятия об обеспечении экономической безопасности Общества, которая направлена на выявление                        |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков                                                                                                                                                   | законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             | и предупреждение мошенничества, коррупции и иных злоупотреблений, наносящих ущерб экономическим интересам Общества; организацию и проведение проверок и служебных расследований по фактам нанесения ущерба интересам Общества или участие в проведении соответствующих проверок и расследований; осуществление проверки благонадежности и деловой репутации поставщиков, кандидатов на работу в Обществе; противодействие хищениям материально-технических ресурсов; обеспечения соответствия деятельности Общества требованиям применимого законодательства, внутренних и иных обязательных документов и т.д. |
| 5.1.4 | Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует | 1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.<br>2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.2   | Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления обществом организует проведение внутреннего аудита                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.2.1 | Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения                                                                          | 1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности                                                                                                                                                                                                                          | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5.2.2 | Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита | 1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.<br>2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления обществом, а также взаимодействия с заинтересованными лицами | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.1   | Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.1.1 | В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц                                                                    | 1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.<br>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества                                                                                   | Частично соблюдается | 1-2. Советом директоров Общества утверждено Положение «Об информационной политике ПАО «Калужская сбытовая компания». Совет директоров не рассматривал вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики за отчетный период, т.к. данная компетенция не предусмотрена Уставом Общества и Положением об информационной политике Общества. Однако Совет директоров может запрашивать у генерального директора информацию о соблюдении Положения об информационной политике Общества в части раскрытия информации. Общество планирует в дальнейшем пересматривать информационную политику с целью дальнейшего внедрения рекомендаций Кодекса корпоративного управления. |



|       |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1.2 | Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса                                         | <p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</p>                                                                                                                     | Частично соблюдается | <p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Не соблюдается. Меморандум, закрепляющий планы контролирующего лица в отношении корпоративного управления в Обществе, отсутствует. Контролирующие Общество лица не предоставляли его в Общество. У Общества отсутствует информация о намерениях контролирующего лица составить меморандум о планах в отношении Общества в будущем.</p> |
| 6.2   | Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.2.1 | Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных        | <p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p> | Соблюдается          | <p>1. Соблюдается</p> <p>2. Не применим т.к. ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках.</p> <p>3. Не применим т.к. иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества.</p>                                                                                                                                                           |
| 6.2.2 | Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством | <p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Частично соблюдается | <p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается частично. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях на сайте. Общество владеет подконтрольными организациями на 100%, что обеспечивает принятие решений единоличным</p>                                                                                                                                   |





|       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                              | <p>в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p> |                      | <p>исполнительным органом Общества.</p> <p>4. Не соблюдается. Общество не раскрывает отдельно нефинансовый отчет. Обществом обеспечивается раскрытие нефинансовой информации, в большей мере, в годовом отчете ПАО «Калужская сбытовая компания» и частично – в отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг. Годовой отчет Общества содержит основные положения политики Общества в области охраны окружающей среды, информацию о кадровой и социальной политике и социальном партнерстве. Годовой отчет Общества также содержит информацию о системе корпоративного управления в Обществе и используемых в деятельности Общества современных информационных, внедряемых для расчетов с населением. Учитывая собственную структуру акционерного капитала Общество полагает, что годовой отчет в настоящее время является основным и достаточным документом, в котором Общество обеспечивает раскрытие нефинансовой информации.</p> |
| 6.2.3 | Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год | <p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.3   | Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.3.1 | Реализация акционерами права на доступ к документам и информации                                                                                                                                                             | 1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Частично соблюдается | <p>1. Соблюдается</p> <p>2. Не соблюдается. Общество придерживается общих</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | общества не сопряжена с неоправданными сложностями                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.<br>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций. |                      | принципов информационной политики (достоверность, доступность, защищенность, нейтральность, оперативность и т.д.) и в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях Общество предпринимает все необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций. Общество планирует переработать утвержденное ранее Положение об информационной политике ПАО «Калужская сбытовая компания» с учётом рекомендаций Кодекса корпоративного управления. |
| 6.3.2 | При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность                                             | 1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.<br>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.                                                                                                                                       | Частично соблюдается | 1. Соблюдается<br>2. Соблюдается частично. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – внедрение принципа планируется закрепить в Информационной политике Общества в части определения случаев, когда акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.                                                                                                                                                                                            |
| 7.1   | Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7.1.1 | Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного                                                                                                                           | 1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания                                                                                                                | Частично соблюдается | Понятие существенных корпоративных действий, не определенное законодательно, не предусматривается в Уставе Общества. Принятие решений по существенным корпоративным действиям, действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                             |





|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества | акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации                                                                                                                                                                                                                                                            |                      | или собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. При введении на законодательном уровне понятия существенных корпоративных действий, Общество обеспечит внесение данного понятия в Устав и внутренние документы Общества.                                                                   |
| 7.1.2 | Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества                                                                                                                                                                                 | 1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения                                                                                                                                                                        | Частично соблюдается | Во внутренних документах Общества данная процедура не закреплена. Но независимые директора имеют возможность высказать свою позицию до принятия решения об одобрении существенных корпоративных действий на очном заседании, а при заочном голосовании – направить свою позицию по электронной почте всем членам совета директоров. Особое мнение членов Совета директоров в обязательном порядке отражается в протоколе заседания Совета директоров. |
| 7.1.3 | При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры,                                                                                     | 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.<br>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления | Частично соблюдается | 1. Частично соблюдается. Компетенция Совета директоров Общества в части одобрения сделок предусмотрена Уставом Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства. Учитывая характер деятельности Общества, Общество не видит необходимости пересматривать сложившуюся практику в среднесрочной перспективе.<br>2. В случае совершения Обществом существенных                                                                       |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      | корпоративных действий до завершения процедуры их осуществления. Общество проводит процедуру последующего одобрения таких действий. Такие случаи единичны, и менеджмент в каждом случае представляет Совету директоров исчерпывающие пояснения по причинам постодобрения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7.2   | Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7.2.1 | Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий                                                                                                                                                                                         | 1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Соблюдается          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7.2.2 | Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества                                                                                                                                                                                            | 1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.<br>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.<br>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки | Частично соблюдается | Рассматриваемые 1-3 критерии, Обществом соблюдаются частично.<br>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что, по мнению Общества, действующее законодательство в области корпоративных отношений предоставляет достаточные гарантии и определяет эффективные механизмы защиты прав и интересов акционеров при совершении крупных сделок и сделок с заинтересованностью, а также выкупов и приобретений собственных акций. Подтверждением указанной позиции Общества является отсутствие в Обществе корпоративных конфликтов, связанных с возможным совершением указанных сделок, выкупов или приобретений акций. Внутренними документами Общества не |





|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>предусмотрена процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Для определения стоимости имущества может быть привлечен независимый оценщик, обладающий признанной на рынке репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере. Уставом Общества предусмотрено, что сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, одобряются в соответствии с гл. XI Федерального закона «Об акционерных обществах».</p> <p>Общество не планирует расширять требования законодательства применительно к крупным сделкам и сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## ПРИЛОЖЕНИЕ 4

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА

«04.04.2026»

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол от 25.03.2026 года № 1) в составе:

**Председатель комиссии:**

Павлова И.В. – Начальник отдела внутреннего аудита ПАО «Калужская сбытовая компания»;

**Члены комиссии:**

Абрамова Т.В. – Начальник управления финансов ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Ураева В.Д. – Главный бухгалтер ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Семенов В.Г. – Финансовый директор АО «Калужская городская энергетическая компания»;

Скавыш Ю.Е. – Заместитель главного бухгалтера ПАО «Калужская сбытовая компания»;

проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Калужская сбытовая компания» по итогам 2025 года.

Аудитор Общества ООО «Б1 - Аудит», избранный Общим собранием акционеров (Протокол № 48 от 10.06.2025 года) провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года (аудиторское заключение № 6/н от 25.03.2026 года).

**По мнению аудитора, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.**

Ревизионная проверка проводилась 26.03.2026 г. по 05.04.2026 г.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2025 год Обществом получена выручка от реализации товаров работ и услуг в размере 35 435,6 млн. рублей. Себестоимость проданных товаров, работ и услуг составила 11 171,4 млн. руб., коммерческие расходы – 22 947,4 млн. рублей, управленческие расходы – 395,2 млн. руб., прибыль от реализации за отчетный период получена в размере 921,6 млн. рублей.

Проценты к получению составили 335,2 млн. рублей.

Проценты к уплате составили 707,8 млн. рублей.

Прочие доходы составили 190,8 млн. рублей.

Прочие расходы составили 390,6 млн. рублей.

За 2025 год Обществом получена чистая прибыль – 187 млн. рублей.



Общая сумма дебиторской задолженности на 31.12.2025 г. по сравнению с началом 2025 г. уменьшилась на 80 млн. руб. и составила 1 579,8 млн. рублей за минусом резерва по сомнительным долгам.

По состоянию на 31.12.2025 г. кредиторская задолженность по сравнению с началом 2025 г. уменьшилась на 449,2 млн. руб. и составила 5 333,5 млн. руб., в том числе: по кредитам банков – 2 583 млн. руб., поставщикам и подрядчикам – 2 279,2 млн. руб., расчеты по налогам и сборам – 156,4 млн. руб., авансы полученные от потребителей – 312,9 млн. руб., расчеты с разными дебиторами и кредиторами – 2 млн. руб.

Данные, содержащиеся в отчете о заключенных сделках ПАО «Калужская сбытовая компания» в 2025 г., в совершении которых имеется заинтересованность, подтверждены.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель ревизионной комиссии  
ПАО «Калужская сбытовая компания»

Павлова И.А.



## ПРИЛОЖЕНИЕ 5

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА О БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА 2025 ГОД. ГODOВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД

Март 2026 г.

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Калужская сбытовая компания»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - ▶ отчета об изменениях капитала за 2025 год;
  - ▶ отчета о движении денежных средств за 2025 год;
  - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.



## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Ключевой вопрос аудита

### Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

#### Резерв по сомнительным долгам

По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Общества есть существенные остатки торговой дебиторской задолженности. Оценка вероятности погашения торговой дебиторской задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозной платежеспособности дебитора. По этим причинам данный вопрос являлся наиболее значимым для нашего аудита.

Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта Обществом в таблице 17 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках наших аудиторских процедур мы проанализировали учетную политику, методику и данные использованные Обществом при расчете резерва по сомнительным долгам.

Мы проверили математическую точность расчета резерва.

Мы оценили информацию по возрастной структуре дебиторской задолженности, а также суждения, использованные руководством, в отношении резервирования задолженности по каждой выделенной группе дебиторов, на соответствие имеющейся исторической информацией по погашению дебиторской задолженности.

В отношении контрагентов с существенными остатками дебиторской задолженности мы проанализировали доступную информацию о финансовом состоянии данных контрагентов.

Мы проанализировали данные о погашении дебиторской задолженности после отчетной даты и сопоставили эти данные с начисленным в отношении данных остатков резервом по сомнительным долгам на отчетную дату.

Мы проанализировали раскрытия о начисленном резерве по сомнительным долгам в примечаниях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **Прочая информация, включенная в Годовой отчет по результатам работы за 2025 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете по результатам работы за 2025 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет по результатам работы за 2025 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.



### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Петров Константин Иванович.

Петров Константин Иванович,  
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»  
на основании доверенности б/н от 11 февраля 2026 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОПНЗ 21906109675)

25 марта 2026 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1044004751746.

Местонахождение: 248001, Россия, Калужская обл., г. Калуга, пер. Суворова, д. 8.



### Бухгалтерская отчетность за январь - декабрь 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма Публичное акционерное общество

Форма собственности Частная собственность

Адрес в пределах места нахождения

248001, Калужская обл, Калуга г, Суворова пер, дом № 8

по ОКПО

72807642

ИНН

4029030252

по ОКОПФ

12247

по ОКФС

16

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒

ДА

☐

НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

ИНН

7709383532

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ОГРН

1027739707203

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☒

ДА

☐

НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Общее собрание акционеров

# **Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 г.**

|                                      |          |    |      |
|--------------------------------------|----------|----|------|
| Форма по ОКУД                        | Коды     |    |      |
|                                      | 0710001  |    |      |
| Отчетная дата<br>(число, месяц, год) | 31       | 12 | 2025 |
| по ОКПО                              | 72807642 |    |      |
| по ОКЕИ                              | 384      |    |      |

Организация: Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"

Единица измерения тыс. руб.

| Пояснения | Наименование показателя                                                             | Код  | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. | На 31 декабря<br>2023 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|           | <b>АКТИВ</b>                                                                        |      |                          |                          |                          |
|           | <b>I. Внеоборотные активы</b>                                                       |      |                          |                          |                          |
|           | Гудвил                                                                              | 1105 | -                        | -                        | -                        |
| 3.1       | Нематериальные активы                                                               | 1110 | 120 147                  | 61 433                   | 19 045                   |
|           | Нематериальные поисковые активы                                                     | 1130 | -                        | -                        | -                        |
|           | Материальные поисковые активы                                                       | 1140 | -                        | -                        | -                        |
| 3.2       | Основные средства, в том числе:                                                     | 1150 | 3 313 202                | 3 321 155                | 3 200 033                |
|           | основные средства                                                                   | 1151 | 3 109 322                | 2 993 404                | 2 957 451                |
|           | капитальные вложения                                                                | 1152 | 157 319                  | 249 376                  | 138 196                  |
|           | авансы, связанные с капитальными вложениями                                         | 1153 | 6 011                    | 7 966                    | 15 267                   |
|           | право пользования активами                                                          | 1154 | 40 550                   | 70 409                   | 89 119                   |
|           | Инвестиционная недвижимость                                                         | 1160 | -                        | -                        | -                        |
| 3.3       | Финансовые вложения                                                                 | 1170 | 1 779 329                | 1 965 329                | 1 564 888                |
| 3.16      | Отложенные налоговые активы                                                         | 1180 | 265 952                  | 351 659                  | 305 740                  |
| 3.4       | Прочие внеоборотные активы                                                          | 1190 | 118 874                  | 137 594                  | 0                        |
|           | Итого по разделу I                                                                  | 1100 | 5 597 504                | 5 837 170                | 5 089 706                |
|           | <b>II. Оборотные активы</b>                                                         |      |                          |                          |                          |
| 3.5       | Запасы                                                                              | 1210 | 3 327                    | 2 567                    | 1 719                    |
|           | Долгосрочные активы к продаже                                                       | 1215 | -                        | -                        | -                        |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям                           | 1220 | -                        | 2 063                    | -                        |
| 3.6       | Дебиторская задолженность, в том числе:                                             | 1230 | 1 579 771                | 1 659 782                | 1 682 675                |
|           | покупатели и заказчики                                                              | 1231 | 1 521 178                | 1 440 779                | 1 475 881                |
|           | авансы выданные                                                                     | 1232 | 15 594                   | 193 358                  | 26 697                   |
|           | по налогам и сборам, страховым взносам                                              | 1233 | -                        | 3 440                    | 4 245                    |
|           | прочие дебиторы                                                                     | 1234 | 42 999                   | 22 205                   | 175 852                  |
| 3.3       | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)                          | 1240 | 77 500                   | 123 866                  | -                        |
| 3.7       | Денежные средства и денежные эквиваленты                                            | 1250 | 689 302                  | 549 666                  | 470 482                  |
|           | Прочие оборотные активы                                                             | 1260 | -                        | -                        | -                        |
|           | Итого по разделу II                                                                 | 1200 | 2 349 900                | 2 337 944                | 2 154 876                |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                                                       | 1600 | <b>7 947 404</b>         | <b>8 175 114</b>         | <b>7 244 582</b>         |
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                                       |      |                          |                          |                          |
|           | <b>III. Капитал</b>                                                                 |      |                          |                          |                          |
| 3.8       | Уставный капитал                                                                    | 1310 | 18 297                   | 18 297                   | 18 297                   |
|           | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | 1320 | (110 596)                | (138 013)                | (134 316)                |
|           | Накопленная дооценка внеоборотных активов                                           | 1340 | -                        | -                        | -                        |
|           | Добавочный капитал (без накопленной дооценки)                                       | 1350 | 292 237                  | 292 237                  | 292 237                  |
|           | Резервный капитал                                                                   | 1360 | 2 745                    | 2 745                    | 2 745                    |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                                        | 1370 | 1 689 690                | 1 502 714                | 1 375 271                |
|           | Итого по разделу III                                                                | 1300 | 1 892 373                | 1 677 980                | 1 554 234                |



| IV. Долгосрчные обязательства  |                                         |      |                  |                  |                  |
|--------------------------------|-----------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|
| 3.10                           | Заемные средства                        | 1410 | 1 905 500        | 1 091 500        | 1 600 000        |
| 3.16                           | Отложенные налоговые обязательства      | 1420 | 591 925          | 581 989          | 455 777          |
|                                | Оценочные обязательства                 | 1430 | -                | -                | -                |
| 3.9                            | Прочие долгосрочные обязательства       | 1450 | 27 512           | 53 868           | 71 130           |
|                                | Итого по разделу IV                     | 1400 | 2 524 937        | 1 727 357        | 2 126 907        |
| V. Краткосрочные обязательства |                                         |      |                  |                  |                  |
| 3.10                           | Заемные средства                        | 1510 | 677 500          | 2 644 088        | 1 502 286        |
| 3.9                            | Кредиторская задолженность, в том числе | 1520 | 2 750 495        | 2 047 108        | 1 996 273        |
|                                | поставщики и подрядчики                 | 1521 | 2 279 237        | 1 644 685        | 1 690 125        |
|                                | авансы полученные                       | 1522 | 312 886          | 221 671          | 190 259          |
|                                | прочие кредиторы                        | 1523 | 158 372          | 180 752          | 115 889          |
|                                | Доходы будущих периодов                 | 1530 | -                | -                | -                |
| 3.11                           | Оценочные обязательства                 | 1540 | 84 776           | 55 671           | 42 145           |
| 3.9                            | Прочие краткосрочные обязательства      | 1550 | 17 323           | 22 910           | 22 737           |
|                                | Итого по разделу V                      | 1500 | 3 530 094        | 4 769 777        | 3 563 441        |
|                                | <b>БАЛАНС</b>                           | 1700 | <b>7 947 404</b> | <b>8 175 114</b> | <b>7 244 582</b> |

Генеральный директор  
(наименование должности)

(подпись)

Новикова Галина Владимировна  
(расшифровка подписи)

25 марта 2026 г.



Отчет о финансовых результатах  
за январь - декабрь 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Калужская сытовая компания"  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710002  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 72807642 |    |      |
| 384      |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                                                            | Код  | За январь - декабрь<br>2025 г. | За январь - декабрь<br>2024 г. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
| 3.14      | Выручка                                                                                                                                            | 2110 | 35 435 557                     | 30 737 676                     |
| 3.14      | Себестоимость продаж                                                                                                                               | 2120 | (11 171 397)                   | (9 332 184)                    |
|           | Валовая прибыль (убыток)                                                                                                                           | 2100 | 24 264 160                     | 21 405 492                     |
| 3.14      | Коммерческие расходы                                                                                                                               | 2210 | (22 947 353)                   | (20 189 016)                   |
| 3.14      | Управленческие расходы                                                                                                                             | 2220 | (395 163)                      | (262 734)                      |
|           | Прибыль (убыток) от продаж                                                                                                                         | 2200 | 921 644                        | 953 742                        |
|           | Доходы от участия в других организациях                                                                                                            | 2310 | -                              | -                              |
| 3.15      | Проценты к получению                                                                                                                               | 2320 | 335 227                        | 165 134                        |
| 3.15      | Проценты к уплате                                                                                                                                  | 2330 | (707 833)                      | (576 687)                      |
| 3.15      | Прочие доходы                                                                                                                                      | 2340 | 190 803                        | 151 548                        |
| 3.15      | Прочие расходы                                                                                                                                     | 2350 | (390 576)                      | (465 083)                      |
|           | Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения                                                                                 | 2300 | 349 265                        | 228 654                        |
| 3.16      | Налог на прибыль организаций                                                                                                                       | 2410 | (162 289)                      | (101 211)                      |
|           | в том числе:                                                                                                                                       |      |                                |                                |
|           | текущий налог на прибыль организаций                                                                                                               | 2411 | (66 646)                       | (20 919)                       |
|           | отложенный налог на прибыль организаций                                                                                                            | 2412 | (95 643)                       | (80 292)                       |
|           | Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)                                        | 2420 | -                              | -                              |
|           | Прочее                                                                                                                                             | 2460 | -                              | -                              |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                                                                                            | 2400 | 186 976                        | 127 443                        |
|           | Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)                                                                 | 2510 | -                              | -                              |
|           | Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)                                                                                 | 2520 | -                              | -                              |
|           | Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) | 2530 | -                              | -                              |
|           | Совокупный финансовый результат                                                                                                                    | 2500 | 186 976                        | 127 443                        |
| 3.17      | Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.                                                                                                       | 2900 | 2,051                          | 1,395                          |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.                                                                                                  | 2910 | -                              | -                              |

Генеральный директор  
(наименование должности)

25 марта 2026 г.



*(подпись)*

Новикова Галина Владимировна  
(расшифровка подписи)

# Отчет об изменениях капитала за январь - декабрь 2025 г.

| Коды     |         |
|----------|---------|
| 0710004  |         |
| 31       | 12 2025 |
| 72807642 |         |
| 384      |         |

форма по ОК/Д  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

Организация: Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"  
Единица измерения: тыс. руб.

| Пояснения | Наименование показателя                   | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | Накопленная доля в необоротных активах | Добавочный капитал (без накопленной доли) | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|-----------|-------------------------------------------|------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
|           | На 31 декабря 2023 г.                     | 3100 | 18 297           | -                                                                                   | -                                      | 292 237                                   | 2 745             | 1 375 271                                    | 1 688 550 |
|           | Корректировка в связи с:                  |      |                  |                                                                                     |                                        |                                           |                   |                                              |           |
|           | изменением учетной политики               | 3110 | -                | (134 316)                                                                           | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | (134 316) |
|           | исправлением ошибок                       | 3120 | -                | -                                                                                   | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | -         |
|           | На 31 декабря 2023 г. после корректировки | 3101 | 18 297           | (134 316)                                                                           | -                                      | 292 237                                   | 2 745             | 1 375 271                                    | 1 554 234 |

форма 0710004 п. 2

| Пояснения | Наименование показателя                                                            | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | Накопленная доля в необоротных активах | Добавочный капитал (без накопленной доли) | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
|           | За 2024 г.                                                                         |      |                  |                                                                                     |                                        |                                           |                   |                                              |           |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                            | 3211 | -                | -                                                                                   | -                                      | -                                         | -                 | 127 443                                      | 127 443   |
|           | Переоценка необоротных вложений                                                    | 3212 | -                | -                                                                                   | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | -         |
|           | Дивиденды                                                                          | 3227 | -                | -                                                                                   | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | -         |
|           | Иные изменения за счет операций с собственными (за исключением дивидендов) - всего | 3230 | -                | -                                                                                   | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | -         |
|           | Реорганизация юридического лица                                                    | 3216 | -                | -                                                                                   | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | -         |
|           | Иные изменения - всего                                                             | 3240 | -                | (15 697)                                                                            | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | (15 697)  |
|           | в том числе:                                                                       |      |                  |                                                                                     |                                        |                                           |                   |                                              |           |
|           | уменьшение количества акций (выкуп акций у акционеров)                             |      | -                | (15 697)                                                                            | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | (15 697)  |
|           | На 31 декабря 2024 г.                                                              | 3250 | 18 297           | (15 697)                                                                            | -                                      | 292 237                                   | 2 745             | 1 502 714                                    | 1 800 066 |
|           | На 31 декабря 2024 г.                                                              | 3200 | 18 297           | (15 697)                                                                            | -                                      | 292 237                                   | 2 745             | 1 502 714                                    | 1 800 066 |
|           | Корректировка в связи с:                                                           |      |                  |                                                                                     |                                        |                                           |                   |                                              |           |
|           | изменением учетной политики                                                        | 3210 | -                | 12 200                                                                              | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | 12 200    |
|           | исправлением ошибок                                                                | 3220 | -                | -                                                                                   | -                                      | -                                         | -                 | -                                            | -         |
|           | На 31 декабря 2024 г. после корректировки                                          | 3201 | 18 297           | (138 013)                                                                           | -                                      | 292 237                                   | 2 745             | 1 502 714                                    | 1 677 980 |

форма 0710004 с. 3

| Пояснения | Наименование показателя                                                                             | Код         | Уставный капитал | Собственные<br>вклады,<br>принадлежащие<br>обществу,<br>задолженность<br>акционеров по<br>оплате акций | Накопленные<br>доходы<br>внеоборотных<br>активов | Добавочный<br>капитал (без<br>накопленной<br>доли) | Резервный<br>капитал | Недистрибуируе-<br>мый прибыль<br>(непокрытый<br>убыток) | Итого            |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------|------------------|
|           | <b>За 2025 г.</b>                                                                                   |             |                  |                                                                                                        |                                                  |                                                    |                      |                                                          |                  |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                                             | 3311        | -                | -                                                                                                      | -                                                | -                                                  | -                    | 186 976                                                  | 186 976          |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                                                     | 3312        | -                | -                                                                                                      | -                                                | -                                                  | -                    | -                                                        | -                |
|           | Дивиденды                                                                                           | 3327        | -                | -                                                                                                      | -                                                | -                                                  | -                    | -                                                        | -                |
|           | Иные изменения за счет операций с<br>собственными средствами (за исключением<br>дивидендов) - всего | 3330        | -                | -                                                                                                      | -                                                | -                                                  | -                    | -                                                        | -                |
|           | Реструктуризация юридического лица                                                                  | 3316        | -                | -                                                                                                      | -                                                | -                                                  | -                    | -                                                        | -                |
|           | Иные изменения - всего                                                                              | 3340        | -                | 27 417                                                                                                 | -                                                | -                                                  | -                    | -                                                        | 27 417           |
|           | в том числе:                                                                                        |             |                  |                                                                                                        |                                                  |                                                    |                      |                                                          |                  |
|           | уменьшения количества акций (выкуп акций у<br>акционеров)                                           |             | -                | 27 417                                                                                                 | -                                                | -                                                  | -                    | -                                                        | 27 417           |
|           | <b>На 31 декабря 2025 г.</b>                                                                        | <b>3300</b> | <b>10 297</b>    | <b>(110 566)</b>                                                                                       | -                                                | <b>292 237</b>                                     | <b>2 745</b>         | <b>1 689 600</b>                                         | <b>1 892 379</b> |

Генеральный директор  
(наименование должности) Новикова Галина Владимировна  
(подпись) (расшифровка подписи)

25 марта 2025 г.




**Отчет о движении денежных средств**  
за Январь - Декабрь 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"  
Единица измерения: в тыс. рублей

Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_  
Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
по ОКПО \_\_\_\_\_  
по ОКЕИ \_\_\_\_\_

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710005  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 72807642 |    |      |
| 384      |    |      |

| Наименование показателя                                                                                                             | Код  | За Январь - Декабрь 2025 г. | За Январь - Декабрь 2024 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>                                                                                          |      |                             |                             |
| Поступления - всего                                                                                                                 | 4110 | 35 539 551                  | 30 849 330                  |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг                                                                                        | 4111 | 35 236 837                  | 30 644 580                  |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                                          | 4112 | 577                         | 1 470                       |
| от перепродажи финансовых вложений                                                                                                  | 4113 | -                           | -                           |
| процентов по дебиторской задолженности покупателей                                                                                  | 4114 | -                           | -                           |
| прочие поступления                                                                                                                  | 4119 | 302 137                     | 203 280                     |
| Платежи - всего                                                                                                                     | 4120 | (34 273 679)                | (30 175 277)                |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги                                                                       | 4121 | (32 774 166)                | (28 918 630)                |
| в связи с оплатой труда работников                                                                                                  | 4122 | (675 482)                   | (612 616)                   |
| процентов по долговым обязательствам                                                                                                | 4123 | (709 043)                   | (577 764)                   |
| налога на прибыль организаций                                                                                                       | 4124 | (43 872)                    | (17 200)                    |
| прочие платежи                                                                                                                      | 4129 | (71 116)                    | (49 067)                    |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций                                                                                         | 4100 | 1 265 872                   | 674 053                     |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>                                                                                   |      |                             |                             |
| Поступления - всего                                                                                                                 | 4210 | 466 089                     | 610 613                     |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)                                                                         | 4211 | -                           | -                           |
| от продажи акций других организаций (долей участия)                                                                                 | 4212 | -                           | -                           |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)              | 4213 | -                           | 74 000                      |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях          | 4214 | 233 723                     | 79 742                      |
| размещение депозитных вкладов                                                                                                       | 4215 | 232 366                     | 456 871                     |
| прочие поступления                                                                                                                  | 4219 | -                           | -                           |
| Платежи - всего                                                                                                                     | 4220 | (473 708)                   | (1 842 255)                 |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 4221 | (473 708)                   | (584 115)                   |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)                                                                    | 4222 | -                           | (26)                        |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | -                           | (19 150)                    |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива                                                 | 4224 | -                           | -                           |
| размещение депозитных вкладов на срок более 3-х месяцев                                                                             | 4225 | -                           | (1 238 964)                 |
| прочие платежи                                                                                                                      | 4229 | -                           | -                           |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций                                                                                  | 4200 | (7 619)                     | (1 231 642)                 |

| Наименование показателя                                                                                                   | Код  | За Январь - Декабрь<br>2025 г. | За Январь - Декабрь<br>2024 г. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>                                                                             |      |                                |                                |
| Поступления - всего                                                                                                       | 4310 | 3 839 830                      | 5 659 303                      |
| в том числе:                                                                                                              |      |                                |                                |
| получение кредитов и займов                                                                                               | 4311 | 3 805 685                      | 5 639 303                      |
| денежных вкладов собственников (участников)                                                                               | 4312 | -                              | -                              |
| от выпуска акций, увеличения долей участия                                                                                | 4313 | -                              | -                              |
| от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.                                                       | 4314 | -                              | -                              |
| от продажи собственных акций (долей) организации, ранее выкупленных ею                                                    | 4315 | 21 665                         | 20 000                         |
| прочие поступления                                                                                                        | 4319 | 12 480                         | -                              |
| Платежи - всего                                                                                                           | 4320 | (4 958 447)                    | (5 022 530)                    |
| в том числе:                                                                                                              |      |                                |                                |
| собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321 | (166)                          | (17 605)                       |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                         | 4322 | -                              | -                              |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                         | 4323 | (4 957 063)                    | (5 004 925)                    |
| прочие платежи                                                                                                            | 4329 | (1 218)                        | -                              |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций                                                                            | 4300 | (1 118 617)                    | 636 773                        |
| Сальдо денежных потоков за отчетный период                                                                                | 4400 | 139 636                        | 79 184                         |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода                                              | 4450 | 549 666                        | 470 482                        |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода                                               | 4500 | 689 302                        | 549 666                        |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю                                                  | 4490 | -                              | -                              |

Генеральный директор

(наименование должности)

(подпись)

Новикова Галина Владимировна

(расшифровка подписи)

25 марта 2026 г.





**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах  
ПАО «Калужская сбытовая компания» за 2025 год**

Организация:  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Форма собственности:  
Единицы измерения: *тыс. руб.*

|         |            |
|---------|------------|
| по ОКПО | 72807642   |
| ИНН     | 4029030252 |
| по ОКФС | 16         |
| по ОКЕИ | 384        |

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» (далее – Общество) за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

Основной вид деятельности Общества - торговля электроэнергией 35.14 по общероссийскому классификатору видов экономической деятельности ОК 029-2014. Общество является энергосбытовой компанией и имеет статус гарантирующего поставщика Калуги и Калужской области.

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Общества путем регулирования сбытовой надбавки Гарантирующих поставщиков электроэнергии и тарифов на тепловую энергию. Органами государственного регулирования являются на федеральном уровне - Федеральная антимонопольная служба России (ФАС России), на региональном уровне - Министерство конкурентной политики Калужской области.

Настоящая отчетность была составлена на бумажном носителе и подписана руководителем Общества 25 марта 2026 г.

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению общим собранием акционеров, срок утверждения еще не определен.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за проведение аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год и иные аудиторские услуги, оказанные в 2025 году, составила 8 570 тыс. руб.

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н в части, не противоречащей ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», а также действующими федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же законом и стандартами.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

В целях классификации активов и обязательств в бухгалтерском балансе продолжительность обычного операционного цикла была определена Обществом, равной двенадцати месяцам.

### Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе значительный риск, связанный с необходимостью внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- наличие признаков обесценения основных средств;

- элементы амортизации объекта основных средств (срок полезного использования, ликвидационная стоимость);
- определение срока аренды / ставки дисконтирования для целей учета договоров аренды;
- резерв, созданный в связи с судебным разбирательством;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- другие аналогичные виды резервов при необходимости.

### **Капитальные вложения**

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение объектов основных средств, объектов нематериальных активов, а также на восстановление объектов основных средств. Фактическими затратами считается выбытие (уменьшение) активов Общества или возникновение (увеличение) его обязательств, связанных с осуществлением капитальных вложений. Не считается затратами предварительная оплата поставщику (продавцу, подрядчику) до момента исполнения им своих договорных обязанностей предоставления имущества, имущественных прав, выполнения работ, оказания услуг.

В случае если в ходе осуществления капитальных вложений Общество получает продукцию, вторичное сырье, другие материальные ценности, которые оно намерено продать или иным образом использовать, расчетная стоимость таких ценностей вычитается из величины капитальных вложений.

В случае если при выполнении работ, оказании услуг для заказчика Общество создает объект интеллектуальной собственности, на который у Общества возникают исключительные права (в том числе совместные с иными лицами) или права использования, и такой объект соответствует условиям признания нематериальных активов, расчетная стоимость капитальных вложений в такой объект вычитается из суммы фактических затрат на выполнение работ, оказание услуг для заказчика.

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Капитальные вложения учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Капитальные вложения по их завершении, то есть после приведения объекта капитальных вложений в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, считаются основными средствами или нематериальными активами.

В случае фактического начала эксплуатации части объекта капитальных вложений до завершения капитальных вложений в целом Общество признает объектом основных средств или объектом нематериальных активов такую часть капитальных вложений.

### **Основные средства**

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть признается самостоятельным инвентарным объектом, при этом Общество отдельно амортизирует каждый такой инвентарный объект на основании соответствующих индивидуальных сроков полезного использования. Аналогичным образом при проведении существенного технического осмотра и технического обслуживания затраты, связанные с ними, признаются в балансовой стоимости основных средств как отдельный инвентарный объект, если выполняются критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе расходов периода в момент их возникновения.

Признание объекта основных средств и любого первоначально признанного значительного компонента объекта основных средств прекращается после их выбытия либо если от их использования или выбытия не ожидается будущих экономических выгод. Доход или расход, возникающий при прекращении признания актива (рассчитывается как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива, включается в отчет о финансовых результатах при прекращении признания актива.

Ликвидационная стоимость основных средств признается равной нулю, если выполняется одно из нижеследующих условий:

- а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;



- б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;
- в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации основных средств (элементы амортизации) проверяются в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации, и при необходимости корректируются на перспективной основе.

Актив, удовлетворяющий условиям признания, относится к объектам ОС если его стоимость больше 100 тыс. руб. Объекты участвующие в процессе интеллектуального учета сбора данных в отношении которых выполняются условия признания, независимо от стоимости, отражаются в бухгалтерском учете в составе основных средств. Объекты, относящиеся к группе офисное оборудование, отражаются в бухгалтерском учете в составе основных средств при стоимости более 10 тыс. руб. Если стоимость актива не превышает установленного лимита, то он не признается в качестве актива, а затраты на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств.

Для целей бухгалтерского учета линейным способом амортизируются здания; сооружения; машины и оборудование; офисное оборудование; транспортные средства; производственный и хозяйственный инвентарь; прочие основные средства.

В соответствии с п. 33 ФСБУ 6/2020 начисление амортизации объекта основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета).

Срок полезного использования в разрезе групп для объектов основных средств определяется исходя из ожидаемого периода эксплуатации, ожидаемого физического износа, ожидаемого морального устаревания и планов по замене основных средств.

Сроки полезного использования объектов основных средств в разрезе групп распределены следующим образом:

| Наименование группы                          | Срок полезного использования (месяцев) |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|
| Здания                                       | 180-600                                |
| Сооружения                                   | 36-360                                 |
| Машины и оборудование (кроме офисного)       | 12-360                                 |
| Транспортные средства                        | 36-120                                 |
| Офисное оборудование                         | 12-84                                  |
| Инвентарь (производственный и хозяйственный) | 36-300                                 |
| Прочие                                       | 24-120                                 |

При принятии к учету объектов основных средств, бывших в эксплуатации, учитывается срок их фактического использования на дату принятия к учету. При отсутствии документов, подтверждающих срок использования основного средства, срок определяется комиссией по приему основных средств с учетом технического состояния основного средства.

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов». Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В составе основных средств учитываются права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Право пользования активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сум начисленной амортизации.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях.

### **Нематериальные активы**

В соответствии с п. 13 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 14/2022, относится к объектам НМА, если его стоимость больше 100 тыс. руб. Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается, а капитальные вложения на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они завершены. В целях контроля за наличием и движением таких активов их учет ведется на отдельном забалансовом счете.

Единицей бухгалтерского учета нематериальных активов является инвентарный объект. Инвентарным объектом нематериальных активов считается совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора уступки прав и т.п.

По нематериальным активам начисление амортизации осуществляется линейным способом, исходя из срока полезного использования, определяемого в момент принятия нематериального актива к бухгалтерскому учету.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования, то есть по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется. Общество проверяет такие нематериальные активы на возможность определения срока полезного использования ежегодно, а также при наступлении фактов, свидетельствующих о появлении такой возможности. Амортизация таких нематериальных активов начинает начисляться с периода, в котором стало возможным надежно определить срок полезного использования.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации объекта нематериальных активов определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

Элементы амортизации объектов нематериальных активов ежегодно проверяются Обществом на соответствие условиям использования объектов нематериальных активов. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Общество оценивает ликвидационную стоимость объектов нематериальных активов равной нулю.

В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения элементов амортизации.

При оценке нематериальных активов по первоначальной стоимости такая стоимость и сумма накопленной амортизации не подлежат изменению, за исключением случаев, установленных ФОБУ 14/2022.

### **Запасы**

Запасы, предназначенные для создания, улучшения объектов основных средств, объектов нематериальных активов, а также на восстановление объектов основных средств учитываются в составе капитальных вложений.

Запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы, предназначенные для управленческих нужд, признаются расходами периода, в котором были понесены.

Запасы признаются по фактической себестоимости, расчет которой осуществляется с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий и льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления.

При отпуске запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по средней себестоимости.



В соответствии с п. 28 ФСБУ 5/2019 «Запасы» на конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

В соответствии с п. 30 ФСБУ 5/2019 «Запасы» превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение.

Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов или в периоде, в котором произошло выбытие (списание), отличное от продажи запасов.

### Учет финансовых вложений

В состав финансовых вложений включаются следующие основные виды финансовых вложений:

- инвестиции в ценные бумаги других организаций;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций;
- займы, предоставленные другим организациям;
- депозитные вклады в кредитных организациях.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал организации, признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками) организации. Первоначальной стоимостью предоставленного займа является сумма перечисленных денежных средств.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем ежемесячной корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

Выбытие финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, а также вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленных другим организациям займов, депозитных вкладов в кредитных организациях осуществляется по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае на основе расчета организации (отчета оценщика) определяется стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

При наличии условий устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений Обществом образуется резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов развернуто. Доходы, полученные от предоставления другим организациям займов, отражаются по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах.



### Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляется как краткосрочная, если срок погашения ее не более 12 месяцев после отчетной даты. Остальная дебиторская задолженность представляется как долгосрочная.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Созданный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. При инвентаризации задолженности покупателей и заказчиков сумма просроченной задолженности, непогашенной в срок, относится в резерв по сомнительным долгам.

Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован из-за погашения соответствующей дебиторской задолженности, то неисрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

Задолженность покупателей и заказчиков, непогашенная в сроки, установленные договорами, и необеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показывается за минусом резервов сомнительных долгов. Нереальная к взысканию задолженность подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой.

### Доходы

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества.

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от реализации электроэнергии и мощности, а также тепловой энергии, поставка которой покупателям (потребителям) осуществляется непрерывно, признается ежемесячно по состоянию на конец отчетного месяца, в котором фактически состоялась поставка (отпуск) данного товара покупателю (произошло потребление потребителями). Реализация электроэнергии и мощности, а также тепловой энергии составляет основные виды деятельности Общества.

### Перечень поступлений, признаваемых прочими доходами организации

Проценты к получению, в том числе:

- проценты, начисленные по остаткам денежных средств в банках;
- проценты, начисленные по депозитам.

Доходы от участия в других организациях.

Прочие доходы, в том числе:

- доходы (расходы), связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду);
- прибыль предшествующих периодов, выявленная в отчетном году;



- доходы (расходы), связанные с реализацией права требования до наступления срока платежа;
- доходы (расходы), связанные с реализацией права требования после наступления срока платежа;
- возврат госпошлины;
- доходы от уступки прав требования, штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договора, признанные или по которым получено решение суда об их взыскании;
- поступления в возмещение причиненных организации убытков;
- доходы от списания кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности;
- доходы от поступления оплаты ранее списанной дебиторской задолженности;
- восстановление резерва по сомнительным долгам;
- уменьшение резерва по оценочным обязательствам;
- иные виды прочих доходов.

### **Расходы**

Расходы по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Расходы признаются в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- расход производится в соответствии с конкретным договором, требованием законодательных и нормативных актов, обычаями делового оборота;
- сумма расхода может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация передала актив либо отсутствует неопределенность в отношении передачи актива.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления расчетов.

Учет затрат от продажи продукции и товаров, а также поступлений, связанных с выполнением работ и оказанием услуг, ведется по видам деятельности.

В себестоимость относятся:

- электроэнергия;
- расходы на покупку мощности;
- себестоимость по другим видам деятельности (производство тепловой и электрической энергии).

К коммерческим расходам Общества относятся расходы, связанные с продажей продукции, товаров, работ и услуг как в рамках регламентированной деятельности, так и не регламентированной деятельности, включая:

- расходы по организации покупки и реализации электроэнергии/мощности (услуги по прогнозу потребления, агентское вознаграждение, услуги инфраструктурных организаций по диспетчеризации, услуги сетевых компаний, услуги в рамках договора комплексного оказания услуг на ОРЭМ (оптовом рынке электрической мощности) и т.д.);
- расходы на обслуживание потребителей/покупателей (расходы на обслуживание системы АИСКУЭ (автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета энергоресурсов), услуги контактного центра, расходы на содержание и обслуживание биллинговых систем, снятие показаний счетчиков, содержание клиентских офисов, печать / конвертование/ доставка квитанций/сетов/ извещений, услуги по сбору платежей, услуги ЕИРЦ (и т.д.);
- прочие расходы.

К управленческим расходам Общества относятся затраты, связанные с управлением и организацией производственной деятельности ГТУ ТЭЦ (Газотурбинная теплоэлектроцентраль), а именно услуги управляющей компании, аренда земли, имущественное страхование, информационно-вычислительное обслуживание, охрана объекта, уборка помещений и территории, услуги связи и другие административно-управленческие расходы.

Расходы, признаваемые прочими расходами

Проценты к уплате, в том числе:

- проценты по кредитам и займам.

Прочие расходы:

- убытки предшествующих периодов, выявленные в отчетном году;
- остаточная стоимость реализованных основных средств, расходы, связанные с продажей основных средств;
- расходы на возмещение причиненного ущерба;
- госпошлина по предъявленным претензиям;
- издержки по исполнительному производству;
- судебные издержки;
- суммы пеней и штрафов, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании;
- создание резерва по оценочным обязательствам;
- начисление резерва по сомнительным долгам;
- расходы на благотворительность;
- расходы на спортивные мероприятия;
- расходы на культмассовые мероприятия;
- остаточная стоимость ликвидированных основных средств, расходы на ликвидацию выводимых из эксплуатации ОС;
- санкции, взысканные государственными органами;
- расходы по договорам уступки прав требования;
- иные виды прочих расходов.

Учет расходов по займам и кредитам

Расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих расходов в том отчетном периоде, к которому они относятся, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. К инвестиционным активам относятся объекты незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов или иных внеоборотных активов.

Дополнительные расходы по займам включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

Обязательства по полученным займам и кредитам подлежат отражению в бухгалтерской (финансовой) отчетности с подразделением на долгосрочные (срок погашения по которым по условиям договора превышает обычный операционный цикл и у экономического субъекта отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты) и краткосрочные (срок погашения по которым по условиям договора не превышает 12 месяцев). Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента ее погашения по условиям договора остается менее 12 месяцев, а также обязательство, которое должно было быть погашено в течение двенадцати месяцев после отчетной даты.





### **Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков**

#### **Денежные средства и их эквиваленты**

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и (или) со сроком погашения три месяца и менее.

#### **Свернутое отражение денежных потоков**

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;
- поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;

#### **Иное**

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов» и, в случае если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы». Затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

#### **Изменения в учетной политике на 2025 год**

Описание изменений учетной политики, а также их влияние на бухгалтерскую (финансовую) отчетность представлены в разделе «Изменение сравнительных показателей».

#### **Планируемые изменения в учетной политике на 2026 год**

Общество не ожидает существенных изменений в учетной политике на 2026 год.

#### **Изменение сравнительных показателей**

Начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, применяется федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» (далее ФСБУ 4/2023). Вступление в силу данного стандарта повлияло на представление статей в бухгалтерском балансе и отчете об изменении капитала. В соответствии с пунктом 21 ФСБУ 4/2023 задолженность акционеров по оплате акций отражается в разделе «Капитал».

Влияние данной корректировки на показатели отчетности приведены в Таблицах 1-2 ниже:

Таблица 1

| Наименование показателя                                                                | Код  | На 31 декабря<br>2023 г. | Корректировка    | На 31 декабря<br>2023 г.<br>Корректировано |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|------------------|--------------------------------------------|
| <b>АКТИВ</b>                                                                           |      |                          |                  |                                            |
| <b>II. Оборотные активы</b>                                                            |      |                          |                  |                                            |
| Дебиторская задолженность, в том числе:                                                | 1230 | 1 816 991                | (134 316)        | 1 682 675                                  |
| прочие дебиторы                                                                        | 1234 | 310 168                  | (134 316)        | 175 852                                    |
| Итого по разделу II                                                                    | 1200 | 2 289 192                | (134 316)        | 2 154 876                                  |
| <b>БАЛАНС</b>                                                                          | 1600 | <b>8 297 230</b>         | <b>(134 316)</b> | <b>8 162 914</b>                           |
| <b>ПАССИВ</b>                                                                          |      |                          |                  |                                            |
| <b>III. Капитал</b>                                                                    |      |                          |                  |                                            |
| Собственные акции, принадлежащие обществу,<br>задолженность акционеров по оплате акций | 1320 | –                        | (134 316)        | (134 316)                                  |
| Итого по разделу III                                                                   | 1300 | 1 688 550                | (134 316)        | 1 554 234                                  |
| <b>БАЛАНС</b>                                                                          | 1700 | <b>7 378 898</b>         | <b>(134 316)</b> | <b>7 244 582</b>                           |

Таблица 2

| Наименование показателя                                                                | Код  | На 31 декабря<br>2024 г. | Корректировка    | На 31 декабря<br>2024 г.<br>корректировано |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|------------------|--------------------------------------------|
| <b>АКТИВ</b>                                                                           |      |                          |                  |                                            |
| <b>I. Внеоборотные активы</b>                                                          |      |                          |                  |                                            |
| Прочие внеоборотные активы                                                             | 1190 | 248 190                  | (110 596)        | 137 594                                    |
| Итого по разделу I                                                                     | 1100 | 5 947 766                | (110 596)        | 5 837 170                                  |
| <b>II. Оборотные активы</b>                                                            |      |                          |                  |                                            |
| Дебиторская задолженность, в том числе:                                                | 1230 | 1 671 302                | (11 520)         | 1 659 782                                  |
| прочие дебиторы                                                                        | 1234 | 33 725                   | (11 520)         | 22 205                                     |
| Итого по разделу II                                                                    | 1200 | 2 349 464                | (11 520)         | 2 337 944                                  |
| <b>БАЛАНС</b>                                                                          | 1600 | <b>8 297 230</b>         | <b>(122 116)</b> | <b>8 175 114</b>                           |
| <b>ПАССИВ</b>                                                                          |      |                          |                  |                                            |
| <b>III. Капитал</b>                                                                    |      |                          |                  |                                            |
| Собственные акции, принадлежащие обществу,<br>задолженность акционеров по оплате акций | 1320 | (15 897)                 | (122 116)        | -138 013                                   |
| Итого по разделу III                                                                   | 1300 | 1 800 096                | (122 116)        | 1 677 980                                  |
| <b>БАЛАНС</b>                                                                          | 1700 | <b>8 297 230</b>         | <b>(122 116)</b> | <b>8 175 114</b>                           |

### 3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

#### 3.1. Нематериальные активы и материальные включения в нематериальные активы

Информация о наличии и движении, амортизируемых и неамортизируемых нематериальных активов в течение отчетного периода представлена в Таблицах 3 -4 ниже:

Таблица 3

| Наименование показателя       | Период     | На начало года                          |                                       |           |         |             | Изменения за период |                                                    |                                                    |                                       | На конец периода                        |                                       |
|-------------------------------|------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|-----------|---------|-------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|
|                               |            | Первоначальная (перенесенная) стоимость | Накопленные амортизации и обесценения | Поступило | Списано | Амортизация | Обесценение         | Периодическая амортизация (перенесенная) стоимость | Периодическая амортизация (перенесенная) стоимость | Накопленные амортизации и обесценения | Первоначальная (перенесенная) стоимость | Накопленные амортизации и обесценения |
| Нематериальные активы - всего | За 2025 г. | 20 863                                  | (9 555)                               | 10 527    | -       | (4 613)     | -                   | -                                                  | -                                                  | -                                     | 31 390                                  | (14 168)                              |
|                               | За 2024 г. | 18 121                                  | (5 076)                               | 2 742     | -       | (4 479)     | -                   | -                                                  | -                                                  | -                                     | 20 863                                  | (9 555)                               |
| в том числе: Программы ЭВМ    | За 2025 г. | 11 578                                  | (7 125)                               | 9 580     | -       | (1 917)     | -                   | -                                                  | -                                                  | -                                     | 21 167                                  | (9 042)                               |
|                               | За 2024 г. | 11 148                                  | (5 076)                               | 430       | -       | (2 049)     | -                   | -                                                  | -                                                  | -                                     | 11 578                                  | (7 125)                               |
| Лицензии и разрешения         | За 2025 г. | 9 285                                   | (2 430)                               | 938       | -       | (2 696)     | -                   | -                                                  | -                                                  | -                                     | 10 223                                  | (5 126)                               |
|                               | За 2024 г. | 6 973                                   | -                                     | 2 312     | -       | (2 430)     | -                   | -                                                  | -                                                  | -                                     | 9 285                                   | (2 430)                               |

Таблица 4

| Наименование показателя                        |  | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|------------------------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Амортизируемые нематериальные активы - всего   |  | 17 222                | 11 308                | 13 045                |
| в том числе: Программы ЭВМ                     |  | 12 125                | 4 453                 | 6 072                 |
| Лицензии и разрешения                          |  | 5 097                 | 6 855                 | 6 973                 |
| Неамортизируемые нематериальные активы - всего |  | -                     | -                     | -                     |
| в том числе: Программы ЭВМ                     |  | -                     | -                     | -                     |
| Лицензии и разрешения                          |  | -                     | -                     | -                     |

По состоянию на 31 декабря 2025 г. нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования, а также ранее обесцененные нематериальные активы на балансе Общества отсутствуют. Признаков обесценения материальных активов в отчетном периоде не выявлено.

Информация о незавершенных операциях по приобретению и созданию нематериальных активов (капитальных вложений в объекты нематериальных активов) представлена в Таблице 5 ниже:

Таблица 5

| Наименование показателя                                                                 | Период     | На начало года      |                         | Изменения за период |             | На конец периода |                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-------------|------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                         |            | Фактические затраты | Накопленное обесценение | Затраты             | Обесценение | Списано          | Принято к учету в качестве нематериальных активов |
| Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего                     | За 2025 г. | 50 125              | -                       | 62 067              | -           | -                | (9 267)                                           |
| в том числе:                                                                            | За 2024 г. | 6 000               | -                       | 46 325              | -           | -                | (2 200)                                           |
| ПО (бизнесовой системы)                                                                 | За 2025 г. | 50 000              | -                       | 52 800              | -           | -                | -                                                 |
|                                                                                         | За 2024 г. | 6 000               | -                       | 44 000              | -           | -                | -                                                 |
| Система менеджмента качества электронного взаимодействия                                | За 2025 г. | 125                 | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |
| Лицензия RuSIEM-SIEM-SA-AIN-2000 (RuSIEM Sand Alone mode license, all-in-one, per node) | За 2024 г. | -                   | -                       | 125                 | -           | -                | -                                                 |
| Лицензия "АльфаДок. Платформа"                                                          | За 2025 г. | -                   | -                       | 2 200               | -           | -                | (2 200)                                           |
| "Модуль 239"                                                                            | За 2024 г. | -                   | -                       | 151                 | -           | -                | (151)                                             |
| Лицензия "АльфаДок. Платформа"                                                          | За 2025 г. | -                   | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |
| "ПДн Эксперт", серверная                                                                | За 2024 г. | -                   | -                       | 517                 | -           | -                | (517)                                             |
| Лицензия на право использования RuDesktop.Бесшумная, управленийный сервер               | За 2025 г. | -                   | -                       | 270                 | -           | -                | (270)                                             |
|                                                                                         | За 2024 г. | -                   | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |
| Личный кабинет юридических лиц                                                          | За 2025 г. | -                   | -                       | 550                 | -           | -                | (550)                                             |
|                                                                                         | За 2024 г. | -                   | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |
| Расширение ПО "Пирамида"                                                                | За 2025 г. | -                   | -                       | 7 779               | -           | -                | (7 779)                                           |
|                                                                                         | За 2024 г. | -                   | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |
| Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего                        | За 2025 г. | -                   | -                       | 1 260               | -           | -                | (1 260)                                           |
| в том числе:                                                                            | За 2024 г. | -                   | -                       | 542                 | -           | -                | (342)                                             |
| Мобильное приложение сотрудника для iOS и android                                       | За 2025 г. | -                   | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |
|                                                                                         | За 2024 г. | -                   | -                       | 430                 | -           | -                | (430)                                             |
| право использования ПО "Пирамида 2.0" (20.07.2021-19.07.2026)                           | За 2025 г. | -                   | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |
|                                                                                         | За 2024 г. | -                   | -                       | 112                 | -           | -                | (112)                                             |
| Мобильное приложение(Э/Э) для iOS и android                                             | За 2025 г. | -                   | -                       | 490                 | -           | -                | (490)                                             |
|                                                                                         | За 2024 г. | -                   | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |
| Личный кабинет для взаимодействия с физическими лицами                                  | За 2025 г. | -                   | -                       | 770                 | -           | -                | (770)                                             |
|                                                                                         | За 2024 г. | -                   | -                       | -                   | -           | -                | -                                                 |



### 3.2. Капитальные вложения в объекты основных средств и основные средства

Выявленная стоимость капитальных вложений в объекты основных средств, отличные от инвестиционной недвижимости, в в инвестиционную недвижимость на начало и конец отчетного периода представлена Таблицей 6-7 ниже:

Таблица 6

| Наименование показателя                                                | Период     | На начало года                            |                                       |           |                                           | Изменения за период |             |             |                                           | На конец периода                      |                                           |                                       |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                        |            | Первоначальная (первоначальная) стоимость | Накопленные амортизации и обесценения | Поступило | Первоначальная (первоначальная) стоимость | Списание            | Амортизация | Обесценения | Первоначальная (первоначальная) стоимость | Накопленные амортизации и обесценения | Первоначальная (первоначальная) стоимость | Накопленные амортизации и обесценения |
| Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего | За 2025 г. | 4 383 708                                 | (1 390 304)                           | 533 500   | (1 568)                                   | 1 084               | (417 098)   | -           | -                                         | -                                     | 4 915 640                                 | (1 806 318)                           |
| в том числе:                                                           | За 2024 г. | 3 951 895                                 | (994 444)                             | 434 941   | (3 128)                                   | 2 440               | (398 300)   | -           | -                                         | -                                     | 4 383 708                                 | (1 390 304)                           |
| Здания                                                                 | За 2025 г. | 415 195                                   | (140 689)                             | -         | -                                         | -                   | (29 499)    | -           | -                                         | -                                     | 415 195                                   | (170 188)                             |
|                                                                        | За 2024 г. | 413 358                                   | (111 360)                             | 1 837     | -                                         | -                   | (29 329)    | -           | -                                         | -                                     | 415 195                                   | (140 689)                             |
| Сопоружения                                                            | За 2025 г. | 767 564                                   | (246 504)                             | 32 325    | -                                         | -                   | (91 495)    | -           | -                                         | -                                     | 799 889                                   | (337 999)                             |
|                                                                        | За 2024 г. | 767 564                                   | (155 082)                             | -         | -                                         | 33                  | (91 455)    | -           | -                                         | -                                     | 767 564                                   | (246 504)                             |
| Машины и оборудование (кроме офисного)                                 | За 2025 г. | 3 053 284                                 | (932 883)                             | 487 332   | (125)                                     | 64                  | (279 913)   | -           | -                                         | -                                     | 3 540 491                                 | (1 212 732)                           |
|                                                                        | За 2024 г. | 2 630 465                                 | (669 675)                             | 423 615   | (796)                                     | 85                  | (263 293)   | -           | -                                         | -                                     | 3 053 284                                 | (932 883)                             |
| Офисное оборудование                                                   | За 2025 г. | 88 414                                    | (50 455)                              | 11 779    | (1 443)                                   | 1 020               | (12 822)    | -           | -                                         | -                                     | 98 750                                    | (62 257)                              |
|                                                                        | За 2024 г. | 81 395                                    | (42 199)                              | 9 351     | (2 332)                                   | 2 322               | (10 578)    | -           | -                                         | -                                     | 88 414                                    | (50 455)                              |
| Транспортные средства                                                  | За 2025 г. | 13 719                                    | (8 811)                               | -         | -                                         | -                   | (533)       | -           | -                                         | -                                     | 13 719                                    | (9 344)                               |
|                                                                        | За 2024 г. | 13 719                                    | (7 942)                               | -         | -                                         | -                   | (869)       | -           | -                                         | -                                     | 13 719                                    | (8 811)                               |
| Производственные и хозяйственный инвентарь                             | За 2025 г. | 1 381                                     | (740)                                 | 303       | -                                         | -                   | (279)       | -           | -                                         | -                                     | 1 684                                     | (1 019)                               |
|                                                                        | За 2024 г. | 1 243                                     | (521)                                 | 138       | -                                         | -                   | (219)       | -           | -                                         | -                                     | 1 381                                     | (740)                                 |
| Многолетние насаждения                                                 | За 2025 г. | 20 452                                    | (10 222)                              | -         | -                                         | -                   | (2 557)     | -           | -                                         | -                                     | 20 452                                    | (12 779)                              |
|                                                                        | За 2024 г. | 20 452                                    | (7 665)                               | -         | -                                         | -                   | (2 557)     | -           | -                                         | -                                     | 20 452                                    | (10 222)                              |
| Земельные участки                                                      | За 2025 г. | 23 699                                    | -                                     | 1 761     | -                                         | -                   | -           | -           | -                                         | -                                     | 25 460                                    | -                                     |
|                                                                        | За 2024 г. | 23 699                                    | -                                     | -         | -                                         | -                   | -           | -           | -                                         | -                                     | 23 699                                    | -                                     |

Для ведения хозяйственной деятельности общество арендует офисные помещения (одна или две комнаты) в тех районах Калужской области, в которых реализуются производственные участки. В своем большинстве договоры аренды имеют краткосрочный срок действия с последующей пролонгацией. Информация о полученных в аренду основных средствах раскрыта в Таблице 7 ниже:

Таблица 7

| Наименование<br>показателя                         | Период     | Изменения за период |                                                                   |                                                |             | На конец периода                            |                                             |
|----------------------------------------------------|------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                    |            | На начало года      | Поступило<br>(с учетом<br>пересмотра<br>фактической<br>стоимости) | Списано (с учетом<br>фактической<br>стоимости) | Обесценение | Фактическая<br>(пересчитанная)<br>стоимость | Накопленные<br>амортизации<br>и обесценение |
| Права<br>на использование<br>всего<br>в том числе: | За 2023 г. | 133 851             | 4 737                                                             | (38 911)                                       | (22 530)    | -                                           | 99 677                                      |
|                                                    | За 2024 г. | 134 922             | 11 494                                                            | (12 565)                                       | (23 503)    | -                                           | 123 851                                     |
| Арендная<br>с основными<br>средствами              | За 2023 г. | 133 851             | 3 279                                                             | (38 911)                                       | (22 393)    | -                                           | 98 219                                      |
|                                                    | За 2024 г. | 134 922             | 11 494                                                            | (12 565)                                       | (23 503)    | -                                           | 123 851                                     |
| Транспортные<br>средства                           | За 2023 г. | -                   | 1 458                                                             | -                                              | (146)       | -                                           | 1 458                                       |
|                                                    | За 2024 г. | -                   | -                                                                 | -                                              | -           | -                                           | -                                           |

Балансовая стоимость капитальных вложений в объекты основных средств, отличные от инвестиционную недвижимость, и в инвестиционную недвижимость, на начало и конец отчетного периода представлена в Таблице 8 ниже:

Таблица 8

| Наименование показателя                                             | Период     | На начало года         |                            |         | Изменения за период |          |                                                      | На конец периода       |                            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|----------------------------|---------|---------------------|----------|------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
|                                                                     |            | Фактические<br>затраты | Накопленные<br>обесценения | Затраты | Обесценение         | Списание | Привлечено к учету в<br>качестве основных<br>средств | Фактические<br>затраты | Накопленные<br>обесценения |
| Капитальные вложения на<br>приобретение основных<br>средств - всего | За 2023 г. | 257 342                | -                          | 484 459 | -                   | -        | (578 471)                                            | 163 330                | -                          |
|                                                                     | За 2024 г. | 153 463                | -                          | 550 314 | -                   | -        | (446 433)                                            | 257 342                | -                          |
| Оборудование (объекты<br>основных средств)                          | За 2023 г. | 2 123                  | -                          | 16 871  | -                   | -        | (16 821)                                             | 2 173                  | -                          |
|                                                                     | За 2024 г. | -                      | -                          | 2 123   | -                   | -        | -                                                    | 2 123                  | -                          |
| Строительство объектов ОС                                           | За 2023 г. | 247 253                | -                          | 106 537 | -                   | -        | (198 644)                                            | 155 146                | -                          |
|                                                                     | За 2024 г. | 138 196                | -                          | 144 138 | -                   | -        | (35 081)                                             | 247 253                | -                          |
| Авансы на строительство                                             | За 2023 г. | 7 906                  | -                          | 21 547  | -                   | -        | (23 502)                                             | 6 011                  | -                          |
|                                                                     | За 2024 г. | 15 267                 | -                          | 22 319  | -                   | -        | (29 620)                                             | 7 966                  | -                          |
| Прочие объекты                                                      | За 2023 г. | -                      | -                          | 339 504 | -                   | -        | (339 504)                                            | -                      | -                          |
|                                                                     | За 2024 г. | -                      | -                          | 381 734 | -                   | -        | (381 734)                                            | -                      | -                          |

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация о балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице 9:

Таблица 9

| Объекты основных средств | 2025 г.       | 2024 г.       | 2023 г.       |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Земельные участки        | 25 460        | 23 699        | 23 699        |
| <b>Итого</b>             | <b>25 460</b> | <b>23 699</b> | <b>23 699</b> |

В результате проведенного анализа в отчетном периоде признаков обесценения активов не выявлено.  
В 2025 году введены в эксплуатацию в составе основных средств приборы учета электрической энергии на сумму 342 381 тыс. руб.  
Учетной политикой не предусмотрено проведение переоценки основных средств.

Расшифровка объектов основных средств, находящихся в стадии строительства, представлены в таблице ниже:

Таблица 10

| Объекты строительства                     | 2025 г.        | 2024 г.        | 2023 г.        |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Здания (сооружения)                       | 7 821          | 6 439          | 4 810          |
| Межквартирные магистральные тепловые сети | 83 159         | 211 426        | 114 761        |
| Газопровод                                | 48 779         | 17 193         | 4 711          |
| Проектные работы                          | 9 642          | 11 403         | 11 274         |
| Модернизация и строительство объектов     | 5 745          | 792            | 2 640          |
| <b>Итого</b>                              | <b>155 146</b> | <b>247 253</b> | <b>138 196</b> |

Движимое и недвижимое имущество на 31 декабря 2025 г. находится в залоге у АО «АБ «РОССИЯ» по согласованной залоговой стоимости 716 222 тыс. руб. и 297 981 тыс. руб. соответственно.  
Информация о балансовой стоимости заложенного имущества представлена в Таблице 11:

Таблица 11

| Наименование показателей                                                                           | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущества при организации | 1 130 876             | 1 429 559             | 1 729 585             |

## 3.3. Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблице 12:

Таблица 12

| Наименование показателя                   | Период     | На начало года           |                           |                   |           | Изменения за период      |                           |                                           |                                                    | На конец периода         |                           |
|-------------------------------------------|------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|-----------|--------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                                           |            | Первоначальная стоимость | Накопленная корректировка | Выбыло (погашено) | Поступило | Первоначальная стоимость | Накопленная корректировка | Корректировка до первоначальной стоимости | Текущей рыночной стоимости/резерва под обесценение | Первоначальная стоимость | Накопленная корректировка |
| Долгосрочные финансовые вложения - всего  | За 2025 г. | 2 214 339                | (249 210)                 | -                 | -         | (186 000)                | -                         | -                                         | -                                                  | 2 028 339                | (249 210)                 |
| в том числе:                              | За 2024 г. | 1 600 286                | (35 398)                  | -                 | 1 115 124 | (500 871)                | -                         | (162 774)                                 | (51 038)                                           | 2 214 539                | (249 210)                 |
| акции                                     | За 2025 г. | 269 205                  | -                         | -                 | -         | -                        | -                         | -                                         | -                                                  | 269 205                  | -                         |
| За 2024 г.                                | За 2024 г. | 269 205                  | 162 774                   | -                 | -         | -                        | -                         | (162 774)                                 | -                                                  | 269 205                  | -                         |
| доли в уставном капитале / паи            | За 2025 г. | 549 236                  | (249 210)                 | -                 | -         | -                        | -                         | -                                         | -                                                  | 549 236                  | (249 210)                 |
| За 2024 г.                                | За 2024 г. | 549 210                  | (198 172)                 | 26                | -         | -                        | -                         | -                                         | (51 038)                                           | 549 236                  | (249 210)                 |
| предоставленные займы                     | За 2025 г. | 281 000                  | -                         | -                 | -         | -                        | -                         | -                                         | -                                                  | 281 000                  | -                         |
| За 2024 г.                                | За 2024 г. | 325 000                  | -                         | -                 | -         | (44 000)                 | -                         | -                                         | -                                                  | 281 000                  | -                         |
| депозиты                                  | За 2025 г. | 1 115 098                | -                         | -                 | -         | (186 000)                | -                         | -                                         | -                                                  | 929 098                  | -                         |
| За 2024 г.                                | За 2024 г. | 456 871                  | -                         | -                 | 1 115 098 | (456 871)                | -                         | -                                         | -                                                  | 1 115 098                | -                         |
| Краткосрочные финансовые вложения - всего | За 2025 г. | 123 866                  | -                         | -                 | -         | (46 366)                 | -                         | -                                         | -                                                  | 77 500                   | -                         |
| в том числе:                              | За 2024 г. | -                        | -                         | -                 | 123 866   | -                        | -                         | -                                         | -                                                  | 123 866                  | -                         |
| депозиты                                  | За 2025 г. | 123 866                  | -                         | -                 | -         | (46 366)                 | -                         | -                                         | -                                                  | 77 500                   | -                         |
| За 2024 г.                                | За 2024 г. | -                        | -                         | -                 | 123 866   | -                        | -                         | -                                         | -                                                  | 123 866                  | -                         |
| Итого                                     | За 2025 г. | 2 338 405                | (249 210)                 | -                 | -         | (232 366)                | -                         | -                                         | -                                                  | 2 106 039                | (249 210)                 |
| За 2024 г.                                | За 2024 г. | 1 600 286                | (35 398)                  | -                 | 1 238 990 | (500 871)                | -                         | (162 774)                                 | (51 038)                                           | 2 338 405                | (249 210)                 |

По состоянию на 31 декабря стоимость финансовых вложений составила:

Таблица 13

| Группы финансовых вложений               |  | 2025 г.          | 2024 г.          | 2023 г.          |
|------------------------------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Финансовые вложения долгосрочные</b>  |  | <b>1 779 329</b> | <b>1 965 329</b> | <b>1 564 888</b> |
| Акции                                    |  | 269 205          | 269 205          | 431 979          |
| Доли в уставном капитале                 |  | 300 026          | 300 026          | 300 000          |
| Пай (за вычетом резерва на обесценение)  |  | -                | -                | 51 038           |
| Предоставленные займы                    |  | 281 000          | 281 000          | 325 000          |
| Гарантийный залоговый депозит            |  | 929 098          | 1 115 098        | 456 871          |
| <b>Финансовые вложения краткосрочные</b> |  | <b>77 500</b>    | <b>123 866</b>   | <b>-</b>         |
| Гарантийный залоговый депозит            |  | 77 500           | 123 866          | -                |

Пай отражается в бухгалтерском балансе Общества за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений. С 31 декабря 2024 г. пай полностью обесценен. Пай представлен бумажным вложением инвестиционный фонд комбинированный «Энергия роста» (неофициальный код управления ООО «Управляющая Компания «Дак Пт Ай»). В настоящее время осуществляется процедура ликвидации ЗПИФ «Энергия роста».

28 декабря 2024 года Общество совместно с АО «АБ «РОССИЯ» по договору поручительства в обеспечение исполнения обязательств ООО «ВА» перед АО «АБ «РОССИЯ» по кредитному договору. Сумма гарантийного залога составила 1 238 964 тыс. руб. Плановый срок возврата гарантийного залога – 23 января 2032 года. Согласно условиям договора банковского вклада (депозита) (гарантийный залоговый депозит), АО «АБ «РОССИЯ» обязуется в одностороннем порядке досрочно вернуть полную сумму либо часть. Депозит в день полного или частичного погашения обязательств по кредитному договору, заключенному между ООО «ВА» и АО «АБ «РОССИЯ». При этом, в случае частичного погашения обязательств сумма депозита уменьшается на сумму погашенного обязательства. По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма гарантийного залога составила 1 006 598 тыс. руб. Обществом предоставлен не обеспеченный заем связанной стороне под годовую процентную ставку 0,25%, сроком возврата не ранее, чем через 3 месяца после полного выполнения обязательств по Кредитному договору №00.19-2/01/245/24 от 28 декабря 2024 г., заключенному с АО «АБ «РОССИЯ».

Финансовые вложения в акции основного хозяйственного общества находятся в залоге у банка:

Таблица 14

| Наименование показателя                                               | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего                    | 262 688               | 262 688               | 324 449               |
| в том числе:                                                          |                       |                       |                       |
| акции основного хозяйственного общества                               | 262 688               | 262 688               | 324 449               |
| финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продаж), - всего | -                     | -                     | -                     |
| Иное использование финансовых вложений                                | -                     | -                     | -                     |

### 3.4. Прочие активы

На 31 декабря прочие активы состояли из следующих позиций:

Таблица 15

| Виды активов                                                                                             | 2025 г.      |           | 2024 г.      |           | 2023 г.      |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                                                                                                          | Внеоборотные | Оборотные | Внеоборотные | Оборотные | Внеоборотные | Оборотные |
| Долгосрочная задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | 118 874      | -         | 137 594      | -         | -            | -         |
| В том числе:                                                                                             |              |           |              |           |              |           |
| Задолженность основного хозяйственного общества                                                          | 99 724       | -         | 118 444      | -         | -            | -         |
| Беспорочный заем дочернего общества                                                                      | 19 150       | -         | 19 150       | -         | -            | -         |

3.5. Запасы

Информация о наличии и движении запасов отчетным периоде представлена в Таблице 16.

Таблица 16

| Наименование показателя                        | Период     | На начало года            |                        | Затраты    | Изменения за период |                        |                         | На конец периода          |                        |
|------------------------------------------------|------------|---------------------------|------------------------|------------|---------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------|
|                                                |            | Фактическая себестоимость | Резерв под обесценение |            | Списание            | Резерв под обесценение | Изменения видов запасов | Фактическая себестоимость | Резерв под обесценение |
| Запасы - всего                                 | За 2025 г. | -                         | -                      | 12 081     | (12 080 795)        | -                      | X                       | 3 327                     | -                      |
|                                                | За 2024 г. | 2 567                     | -                      | 555        | (10 190 279)        | -                      | X                       | 2 567                     | -                      |
| в том числе:                                   |            | 1 719                     | -                      | 127        | (71 095)            | -                      | X                       | 3 327                     | -                      |
| Сырье, материалы и другие аналогичные ценности | За 2025 г. | 2 567                     | -                      | 71 855     | (77 524)            | -                      | X                       | 2 567                     | -                      |
| Готовая продукция                              | За 2025 г. | 1 719                     | -                      | 78 172     | (838 302)           | -                      | X                       | -                         | -                      |
|                                                | За 2024 г. | -                         | -                      | 838 302    | (780 570)           | -                      | X                       | -                         | -                      |
| Товары для перепродажи                         | За 2025 г. | -                         | -                      | 780 570    | (10 333 096)        | -                      | X                       | -                         | -                      |
|                                                | За 2024 г. | -                         | -                      | 10 333 096 | (8 551 615)         | -                      | X                       | -                         | -                      |
| Товары и готовая продукция отгруженные         | За 2025 г. | -                         | -                      | 8 551 615  | -                   | -                      | X                       | -                         | -                      |
|                                                | За 2024 г. | -                         | -                      | -          | -                   | -                      | X                       | -                         | -                      |
| Затраты в незавершенном производстве           | За 2025 г. | -                         | -                      | 838 302    | (838 302)           | -                      | X                       | -                         | -                      |
|                                                | За 2024 г. | -                         | -                      | 780 570    | (780 570)           | -                      | X                       | -                         | -                      |
| Прочие запасы и затраты                        | За 2025 г. | -                         | -                      | -          | -                   | -                      | X                       | -                         | -                      |
|                                                | За 2024 г. | -                         | -                      | -          | -                   | -                      | X                       | -                         | -                      |

Запасы в залог не передавались. Резерв под обесценение запасов в отчетном периоде и ранее не составлялся.

### 3.6. Дебиторская задолженность

Движение по использованию резерва по сомнительным долгам раскрыто в Таблице 17:

Таблица 17

| Резерв по сомнительным долгам | 2025 год  | 2024 год  |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Баланс на 31 декабря          | 1 034 213 | 986 087   |
| Использование резерва         | (138 658) | (99 657)  |
| Восстановление резерва        | (9 120)   | -         |
| Увеличение резерва            | 248 150   | 147 783   |
| Баланс на 31 декабря          | 1 134 585 | 1 034 213 |

Информация о наличии долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности приведена в таблицах 18-19 ниже:

Таблица 18

| Показатель                             | На 31.12.2025 г. | На 31.12.2024 г. | На 31.12.2023 г. |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 118 874          | 137 594          | -                |
| в том числе:                           |                  |                  |                  |
| по расчетам с прочими дебиторами       | 118 874          | 137 594          | -                |

Таблица 19

| Показатель                                                                          | На 31.12.2025 г. | На 31.12.2024 г. | На 31.12.2023 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Краткосрочная дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам) | 1 579 771        | 1 659 782        | 1 682 675        |
| в том числе:                                                                        |                  |                  |                  |
| по расчетам с покупателями и заказчиками                                            | 1 521 178        | 1 440 779        | 1 475 881        |
| по авансам выданным                                                                 | 15 594           | 193 358          | 26 697           |
| по расчетам с внебюджетными фондами                                                 | -                | 3 440            | 4 245            |
| по расчетам с прочими дебиторами                                                    | 42 999           | 22 205           | 175 852          |

### 3.7. Денежные средства и денежные эквиваленты

По состоянию на 31 декабря денежные средства и денежные эквиваленты включают:

Таблица 20

| Показатель                                                                                    | 2025 г. | 2024 г. | 2023 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Денежные средства в рублях в кассе                                                            | 23      | 37      | 10      |
| Денежные средства в рублях на счетах в банках                                                 | 168 459 | 125 529 | 92 572  |
| Краткосрочные депозиты                                                                        | 520 820 | 424 100 | 377 900 |
| Итого денежные средства в составе отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса | 689 302 | 549 666 | 470 482 |

По состоянию на 31 декабря Обществом были осуществлены следующие депозитные вклады:

Таблица 21

| Депозиты<br>в разрезе сроков погашения | 2025 г.   | 2024 г.   | 2023 г. | Срок<br>погашения | Процентная<br>ставка (от/до) |
|----------------------------------------|-----------|-----------|---------|-------------------|------------------------------|
| Депозиты в АО «АБ «РОССИЯ»             | 518 500   | 424 100   | 377 900 | менее 3 месяцев   | 2,00/21,90                   |
| Депозиты в АО «АБ «РОССИЯ»             | 1 006 598 | 1 238 964 | 456 870 | Свыше 3 лет       | 7,50/22,00                   |
| Депозиты в АО «АЛЬФА-БАНК»             | 2 320     | -         | -       | менее 3 месяцев   | 11,80/18,60                  |
| Итого депозитные вклады:               | 1 527 418 | 1 663 064 | 834 770 |                   |                              |

У Общества имеются следующие денежные средства и их эквиваленты, на которые по состоянию на 31 декабря были наложены ограничения на использование:

Таблица 22

| Показатель                    | 2025 г.          | 2024 г.          | 2023 г.        | Причина ограничения                                                                                                                                           |
|-------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Денежные средства             | 47 196           | 47 196           | 2 257          | Договор залога прав в обеспечение исполнения обязательств другой связанной стороны по кредитному договору                                                     |
| Гарантийный залоговый депозит | 1 006 598        | 1 238 964        | 456 870        | Договор банковского вклада (депозита) («гарантийный залоговый депозит») в обеспечение исполнения обязательств другой связанной стороны по кредитному договору |
| <b>Итого:</b>                 | <b>1 053 794</b> | <b>1 286 160</b> | <b>459 127</b> |                                                                                                                                                               |

Денежные потоки Общества в основном связаны с поддержанием деятельности организации на уровне существующих объемов деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

- денежные средства в размере 350 000 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 1 350 000 тыс. руб. по займам (кредитам), не полученным по состоянию на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредитным договорам) по причине отсутствия необходимости в привлечении кредитных денежных средств.

### 3.8. Уставный капитал

В обращении находится следующее количество обыкновенных акций:

Таблица 23

| Показатель                                            | Количество акций в обращении | Из них выкупленные дочерними и зависимыми предприятиями | Номинал, руб. |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|
| <b>На 31 декабря 2023 г.</b>                          | <b>91 487 347</b>            | <b>16 400 000</b>                                       | <b>0,2</b>    |
| Эмиссия акций                                         | -                            | -                                                       | -             |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров – покупка | (480 135)                    | -                                                       | 0,2           |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров – продажа | -                            | -                                                       | 0,2           |
| <b>на 31 декабря 2024 г.</b>                          | <b>91 007 212</b>            | <b>16 400 000</b>                                       | <b>0,2</b>    |
| Эмиссия акций                                         | -                            | -                                                       | -             |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров – покупка | (3 200)                      | -                                                       | 0,2           |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров – продажа | 483 335                      | -                                                       | 0,2           |
| <b>На 31 декабря 2025 г.</b>                          | <b>91 487 347</b>            | <b>16 400 000</b>                                       | <b>0,2</b>    |

По состоянию на 31 декабря 2025 г. акции в собственности Общества не находились, по состоянию на 31 декабря 2024 г. в собственности находилось 480 135 акций общей номинальной стоимостью 96 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. акции в собственности Общества не находились.

По состоянию на отчетную дату присутствует задолженность акционеров по оплате акций в размере 110 596 тыс. руб., которая в соответствии с п.21 ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» учитывается в уменьшение капитала.

В 2025 году и в 2024 году дивиденды за предыдущие годы не объявлялись и не выплачивались.

### 3.9. Обязательства

Информация о наличии, движении обязательств представлена в Таблице 24 ниже:

Таблица 24

| Наименование<br>показатели                                  | Период     | На начало<br>года | Изменения за период<br>(за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном<br>отчетном периоде) |                                             |             |              |                                                          | На конец<br>периода |
|-------------------------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|--------------|----------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                             |            |                   | Поступило                                                                                             |                                             | Списано     |              | Перевод из<br>долго- в<br>краткосрочную<br>задолженность |                     |
|                                                             |            |                   | В результате<br>фактов<br>хозяйственной<br>жизни (по<br>условиям<br>договора)                         | Проценты,<br>штрафы и<br>иные<br>начисления | Погашено    | На<br>доходы |                                                          |                     |
| Долгосрочные<br>обязательства -<br>всего                    | За 2025 г. | 1 145 368         | 1 000 000                                                                                             | -                                           | (117 533)   | -            | (94 823)                                                 | 1 933 012           |
|                                                             | За 2024 г. | 1 671 130         | 1 221 148                                                                                             | -                                           | (600 000)   | -            | (1 146 910)                                              | 1 145 368           |
| в том числе:<br>кредиты                                     | За 2025 г. | 1 091 500         | 1 000 000                                                                                             | -                                           | (108 500)   | -            | (77 500)                                                 | 1 905 500           |
|                                                             | За 2024 г. | 1 600 000         | 1 215 500                                                                                             | -                                           | (600 000)   | -            | (1 124 000)                                              | 1 091 500           |
| прочие<br>обязательства по<br>аренде                        | За 2025 г. | 53 868            | -                                                                                                     | -                                           | (9 033)     | -            | (17 323)                                                 | 27 512              |
|                                                             | За 2024 г. | 71 130            | 5 648                                                                                                 | -                                           | -           | -            | (22 910)                                                 | 53 868              |
| Краткосрочные<br>обязательства -<br>всего                   | За 2025 г. | 4 714 106         | 4 091 009                                                                                             | 707 833                                     | (6 162 453) | -            | 94 823                                                   | 3 445 318           |
|                                                             | За 2024 г. | 3 521 296         | 5 190 854                                                                                             | 576 702                                     | (5 721 656) | -            | 1 146 910                                                | 4 714 106           |
| в том числе:<br>расчеты с<br>поставщиками и<br>подрядчиками | За 2025 г. | 1 644 685         | 1 162 435                                                                                             | -                                           | (527 883)   | -            | -                                                        | 2 279 237           |
|                                                             | За 2024 г. | 1 690 125         | 667 634                                                                                               | 14                                          | (713 088)   | -            | -                                                        | 1 644 685           |
| авансы<br>полученные                                        | За 2025 г. | 221 671           | 98 127                                                                                                | -                                           | (6 912)     | -            | -                                                        | 312 886             |
|                                                             | За 2024 г. | 190 259           | 33 242                                                                                                | -                                           | (1 830)     | -            | -                                                        | 221 671             |
| расчеты по<br>налогам и взносам                             | За 2025 г. | 177 877           | 24 518                                                                                                | -                                           | (45 977)    | -            | -                                                        | 156 418             |
|                                                             | За 2024 г. | 113 061           | 65 804                                                                                                | -                                           | (988)       | -            | -                                                        | 177 877             |
| кредиты                                                     | За 2025 г. | 2 644 088         | 2 805 685                                                                                             | 707 833                                     | (5 557 606) | -            | 77 500                                                   | 677 500             |
|                                                             | За 2024 г. | 1 502 286         | 4 423 803                                                                                             | 576 688                                     | (4 982 689) | -            | 1 124 000                                                | 2 644 088           |
|                                                             | За 2025 г. | 2 875             | 244                                                                                                   | -                                           | (1 165)     | -            | -                                                        | 1 954               |
| прочие<br>кредиторы                                         | За 2024 г. | 2 828             | 371                                                                                                   | -                                           | (324)       | -            | -                                                        | 2 875               |
| прочие<br>обязательства по<br>аренде                        | За 2025 г. | 22 910            | -                                                                                                     | -                                           | (22 910)    | -            | 17 323                                                   | 17 323              |
|                                                             | За 2024 г. | 22 737            | -                                                                                                     | -                                           | (22 737)    | -            | 22 910                                                   | 22 910              |
| Итого                                                       | За 2025 г. | 5 859 474         | 5 091 009                                                                                             | 707 833                                     | (6 279 986) | -            | X                                                        | 5 378 330           |
|                                                             | За 2024 г. | 5 192 426         | 6 412 002                                                                                             | 576 702                                     | (6 321 656) | -            | X                                                        | 5 859 474           |

### 3.10. Заемные средства

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

Таблица 25

| Наименование показателя                 | 2025 г.                        |                               | 2024 г.                        |                               | 2023 г.                        |                               |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                         | Краткосрочные заемные средства | Долгосрочные заемные средства | Краткосрочные заемные средства | Долгосрочные заемные средства | Краткосрочные заемные средства | Долгосрочные заемные средства |
| Кредиты банков                          | 600 000                        | 1 905 500                     | 1 518 878                      | 1 091 500                     | 1 300 000                      | 1 600 000                     |
| Текущая часть долгосрочных обязательств | 77 500                         | -                             | 1 124 000                      | -                             | 200 000                        | -                             |
| <b>Итого заемные средства</b>           | <b>677 500</b>                 | <b>1 905 500</b>              | <b>2 642 878</b>               | <b>1 091 500</b>              | <b>1 500 000</b>               | <b>1 600 000</b>              |

Задолженность по начисленным, но не оплаченным процентам является текущей и учтена в составе кредиторской задолженности по заемным средствам:

Таблица 26

| Задолженность по процентам | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| По кредитам                | -                     | 1 210                 | 2 286                 |
| <b>Итого</b>               | <b>-</b>              | <b>1 210</b>          | <b>2 286</b>          |

Сумма начисленных процентов по кредитам, включенная в прочие расходы в 2025 году составила 707 833 тыс. руб. (2024 год: 576 687 тыс. руб.).



Краткосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

Таблица 27

| Наименование показателя                              | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2025 г. | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения                                                                                                         |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                       |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| Кредит 1.1 (овердрафт)                               | -                                                                | 22,00 / 20,00                         | 21.08.2026 г.                             | Отсутствует                                                                                                                         |
| Кредит 1.2 (возобновляемая кредитная линия)          | 600 000                                                          | 21,00 / 20,50                         | 22.08.2028 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств, имущества Общества, залог 100% долей УК связанной стороны |
| Кредит 1.3 (возобновляемая кредитная линия)          | -                                                                | 27,00 / 22,00                         | 20.05.2027 г.                             | Поручительства связанных сторон                                                                                                     |
| Кредит 1.4 (возобновляемая кредитная линия)          | -                                                                | 24,50 / 20,80                         | 04.12.2026 г.                             | Отсутствует                                                                                                                         |
| <b>Итого кредиты</b>                                 | <b>600 000</b>                                                   |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| Текущая часть долгосрочных обязательств              |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| Кредит 1.6 (невозобновляемая кредитная линия)        | 77 500                                                           | 25,00 / 20,00                         | 26.12.2031 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств, имущества Общества, залог 100% долей УК связанной стороны |
| <b>Итого текущая часть долгосрочных обязательств</b> | <b>77 500</b>                                                    |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| <b>Итого заемные средства</b>                        | <b>677 500</b>                                                   |                                       |                                           |                                                                                                                                     |

Таблица 28

| Наименование показателя                              | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2024 г. | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения                                                                                                         |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                       |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| Кредит 1.1 (овердрафт)                               | 168 878                                                          | 21,30 / 27,00                         | 18.09.2025 г.                             | Отсутствует                                                                                                                         |
| Кредит 1.2 (возобновляемая кредитная линия)          | 900 000                                                          | 19,00 / 25,00                         | 18.11.2025 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств Общества                                                   |
| Кредит 1.3 (возобновляемая кредитная линия)          | 450 000                                                          | 19,00 / 25,00                         | 20.05.2027 г.                             | Поручительства связанных сторон                                                                                                     |
| Кредит 1.4 (возобновляемая кредитная линия)          | 0                                                                | 18,50 / 25,50                         | 04.12.2026 г.                             | Отсутствует                                                                                                                         |
| <b>Итого кредиты</b>                                 | <b>1 518 878</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| Текущая часть долгосрочных обязательств              |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| Кредит 1.5 (единовременный кредит)                   | 1 000 000                                                        | 20,00 / 25,00                         | 18.11.2025 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств Общества                                                   |
| Кредит 1.6 (невозобновляемая кредитная линия)        | 124 000                                                          | 25,00                                 | 26.12.2031 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств, имущества Общества, залог 100% долей УК связанной стороны |
| <b>Итого текущая часть долгосрочных обязательств</b> | <b>1 124 000</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| <b>Итого заемные средства</b>                        | <b>2 642 878</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                                                                     |



Таблица 29

| Наименование показателя                              | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2023 г. | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения                                                                  |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                       |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                              |
| Кредит 1.1 (овердрафт)                               | 0                                                                | 9,25 / 17,75                          | 05.07.2024 г.                             | Поручительство связанной стороны                                                             |
| Кредит 1.2 (возобновляемая кредитная линия)          | 900 000                                                          | 10,50 / 19,00                         | 18.11.2025 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств Общества            |
| Кредит 1.3 (возобновляемая кредитная линия)          | 0                                                                | 10,25 / 18,75                         | Договор расторгнут 25.01.2024 г.          | Поручительства связанных сторон                                                              |
| Кредит 1.4 (возобновляемая кредитная линия)          | 400 000                                                          | 18,50                                 | 04.12.2026 г.                             | Отсутствует                                                                                  |
| <b>Итого кредиты</b>                                 | <b>1 300 000</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                              |
| Текущая часть долгосрочных обязательств              |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                              |
| Кредит 1.5 (невозобновляемая кредитная линия)        | 200 000                                                          | 12,50 / 21,00                         | 01.12.2027 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств, имущества Общества |
| <b>Итого текущая часть долгосрочных обязательств</b> | <b>200 000</b>                                                   |                                       |                                           |                                                                                              |
| <b>Итого заемные средства</b>                        | <b>1 500 000</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                              |

Долгосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

Таблица 30

| Наименование показателя                       | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2025 г. | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения                                                                                                         |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| Кредит 1.1 (невозобновляемая кредитная линия) | 1 000 000                                                        | 27,00 / 22,00                         | 28.12.2029 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств Общества                                                   |
| Кредит 1.6 (невозобновляемая кредитная линия) | 905 500                                                          | 25,00 / 20,00                         | 26.12.2031 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств, имущества Общества, залог 100% долей УК связанной стороны |
| <b>Итого кредиты</b>                          | <b>1 905 500</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| <b>Итого заемные средства</b>                 | <b>1 905 500</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                                                                     |

Таблица 31

| Наименование показателя                       | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2024 г. | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения                                                                                                         |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| Кредит 1.1 (невозобновляемая кредитная линия) | 0                                                                | 27,00                                 | 28.12.2029 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств Общества                                                   |
| Кредит 1.2 (невозобновляемая кредитная линия) | 1 091 500                                                        | 25,00                                 | 26.12.2031 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств, имущества Общества, залог 100% долей УК связанной стороны |
| <b>Итого кредиты</b>                          | <b>1 091 500</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                                                                     |
| <b>Итого заемные средства</b>                 | <b>1 091 500</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                                                                     |

Таблица 32

| Наименование показателя                       | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2023 г. | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения)                                                                 |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                |                                                                  |                                       |                                           |                                                                                              |
| Кредит 1.5 (единовременный кредит)            | 1 000 000                                                        | 11,50 / 20,00                         | 18.11.2025 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств Общества            |
| Кредит 2.3 (невозобновляемая кредитная линия) | 600 000                                                          | 12,50 / 21,00                         | 01.12.2027 г.                             | Поручительства, залог имущества связанных сторон, залог основных средств, имущества Общества |
| <b>Итого кредиты</b>                          | <b>1 600 000</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                              |
| <b>Итого заемные средства</b>                 | <b>1 600 000</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                                              |

Ниже представлен график платежей по долгосрочным заемным средствам:

Таблица 33

| Наименование показателя                    | Сумма            |
|--------------------------------------------|------------------|
| 2026 г.                                    | 584 964          |
| 2027 г.                                    | 570 071          |
| 2028 г.                                    | 906 194          |
| После 2028 г.                              | 1 400 062        |
| <b>Итого долгосрочные заемные средства</b> | <b>3 461 291</b> |

Долгосрочное и краткосрочное кредитование осуществляется только в российских рублях и используются на текущую деятельность и пополнение оборотных средств.

### 3.11. Оценочные обязательства

Ниже представлено движение по статьям оценочных обязательств:

Таблица 34

| Наименование показателя      | Оценочное обязательство по оплате отпусков работникам | Оценочное обязательство по начислению страховых взносов на отпуск | Судебные иски | Итого    |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------|
| <b>31 декабря 2023 г.</b>    | 32 403                                                | 9 742                                                             | -             | 42 145   |
| Признано в отчетном периоде  | (32 403)                                              | (9 742)                                                           | -             | (42 145) |
| Начислено в отчетном периоде | 42 758                                                | 12 913                                                            | -             | 55 671   |
| <b>31 декабря 2024 г.</b>    | 42 758                                                | 12 913                                                            | -             | 55 671   |
| Признано в отчетном периоде  | (40 348)                                              | (10 781)                                                          | -             | (51 129) |
| Начислено в отчетном периоде | 43 561                                                | 11 751                                                            | 24 922        | 80 234   |
| <b>31 декабря 2025 г.</b>    | 45 971                                                | 13 883                                                            | 24 922        | 84 776   |

Все оценочные обязательства по состоянию на 31 декабря являются краткосрочными.

#### Судебные иски

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. По состоянию на 31.12.2025 г. Общество создало резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств в размере 24 922 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. такой резерв не создавался, ввиду незначительности на основании анализа обстоятельств и условий.

#### Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г.



### 3.12. Аренда

Общества имеются договоры аренды офисных помещений, которые оно использует в своей деятельности. Срок аренды офисных помещений составляет 11 месяцев с возможностью последующей пролонгации. Как правило, Общество не вправе передавать или сдавать арендуемые активы в субаренду. Балансовая стоимость признанных прав пользования активом и ее изменения в течение периода приведены в Таблице 7.

Обязательства по аренде и ее изменения в течение периода приведены в Таблице 24 в составе прочей долгосрочной и в прочей краткосрочной задолженностей.

Информация о расходах и будущих арендных платежах для договоров длительностью менее 12 месяцев приведена в таблице ниже:

Таблица 35

| 2025 г.                                                                                                                   | Расходы периода | Будущие арендные платежи |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
| Расходы по аренде, относящиеся к договорам длительностью менее 12 месяцев (включены в строку 2210 «Коммерческие расходы») | 996             | 112                      |
| <b>Итого</b>                                                                                                              | <b>996</b>      | <b>112</b>               |

Таблица 36

| 2024 г.                                                                                                                   | Расходы периода | Будущие арендные платежи |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
| Расходы по аренде, относящиеся к договорам длительностью менее 12 месяцев (включены в строку 2210 «Коммерческие расходы») | 503             | 305                      |
| <b>Итого</b>                                                                                                              | <b>503</b>      | <b>305</b>               |

### 3.13. Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 24. Просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру:

Таблица 36

| Наименование показателя                                                 | 2025 г.       | 2024 г.       | 2023 г.       |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Страховые взносы - всего                                                | 18 162        | 16 430        | 16 609        |
| в том числе:                                                            |               |               |               |
| - Социальный фонд России                                                | 18 162        | 16 430        | 16 609        |
| <b>Итого задолженность перед государственными внебюджетными фондами</b> | <b>18 162</b> | <b>16 430</b> | <b>16 609</b> |

Задолженность по налогам и сборам по состоянию на 31 декабря включает:

Таблица 37

| Наименование показателя                        | 2025 г.        | 2024 г.        | 2023 г.       |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Налог на прибыль                               | 26 973         | 4 199          | 479           |
| Налог на добавленную стоимость                 | 107 485        | 152 836        | 90 752        |
| Налог на имущество                             | 3 652          | 4 271          | 5 084         |
| Налог на землю                                 | 123            | 121            | 121           |
| Транспортный налог                             | 15             | 15             | 15            |
| Прочее                                         | 8              | 5              | -             |
| <b>Итого задолженность по налогам и сборам</b> | <b>138 256</b> | <b>161 447</b> | <b>96 452</b> |

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. Общество не имело просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

**3.14. Раскрытие информации по доходам и расходам общества по обычным видам деятельности**

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена в Таблицах 38-43:

Таблица 38

| Наименование показателя                         | 2025 г.           | 2024 г.           |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Выручка всего, в том числе:</b>              | <b>35 435 557</b> | <b>30 737 676</b> |
| выручка от реализации электроэнергии и мощности | 35 245 913        | 30 559 244        |
| выручка от реализации тепловой энергии          | 174 912           | 151 355           |
| услуги по технологическому подключению          | 13 612            | 25 377            |
| прочие                                          | 1 120             | 1 700             |

Таблица 39

| Наименование показателя                  | 2025 г.           | 2024 г.          |
|------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Себестоимость всего, в том числе:</b> | <b>11 171 397</b> | <b>9 332 184</b> |
| себестоимость электроэнергии и мощности  | 10 584 247        | 8 933 884        |
| себестоимость тепловой энергии           | 587 150           | 398 300          |

Себестоимость произведенной и реализованной в отчетном периоде продукции представлены следующими статьями Таблица 40:

Таблица 40

| Наименование показателя          | 2025 г.           | 2024 г.          |
|----------------------------------|-------------------|------------------|
| Электроэнергия для перепродажи   | 10 333 096        | 8 551 615        |
| Топливо                          | 183 474           | 207 721          |
| Материалы                        | 34 512            | 9 168            |
| Обслуживание и текущий ремонт ОС | 110 419           | 50 810           |
| Услуги сторонних организаций     | 130 821           | 111 031          |
| Амортизация                      | 355 723           | 351 952          |
| Прочие затраты                   | 23 352            | 49 887           |
| <b>Итого себестоимость</b>       | <b>11 171 397</b> | <b>9 332 184</b> |

Информация о себестоимости произведенной и реализованной в отчетном периоде продукции (работ, услуг) в разрезе элементов затрат представлена в Таблице 41.

Таблица 41

| Наименование показателя                            | За 2025 г.        | За 2024 г.        |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Материальные затраты                               | 7 782 011         | 6 545 080         |
| Затраты на оплату труда                            | 512 326           | 470 177           |
| Отчисления на социальные нужды                     | 143 722           | 133 211           |
| Амортизация                                        | 444 251           | 426 283           |
| Прочие затраты                                     | 15 298 507        | 13 657 568        |
| Итого по элементам                                 | 24 180 817        | 21 232 319        |
| Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):  | 10 333 096        | 8 551 615         |
| незавершенного производства, готовой продукции     | -                 | -                 |
| <b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b> | <b>34 513 913</b> | <b>29 783 934</b> |

В течение отчетного года Общество не осуществляло реализацию товаров, продукции, работ, услуг, оплата которых по договору предусматривала исполнение обязательств контрагентов неденежными средствами.



### Коммерческие расходы

Коммерческие расходы представлены следующими статьями Таблица 42:

Таблица 42

| Коммерческие расходы                                         | 2025 г.           | 2024 г.           |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Мощность                                                     | 6 783 159         | 5 812 573         |
| Материалы                                                    | 11 894            | 11 409            |
| Затраты на оплату труда                                      | 512 326           | 470 177           |
| Отчисления на социальные нужды                               | 143 722           | 133 211           |
| Амортизация и обесценение                                    | 88 205            | 74 008            |
| Услуги производственного характера (передача электроэнергии) | 14 345 135        | 12 887 356        |
| Затраты ИСУ                                                  | 340 363           | 213 608           |
| Арендные платежи                                             | 9 750             | 9 598             |
| Коммунальные расходы                                         | 20 148            | 17 965            |
| Расходы по работе с потребителями                            | 241 562           | 166 907           |
| Ремонт и техническое обслуживание                            | 36 083            | 30 324            |
| Страхование                                                  | 17 373            | 10 532            |
| Услуги инфраструктурных организаций                          | 32 351            | 23 841            |
| Автотранспортные услуги                                      | 57 615            | 49 887            |
| Услуги связи                                                 | 20 907            | 19 841            |
| Прочие затраты                                               | 286 760           | 257 779           |
| <b>Итого коммерческие расходы</b>                            | <b>22 947 353</b> | <b>20 189 016</b> |

### Управленческие расходы

Управленческие расходы представлены следующими статьями Таблица 43:

Таблица 43

| Управленческие расходы              | 2025 г.        | 2024 г.        |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Услуги управляющей компании         | 381 500        | 251 500        |
| Материалы                           | 20             | 235            |
| Амортизация и обесценение           | 323            | 323            |
| Прочие затраты                      | 13 320         | 10 676         |
| <b>Итого управленческие расходы</b> | <b>395 163</b> | <b>262 734</b> |

### 3.15. Прочие доходы и расходы

В 2025 и 2024 годах прочие доходы и расходы включали в себя показатели представленные в Таблицах 44 - 45:

Таблица 44

| Наименование показателя                                                                            | 2025 г.        | 2024 г.        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Прочие доходы, в том числе:</b>                                                                 | <b>190 803</b> | <b>151 548</b> |
| Госпошлина                                                                                         | 23 763         | 10 158         |
| Штрафы, пени, неустойки к получению                                                                | 156 374        | 126 118        |
| Доходы, связанные со списанием кредиторской задолженности (истечение срока исковой давности)       | 585            | 538            |
| Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)                                         | 663            | 1 493          |
| Доходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов) | 6 370          | 4 868          |
| Прочие                                                                                             | 3 048          | 8 373          |

Таблица 45

| Наименование показателя                                                                             | 2025 г.        | 2024 г.        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Прочие расходы, в том числе:</b>                                                                 | <b>390 576</b> | <b>465 083</b> |
| Госпошлина                                                                                          | 32 767         | 14 574         |
| Доходы (расходы), связанные с реализацией ценных бумаг                                              | 5 828          | -              |
| Штрафы, пени, неустойки к уплате                                                                    | 563            | 851            |
| Членские взносы (Совет рынка)                                                                       | 5 018          | 4 493          |
| Расходы в виде образованных оценочных резервов                                                      | 239 029        | 198 821        |
| Оценочное обязательство по судебным искам                                                           | 24 922         | -              |
| Налоги и сборы                                                                                      | 17 035         | 19 638         |
| Расходы в виде списанной дебиторской задолженности                                                  | 76             | 518            |
| Расходы на услуги банков                                                                            | 18 949         | 11 549         |
| Расходы от дооценки финансовых вложений                                                             | -              | 162 774        |
| Социальные выплаты                                                                                  | 33 010         | 30 874         |
| Расходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов) | 3 641          | 2 627          |
| Прочие внереализационные расходы                                                                    | 9 738          | 18 364         |

Расшифровка процентов к получению Таблица 46:

Таблица 46

| Проценты к получению            | Проценты за 2025 г. | Проценты за 2024 г. |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| Проценты по займам              | 703                 | 749                 |
| Проценты на неснижаемый остаток | 247                 | 322                 |
| Проценты по депозиту            | 334 277             | 164 063             |
| <b>Итого</b>                    | <b>335 227</b>      | <b>165 134</b>      |

Расшифровка процентов к уплате Таблица 47:

Таблица 47

| Проценты к уплате                      | Проценты за 2025 г. | Проценты за 2024 г. |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Проценты к уплате по кредитам и займам | 707 833             | 576 687             |



### 3.16. Расчеты по налогу на прибыль

Информация об отложенных налогах представлена в Таблице 48:

Таблица 48

| Баланс временных разниц                                             | Сальдо на 31.12.2023 | Изменения текущего периода | Сальдо на 31.12.2024 | Изменения текущего периода | Сальдо на 31.12.2025 |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|
| Нематериальные активы                                               | -                    | (4 924)                    | (4 924)              | (5 873)                    | (10 797)             |
| Основные средства                                                   | (2 081 996)          | (215 030)                  | (2 297 026)          | (36 459)                   | (2 333 485)          |
| Оценочные обязательства и резервы                                   | 42 145               | 13 526                     | 55 671               | 29 105                     | 84 776               |
| Расходы будущих периодов                                            | 251 854              | (83 955)                   | 167 899              | (158 009)                  | 9 890                |
| Резервы сомнительных долгов                                         | 903 408              | (71 443)                   | 831 965              | 43 708                     | 875 673              |
| Финансовые вложения                                                 | 35 397               | 213 813                    | 249 210              | (249 210)                  | -                    |
| Арендные обязательства                                              | 114 860              | (17 221)                   | 97 639               | (36 071)                   | 61 568               |
| Дебиторская задолженность                                           | (1 760)              | 868                        | (892)                | 25 921                     | 25 029               |
| Кредиторская задолженность                                          | (20 993)             | 131                        | (20 862)             | 4 315                      | (16 547)             |
| Итого временные разницы                                             | (757 085)            | (164 235)                  | (921 320)            | (382 573)                  | (1 303 893)          |
| Применимая ставка налога                                            | 20                   | 20                         | 20                   | 25                         | 25                   |
| Итого ОНА/ОНО по временным разницам                                 | (151 417)            | (32 847)                   | (184 264)            | (95 643)                   | (325 973)            |
| Изменения применяемых налоговых ставок (увеличение до 25%)          | -                    | (46 066)                   | (46 066)             | -                          | -                    |
| Итого отложенный налог на прибыль                                   | (151 417)            | (78 913)                   | (230 330)            | (95 643)                   | (325 973)            |
| в том числе развернутое представление отложенного налога на прибыль |                      |                            |                      |                            |                      |
| Отложенный налог на прибыль - Актив                                 | 302 868              | 48 791                     | 351 659              | (85 707)                   | 265 952              |
| Отложенный налог на прибыль - Обязательство                         | (454 285)            | (127 704)                  | (581 989)            | (9 936)                    | (591 925)            |

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в Таблице 49:

Таблица 49

| Наименование показателя                                                |             | 2025 г. | 2024 г. |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|---------|
| Прибыль до налогообложения                                             | 1           | 349 265 | 228 654 |
| Ставка налога на прибыль                                               | 2           | 25%     | 20%     |
| Условный расход (доход) по налогу на прибыль                           | 3 = 1*2     | 87 316  | 45 731  |
| Списание ОНА                                                           | 4           | 62 302  | -       |
| Постоянный налоговый расход (доход)                                    | 5           | 12 671  | 9 414   |
| Пересчет отложенного налога за счет изменения ставки налога на прибыль | 6           | -       | 46 066  |
| Расход (доход) по налогу на прибыль                                    | 7 = 3+4+5+6 | 162 289 | 101 211 |

В соответствии с Федеральным законом от 12 июля 2024 г. № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» с 1 января 2025 г. базовая налоговая ставка вырастет до 25%. В 2024 г. величина отложенных налоговых активов и обязательств была пересчитана по новой ставке на дату, предшествующую дате начала применения измененных ставок с отнесением возникшей в результате пересчета разницы на счет учета прибылей и убытков и добавочного капитала в части операций, не включенных в бухгалтерскую прибыль (убыток), но формирующих налоговую базу по налогу на прибыль в другом или в других отчетных периодах.



Общество отражает в бухгалтерском балансе отложенный налоговый актив и отложенные налоговые обязательства развернуто.

**3.17. Прибыль на одну акцию**

В Обществе нет привилегированных и потенциальных разводняющих акций поэтому базовая прибыль признается равной чистой прибыли.

Таблица 50

| Показатель                                                                                 | 2025 г. | 2024 г. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Средневзвешенное число выпущенных обыкновенных акций в (в тысячах)                         | 91 487  | 91 487  |
| За вычетом средневзвешенного числа собственных акций, выкупленных у акционеров (в тысячах) | 91 166  | 91 327  |
| Средневзвешенное число обыкновенных акций в обращении (в тысячах)                          | 91 166  | 91 327  |
| Прибыль/(убыток) за год                                                                    | 186 976 | 127 443 |
| Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на акцию, в руб.                                   | 2,051   | 1,395   |

**3.18. Связанные стороны**

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество проводит операции с юридическими и физическими лицами, которые являются связанными сторонами.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

**Бенефициарные владельцы Общества**

Стороной, обладающей конечным контролем является Маратканов Вячеслав Анатольевич.

**Основное хозяйственное общество и преобладающие хозяйственные общества**

Основным хозяйственным обществом (материнской организацией Общества), является АО «Калужская городская энергетическая компания».

Контроль над Обществом (непосредственно или через третьи лица) осуществляет АО «Калужская городская энергетическая компания», ООО «ВА» (косвенный контроль).

Преобладающим хозяйственным обществом является АО «Калужская городская энергетическая компания».

Общество раскрывает информацию по следующим группам связанных сторон Таблица 51:

Таблица 51

| № п/п                                  | Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество связанной стороны | Место нахождения/ идентификация физического или юридического лица | Основание (основания), в силу которого сторона признается связанной | Доля участия связанной стороны в уставном капитале общества, % | Доля участия общества в уставном капитале связанной стороны, % |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1                                      | 2                                                                                                                        | 3                                                                 | 4                                                                   | 6                                                              | 7                                                              |
| <b>Основное хозяйственное общество</b> |                                                                                                                          |                                                                   |                                                                     |                                                                |                                                                |
| 1                                      | Акционерное общество «Калужская городская энергетическая компания»                                                       | 248001 Россия, г. Калуга, пер. Суворова 8                         | Владеет 68,37% уставного капитала Общества                          | 68.37                                                          | 15.24                                                          |
| <b>Дочерние хозяйственные общества</b> |                                                                                                                          |                                                                   |                                                                     |                                                                |                                                                |
| 1                                      | Общество с ограниченной ответственностью «КСК-ИНВЕСТ»                                                                    | 248009 Россия, г. Калуга, Новаторская 6                           | Контролируется Обществом                                            | 17,93                                                          | 100                                                            |
| 2                                      | Акционерное общество «ОБЛЭНЕРГОСБЫТ»                                                                                     | 248009 Россия, г. Калуга, Новаторская 6                           | Контролируется Обществом                                            | 0                                                              | 100                                                            |



| №<br>п/п                                | Полное фирменное наименование<br>(наименование для некоммерческой<br>организации) или фамилия, имя,<br>отчество связанной стороны | Место нахождения/<br>идентификация<br>физического или<br>юридического лица                 | Основание (основания), в<br>силу которого сторона<br>признается связанной                                                                         | Доля<br>участия<br>связанной<br>стороны в<br>уставном<br>капитале<br>общества,<br>% | Доля<br>участия<br>общества<br>в<br>уставном<br>капитале<br>связанной<br>стороны,<br>% |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                       | 2                                                                                                                                 | 3                                                                                          | 4                                                                                                                                                 | 6                                                                                   | 7                                                                                      |
| 3                                       | Общество с ограниченной<br>ответственностью «КОМЕТА»                                                                              | 248009 Россия, г. Калуга,<br>Новаторская 6                                                 | Контролируется Обществом                                                                                                                          | 0                                                                                   | 100                                                                                    |
| <b>Основной управленческий персонал</b> |                                                                                                                                   |                                                                                            |                                                                                                                                                   |                                                                                     |                                                                                        |
| 1                                       | Яшанин Анатолий Николаевич                                                                                                        | -                                                                                          | Член коллегиального<br>исполнительного органа<br>Общества                                                                                         | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 2                                       | Федюкин Владимир Анатольевич                                                                                                      | -                                                                                          | Член коллегиального<br>исполнительного органа<br>Общества<br>Единоличный<br>исполнительный орган ООО<br>«ВА»                                      | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 3                                       | Маратканов Вячеслав Анатольевич                                                                                                   | -                                                                                          | Член Совета директоров<br>Общества<br>Член коллегиального<br>исполнительного органа<br>Общества<br>Владеет 100 % ООО «ВА»,<br>конечный бенефициар | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 4                                       | Новикова Галина<br>Владимировна                                                                                                   | -                                                                                          | Лицо является единоличным<br>исполнительным органом<br>Общества                                                                                   | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 5                                       | Мащковский Иван Алексеевич                                                                                                        | -                                                                                          | Член Совета директоров<br>Общества (Председатель)                                                                                                 | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 6                                       | Старикова Екатерина Владимировна                                                                                                  | -                                                                                          | Член Совета директоров<br>Общества                                                                                                                | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 7                                       | Троян Наталия Леонидовна                                                                                                          | -                                                                                          | Единоличный<br>исполнительный орган ООО<br>«КОМЕТА» (дочернего<br>хозяйственного общества)<br>Член Совета директоров<br>Общества                  | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 8                                       | Ларионов Валерий Викторович                                                                                                       | -                                                                                          | Член Совета директоров<br>Общества                                                                                                                | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| <b>Другие связанные стороны</b>         |                                                                                                                                   |                                                                                            |                                                                                                                                                   |                                                                                     |                                                                                        |
| 1                                       | Общество с ограниченной<br>ответственностью «ВА»                                                                                  | 248000 Россия, г. Калуга,<br>ул. Первомайская 37, офис<br>4                                | Владеет 72,05% уставного<br>капитала АО «КГЭК»                                                                                                    | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 2                                       | Общество с ограниченной<br>ответственностью<br>«ИНФОРМАЦИОННО-<br>АНАЛИТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»                                         | 121099, г. Москва,<br>вн.тер.г.муниципальный<br>округ Арбат, б-р<br>Новинский, д.13, стр.6 | Компания контролируется<br>членом коллегиального<br>исполнительного органа<br>Общества                                                            | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 3                                       | Общество с ограниченной<br>ответственностью «СОКОЛ»<br>(исключено из списка связанных сторон<br>01.12.2025 г.)                    | 248000 Россия, г. Калуга,<br>ул. Первомайская 37, офис<br>1                                | Компания контролируется<br>членом коллегиального<br>исполнительного органа<br>Общества                                                            | 0                                                                                   | 0                                                                                      |
| 4                                       | Общество с ограниченной<br>ответственностью<br>«ИНФОРМАЦИОННО-<br>АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПРАВОВЫЕ<br>СИСТЕМЫ»                              | 115035, г. Москва,<br>ул.Садовническая, д.72,<br>стр.1, Э 1 пом                            | Компания контролируется<br>членом коллегиального<br>исполнительного органа<br>Общества                                                            | 0                                                                                   | 0                                                                                      |

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по не завершенным на 31 декабря операциям представлены в Таблице 52:

Таблица 52

| Признак связанности и вид задолженности               | 2025 г. | 2024 г. | 2023 г. | Условия и сроки осуществления расчетов                  |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------|
| <b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>         | 118 874 | 137 594 | -       |                                                         |
| - основного хозяйственного общества                   | 99 724  | 118 444 | -       | В соответствии с графиком платежей                      |
| - дочерних хозяйственных обществ                      | 19 150  | 19 150  | -       | Долгосрочный беспроцентный займ, до 20.03.2028 г        |
| - других связанных сторон                             | -       | -       | -       |                                                         |
| <b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>        | 21 460  | 13 659  | 140 182 |                                                         |
| - основного хозяйственного общества                   | 19 481  | 12 601  | 138 728 | Ежемесячно                                              |
| - дочерних хозяйственных обществ                      | 1 159   | 941     | 1 385   | Ежемесячно                                              |
| - других связанных сторон                             | 820     | 117     | 69      | Ежемесячно                                              |
| <b>Займы выданные</b>                                 | 281 000 | 281 000 | 355 000 |                                                         |
| - основного хозяйственного общества                   | -       | -       | -       |                                                         |
| - дочерних хозяйственных обществ                      | -       | -       | 30 000  |                                                         |
| - других связанных сторон                             | 281 000 | 281 000 | 325 000 | Долгосрочный займ, дата возврата не ранее 26.12.2032 г. |
| <b>Задолженность по оплате акций</b>                  | 110 596 | 122 116 | 134 316 |                                                         |
| - основного хозяйственного общества                   | 110 596 | 122 116 | 134 316 | В соответствии с графиком платежей                      |
| - дочерних хозяйственных обществ                      | -       | -       | -       |                                                         |
| - других связанных сторон                             | -       | -       | -       |                                                         |
| <b>Кредиторская задолженность и авансы полученные</b> | 351 456 | 270 009 | 196 003 |                                                         |
| - основному хозяйственному обществу                   | 60 181  | 43 625  | 64 996  | Ежемесячно                                              |
| - дочерним хозяйственным обществам                    | 290 690 | 179 221 | 129 335 | Ежемесячно                                              |
| - другим связанным сторонам                           | 585     | 47 163  | 1 672   | Ежемесячно                                              |

Вся дебиторская и кредиторская задолженность связанных сторон подлежит оплате денежными средствами.

Виды и объем операций Общества со связанными сторонами представлена в Таблице 53:

Таблица 53

| Признак связанности и вид операции                                          | 2025 г.   | 2024 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| <b>Продажа товаров, продукции, работ, услуг (без НДС)</b>                   | 26 242    | 55 832  |
| - основное хозяйственное общество                                           | 18 556    | 44 997  |
| - дочерние хозяйственные общества                                           | 7 686     | 10 835  |
| - другие связанные стороны                                                  | -         | -       |
| <b>Приобретение товаров, работ, услуг (без НДС)</b>                         | 1 156 352 | 890 221 |
| - основное хозяйственное общество                                           | 730 602   | 542 490 |
| - дочерние хозяйственные общества                                           | 342 085   | 213 995 |
| - другие связанные стороны                                                  | 83 665    | 133 736 |
| <b>Приобретение основных средств, других внеоборотных активов (без НДС)</b> | 383 767   | 462 438 |
| - основное хозяйственное общество                                           | 38 126    | 52 689  |
| - дочерние хозяйственные общества                                           | 345 641   | 409 749 |
| - другие связанные стороны                                                  | -         | -       |
| <b>Аренда имущества у связанных сторон (без НДС)</b>                        | 12        | 12      |
| - основное хозяйственное общество                                           | 12        | 12      |
| - дочерние хозяйственные общества                                           | -         | -       |
| - другие связанные стороны                                                  | -         | -       |
| <b>Предоставление имущества в аренду связанным сторонам (без НДС)</b>       | 121       | 1 192   |
| - основное хозяйственное общество                                           | 78        | 36      |
| - дочерние хозяйственные общества                                           | 43        | 1 156   |
| - другие связанные стороны                                                  | -         | -       |



| Признак связанности и вид операции                                               | 2025 г.    | 2024 г.       |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|
| <b>Предоставление финансирования, включая займы, выданные связанным сторонам</b> |            | <b>19 150</b> |
| - основное хозяйственное общество                                                | -          | -             |
| - дочерние хозяйственные общества                                                | -          | 19 150        |
| - другие связанные стороны                                                       | -          | -             |
| <b>Проценты по займам, выданным связанным сторонам</b>                           | <b>703</b> | <b>749</b>    |
| - основное хозяйственное общество                                                | -          | -             |
| - дочерние хозяйственные общества                                                | -          | -             |
| - другие связанные стороны                                                       | 703        | 749           |
| <b>Вклады в уставные (складочные) капиталы</b>                                   |            | <b>26</b>     |
| - основное хозяйственное общество                                                | -          | -             |
| - дочерние хозяйственные общества                                                | -          | 26            |
| - другие связанные стороны                                                       | -          | -             |

Существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами представлены в Таблице 54:

Таблица 54

| Признак связанности и вид денежного потока                                        | 2025 г.            | 2024 г.          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>Поступление денежных средств от связанных сторон (текущие операции)</b>        | <b>25 316</b>      | <b>53 168</b>    |
| - основное хозяйственное общество                                                 | 17 724             | 44 561           |
| - дочерние хозяйственные общества                                                 | 7 592              | 8 607            |
| - другие связанные стороны                                                        | -                  | -                |
| <b>Направление денежных средств связанным сторонам (текущие операции)</b>         | <b>(1 112 324)</b> | <b>(787 331)</b> |
| - основное хозяйственное общество                                                 | (724 660)          | (500 908)        |
| - дочерние хозяйственные общества                                                 | (262 230)          | (198 177)        |
| - другие связанные стороны                                                        | (125 434)          | (88 246)         |
| <b>Поступление денежных средств от связанных сторон (инвестиционные операции)</b> |                    | <b>74 701</b>    |
| - основное хозяйственное общество                                                 | -                  | -                |
| - дочерние хозяйственные общества                                                 | -                  | 30 000           |
| - другие связанные стороны                                                        | -                  | 44 701           |
| <b>Направление денежных средств связанным сторонам (инвестиционные операции)</b>  | <b>(361 827)</b>   | <b>(516 245)</b> |
| - основное хозяйственное общество                                                 | (29 033)           | (113 101)        |
| - дочерние хозяйственные общества                                                 | (332 794)          | (403 144)        |
| - другие связанные стороны                                                        | -                  | -                |
| <b>Поступление денежных средств от связанных сторон (финансовые операции)</b>     | <b>34 145</b>      | <b>20 000</b>    |
| - основное хозяйственное общество                                                 | 34 145             | 20 000           |
| - дочерние хозяйственные общества                                                 | -                  | -                |
| - другие связанные стороны                                                        | -                  | -                |
| <b>Направление денежных средств связанным сторонам (финансовые операции)</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>         |
| - основное хозяйственное общество                                                 | -                  | -                |
| - дочерние хозяйственные общества                                                 | -                  | -                |
| - другие связанные стороны                                                        | -                  | -                |

#### Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов совета директоров, исполнительного органа (генеральный директор), членов коллегиального исполнительного органа. Информация о начислении в течение 2025 и 2024 годов вознаграждения основному управленческому персоналу представлена в Таблице 55:

Таблица 55

| Наименование показателя                                                                                                                               | 2025 г.       | 2024 г.       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Краткосрочные вознаграждения</b><br>(оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, премии по итогам работы, отпуск, и т.п.) | <b>56 732</b> | <b>32 897</b> |

Долгосрочные выплаты и вознаграждения основному управленческому персоналу не предусмотрены.

### 3.19. Условные обязательства и условные активы

#### Условия ведения деятельности Общества

В 2025 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В течение 2025 года Банк России изменил ключевую ставку с 21% до 16%.

Общество продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

#### Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2025 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией, и в первую очередь экономическими санкциями против России, которые были введены рядом зарубежных стран.

Основные изменения в налоговом законодательстве направлены на обеспечение фискальной устойчивости, упрощение налогового администрирования и точечную поддержку приоритетных для Российской Федерации отраслей и технологий. Кроме того, с 1 января 2025 г. в России была увеличена базовая налоговая ставка налога на прибыль организаций с 20% до 25%. При этом, продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

Также в налоговое законодательство был введен ряд стимулирующих новаций для развития инвестиций и технологий. Расширение применения ускоренной амортизации, а также введение федерального налогового вычета и уточнение порядка применения регионального налогового вычета, а также механизмов налогового сопровождения крупных инвестиционных проектов.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество с учетом действующих норм налогового, валютного и таможенного законодательства, является высокой.

#### Существующие и потенциальные иски против Общества

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2025 г. руководство создало резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества, в размере 24 922 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. руководство не создавало резерва под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества, ввиду несущественности такого резерва.

## Объемы выданных

По состоянию на 31 декабря Общество выдало следующие обеспечения третьим лицам под обязательства связанных сторон:

Таблица 56

| Организация, в обязательствам которой выдано обеспечение | Характер обязательства, под которые выдано обеспечение | Вид обеспечения (в т. ч. вид имущества, переданного в залог) | Срок действия обеспечения | Сумма обеспечения (сумма поручительства, залоговая стоимость имущества) |                  |                  | Оценка возможных обязательств Общества и случаев неисполнения обязательств должником, обеспечиваемого обязательства перед кредитором | Выполненная стоимость актива |              |              | Права, возможности и ограничения использования предмета залога Обществом |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                        |                                                              |                           | 2025 г.                                                                 | 2024 г.          | 2023 г.          |                                                                                                                                      | 2025 г.                      | 2024 г.      | 2023 г.      |                                                                          |
|                                                          |                                                        |                                                              |                           |                                                                         |                  |                  | Вероятность                                                                                                                          |                              |              |              |                                                                          |
| Основное хозяйственное общество                          | Банковская гарантия                                    | Поручительство                                               | 06.02.2026 г.             | 303 884                                                                 | -                | -                | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | -                                                                        |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Гарантийный залоговый депозит                                | 18.12.2024 г.             | -                                                                       | -                | 456 870          | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | Наличие ограничений                                                      |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Залог прав                                                   | 18.12.2024 г.             | -                                                                       | -                | 456 870          | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | -                                                                        |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Залог основных средств                                       | 18.12.2024 г.             | -                                                                       | -                | 967 840          | Низкая                                                                                                                               | -                            | 1 130 876    | 1 429 559    | Отсутствие ограничений                                                   |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Залог имущества                                              | 18.12.2024 г.             | -                                                                       | -                | 1 798            | Низкая                                                                                                                               | -                            | 262 687      | 262 687      | Наличие ограничений                                                      |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Залог прав                                                   | 18.12.2024 г.             | -                                                                       | -                | 2 257            | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | Наличие ограничений                                                      |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Поручительство                                               | 18.12.2024 г.             | -                                                                       | -                | До 850 000       | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | -                                                                        |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Гарантийный залоговый депозит                                | 26.12.2031 г.             | 1 006 598                                                               | 1 238 964        | -                | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | Наличие ограничений                                                      |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Залог прав                                                   | 26.12.2031 г.             | 1 006 598                                                               | 1 238 964        | -                | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | -                                                                        |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Залог основных средств                                       | 26.12.2031 г.             | 1 014 203                                                               | 1 014 203        | -                | Низкая                                                                                                                               | -                            | 1 130 876    | 1 429 559    | Отсутствие ограничений                                                   |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Залог имущества                                              | 26.12.2031 г.             | 1 798                                                                   | 1 798            | -                | Низкая                                                                                                                               | -                            | 262 688      | 262 687      | Наличие ограничений                                                      |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Поручительство                                               | 26.12.2031 г.             | 1 215 365                                                               | 1 215 365        | -                | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | -                                                                        |
| Другая связанная сторона                                 | Кредитный договор                                      | Залог прав                                                   | 26.12.2031 г.             | 47 196                                                                  | 47 196           | -                | Низкая                                                                                                                               | -                            | Не применимо | Не применимо | Наличие ограничений                                                      |
| <b>Итого</b>                                             |                                                        |                                                              |                           | <b>4 595 642</b>                                                        | <b>4 756 490</b> | <b>2 735 636</b> |                                                                                                                                      |                              |              |              |                                                                          |

Таблица 57

По состоянию на 31 декабря Общество выдало следующие обеспечения третьим лицам по собственным обязательствам Общества:

| Организация, по<br>обязательствам перед<br>которой выдано<br>обеспечение | Вид обеспечения (в т.ч.<br>вид имущества,<br>переданного в залог) | Срок действия<br>обеспечения | Сумма обеспечения (например,<br>заложенная стоимость<br>имущества/активов) |           |         | Вероятность<br>рисков<br>неисполнения<br>собственных<br>обязательств<br>Общества перед<br>третьими<br>лицами | Информация об активе, переданном в залог |           |                                                                                        |                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          |                                                                   |                              | 2025 г.                                                                    |           | 2023 г. |                                                                                                              | Балансовая стоимость актива              |           |                                                                                        |                                                                                        |
|                                                                          |                                                                   |                              | 2025 г.                                                                    | 2024 г.   | 2023 г. |                                                                                                              | 2025 г.                                  | 2024 г.   | 2023 г.                                                                                |                                                                                        |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                                          | Залог основных средств                                            | 11.07.2025 г.                | -                                                                          | 1 014 203 | 967 840 | Низкая                                                                                                       | -                                        | 1 429 359 | 1 729 585                                                                              | Отсутствие ограничений                                                                 |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                                          | Залог основных средств                                            | 27.01.2025 г.                | -                                                                          | 1 014 203 | 967 840 | Низкая                                                                                                       | -                                        | 1 429 359 | 1 729 585                                                                              |                                                                                        |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                                          | Залог основных средств                                            | 28.12.2029 г.                | 1 014 203                                                                  | 1 014 203 |         | Низкая                                                                                                       | 1 130 876                                | 1 692 246 |                                                                                        | Отсутствие ограничений                                                                 |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                                          | Залог основных средств,<br>имущества                              | 26.12.2031 г.                |                                                                            |           |         | Низкая                                                                                                       | 1 393 564                                | 1 692 246 |                                                                                        |                                                                                        |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                                          | Залог основных средств,<br>имущества                              | 22.08.2028 г.                | 1 016 001                                                                  | 1 016 001 |         | Низкая                                                                                                       |                                          |           |                                                                                        | Относительно ОС – отсутствие ограничений, относительно имущества – наличие ограничений |
|                                                                          |                                                                   |                              |                                                                            |           |         |                                                                                                              | 1 393 564                                |           | Относительно ОС – отсутствие ограничений, относительно имущества – наличие ограничений |                                                                                        |
| Итого                                                                    |                                                                   |                              | 1 016 001                                                                  | 1 016 001 | 967 840 |                                                                                                              | 1 393 564                                | 1 692 246 | 1 729 585                                                                              |                                                                                        |



### **3.20. Информация о рисках хозяйственной деятельности**

#### ***Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество.***

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельства, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества. Общество подвержено финансовым, правовым, отраслевым, страновым, региональным, репутационным рискам.

#### **Механизм управления рисками**

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Основным документом, определяющим механизмы функционирования системы управления рисками ПАО «Калужская сбытовая компания», является «Положение о Системе внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» (протокол заседания Совета директоров от 19 января 2021 г. № 220), определяющая цели, основные принципы и единые подходы к организации Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, а также ответственность субъектов системы. Генеральный директор, совет директоров, комитет по аудиту Общества анализируют и утверждают политику управления указанными рисками

#### **Финансовые риски**

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности

#### **Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и депозиты.

#### **Риск изменения процентной ставки**

Активы и обязательства Общества полученные, либо размещенные под проценты имеют плавающие процентные ставки «привязанные» к ставке Банка России, соответственно Общество подвержено риску роста процентных ставок на фоне изменения ставки Банка России, особенно в отношении своих обязательств. Общество управляет данным риском путем мониторинга предложений банков, определения оптимального момента для кредитования, применения перекредитования при необходимости, уменьшения размера ставки за счет размещения гарантирующего депозита.

#### **Валютный риск**

Операции Общества по оказанию услуг, выполнению работ, продаже продукции, приобретению товаров и привлечению заемных средств выражены преимущественно в российских рублях. Соответственно, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

#### **Риск изменения цен на электроэнергию и мощность**

Общество практически не подвержено риску изменения цен ввиду того, что операционная деятельность Общества связана с перепродажей электроэнергии. Увеличение средних цен и тарифов на приобретаемую электроэнергию (мощность), услуги по транспортировке, а также инфраструктурные платежи в соответствии с правилами ценообразования на розничном рынке отражаются в цене реализации электроэнергии и мощности конечному потребителю.

По итогам 2025 года наблюдается увеличение полезного отпуска электрической энергии (мощности).

#### **Кредитный риск**

Кредитный риск — это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам или в рамках договорных отношений (в том числе за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску в рамках своей операционной деятельности (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности).



Дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления таким риском. Платежеспособность дебиторов оказывает существенное влияние на кредитный риск Общества. Ввиду того, что Общество является гарантирующим поставщиком электроэнергии, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым обратившимся клиентом в зоне действия статуса гарантирующего поставщика, также, принимая во внимание неоднородность различных групп покупателей и партнеров, Общество оценивает риски, связанные с задолженностью покупателей и заказчиков, на основе предыдущего опыта и деловых отношений с учетом других факторов.

Информация о положении крупных дебиторов по состоянию на 31 декабря представлена в таблице ниже:

Таблица 58

| Дебитор        | Сумма задолженности на 31 декабря | Право-способность       | Полученное обеспечение | Финансовое состояние дебитора на отчетную дату | Возможность дебитора получать доходы в будущем | Возможность привлечения дебитором дополнительного финансирования | Суммы выданных поручительств |
|----------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>2025 г.</b> |                                   |                         |                        |                                                |                                                |                                                                  |                              |
| Дебитор 1      | 81 644                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 2      | 102 863                           | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 3      | 85 619                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| <b>2024 г.</b> |                                   |                         |                        |                                                |                                                |                                                                  |                              |
| Дебитор 1      | 133 257                           | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 2      | 29 032                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 3      | 92 699                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| <b>2023 г.</b> |                                   |                         |                        |                                                |                                                |                                                                  |                              |
| Дебитор 1      | 77 283                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 2      | 99 405                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 3      | 100 039                           | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |

Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку его клиенты осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях.

Договые финансовые вложения, предоставленные займы и денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества. Излишки средств инвестируются только в депозиты финансовых организаций. Информация о положении банков и финансовых организаций, в которых размещены крупные суммы денежных средств и денежных эквивалентов и открыты депозиты, а также крупнейших заемщиках по состоянию на 31 декабря представлена в Таблице 59 ниже:

Таблица 59

| Банк/заемщик/эмитент долговых ценных бумаг | Сумма задолженности заемщика / размещенных денежных средств / открытых депозитов | Деловая репутация заемщика / кредитный рейтинг банка | Полученное обеспечение от заемщика | Финансовое состояние заемщика на отчетную дату | Возможность заемщика получать доходы в будущем | Возможность привлечения заемщиком дополнительного финансирования | Суммы выданных поручительств заемщику |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>2025 г.</b>                             |                                                                                  |                                                      |                                    |                                                |                                                |                                                                  |                                       |
| АО «АБ «РОССИЯ»                            | 1 525 098                                                                        | ruAA                                                 |                                    |                                                |                                                |                                                                  |                                       |
| АО «АЛЬФА-БАНК»                            | 2 320                                                                            | ruAA+                                                |                                    |                                                |                                                |                                                                  |                                       |
| ООО «ВА»                                   | 281 000                                                                          |                                                      | Не имеется                         | Хорошее                                        | Хорошее                                        | Нет информации                                                   | Отсутствует                           |
| ООО «Комета»                               | 19 150                                                                           |                                                      | Не имеется                         | Хорошее                                        | Имеется                                        | Нет информации                                                   | Отсутствует                           |



| Банк/заемщик/<br>эмитент долговых<br>ценных бумаг | Сумма<br>задолженности<br>заемщика /<br>размещенных<br>денежных средств<br>/ открытых<br>депозитов | Деловая<br>репутация<br>заемщика /<br>кредитный<br>рейтинг<br>банка | Полученное<br>обеспечение<br>от заемщика | Финансовое<br>состояние<br>заемщика на<br>отчетную<br>дату | Возможность<br>заемщика<br>получать<br>доходы в<br>будущем | Возможность<br>привлечения<br>заемщиком<br>дополнительного<br>финансирования | Суммы<br>выданных<br>поручительств<br>заемщику |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>2024 г.</b>                                    |                                                                                                    |                                                                     |                                          |                                                            |                                                            |                                                                              |                                                |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                   | 1 663 064                                                                                          | ruAA                                                                |                                          |                                                            |                                                            |                                                                              |                                                |
| ООО «ВА»                                          | 281 000                                                                                            |                                                                     | Не имеется                               | Хорошее                                                    | Хорошее                                                    | Нет информации                                                               | Отсутствует                                    |
| ООО «Комета»                                      | 19 150                                                                                             |                                                                     | Не имеется                               | Хорошее                                                    | Имеется                                                    | Нет информации                                                               | Отсутствует                                    |
| <b>2023 г.</b>                                    |                                                                                                    |                                                                     |                                          |                                                            |                                                            |                                                                              |                                                |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                   | 834 770                                                                                            | ruAA                                                                |                                          |                                                            |                                                            |                                                                              |                                                |
| ООО «ВА»                                          | 325 000                                                                                            |                                                                     | Не имеется                               | Хорошее                                                    | Имеется                                                    | Нет информации                                                               | Отсутствует                                    |

#### Подверженность кредитному риску

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря представлена совокупной балансовой стоимостью всех видов активов, представленных в Таблице 60:

Таблица 60

| Наименование показателя            | 2025 г.          | 2024 г.          | 2023 г.          |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Долгосрочные финансовые вложения   | 1 779 329        | 1 965 329        | 1 564 888        |
| Дебиторская задолженность          | 1 579 771        | 1 659 782        | 1 682 675        |
| Краткосрочные финансовые вложения  | 77 500           | 123 866          | -                |
| Денежные средства и их эквиваленты | 689 302          | 549 666          | 470 482          |
| <b>Итого</b>                       | <b>4 125 902</b> | <b>4 298 643</b> | <b>3 718 045</b> |

Приведенная стоимость финансовых активов, дисконтированных по соответствующим ставкам:

Таблица 61

| Наименование показателя                                                                                            | 31 декабря 2025 г.      |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                    | Балансовая<br>стоимость | Справедливая<br>стоимость |
| Займ, выданный ООО «ВА»                                                                                            | 281 000                 | 123 009                   |
| Гарантийный залоговый депозит                                                                                      | 1 006 598               | 1 208 114                 |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) от АО КГЭК | 99 724                  | 55 907                    |
| <b>Итого</b>                                                                                                       | <b>1 387 322</b>        | <b>1 387 030</b>          |

Таблица 62

| Наименование показателя                                                                                            | 31 декабря 2024 г.      |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                    | Балансовая<br>стоимость | Справедливая<br>стоимость |
| Займ, выданный ООО «ВА»                                                                                            | 281 000                 | 98 461                    |
| Гарантийный залоговый депозит                                                                                      | 1 238 964               | 433 961                   |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) от АО КГЭК | 249 040                 | 110 113                   |
| <b>Итого</b>                                                                                                       | <b>1 768 536</b>        | <b>642 534</b>            |

Справедливая стоимость прочих финансовых активов на отчетную дату существенно не отличается от балансовой стоимости.

**Риск ликвидности**

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских овердрафтов и банковских кредитов.

Общество управляет риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала и соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и финансовых ресурсов таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришло к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество считает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволяют удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

Концентрации риска возникают в случае, когда ряд контрагентов осуществляет схожие виды деятельности, либо их деятельность ведется в одном географическом регионе, либо контрагенты обладают аналогичными экономическими характеристиками, которые в результате изменения экономических, политических и других условий оказывают схожее влияние на способность этих контрагентов исполнять договорные обязательства. Концентрации риска отражают относительную чувствительность результатов деятельности Общества к изменениям условий, которые оказывают влияние на определенную отрасль.

Поставщиками Общества являются ряд крупных компаний, действующих на оптовом рынке электроэнергии. Кредитные средства для пополнения оборотных средств предоставляются банками. В связи с этим уровень концентрации риска оценивается как высокий.

Ниже представлена обобщенная информация о потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам и исключая влияние возможных взаимозачетов. Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не будут произведены значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

Таблица 63

| Год, закончившийся                                    | По         | Менее            | От 1 до        | От 3 до        | От 1 до          | Более            | Итого            |
|-------------------------------------------------------|------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| 31 декабря 2025 г.                                    | требованию | 1 месяца         | 3 месяцев      | 12 месяцев     | 3 лет            | 3 лет            |                  |
| Заемные средства                                      | -          | 244 818          | 477 675        | 388 812        | 1 476 265        | 1 400 062        | 3 987 632        |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность          | -          | 2 279 237        | -              | 1 954          | -                | -                | 2 281 191        |
| Прочие обязательства                                  | -          | 1 407            | 2 865          | 13 051         | 15 189           | 12 323           | 44 835           |
| <b>Итого</b>                                          | -          | <b>2 525 462</b> | <b>480 540</b> | <b>403 817</b> | <b>1 491 454</b> | <b>1 412 385</b> | <b>6 313 658</b> |
| <i>Справедливая стоимость финансовых обязательств</i> | -          | <i>2 525 462</i> | <i>480 540</i> | <i>403 817</i> | <i>991 239</i>   | <i>811 371</i>   | <i>5 212 429</i> |

Таблица 64

| Год, закончившийся                                    | По         | Менее            | От 1 до        | От 3 до          | От 1 до        | Более            | Итого            |
|-------------------------------------------------------|------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| 31 декабря 2024 г.                                    | требованию | 1 месяца         | 3 месяцев      | 12 месяцев       | 3 лет          | 3 лет            |                  |
| Заемные средства                                      | -          | 737 384          | 753 171        | 1 651 735        | 755 601        | 1 018 649        | 4 916 540        |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность          | -          | 1 644 685        | -              | 2 875            | -              | -                | 1 647 560        |
| Прочие обязательства                                  | -          | 1 776            | 3 607          | 17 527           | 33 890         | 19 978           | 76 778           |
| <b>Итого</b>                                          | -          | <b>2 383 845</b> | <b>756 778</b> | <b>1 672 137</b> | <b>789 491</b> | <b>1 038 627</b> | <b>6 640 878</b> |
| <i>Справедливая стоимость финансовых обязательств</i> | -          | <i>2 383 845</i> | <i>756 778</i> | <i>1 672 137</i> | <i>373 561</i> | <i>717 227</i>   | <i>5 903 548</i> |



Таблица 65

| Год, закончившийся<br>31 декабря 2023 г.                  | По<br>требованию | Менее<br>1 месяца | От 1 до<br>3 месяцев | От 3 до<br>12 месяцев | От 1 до<br>3 лет | Более<br>3 лет | Итого            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|------------------|----------------|------------------|
| Заемные средства                                          | -                | 645 878           | 376 532              | 869 793               | 1 759 490        | 229 630        | 3 881 323        |
| Торговая и прочая<br>кредиторская<br>задолженность        | -                | 1 690 125         | -                    | 2 828                 | -                | -              | 1 692 953        |
| Прочие обязательства                                      | -                | 1 807             | 3 668                | 17 262                | 51 658           | 19 472         | 93 867           |
| <b>Итого</b>                                              | -                | <b>2 337 810</b>  | <b>380 200</b>       | <b>889 883</b>        | <b>1 811 148</b> | <b>249 102</b> | <b>5 668 143</b> |
| <i>Справедливая стоимость<br/>финансовых обязательств</i> | -                | <i>2 337 810</i>  | <i>380 200</i>       | <i>889 883</i>        | <i>1 400 022</i> | <i>200 001</i> | <i>5 207 916</i> |

### Непрерывность деятельности

В отчетном периоде Руководством компании были приняты меры, направленные на обеспечение способности Общества продолжать свою деятельность непрерывно в течение срока не менее 12 месяцев после отчетной даты. В результате проведенных мероприятий, коэффициент ликвидности существенно улучшился. По состоянию на 31 декабря 2025 г. краткосрочные обязательства Общества превысили оборотные активы на 1 180 194 тыс. руб., что лучше аналогичного показателя прошлого периода (2 431 833 тыс. руб.). Рост отпуска электроэнергии за 2025 год (к показателям 2024 года) в натуральных показателях составил 92 млн кВтч (+1,7%). Выручка за 2025 год увеличилась по сравнению с 2024 года на 15,3% и составила 35 435 557 тыс. руб. (выручка за 2024 год составила 30 737 676 тыс. руб.); валовая прибыль увеличилась на 13,4% и составила 24 264 160 тыс. руб. (за 2024 год: 21 405 492 тыс. руб.). В отчетном периоде Обществом получена чистая прибыль в размере 186 976 тыс. руб.

Кроме того, по состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

- денежные средства в размере 350 000 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 1 350 000 тыс. руб. по займам (кредитам), не полученным по состоянию на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредитным договорам) по причине отсутствия необходимости в привлечении кредитных денежных средств.

В соответствии с правилами тарифного регулирования в электроэнергетике, распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 октября 2025г. №3081-р Федеральным органом тарифного регулирования в лице ФАС России и региональным органом тарифного регулирования в лице Министерства конкурентной политики Калужской области утвержден весь пакет тарифных решений на 2026 год, который позволит Обществу продолжить работу направленную на дальнейший рост показателя ликвидности.

Руководство на регулярной основе принимает меры, направленные на обеспечение стабильной работы Общества, в частности:

- пересмотр при необходимости программы капитальных вложений;
- переговоры с контрагентами о реструктуризации задолженности;
- увеличение сбора выручки (проведение акций);
- рефинансирование краткосрочных банковских кредитов в долгосрочные кредитные обязательства;
- постепенное снижение финансовых вложений.

Общество соблюдает все требования Федеральных законов от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и от 8 августа 2001 г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» в части раскрытия информации о стоимости чистых активов юридического лица. У Общества отсутствуют признаки банкротства, установленные ст. 3 Федерального закона от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

Совокупность общесистемных правил в электроэнергетике, регулирование и надзор государства за деятельностью субъектов энергетики (включая деятельность гарантирующих поставщиков электрической энергии, к числу которых относится Общество, действующие внутренние стандарты и политики Общества по управлению денежными потоками и формированием кредитного портфеля, внедренная система бизнес- планирования) позволяют оценивать риск «непрерывности деятельности Общества» как низкий.



С учетом обстоятельств изложенных выше Руководство полагает, что Общество будет продолжать свою деятельность непрерывно в обозримом будущем и у неё отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения объемов деятельности, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

### Отраслевые риски

К существенным отраслевым рискам для Общества относятся:

- риск снижения объема реализации электроэнергии: снижение полезного отпуска, обусловленное изменением законодательства розничного рынка электроэнергии (далее - «РРЭ») и выходом потребителей на оптовый рынок электроэнергии (далее - «ОРЭ»), а также переход к конкурентным сбытовым компаниям, сезонные колебания температуры, могут привести к снижению полезного отпуска э/э и мощности и недополучению ожидаемой маржинальной прибыли;
- риск роста просроченной дебиторской задолженности на розничном рынке электроэнергии РРЭ - рост просроченной дебиторской задолженности покупателей электроэнергии / сетевых организаций, риск связан с процессом обесценения дебиторской задолженности.

### Правовые риски

Общество осуществляет свою деятельность в четком соответствии нормам российского законодательства. Правовые риски Общества могут возникнуть вследствие следующих факторов:

- увеличение контрольных функций антимонопольного органа в электроэнергетической отрасли;
- изменение правоприменительной практики высшими судебными органами;
- неопределенность правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетической области;
- различия в толковании норм законодательства.

Наибольшее влияние на деятельность Общества оказывают правовые риски, связанные с изменением законодательства в сфере электроэнергетики и налогового законодательства. Изменения правил функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии и различие в их последующем толковании, стали основанием для формирования новых рисков обстоятельств, в том числе введение дифференцированных тарифов по оплате электроэнергии. Также сохраняется диспропорция в объеме ответственности гарантирующего поставщика перед территориальной сетевой организацией за оказание услуг по передаче электроэнергии, перед органами инфраструктуры оптового рынка и ответственностью потребителей (покупателей электроэнергии) перед гарантирующим поставщиком, особенно в части населения и приравненных к ним категориям потребителей. Негативное влияние на деятельность Общества оказывает невозможность введения ограничения (отключения) электроэнергии садоводческим и иным товариществам ввиду наличия в составе товарищества добросовестных плательщиков, отсутствие надлежащей правоприменительной практике в ситуации квалификации объема энергии в качестве безоговорочного при введении ограничения в отношении потребителя, имеющего субабонента. Все эти обстоятельства приводят к ухудшению финансового положения энергосбытовых компаний. Различия в применении норм жилищного законодательства совместно с нормами законодательства об электроэнергетике влекут риски роста дебиторской задолженности и недобросовестной конкуренции на розничном рынке электроэнергии.

Для минимизации правовых рисков ключевые бизнес-процессы Общества проходят обязательную юридическую экспертизу, широко применяется досудебное урегулирование споров с контрагентами. В случае изменений в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества, Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

### Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

**Страновые и региональные риски**

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом. Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность и оцениваются как несущественные.

**Репутационные риски**

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

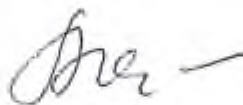
**3.21. Информация по сегментам**

Деятельность Общества осуществляется в одном географическом сегменте - Калужской области, а также в одном индустриальном сегменте - торговля электроэнергией.

**3.22. События, произошедшие после 31 декабря 2025 г.**

После отчетной даты событий, которые оказали или могли оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный год нет.

Генеральный директор



Г.В. Новикова

25 марта 2026 г.

