



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ЭКСПЕРТНАЯ СТРАХОВАЯ ОЦЕНКА»  
115419, г. Москва, ул. Орджоникидзе, д. 3, стр. 5, тел. (495) 223-27-37

## **ОТЧЕТ №59-09/2025**

***об оценке рыночной стоимости одной  
обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания»  
(ОГРН: 10441004751746)***

**Дата оценки:** 30.06.2025 г.

**Дата составления отчета:** 03.10.2025 г.

**Заказчик:**

ПАО «Калужская сбытовая компания» (ПАО «КСК»)

---

г. Москва  
2025 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. ЗАДАНИЕ НА ОЦЕНКУ. ....                                                                                                                | 3  |
| 2. ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ. ....                                                                                                  | 5  |
| 3. СВЕДЕНИЯ О ЗАКАЗЧИКЕ ОЦЕНКИ И ОБ ОЦЕНЩИКАХ. ....                                                                                       | 5  |
| 4. ПРИНЯТЫЕ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ОЦЕНКИ ДОПУЩЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С<br>ПП.6,8 ФСО III .....                                                      | 7  |
| 5. ПРИМЕНЯЕМЫЕ СТАНДАРТЫ ОЦЕНКИ. ....                                                                                                     | 8  |
| 6. ТОЧНОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩЕЕ<br>КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ. ....                   | 9  |
| 6.1. Перечень документов, использованных оценщиком и устанавливающих<br>количественные и качественные характеристики объекта оценки. .... | 9  |
| 6.2. Количественные и качественные характеристики объекта оценки.<br>10                                                                   |    |
| 6.2.1. Общие сведения об Эмитенте .....                                                                                                   | 10 |
| 6.2.2. Информация о создании и развитии Компании. ....                                                                                    | 10 |
| 6.2.3. Цели и задачи Общества. ....                                                                                                       | 13 |
| 6.2.4. Основные виды деятельности Общества. ....                                                                                          | 13 |
| 6.2.5. Информация о конкурентном окружении Общества и факторах риска. ...                                                                 | 13 |
| 6.2.6. Информация об основных рынках сбыта и потребителях. ....                                                                           | 14 |
| 6.2.7. Информация об уставном капитале. ....                                                                                              | 15 |
| 6.2.8. Информация о структуре распределения уставного капитала, на дату<br>оценки между акционерами, владеющими более 5% акций .....      | 15 |
| 6.2.9. Информация о правах, предусмотренных учредительными документами<br>Компании, в отношении акционеров-владельцев акций. ....         | 15 |
| 6.2.10. Основные производственные показатели. ....                                                                                        | 16 |
| 6.2.11. Информация о дивидендной истории (дивидендных выплатах) Общества<br>за репрезентативный период. ....                              | 16 |
| 6.2.12. Прогнозные данные, влияющие на стоимость объекта оценки. ....                                                                     | 17 |
| 6.2.13. Анализ финансового состояния Общества. ....                                                                                       | 17 |
| 7. АНАЛИЗ РЫНКА ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ, ЦЕНООБРАЗУЮЩИХ ФАКТОРОВ, А ТАКЖЕ<br>ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ЕГО СТОИМОСТЬ. ....                     | 34 |
| 7.1. Информация о состоянии и перспективах развития отрасли, в которой<br>функционирует Общество. ....                                    | 34 |
| 7.2. Рынок сбыта электроэнергии РФ. ....                                                                                                  | 36 |
| 7.3. Основные ценообразующие факторы и обоснование диапазонов значений<br>ценообразующих факторов. ....                                   | 39 |
| 7.4. Российский рынок акций электроэнергетики. ....                                                                                       | 43 |
| 7.5. Анализ внешних факторов, влияющих на стоимость объекта оценки. ....                                                                  | 44 |
| 8. ОПИСАНИЕ ПРОЦЕССА ОЦЕНКИ ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ В ЧАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ<br>ПОДХОДА (ПОДХОДОВ) К ОЦЕНКЕ. ....                                        | 65 |
| 8.1. Содержание и объем работ, использованных для проведения оценки. ....                                                                 | 65 |
| 8.2. Выбор подходов и методов оценки. ....                                                                                                | 69 |
| 8.3. Доходный подход. ....                                                                                                                | 71 |
| 9.1. Сравнительный подход. ....                                                                                                           | 88 |
| 10. СОГЛАСОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ. ....                                                                                                        | 91 |
| 10.1. Описание процедуры согласования результатов оценки. ....                                                                            | 91 |
| 11. Заключение об итоговой величине рыночной стоимости. ....                                                                              | 92 |
| 12. ОБЩИЕ ПОНЯТИЯ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ К ПРИМЕНЕНИЮ. ....                                                                          | 93 |
| 13. ПЕРЕЧЕНЬ ИСТОЧНИКОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА. ..                                                                         | 97 |

Генеральному директору  
ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Новиковой Г.В.

Уважаемая Галина Владимировна!

В соответствии с Договором возмездного оказания услуг по оценке №2630 от 08 сентября 2025 года, оценщиком Акционерного общества «ЭКСПЕРТНАЯ СТРАХОВАЯ ОЦЕНКА» (АО «ЭСО»), были выполнены работы по определению рыночной стоимости 1 (Одной) обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужская сбытовая компания» (ОГРН: 1044004751746).

Согласно Заданию на оценку в рамках выполнения работ определяется рыночная стоимость объекта оценки в соответствии с Федеральным Законом Российской Федерации «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» №135-ФЗ от 29 июля 1998 года в последней редакции и стандартами оценки, обязательными к применению, утвержденными приказами Министерства экономического развития Российской Федерации от 14.04.2022 г. №200 «Структура федеральных стандартов оценки и основные понятия, используемые в федеральных стандартах оценки» (ФСО I), «Виды стоимости» (ФСО II), «Процесс оценки» (ФСО III), «Задание на оценку» (ФСО IV), «Подходы и методы оценки» (ФСО V), «Отчет об оценке» (ФСО VI), Федеральным стандартом оценки «Оценка бизнеса (ФСО N 8)» от 01.06.2015 г. №326, а также в соответствии со стандартами и правилами оценочной деятельности Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков».

Объем работ, определен совместно Заказчиком и Исполнителем в Договоре на оказание услуг. Цель оценки – совершение сделки купли-продажи объекта оценки.

Результаты работы, включая описание объекта оценки, процедуры оценки, обоснование выбора используемых подходов и методов оценки, сделанные допущения, согласование результатов и заключение о стоимости, ограничительные условия, сведения об Оценщике, проводившем оценку, а также подтверждение объективности и независимости, изложены в форме обобщенного Отчета по оценке №59-09/КСК/2025 от 03 октября 2025 г., неотъемлемой частью которого является настоящее заключение, и предназначены исключительно для использования только в рамках Договора. Настоящее Заключение, Отчет об оценке №59-09/КСК/2025 от 03 октября 2025 г. и приложения к нему не подлежат копированию, тиражированию, распространению как в виде Отчета, так и отдельных его частей.

В результате проведенного анализа финансовой и управленческой отчетности, данных открытых источников, интервью с представителями Заказчика и произведенных расчетов, была определена рыночная стоимость 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужская сбытовая компания», итоговое значение которой по состоянию на 30 июня 2025 года, составило: **21,41 руб.**

**Двадцать один руб. 41 коп.<sup>1</sup>**

С уважением,  
Генеральный директор

А.И. Басос

<sup>1</sup> Операции по реализации как долей в уставном (фондовом) капитале организаций, так и ценных бумаг, в силу подпункта 12 пункта 2 статьи 149 НК РФ не подлежат налогообложению НДС. Основная информация и анализ, использованные для определения рыночной стоимости оцениваемого объекта, отражены в соответствующих разделах отчета. В случае необходимости нами могут быть даны дополнительные разъяснения и комментарии.

## 1. ЗАДАНИЕ НА ОЦЕНКУ.

### 1.1. Идентификация объекта оценки на основе количественных и качественных характеристик. Общая информация.

| Описание объекта оценки             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Объект оценки/Состав объекта оценки | 1 (одна) обыкновенная бездокументарная акция ПАО «Калужская сбытовая компания». Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания». Сокращенное наименование: ПАО «Калужская сбытовая компания». (Место нахождения: 248001, Калуга, переулок Суворова 8. ОГРН: 1044004751746). Количество размещенных акций – 91 487 347 штук. Тип (категория) - обыкновенные бездокументарные. Номер государственной регистрации: 1-01-65057-D. Дата государственной регистрации выпуска акций: 18 мая 2004 г. Эмитент Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания». Место нахождения: 248001, г. Калуга, пер. Суворова, д. 8. ОГРН: 1044004751746 дата присвоения 01.04.2004 г. Источник информации: Задание на проведение оценки. |

### 1.2. Права на объект оценки, учитываемые при определении стоимости объекта оценки

Право собственности.

### 1.3. Цели проведения оценки

Совершение сделки купли-продажи.

### 1.4. Нормативная база

Федеральный закон от 29.07.1998 г. №135-ФЗ в последней редакции «Об оценочной деятельности в Российской Федерации (в последней редакции).

### 1.5. Вид стоимости

Рыночная.

#### 1.5.1. Предпосылки стоимости

Рыночные, продажа объекта

---

### 1.6. Дата оценки

---

30 июня 2025 года

---

### 1.7. Специальные условия

---

отсутствуют

---

### 1.8. Иные существенные допущения

---

1. Оценщики исходят из достоверности всей информации, полученной от Заказчика или его представителей письменном или устном виде;
2. От оценщиков не требуется появляться в суде или свидетельствовать иным образом по поводу составленных отчетов или оцененного имущества, кроме как на основании отдельного договора с Заказчиком или официального вызова суда;
3. Ни Заказчик, ни Оценщики не могут использовать отчет (или любую его часть) иначе, чем это предусмотрено договором об оценке;
4. Оценка производится по фактически имеющимся в распоряжении Оценщиков документам, устанавливающим количественные и качественные характеристики объекта, предоставленных Заказчиком.

---

### 1.9. Ограничения оценки

---

Рыночная стоимость, указанная в отчете об оценке, отражает стоимость оцениваемого объекта по состоянию дату оценки. Изменение состояния рынка, а также ценообразующих факторов после даты оценки может привести к увеличению или уменьшению стоимости, установленной по состоянию на дату проведения оценки. Прогнозные данные на дату оценки не были предоставлены Заказчиком, расчет проводился с учетом ретроспективных данных исходя из предположения, что каких-либо существенных изменений не будет происходить.

---

### 1.10. Форма отчета

---

письменная

---

### 1.11. Иная информация, предусмотренная ФСО для отражения в задании на оценку

---

Не предусмотрено

---

### 1.12. Состав и объем документов и материалов, предоставляемых заказчиком оценки

---

1. Устав
2. Свидетельство о государственной регистрации юридического лица от 01.04.2004 г. серия 40 №000304030.
3. Бухгалтерский баланс за январь-декабрь 2019 г.
4. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2019г.

5. Бухгалтерский баланс за январь-декабрь 2020 г.
6. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2020 г.
7. Бухгалтерский баланс за январь-декабрь 2021 г.
8. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2021 г.
9. Бухгалтерский баланс на январь-декабрь 2022 г.
10. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2022 г.
11. Бухгалтерский баланс на январь-декабрь 2023 г.
12. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2023 г.
13. Бухгалтерский баланс на январь-декабрь 2024 г.
14. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2024 г.
15. Бухгалтерский баланс на январь-июнь 2025 г.
16. Отчет о финансовых результатах за январь-июнь 2025 г.
17. Аудиторское заключение 31.12.2024 г.
18. Бухгалтерский баланс на январь-июнь 2024 г.
19. Отчет о финансовых результатах за январь-июнь 2024г.
20. Ведомость амортизации ОС за 2023 г.
21. Список зарегистрированных лиц по состоянию на 24.01.2025 г.

#### 1.13. Привлеченные специалисты

Не привлекались

#### 1.14. Сведения о предполагаемых пользователях результата оценки и отчета об оценке

гипотетические участники

#### 1.15. Форма итоговой стоимости

Результат представлен в виде числа в рублях РФ

#### 1.16. Специфические требования к отчету об оценке

Форма и объем раскрытия информации в соответствии с полученными документами

#### 1.17. Дополнительные исследования и определения иных расчетных величин, которые не являются результатами оценки в соответствии с ФСО.

не требуются

### 2. ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ.

Договор №2630 от 08 сентября 2025г., Задание на оценку от 08.09.2025г.

### 3. СВЕДЕНИЯ О ЗАКАЗЧИКЕ ОЦЕНКИ И ОБ ОЦЕНЩИКАХ.

#### 3.1. Сведения о Заказчике оценки

|              |                                                                       |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Наименование | Публичное акционерное общество<br>«Калужская сбытовая компания» (ПАО) |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|                        |                                                                                                                                    |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | «Калужская сбытовая компания»)                                                                                                     |
| Местонахождение        | 248001, г. Калуга, переулок Суворова, д. 8                                                                                         |
| Реквизиты              | ИНН 4029030252, КПП 402801001<br>р/с 40702810900520000291 в ПАО<br>«МинБанк» г. Москва,<br>к/с 30101810300000000600, БИК 044525600 |
| ОГРН и дата присвоения | 1044004751746 дата присвоения 01 декабря 2004 г.                                                                                   |

### 3.2. Сведения об Оценщиках

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Русанов Леонид Константинович<br/>Член саморегулируемой организации оценщиков – Ассоциация саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков»: регистрационный № 01429. 119017, Г.Москва, Малая Ордынка, д.13, стр.3.<br/>Диплом о профессиональной переподготовке серия ПП №248508, выдан 17.09.2001 г. (регистрационный №7858-Д) Академией народного хозяйства при Правительстве РФ, г. Москва;<br/>Квалификационный аттестат в области оценочной деятельности по направлению оценочной деятельности «Оценка бизнеса» №046720-3 от 24.01.2025 г, сроком действия до 24.01.2028 г.<br/>Стаж работы в оценочной деятельности с 2001 г.<br/>Страхование ответственности: Акционерное общество «Страховая компания «ПАРИ», полис страхования ответственности оценщика № 7803-1/2025(А) от 09.01.2025 г., период страхования с 01 февраля 2025 г. по 31 января 2026 г. Лимит ответственности – 3 000 000 (Три миллиона) рублей.<br/>Почтовый адрес и местонахождение Оценщика: совпадает с местонахождением юридического лица.</p> |                                                                                                                                                                                               |
| Наименование юридического лица, с которым оценщики заключили трудовой договор                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ЭКСПЕРТНАЯ СТРАХОВАЯ ОЦЕНКА» (АО «ЭСО»)                                                                                                                                 |
| Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1037739069323 дата присвоения 13.01.2003 г.                                                                                                                                                   |
| Адрес места нахождения юридического лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 115419, г. Москва, ул. Орджоникидзе, д. 3, стр. 5                                                                                                                                             |
| Банковские реквизиты                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ИНН 7709205875/ КПП 772501001,<br>р/с 40702810400000035014 в АО<br>«Райффайзенбанк»<br>к/с 30101810200000000700 в ОПЕРУ<br>Главного управления ЦБ РФ по<br>Центральному округу, БИК 044525700 |

|                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Сведения о страховом полисе                                                                                                                                                                                                                   | Полис РЕСО-ГАРАНТИЯ № 922/2750253933 от 31.01.2025г., срок действия до 19.02.2026 г. Страховая сумма 100 млн. руб.                                                                                                                                     |
| Сведения о независимости оценщика:                                                                                                                                                                                                            | Оценщик подтверждает полное соблюдение принципов независимости, установленных ст.16 Федерального закона от 29.07.1998г. № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в РФ», при осуществлении оценочной деятельности и составлении настоящего отчета об оценке. |
| Сведения о независимости юридического лица, с которым оценщик заключил трудовой договор:                                                                                                                                                      | Общество подтверждает полное соблюдение принципов независимости, установленных ст.16 Федерального закона от 29.07.1998г. № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в РФ».                                                                                    |
| Информация обо всех привлеченных к проведению оценке и подготовке отчета об оценке внешних организаций и квалифицированных отраслевых специалистах с указанием их квалификации, опыта и степени их участия в проведение оценки объекта оценки | не привлекались                                                                                                                                                                                                                                        |

#### **4. ПРИНЯТЫЕ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ОЦЕНКИ ДОПУЩЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПП.6,8 ФСО III**

Настоящий Отчет составлен с учетом допущений, являющихся его неотъемлемой частью:

1. Оценщики не несут ответственности за юридическое описание прав оцениваемой собственности или за вопросы, связанные с рассмотрением прав собственности, включая сервитуты. Право оцениваемой собственности считается достоверным и достаточным для рыночного оборота оцениваемого объекта. Оцениваемая собственность считается свободной от каких-либо претензий или ограничений, кроме оговоренных в отчете.
2. Настоящий отчет достоверен лишь в полном объеме и в указанных в нем целях.
3. Оценщики не обязаны приводить подробные обзорные материалы (фотографии, планы, чертежи и т. п.) по объектам основных средств. Все подобные материалы в отчете включены исключительно для того, чтобы помочь читателю получить представление об их составе.
4. Оценка производится только на основании предоставленной Заказчиком информации и полученных документальных материалов. Оценщик не несет ответственности за достоверность и полноту информации, предоставленной Заказчиком.
5. Оценщики вправе использовать при оценке объекта любые методики расчета, не противоречащие принципам рыночной оценки.

6. Ни Заказчик, ни Оценщики не могут использовать отчет иначе, чем это предусмотрено Договором на оценку. Разглашение содержания настоящего отчета возможно только после предварительного письменного согласования.
7. От Оценщиков не требуется появляться в суде или свидетельствовать иным способом по поводу произведенной оценки иначе как по официальному вызову суда.
8. Мнение Оценщиков относительно рыночной стоимости объекта действительно только на дату проведения оценки. Оценщики не принимают на себя никакой ответственности за изменение политических, административных, экономических, юридических и иных факторов, которые могут возникнуть после этой даты и повлиять на рыночную ситуацию.
9. Отчет об оценке носит конфиденциальный характер для Оценщика и Заказчика, при использовании ссылок на Отчет какой-либо третьей стороной в своих заключениях, Оценщик не несет какой-либо ответственности.
10. Отчет и приложения к нему, предназначен для использования только в рамках Договора и не подлежит копированию, тиражированию, распространению как в виде Отчета, так и отдельных его частей без письменного согласия Оценщика.
11. Отчет об оценке содержит профессиональное мнение Оценщика относительно стоимости объекта и не является гарантией того, что объект будет продан на свободном рынке по цене, равной стоимости объекта, указанной в данном Отчете.
12. В рамках настоящего отчета все расчеты выполнены в программе для работы с электронными таблицами Microsoft Office Excel без ограничения точности промежуточных расчетов (количества знаков после запятой), округлены только итоговые значения искомых величин. Таким образом, проверка расчетов на калькуляторе может дать несущественно отличающийся результат.
13. Ограничения оценки: прогнозные данные на дату оценки Заказчиком не предоставлены. Расчеты выполнены на основании ретроспективных данных исходя из отсутствия каких-либо существенных изменений в дальнейшем.
14. Принятые выше допущения не противоречат фактам на дату оценки или в отношении которых отсутствуют основания считать обратное.

## **5. ПРИМЕНЯЕМЫЕ СТАНДАРТЫ ОЦЕНКИ.**

Федеральные стандарты оценки утверждены приказом Минэкономразвития России от 14.04.2022 г. №200:

1. «Структура федеральных стандартов оценки и основные понятия, используемые в федеральных стандартах оценки» (ФСО I),
2. «Виды стоимости» (ФСО II),
3. «Процесс оценки» (ФСО III),
4. «Задание на оценку» (ФСО IV),
5. «Подходы и методы оценки» (ФСО V),
6. «Отчет об оценке» (ФСО VI),
7. Федеральный стандарт оценки «Оценка бизнеса» (ФСО N 8) от 01.06.2015 г. №326;
8. Стандарты и Правила Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков»:
  - СТО СДС СРО НКСО 3.1-2022 «Основные понятия, используемые в стандартах оценочной деятельности Ассоциации СРО «НКСО», Протокол № 50 от «03» ноября 2022 года;

- СТО СДС СРО НКСО 3.2-2022 «Виды стоимости», утвержденный Правлением Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков», Протокол № 50 от «03» ноября 2022 года;
- СТО СДС СРО НКСО 3.3-2022 «Процесс оценки», утвержденный Правлением Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков», Протокол № 50 от «03» ноября 2022 года, с изменениями и дополнениями, утвержденными: Правлением Ассоциации СРО «НКСО» Протокол № 67 от «01» июня 2023 года;
- СТО СДС СРО НКСО 3.4-2022 «Задание на оценку», утвержденный Правлением Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков», Протокол № 50 от «03» ноября 2022 года;
- СТО СДС СРО НКСО 3.5-2022 «Подходы и методы оценки», утвержденный Правлением Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков», Протокол № 50 от «03» ноября 2022 года;
- СТО СДС СРО НКСО 3.6-2022 «Отчет об оценке», утвержденный Правлением Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков», Протокол № 50 от «03» ноября 2022 года;
- СТО СДС СРО НКСО 3.8-2022 «Оценка бизнеса», утвержденный Правлением Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков», Протокол № 50 от «03» ноября 2022 года

Методические рекомендации по оценке, разработанные в целях развития положений, утвержденных ФСО и одобренные советом по оценочной деятельности при Минэкономразвития России, не использовались в связи с отсутствием в открытых публичных источниках рекомендаций, по оценке бизнеса.

## **6. ТОЧНОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩЕЕ КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ.**

### **6.1. Перечень документов, использованных оценщиком и устанавливающих количественные и качественные характеристики объекта оценки<sup>2</sup>.**

1. Устав
2. Свидетельство о государственной регистрации юридического лица от 01.04.2004г. серия 40 №000304030.
3. Бухгалтерский баланс за январь-декабрь 2019 г.;
4. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2019г.;
5. Бухгалтерский баланс за январь-декабрь 2020 г.;
6. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2020 г.;
7. Бухгалтерский баланс за январь-декабрь 2021 г.;
8. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2021 г.;
9. Бухгалтерский баланс на январь-декабрь 2022 г.;
10. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2022 г.;
11. Бухгалтерский баланс на январь-декабрь 2023 г.;
12. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2023 г.;
13. Бухгалтерский баланс на январь-декабрь 2024 г.;
14. Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2024 г.;
15. Бухгалтерский баланс на январь-июнь 2025 г.;
16. Отчет о финансовых результатах за январь-июнь 2025 г.;
17. Аудиторское заключение 31.12.2024 г.;

<sup>2</sup> Вся документация, использованная оценщиком и устанавливающая количественные и качественные характеристики объекта оценки размещена на странице сети Интернет по адресу: <http://www.ksc.kaluga.ru>

18. Бухгалтерский баланс на январь-июнь 2024 г.;
19. Отчет о финансовых результатах за январь-июнь 2024г.;
20. Ведомость амортизации ОС за 2023 г.;
21. Оборотно-сальдовая ведомость по счету 08 за Январь 2024 г. - Ноябрь 2024г.;
22. Себестоимость за Январь 2024 г. - Ноябрь 2024г.;
- 23.Список зарегистрированных лиц по состоянию на 24.01.2025 г.

## **6.2. Количественные и качественные характеристики объекта оценки.**

Оценке подлежала 1 (Одна) обыкновенная бездокументарная акция ПАО «Калужская сбытовая компания» в составе 100% пакета акций.

Количество акций размещенных акций – 91 487 347 штук.

Тип (категория) - обыкновенные бездокументарные.

Номер государственной регистрации: 1-01-65057-D. Дата государственной регистрации выпуска акций: 18 мая 2004 г.

Номинальная стоимость каждой акции – 0,2 руб.

### **6.2.1. Общие сведения об Эмитенте<sup>3</sup>**

Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания». Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Калужская сбытовая компания».

Место нахождения: 248001, г. Калуга, переулок Суворова, д. 8. ОГРН: 1044004751746.

Адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация об Эмитенте: <https://kskcaluga.ru/>.

### **6.2.2. Информация о создании и развитии Компании<sup>4</sup>.**

ПАО «Калужская сбытовая компания» до 2 июня 2017г. – ОАО «Калужская сбытовая компания») является гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Калужской области. Предприятие было образовано 1 апреля 2004 года в результате реорганизации ОАО «Калугаэнерго» в форме выделения.

В соответствии с разделительным балансом, утвержденным внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Калугаэнерго» от 30 сентября 2003 года, к открытому акционерному обществу «Калужская сбытовая компания» перешли активы, необходимые для осуществления деятельности по покупке электрической энергии на оптовом рынке и реализации ее потребителям. После прохождения государственной регистрации 1 апреля 2004 года Калужская сбытовая компания приступила к работе в качестве самостоятельного хозяйствующего субъекта. С июня 2004 года до 1 декабря 2005 года функции единоличного исполнительного органа ОАО «Калужская сбытовая компания» осуществлялись ОАО «Калужская энергетическая управляющая компания».

30 сентября 2005 года Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» включил ОАО «Калужская сбытовая компания» в число пилотных проектов по преобразованию энергосбытовой деятельности в России. В связи с тем, что в соответствии с концепцией реформирования электроэнергетики РАО «ЕЭС России» прекратило существование, в компании, занимающиеся

<sup>3</sup> Устав.

<sup>4</sup> [https://kskcaluga.ru/attachments/download/godovoi\\_otchet\\_zh\\_2020\\_god-4698.pdf](https://kskcaluga.ru/attachments/download/godovoi_otchet_zh_2020_god-4698.pdf)

деятельностью в конкурентных секторах энергетики, на смену холдингу пришли стратегические инвесторы.

В июле 2005 года Федеральная служба по финансовым рынкам России зарегистрировала проспект ценных бумаг ПАО «Калужская сбытовая компания», что позволило вывести акции компании на ведущие российские фондовые биржи: ЗАО «ФБ ММВБ» (26.08.2005 г.) и НП «РТС» (15.08.2005 г.).

Торги акциями компании на ОАО «Фондовая биржа «Российская торговая система» осуществлялись до 16.12.2011 г., то есть до реорганизации данной биржи путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ».

В настоящее время акции ОАО «Калужская сбытовая компания» допущены к обращению и торгуются внесписочно на основной фондовой бирже России – ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская Биржа) (до 19.12.16 – ЗАО «ФБ ММВБ»).

В 2008 г. размер уставного капитала ПАО «Калужская сбытовая компания» был увеличен с 13 534 037 рублей до 18 297 469,4 рублей за счет проведения дополнительной эмиссии ценных бумаг Общества.

ПАО «Калужская сбытовая компания» имеет большой опыт эффективной работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности России. С 1 сентября 2006 года компания осуществляет работу на оптовом и розничных рынках электроэнергии и мощности в соответствии с утвержденными Правительством Российской Федерации правилами.

В частности, ПАО «Калужская сбытовая компания» оказывает спектр услуг в области энергосбережения: установка, замена приборов учета электроэнергии; установка систем автоматического учета энергоресурсов; осуществление электромонтажных работ.

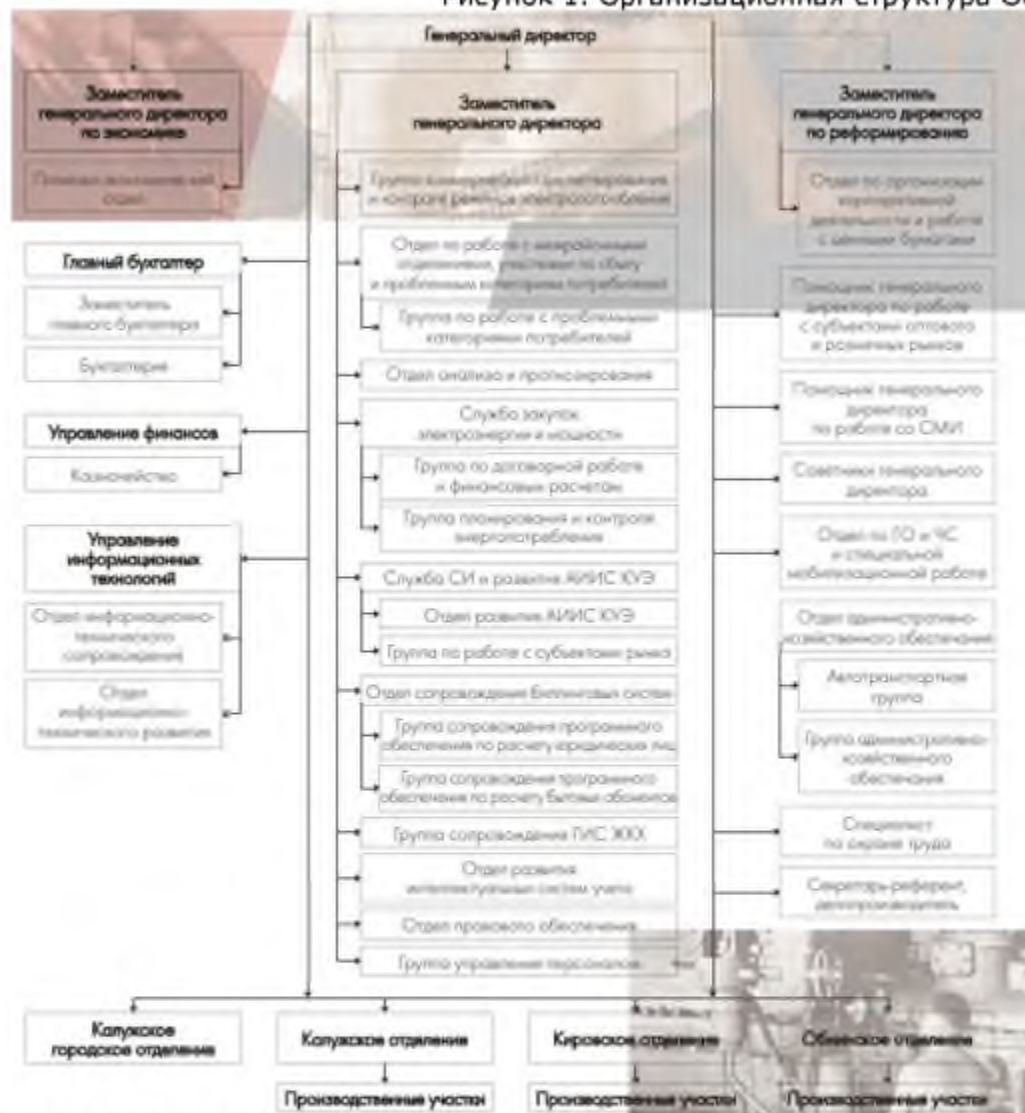
Компания проводит последовательную политику по диверсификации бизнеса. Калужская сбытовая компания, первой из энергосбытовых предприятий страны, реализовала проект строительства газотурбинной станции (ГТУ-ТЭЦ). Станция расположена в промышленной зоне города Обнинска, рядом с территорией технопарка «Обнинск». Ее установленная мощность составляет 20,8 МВт по электрической и 49,88 Гкал/час по тепловой энергии. Ввод в эксплуатацию в 2013 году Обнинской ГТУ-ТЭЦ № 1 позволил повысить надежность энерго- и теплоснабжения потребителей; снизить дефицитность энергосистемы; создать условия для технологического присоединения резидентов технопарка «Обнинск», объектов жилищного строительства в районах Кабицыно и Заовражье, прилегающих населенных пунктов Боровского района к электрическим и тепловым сетям; решить ряд проблем в части обеспечения энерго- и теплоснабжения потребителей. В соответствии с постановлением Администрации города Обнинска от 08.05.2014 № 815-п ПАО «Калужская сбытовая компания» с 01.01.2015 является единой теплоснабжающей организацией в районе Кабицыно. Источником теплоснабжения в данной зоне определена Обнинская ГТУ-ТЭЦ № 1. Также в собственности компании находятся 2 котельных комплекса установленной мощностью 22 МВт.

Для обеспечения клиентоориентированности проводимой политики в компании принят Стандарт обслуживания клиентов, постоянно повышается качество предоставляемых услуг, внедряются новые сервисы и технологии.

В 2012 г. компания ввела в эксплуатацию сервис для бытовых потребителей «Личный кабинет», позволяющий получить счета за электроэнергию, производить оплату и передавать текущие показания электроприборов через интернет.

### Структура органов управления ПАО «КСК».

Рисунок 1. Организационная структура Общества



### Общее собрание акционеров.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Годовое Общее собрание акционеров Общества проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. На годовом Общем собрании акционеров в обязательном порядке решаются вопросы избрания Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждения Аудитора Общества, утверждения представляемых Советом директоров Общества годового отчета Общества, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределения прибыли, в том числе выплаты (объявления) дивидендов, и убытков Общества по результатам финансового года.

### Совет директоров ПАО «КСК».

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об

акционерных обществах» и Уставом публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» к компетенции Общего собрания акционеров.

#### **Правление ПАО «КСК».**

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, осуществляющим руководство его текущей деятельностью. Правление и его Председатель действуют в интересах Общества и его акционеров, подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

#### **6.2.3. Цели и задачи Общества<sup>5</sup>.**

Основная задача ПАО «Калужская сбытовая компания» заключается в осуществлении деятельности, направленной на полное удовлетворение потребностей клиентов Компании в надежном, бесперебойном и эффективном энергоснабжении и на предоставление им комплекса услуг на основе гарантированного качества обслуживания, позволяющей сохранить лидирующие позиции компании в регионе.

#### **6.2.4. Основные виды деятельности Общества<sup>6</sup>.**

В соответствии с Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания» вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии;
- реализация электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии потребителям;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам.

#### **6.2.5. Информация о конкурентном окружении Общества и факторах риска<sup>7</sup>.**

Конкурентное окружение ПАО «Калужская сбытовая компания» в Калужской области составляют главным образом энергосбытовые компании, имеющие статус гарантирующего поставщика, и независимые энергосбытовые компании – субъекты оптового рынка электроэнергии (мощности): АО «Транссервисэнерго», ООО «Новое информационно-технологичное энергосбережение», ООО «Русэнергосбыт», ООО «Марем+» и другие. Доля суммарного потребления электрической энергии на территории Калужской области, приходящаяся на конкурентов ПАО «Калужская сбытовая компания», составляет 25%.

С целью сохранения конкурентного преимущества ПАО «Калужская сбытовая компания» большое внимание уделяет детальной проработке стратегии

<sup>5</sup> <http://www.ksc.kaluga.ru/?content=d r&id=10>

<sup>6</sup> Согласно Уставу.

<sup>7</sup> Данные Заказчика, [https://ksk.kaluga.ru/attachments/download/godovoi\\_otchet\\_zh\\_2020\\_god-4698.pdf](https://ksk.kaluga.ru/attachments/download/godovoi_otchet_zh_2020_god-4698.pdf)

поведения компании, как на оптовом, так и на розничных рынках, расширяет перечень предоставляемых услуг.

ПАО «Калужская сбытовая компания» работает в определенных условиях конкурентной среды, имея свои внутренние особенности: уровень производственного потенциала, кадровый состав и т. д. В связи с этим у Компании возникают риски, непосредственно присущие только ей и связанные со спецификой операционной, коммерческой, финансовой и других видов деятельности. Важно своевременно их выявить и определить вероятность наступления, время наступления, а также возможный ущерб.

#### Отраслевые риски

1. Конкуренция независимых сбытовых компаний. Появление новых и активизация работы конкурентных энергосбытовых компаний.
2. Выход крупных потребителей на оптовый рынок.
3. Недостаток средств на закупку электроэнергии на оптовом рынке.
4. Вопрос государственного регулирования, установление сбытовой надбавки.
5. Рост дебиторской задолженности.
6. Низкий уровень платежеспособности потребителей-получателей бюджетных средств.
7. Проблемность исключения неоплачиваемого отпуска энергии социально-значимым потребителям и физическим лицам.
8. Нарушение обязательств по качеству и количеству поставляемой электроэнергии субъектами малой генерации и РСК.

#### Финансовые риски

1. Неблагоприятное изменение процентной ставки на финансовых рынках.
2. Риски, связанные с условиями кредитных договоров.

#### Правовые риски

1. Гражданско-правовые риски, связанные с разногласиями во взаимоотношениях с контрагентами Общества — покупателями электрической энергии, а также с сетевой организацией, оказывающей Обществу услуги по передаче электрической энергии.
2. Правовые риски, связанные с принятием Федерального закона № 307 – ФЗ от 03 ноября 2015 г. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов».

#### **6.2.6. Информация об основных рынках сбыта и потребителях<sup>8</sup>.**

В состав предприятия входят четыре отделения: Калужское, Калужское городское, Кировское и Обнинское.

Рынком сбыта для ПАО «Калужская сбытовая компания» являются потребители электроэнергии Калужской области (более 600 тыс. домохозяйств и 16 тыс. юридических лиц), а также крупный потребитель Московской области - НИЦ «Курчатовский институт» ИФВЭ.

Калужская область – один из самых экономически развитых регионов России. В Калужской области активно развиваются автомобильный, транспортно-логистический, агро- и IT-кластеры, а также кластеры фармацевтики, биотехнологий и биомедицины, авиационно-космических технологий и другие.

<sup>8</sup> По данным Заказчика

Среди покупателей и заказчиков: госкомпания «Российские автомобильные дороги», АО «Национальная башенная компания», ПАО «Ростелеком», АО «Мосэнергосбыт», в/ч, ООО «Дробильно-сортировочный завод», МБУ «Ледовая арена «Угра», ООО «Хаят Консюмер Гудс», ООО «Агрисовгаз», ООО «Венталл-Девелопмент», АО «Корпорация развития Калужской области», АО «КГЭК», ООО «Цветущий город», ООО «Русский дом», НИЯУ МИФИ, ООО «Самсунг Электроникс Рус Калуга», ФГБУ «НМИЦ радиологии» Минздрава России, Рождества Богородицы Св.Пафнутиева Боровский монастырь, ООО «Бо-Фарм», ЗАО «Циклотрон», ООО «Примула», ООО «Калуга-Лидер» и прочие.

#### **6.2.7. Информация об уставном капитале<sup>9</sup>.**

Уставный капитал Общества составляет 18 297 469,40 (Восемнадцать миллионов двести девяносто семь тысяч четыреста шестьдесят девять) рублей 40 копеек.

Вид и категория акций – обыкновенные именные. Форма выпуска – бездокументарные. Объем выпуска – 91 487 347 шт. Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги – 0,2 (Ноль целых две десятых) рубля.

Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг – 1-01-65057-D.

На дату оценки акции Общества на биржевой площадке котируются.

#### **6.2.8. Информация о структуре распределения уставного капитала, на дату оценки между акционерами, владеющими более 5% акций<sup>10</sup>.**

**Таблица 1. Структура распределения уставного капитала на дату оценки**

| Наименование                                      | Размер пакета, % | Количество штук | Местонахождение, реквизиты                               |
|---------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|
| ОАО «КАЛУЖСКАЯ ГОРОДСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ» | 67,58%           | 61 828 252      | 248001, Калужская обл., г. Калуга, пер. Суворова, д.8    |
| ООО «КСК-ИНВЕСТ»                                  | 17,92%           | 16 400 000      | 248600, Калужская обл., г. Калуга, ул. Новаторская, д. 6 |

#### **6.2.9. Информация о правах, предусмотренных учредительными документами Компании, в отношении акционеров-владельцев акций<sup>11</sup>.**

1. Участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров;
2. Вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом;
3. Получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом;
4. Получать дивиденды, объявленные Обществом;
5. Преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
6. В случае ликвидации Общества получать часть его имущества;

<sup>9</sup> Устав, [https://ksk.kaluga.ru/attachments/download/godovoi\\_otchet\\_zh\\_2020\\_god-4698.pdf](https://ksk.kaluga.ru/attachments/download/godovoi_otchet_zh_2020_god-4698.pdf)

<sup>10</sup> Устав, данные Заказчика, <https://ksk.kaluga.ru/shareholders/common/capital-structure/>

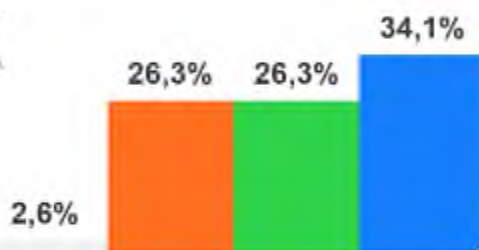
<sup>11</sup> Список зарегистрированных лиц по состоянию на 24.01.2025 г.

7. Обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
8. Требовать возмещения причиненных Обществу убытков;
9. Оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниях, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;
10. Заключать между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);
11. Осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

#### **6.2.10. Основные производственные показатели<sup>12</sup>.**

Полезный отпуск электроэнергии ПАО «Калужская сбытовая компания» в 2024 году составил 5,2 млрд киловатт-часов. Ниже на диаграмме приведено распределение по потребителям за 2024 г.

В 2024 году 34,1% электроэнергии, отпускаемой Калужской сбытовой компанией, пришлось на промышленных и приравненных к ним потребителей,  
26,3% – на непромышленных потребителей,  
26,3% – на население и приравненные к нему категории потребителей,  
2,6% – на сельскохозяйственных товаропроизводителей.



#### **6.2.11. Информация о дивидендной истории (дивидендных выплатах) Общества за репрезентативный период<sup>13</sup>.**

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соответствие практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ;
- соблюдение интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив его развития;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- принцип прозрачности (понятности) процедур для акционеров и менеджмента Общества.

В 2008-2024 годах решения о начислении и выплате дивидендов в Обществе не принимались, что обусловлено необходимостью инвестирования прибыли в развитие, модернизацию оборудования и техническое перевооружение Компании.

<sup>12</sup> <https://kskkaluga.ru/about/production-indicators/>

<sup>13</sup> [https://kskkaluga.ru/attachments/download/godovoi\\_otchet\\_zh\\_2020\\_god-4698.pdf](https://kskkaluga.ru/attachments/download/godovoi_otchet_zh_2020_god-4698.pdf)

## Дивиденды

Дивидендная история общества

Сведения о дивидендах и размере начисленных и/или выплаченных дивидендов по ценным бумагам эмитента

| Период    | Начисленные дивиденды (тыс. руб.) | Выплаченные дивиденды (тыс. руб.) | Возвращенные дивиденды (тыс. руб.) | Дивиденды (тыс. руб.) | Дивиденды на 1 акцию (руб.) |
|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| ГОДА 2016 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |
| ГОДА 2017 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |
| ГОДА 2018 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |
| ГОДА 2019 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |
| ГОДА 2020 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |
| ГОДА 2021 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |
| ГОДА 2022 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |
| ГОДА 2023 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |
| ГОДА 2024 | 10 000                            | -                                 | 10 000                             | -                     | 0                           |

### 6.2.12. Прогнозные данные, влияющие на стоимость объекта оценки<sup>14</sup>.

Одним из перспективных направлений ПАО «Калужская сбытовая компания» является укрепление занимаемого положения крупнейшего поставщика электроэнергии в Калужской области, а также сохранение статуса гарантирующего поставщика. В настоящее время основными тенденциями развития отрасли, в которой осуществляет свою деятельность ПАО «Калужская сбытовая компания», относятся:

- обеспечение баланса экономических интересов поставщика и потребителей энергии;
- обеспечение доступности электрической энергии для потребителей;
- конкурентоспособность при развитии рынка электрической энергии.
- разработка и продвижение новых продуктов и дополнительных услуг;
- обеспечение бесперебойного, качественного и надёжного энергоснабжения потребителей на территории Калужской области;
- повышение качества обслуживания потребителей, основанное на использовании новейших технологий работы с клиентами, в т.ч. развитие новых инструментов и технологий работы с клиентами.

### 6.2.13. Анализ финансового состояния Общества.<sup>15</sup>

Приведенный ниже анализ финансового положения и эффективности деятельности ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» выполнен за период на основании данных бухгалтерской отчетности за 5 лет период 01.01.2019–31.12.2024 г. Качественная оценка значений финансовых показателей ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» проведена с учетом отраслевых особенностей деятельности организации (отрасль – «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха», класс по ОКВЭД – 35).

<sup>14</sup> Годовой отчет за 2020 г.

<sup>15</sup> Выполнен с использованием программы «Визит финансовый аналитик»

Таблица 3. Структура имущества и источники его формирования.

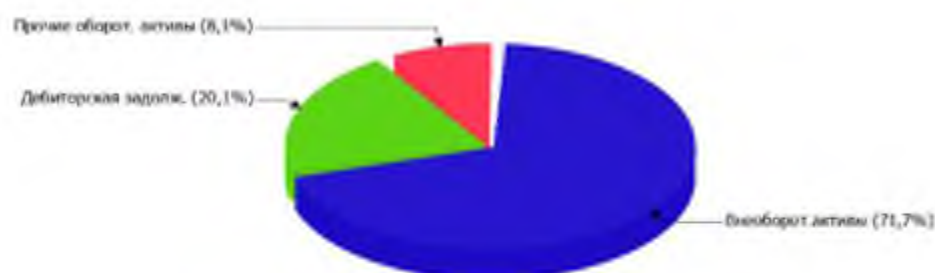
| Показатель                                                   | Значение показателя |                                          |            |            |                                                        |                                                       | Изменение за период      |                                |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|------------|------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
|                                                              | в тыс. руб.         |                                          |            |            | в % к валюте баланса                                   |                                                       | тыс. руб.<br>(гр.5-гр.2) | ± %<br>((гр.5-гр.2) :<br>гр.2) |
|                                                              | 31.12. 2018         | 31.12.2019-<br>31.12.2022<br>(в среднем) | 31.12.2023 | 31.12.2024 | на начало<br>анализируемо<br>о периода<br>(31.12.2018) | на конец<br>анализируемо<br>о периода<br>(31.12.2024) |                          |                                |
| 1                                                            | 2                   | 3                                        | 4          | 5          | 6                                                      | 7                                                     | 8                        | 9                              |
| <b>Актив</b>                                                 |                     |                                          |            |            |                                                        |                                                       |                          |                                |
| <b>1. Внеоборотные активы</b>                                | 3 376 487           | 4 394 044                                | 5 089 706  | 5 947 632  | 54,1                                                   | 71,7                                                  | +2 571 145               | +76,1                          |
| <b>в том числе: основные средства</b>                        | 2 558 314           | 2 602 019                                | 3 200 033  | 3 321 155  | 41                                                     | 40                                                    | +762 841                 | +29,8                          |
| <b>нематериальные активы</b>                                 | 3 797               | 5 039                                    | 19 045     | 61 433     | 0,1                                                    | 0,7                                                   | +57 636                  | +16,2 раза                     |
| <b>2. Оборотные, всего</b>                                   | 2 866 083           | 2 652 377                                | 2 289 192  | 2 349 598  | 45,9                                                   | 28,3                                                  | -516 485                 | -18                            |
| <b>в том числе: запасы</b>                                   | 2 618               | 3 302                                    | 1 719      | 2 567      | <0,1                                                   | <0,1                                                  | -51                      | -1,9                           |
| <b>дебиторская задолженность</b>                             | 2 822 830           | 2 382 983                                | 1 816 991  | 1 671 302  | 45,2                                                   | 20,1                                                  | -1 151 528               | -40,8                          |
| <b>денежные средства и краткосрочные финансовые вложения</b> | 40 147              | 266 092                                  | 470 482    | 673 666    | 0,6                                                    | 8,1                                                   | +633 519                 | +16,8 раза                     |
| <b>Пассив</b>                                                |                     |                                          |            |            |                                                        |                                                       |                          |                                |
| <b>1. Собственный капитал</b>                                | 1 270 728           | 1 448 916                                | 1 688 550  | 1 800 096  | 20,4                                                   | 21,7                                                  | +529 368                 | +41,7                          |
| <b>2. Долгосрочные обязательства, всего</b>                  | 925 240             | 2 389 497                                | 2 126 907  | 1 727 357  | 14,8                                                   | 20,8                                                  | +802 117                 | +86,7                          |
| <b>в том числе: заемные средства</b>                         | 819 690             | 2 096 140                                | 1 600 000  | 1 091 500  | 13,1                                                   | 13,2                                                  | +271 810                 | +33,2                          |
| <b>3. Краткосрочные обязательства*, всего</b>                | 4 046 602           | 3 208 009                                | 3 563 441  | 4 769 777  | 64,8                                                   | 57,5                                                  | +723 175                 | +17,9                          |
| <b>в том числе: заемные средства</b>                         | 2 469 102           | 1 405 632                                | 1 502 286  | 2 644 088  | 39,6                                                   | 31,9                                                  | +174 986                 | +7,1                           |
| <b>Валюта баланса</b>                                        | 6 242 570           | 7 046 421                                | 7 378 898  | 8 297 230  | 100                                                    | 100                                                   | +2 054 660               | +32,9                          |

\* Без доходов будущих периодов, возникших в связи с безвозмездным получением имущества и государственной помощи, включенных в собственный капитал.

Из представленных в первой части таблицы данных видно, что по состоянию на 31.12.2024 в активах организации доля текущих активов составляет 1/3, а внеоборотных средств – 2/3. Активы организации за весь рассматриваемый период увеличились на 2 054 660 тыс. руб. (на 32,9%). Отмечая рост активов, необходимо учесть, что собственный капитал увеличился еще в большей степени – на 41,7%. Опережающее увеличение собственного капитала относительно общего изменения активов следует рассматривать как положительный фактор.

Наглядно соотношение основных групп активов организации представлено ниже на диаграмме:

Структура активов организации на 31 декабря 2024 г.



Рост величины активов организации связан, главным образом, с ростом следующих позиций актива бухгалтерского баланса (в скобках указана доля изменения статьи в общей сумме всех положительно изменившихся статей):

- долгосрочные финансовые вложения – 1 264 372 тыс. руб. (39,4%);
- основные средства – 762 841 тыс. руб. (23,8%);
- денежные средства и денежные эквиваленты – 509 519 тыс. руб. (15,9%);
- прочие внеоборотные активы – 248 190 тыс. руб. (7,7%).

Одновременно, в пассиве баланса наибольший прирост наблюдается по строкам:

- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) – 556 848 тыс. руб. (26,6%);
- кредиторская задолженность – 488 056 тыс. руб. (23,3%);
- отложенные налоговые обязательства – 476 439 тыс. руб. (22,8%);
- долгосрочные заемные средства – 271 810 тыс. руб. (13%).

Среди отрицательно изменившихся статей баланса можно выделить "дебиторская задолженность" в активе и "добавочный капитал (без накопленной дооценки)" в пассиве (-1 151 528 тыс. руб. и -15 671 тыс. руб. соответственно).

За весь рассматриваемый период произошел существенный рост собственного капитала с 1 270 728,0 тыс. руб. до 1 800 096,0 тыс. руб. (+529 368,0 тыс. руб.).

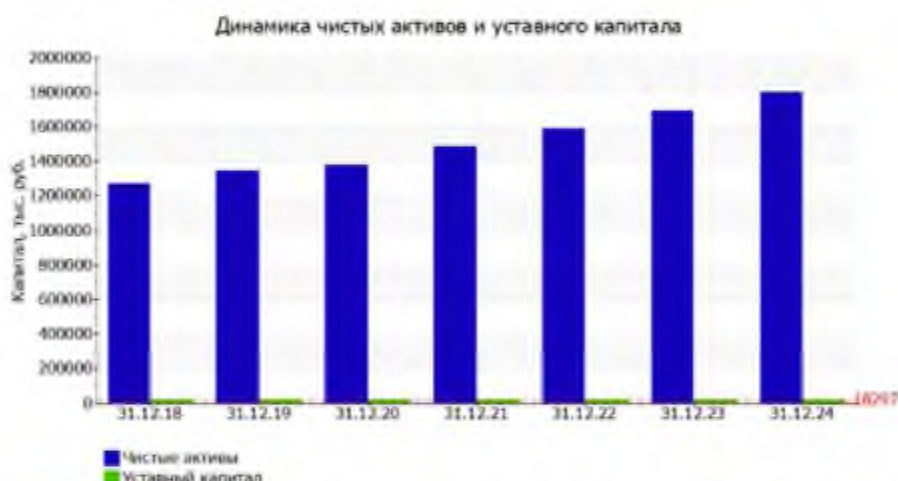
**Таблица 4. Оценка стоимости чистых активов.**

| Показатель | Значение показателя |                                  |            |            |                                        |                                       | Изменение                    |                                    |
|------------|---------------------|----------------------------------|------------|------------|----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
|            | в тыс. руб.         |                                  |            |            | в % к валюте баланса                   |                                       | тыс. руб.<br>(гр.5-<br>гр.2) | ± %<br>((гр.5-<br>гр.2) :<br>гр.2) |
|            | 31.12.2018          | 31.12.2019-<br>31.12.2022<br>(в) | 31.12.2023 | 31.12.2024 | на начало<br>анализируемого<br>периода | на конец<br>анализируемого<br>периода |                              |                                    |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|                                                                   |           | среднем)  |           |           | (31.12.2018) | (31.12.2023) |          |       |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|----------|-------|
| 1                                                                 | 2         | 3         | 4         | 5         | 6            | 7            | 8        | 9     |
| 1. Чистые активы                                                  | 1 270 728 | 1 448 916 | 1 688 550 | 1 800 096 | 20,4         | 21,7         | +529 368 | +41,7 |
| 2. Уставный капитал                                               | 18 297    | 18 297    | 18 297    | 18 297    | 0,3          | 0,2          | -        | -     |
| 3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2) | 1 252 431 | 1 430 619 | 1 670 253 | 1 781 799 | 20,1         | 21,5         | +529 368 | +42,3 |

Чистые активы организации на 31 декабря 2024 г. намного (в 98,4 раза) превышают уставный капитал. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. К тому же следует отметить увеличение чистых активов на 41,7% за весь анализируемый период. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку. Ниже на графике представлено изменение чистых активов и уставного капитала.



Уставный капитал в течение всего рассматриваемого периода не изменился.

**Таблица 5. Основные показатели финансовой устойчивости организации**

| Показатель                        | Значение показателя |                                       |            |            | Изменение показателя (гр.5-гр.2) | Описание показателя и его нормативное значение                                                                                      |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------------------------|------------|------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | 31.12.2018          | 31.12.2019<br>31.12.2022<br>в среднем | 31.12.2023 | 31.12.2024 |                                  |                                                                                                                                     |
| 1                                 | 2                   | 3                                     | 4          | 5          | 6                                | 7                                                                                                                                   |
| Коэффициент автономии             | 0,2                 | 0,21                                  | 0,23       | 0,22       | +0,02                            | Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 0,5 и более (оптимальное 0,6-0,75). |
| Коэффициент финансового левериджа | 3,91                | 3,87                                  | 3,37       | 3,61       | -0,3                             | Отношение заемного капитала к собственному. Нормальное значение для данной отрасли: 1 и менее (оптимальное                          |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|                                                                  |         |         |           |           |         |                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | -0,73   | -1,11   | -1,49     | -1,77     | -1,04   | 0,33-0,67).<br>Отношение собственных оборотных средств к оборотным активам. Нормальное значение: 0,1 и более.                      |
| 4. Индекс постоянного актива                                     | 2,66    | 3,03    | 3,01      | 3,3       | +0,4    | Отношение стоимости внеоборотных активов к величине собственного капитала организации.                                             |
| 5. Коэффициент покрытия инвестиций                               | 0,35    | 0,54    | 0,52      | 0,43      | +0,08   | Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. Нормальное значение: 0,75 и более.             |
| 6. Коэффициент маневренности собственного капитала               | -1,66   | -2,03   | -2,01     | -2,3      | -0,64   | Отношение собственных оборотных средств к источникам собственных средств. Нормальное значение: 0,1 и более.                        |
| 7. Коэффициент мобильности имущества                             | 0,46    | 0,38    | 0,31      | 0,28      | -0,18   | Отношение оборотных средств к стоимости всего имущества. Характеризует отраслевую специфику организации.                           |
| 8. Коэффициент мобильности оборотных средств                     | 0,01    | 0,1     | 0,21      | 0,29      | +0,28   | Отношение наиболее мобильной части оборотных средств (денежных средств и финансовых вложений) к общей стоимости оборотных активов. |
| 9. Коэффициент обеспеченности запасов                            | -804,34 | -912,21 | -1 978,57 | -1 615,71 | -811,37 | Отношение собственных оборотных средств к стоимости запасов. Нормальное значение: 0,5 и более.                                     |
| 10. Коэффициент краткосрочной задолженности                      | 0,81    | 0,59    | 0,63      | 0,73      | -0,08   | Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности.                                                                 |

Коэффициент автономии организации на последний день анализируемого периода составил 0,22. Полученное значение показывает, что ввиду недостатка собственного капитала (22% от общего капитала) акционерное общество в значительной степени зависит от кредиторов. За 6 последних лет имело место явное повышение коэффициента автономии, составившее 0,02. Ниже на диаграмме наглядно представлено соотношение собственного и заемного капитала организации:

Структура капитала организации на 31 декабря 2024 г.



Значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами по состоянию на 31.12.2024 составило -1,77. Изменение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами за 6 последних лет составило -1,04. За весь рассматриваемый период уменьшение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами составило 1,04. На 31.12.2024 коэффициент имеет крайне неудовлетворительное значение. В течение всего проанализированного периода коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами сохранял значение, не соответствующее нормативу.

За 6 последних лет произошел существенный рост коэффициента покрытия инвестиций с 0,35 до 0,43 (т.е. +0,08). Значение коэффициента на последний день анализируемого периода (31.12.2024) значительно ниже нормативного значения. В течение анализируемого периода имел место как рост, так и снижение коэффициента покрытия инвестиций; диапазон значений показателя составил от 0,35 до 0,68.

Коэффициент обеспеченности материальных запасов на 31 декабря 2024 г. составил -1 615,77, но на 31 декабря 2018 г. коэффициент обеспеченности материальных запасов был намного выше – -804,34 (т.е. имело место снижение на 811,43). Коэффициент в течение всего периода не укладывался в нормативное значение. По состоянию на 31.12.2024 значение коэффициента обеспеченности материальных запасов можно считать критическим.

По коэффициенту краткосрочной задолженности видно, что на 31.12.2024 доля долгосрочной задолженности составляет 1/4, а краткосрочной задолженности – 3/4. При этом за весь анализируемый период доля долгосрочной задолженности выросла на 8%.

Ниже на графике представлено изменение основных показателей финансовой устойчивости ПАО "КСК" за рассматриваемый период (с 31 декабря 2018 г. по 31 декабря 2024 г.):

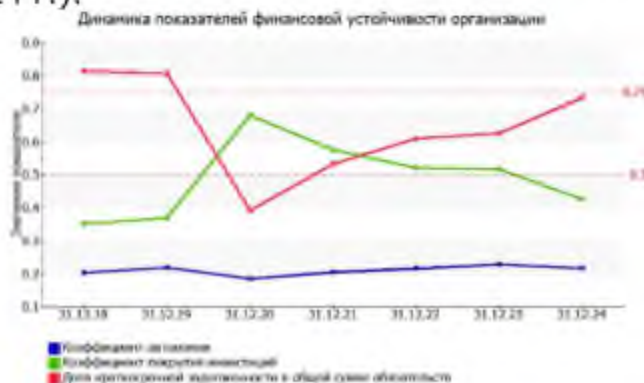


Таблица 6. Основные показатели финансовой устойчивости организации

| Показатель<br>собственных<br>оборотных средств<br>(СОС)                                                                        | Значение показателя |                  | Излишек (недостаток)* |                                                 |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                | на<br>31.12.2018    | на<br>31.12.2024 | на<br>31.12.2018      | 31.12.2019<br>-<br>31.12.2022<br>(в<br>среднем) | на<br>31.12.2023 | на<br>31.12.2024 |
| 1                                                                                                                              | 2                   | 3                | 4                     | 5                                               | 6                | 7                |
| СОС <sub>1</sub> (рассчитан без учета долгосрочных и краткосрочных - пассивов)                                                 | -2 105 759          | -4 147 536       | -2 108 377            | -2 948 430                                      | -3 402 875       | -4 150 103       |
| СОС <sub>2</sub> (рассчитан с учетом долгосрочных пассивов; фактически равен чистому оборотному капиталу, Net Working Capital) | -1 180 519          | -2 420 179       | -1 183 137            | -558 934                                        | -1 275 968       | -2 422 746       |
| СОС <sub>3</sub> (рассчитанные с учетом как долгосрочных пассивов, так и краткосрочной задолженности по кредитам и займам)     | 1 288 583           | 223 909          | +1 285 965            | +846 698                                        | +226 318         | +221 342         |

\*Излишек (недостаток) СОС рассчитывается как разница между собственными оборотными средствами и величиной запасов и затрат.

Поскольку из трех вариантов расчета показателей покрытия запасов собственными оборотными средствами по состоянию на 31.12.2024 положительное значение имеет только рассчитанный по последнему варианту (СОС<sub>3</sub>), финансовое положение организации по данному признаку можно характеризовать как неустойчивое. При этом нужно обратить внимание, что все три показателя покрытия собственными оборотными средствами запасов за анализируемый период ухудшили свои значения.

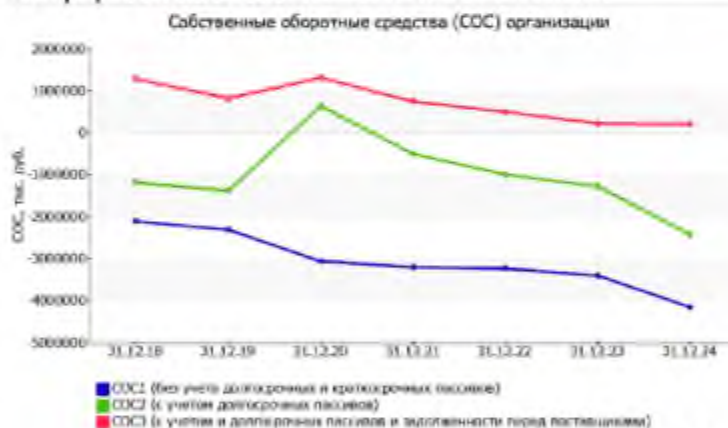


Таблица 7. Расчет коэффициентов ликвидности

| Показатель<br>ликвидности                          | Значение показателя |                                                 |            |            | Изменение<br>показателя<br>(гр.6 -<br>гр.2) | Расчет,<br>рекомендованное<br>значение                                                                         |
|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|------------|------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | 31.12.2018          | 31.12.2019<br>-<br>31.12.2022<br>(в<br>среднем) | 31.12.2023 | 31.12.2024 |                                             |                                                                                                                |
| 1                                                  | 2                   | 3                                               | 4          | 5          | 6                                           | 7                                                                                                              |
| 1. Коэффициент текущей (общей) ликвидности         | 0,71                | 0,87                                            | 0,64       | 0,49       | -0,22                                       | Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение для данной отрасли: 1,7 и более. |
| 2. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности | 0,71                | 0,87                                            | 0,64       | 0,49       | -0,22                                       | Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 0,9 и более.                  |

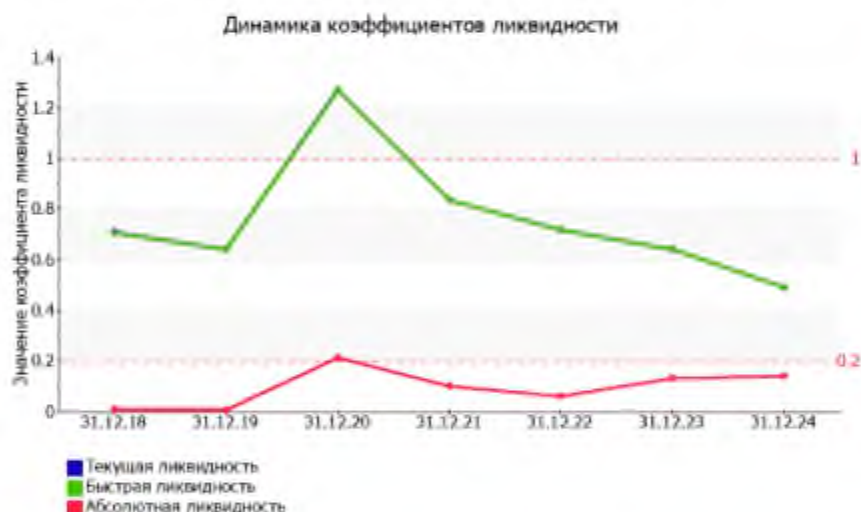
**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|                                      |      |     |      |      |       |                                                                                                       |
|--------------------------------------|------|-----|------|------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,01 | 0,1 | 0,13 | 0,14 | +0,13 | Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 0,15. |
|--------------------------------------|------|-----|------|------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

На 31.12.2024 при норме 1,7 коэффициент текущей (общей) ликвидности имеет значение 0,49. Более того следует отметить отрицательную динамику показателя – в течение анализируемого периода (31.12.18–31.12.24) коэффициент снизился на -0,22. Коэффициент текущей ликвидности падал практически во всех периодах.

Значение коэффициента быстрой ликвидности (0,49) также оказалось ниже допустимого. Это означает, что у ПАО "КСК" недостаточно активов, которые можно в сжатые сроки перевести в денежные средства, чтобы погасить краткосрочную кредиторскую задолженность. Коэффициент быстрой ликвидности в основном не укладывался в установленный норматив практически в течение всего анализируемого периода.

Ниже нормы, как и два другие коэффициента, оказался коэффициент абсолютной ликвидности (0,14 при норме 0,15). При этом следует отметить имевшую место положительную динамику – за весь анализируемый период коэффициент абсолютной ликвидности вырос на 0,13.



**Таблица 8. Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения**

| Активы по степени ликвидности                                         | На конец отчетного периода, тыс. руб. | Норм. соотношение | Пассивы по сроку погашения                                                        | На конец отчетного периода, тыс. руб. | Излишек/недостаток платежей, средств в тыс. руб., (гр.2 - гр.6) |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1                                                                     | 2                                     | 3                 | 4                                                                                 | 5                                     | 6                                                               |
| A1. Высоколиквидные активы (ден. ср-ва + краткосрочные фин. вложения) | 673 532                               | ≥                 | П1. Наиболее срочные обязательства (привлеченные средства) (текущ. кред. задолж.) | 2 047 108                             | -1 373 576                                                      |
| A2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)       | 1 671 302                             | ≥                 | П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства)                       | 2 722 669                             | -1 051 367                                                      |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|                                                         |           |   |                                              |           |            |
|---------------------------------------------------------|-----------|---|----------------------------------------------|-----------|------------|
|                                                         |           |   | кроме текущ. кредит. задолж.)                |           |            |
| А3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы) | 4 630     | ≥ | П3. Долгосрочные обязательства               | 1 727 357 | -1 722 727 |
| А4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)      | 5 947 766 | ≤ | П4. Постоянные пассивы (собственный капитал) | 1 800 096 | +4 147 670 |

Как видно из таблицы, по состоянию на 31.12.2024 ни одно из четырех неравенств не выполняется, что говорит о дисбалансе соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения.

В приведенной ниже таблице обобщены основные финансовые результаты деятельности ПАО "КСК" за 6 лет.

**Таблица 9. Основные результаты финансовой деятельности**

| Показатель                                                                                                            | Значение показателя, тыс. руб. |                               |            |            | Изменение показателя    |                | Средне-годовая величина, тыс. руб. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------|------------|-------------------------|----------------|------------------------------------|
|                                                                                                                       | 2019 г.                        | 2020 г. – 2022 г. (в среднем) | 2023 г.    | 2024 г.    | тыс. руб. (гр.5 - гр.2) | ± % ((5-2): 2) |                                    |
| 1                                                                                                                     | 2                              | 3                             | 4          | 5          | 6                       | 7              | 8                                  |
| 1. Выручка                                                                                                            | 23 613 156                     | 25 224 036                    | 28 085 619 | 30 737 676 | +7 124 520              | +30,2          | 26 351 427                         |
| 2. Расходы по обычным видам деятельности                                                                              | 23 102 395                     | 24 440 717                    | 26 929 357 | 29 783 934 | +6 681 539              | +28,9          | 25 522 973                         |
| 3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)                                                                                   | 510 761                        | 783 319                       | 1 156 262  | 953 742    | +442 981                | +86,7          | 828 454                            |
| 4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате                                                                  | -39 877                        | -230 260                      | -619 245   | -148 401   | -108 524                | ↓              | -249 717                           |
| 5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)                                                                 | 470 884                        | 553 059                       | 537 017    | 805 341    | +334 457                | +71            | 578 737                            |
| 6. Проценты к уплате                                                                                                  | 386 382                        | 424 906                       | 390 372    | 576 687    | +190 305                | +49,3          | 438 027                            |
| 7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее                                                             | -16 474                        | -32 660                       | -38 129    | -101 211   | -84 737                 | ↓              | -42 299                            |
| 8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)                                                                                    | 68 028                         | 95 493                        | 108 516    | 127 443    | +59 415                 | +87,3          | 98 411                             |
| Справочно: Совокупный финансовый результат периода                                                                    | 68 028                         | 95 493                        | 108 516    | 127 443    | +59 415                 | +87,3          | 98 411                             |
| Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370) | 68 028                         | 80 902                        | 118 670    | 127 443    | x                       | x              | x                                  |

Годовая выручка за последний год составила 30 737 676 тыс. руб., что на 7 124 520 тыс. руб., или на 30,2% превышает значение выручки за период 01.01–31.12.2019. Прирост выручки наблюдался в течение всего периода.

За последний год прибыль от продаж равнялась 953 742 тыс. руб. За рассматриваемый период (с 31.12.2018 по 31.12.2024) отмечено стремительное, на 442 981 тыс. руб., или на 87%, повышение финансового результата от продаж.

Изучая расходы по обычным видам деятельности, следует отметить, что организация учитывала общехозяйственные (управленческие) расходы в качестве условно-постоянных, относя их по итогам отчетного периода на реализованные товары (работы, услуги).

Ниже на графике наглядно представлено изменение выручки и прибыли ПАО "КСК" в течение всего анализируемого периода.

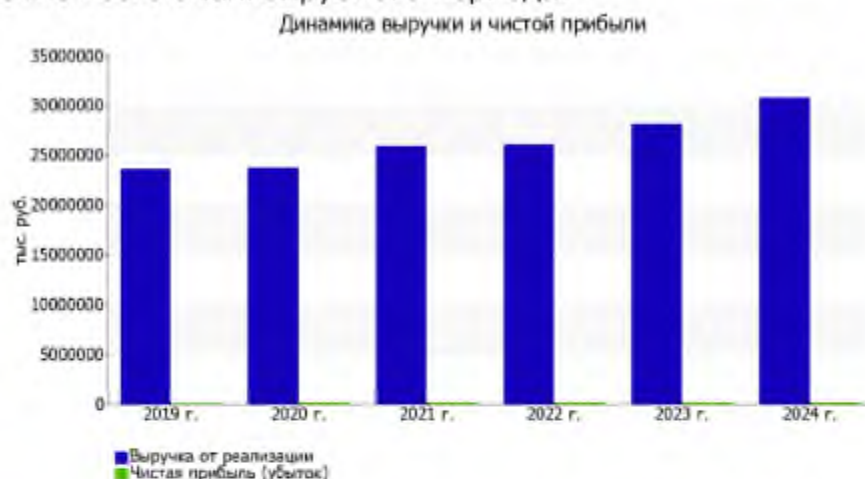


Таблица 10. Анализ рентабельности

| Показатели рентабельности                                                                                                                        | Значения показателя (в %, или в копейках с рубля) |                               |        |        | Изменение показателя  |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|--------|--------|-----------------------|--------------------|
|                                                                                                                                                  | 2019 г.                                           | 2020г.-<br>2022г. (в среднем) | 2023г. | 2024г. | коп.<br>(гр.5 - гр.2) | ± %<br>(((5-2): 2) |
| 1                                                                                                                                                | 2                                                 | 3                             | 4      | 5      | 6                     | 7                  |
| 1. Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: не менее 4%.               | 2,2                                               | 3,1                           | 4,1    | 3,1    | +0,9                  | +43,4              |
| 2. Рентабельность продаж по EBIT (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).                              | 2                                                 | 2,2                           | 1,9    | 2,6    | +0,6                  | +31,4              |
| 3. Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 2% и более. | 0,3                                               | 0,4                           | 0,4    | 0,4    | +0,1                  | +43,9              |
| Справочно: Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)                                            | 2,2                                               | 3,2                           | 4,3    | 3,2    | +1                    | +44,8              |
| Коэффициент покрытия процентов к уплате (ICR), коэфф. Нормальное значение: 1,5 и более.                                                          | 1,2                                               | 1,3                           | 1,4    | 1,4    | +0,2                  | +14,6              |

За 2024 год организация получила прибыль как от продаж, так и в целом от финансово-хозяйственной деятельности, что и обусловило положительные значения всех трех представленных в таблице показателей рентабельности.

За последний год организация по обычным видам деятельности получила прибыль в размере 3,1 копейки с каждого рубля выручки от реализации. При этом имеет место положительная динамика рентабельности обычных видов деятельности по сравнению с данным показателем за 2019 год (+0,9 коп.).

Рентабельность, рассчитанная как отношение прибыли до налогообложения и процентных расходов (EBIT) к выручке организации, за период с 01.01.2024 по 31.12.2024 составила 2,6%. То есть в каждом рубле выручки ПАО "КСК" содержалось 2,6 коп. прибыли до налогообложения и процентов к уплате.



Далее в таблице представлены три основных показателя, характеризующие рентабельность использования, вложенного в предпринимательскую деятельность капитала.

**Таблица 11. Анализ рентабельности использования, вложенного в предпринимательскую деятельность капитала**

| Показатель рентабельности                  | Значение показателя, % |                              |        |         | Изменение показателя (гр.5 - гр.2) | Расчет показателя                                                                                                        |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------------|--------|---------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | 2019 г.                | 2020 г.- 2022 г. (в среднем) | 2023г. | 2024 г. |                                    |                                                                                                                          |
| 1                                          | 2                      | 3                            | 4      | 5       | 6                                  | 7                                                                                                                        |
| Рентабельность собственного капитала (ROE) | 5,2                    | 6,6                          | 6,6    | 7,3     | +2,1                               | Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. Нормальное значение для данной отрасли: не менее 10%. |
| Рентабельность активов (ROA)               | 1,1                    | 1,3                          | 1,5    | 1,6     | +0,5                               | Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов. Нормальное значение для данной отрасли: 3% и более.                |
| Прибыль на задействованный капитал (ROCE)  | 21,1                   | 13,5                         | 14,1   | 21,9    | +0,8                               | Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов (EBIT) к собственному капиталу и долгосрочным обязательствам.            |
| Рентабельность производственных фондов     | 20,2                   | 30,2                         | 38,5   | 29,2    | +9                                 | Отношение прибыли от продаж к средней стоимости основных средств и материально-производственных запасов.                 |
| Справочно: Фондоотдача, коэфф.             | 9,3                    | 9,7                          | 9,4    | 9,4     | +0,1                               | Отношение выручки к средней стоимости основных средств.                                                                  |

За 2024 год каждый рубль собственного капитала организации обеспечил чистую прибыль в размере 0,073 руб. Изменение рентабельности собственного капитала в течение анализируемого периода (с 31 декабря 2019 г. по 31 декабря 2024 г.) составило +2,1%. За 2024 год рентабельность собственного капитала имеет неудовлетворительное значение.

За последний год рентабельность активов составила 1,6%. В течение анализируемого периода наблюдалось значительное повышение рентабельности активов (на 0,5%). Рост рентабельности активов имел место в большинстве периодов. В течение всего периода рентабельность активов сохраняла значение, не соответствующее нормативу.

Наглядное изменение основных показателей рентабельности активов и капитала ПАО "КСК" за весь анализируемый период представлено на следующем графике.



В следующей таблице рассчитаны показатели оборачиваемости ряда активов, характеризующие скорость возврата авансированных на осуществление предпринимательской деятельности денежных средств, а также показатель оборачиваемости кредиторской задолженности при расчетах с поставщиками и подрядчиками.

Таблица 12. Расчет показателей деловой активности (оборачиваемости)

| Показатель оборачиваемости                                                                                                                                                        | Значение в днях |                                          |        |        | Коэф. 2019г. | Коэф. 2024 г. | Изменен<br>ие, дн.<br>(гр.5 -<br>гр.2) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|--------|--------|--------------|---------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                   | 2019г.          | 2020г.<br>-2022<br>г.) в<br>средн<br>ем) | 2023г. | 2024г. |              |               |                                        |
| 1                                                                                                                                                                                 | 2               | 3                                        | 4      | 5      | 6            | 7             | 8                                      |
| Оборачиваемость оборотных средств (отношение средней величины оборотных активов к среднедневной выручке*; нормальное значение для данной отрасли: 140 и менее дн.)                | 41              | 39                                       | 31     | 28     | 8,8          | 13,2          | -13                                    |
| Оборачиваемость запасов (отношение средней стоимости запасов к среднедневной себестоимости проданных товаров; нормальное значение для данной отрасли: 7 и менее дн.)              | <1              | <1                                       | <1     | <1     | 8 757,5      | 13 860,3      | -                                      |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности (отношение средней величины дебиторской задолженности к среднедневной выручке; нормальное значение для данной отрасли: не более 89 дн.) | 41              | 35                                       | 27     | 21     | 9            | 17,6          | -20                                    |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности (отношение средней величины кредиторской задолженности к среднедневной выручке)                                                        | 25              | 25                                       | 25     | 24     | 14,8         | 15,2          | -1                                     |
| Оборачиваемость активов                                                                                                                                                           | 96              | 104                                      | 96     | 93     | 3,8          | 3,9           | -3                                     |

|                                                                                                                         |    |    |    |    |      |      |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|------|------|----|
| (отношение средней стоимости активов к среднечасовой выручке; нормальное значение для данной отрасли: не более 265 дн.) |    |    |    |    |      |      |    |
| Оборачиваемость собственного капитала (отношение средней величины собственного капитала к среднечасовой выручке)        | 20 | 21 | 21 | 21 | 18,1 | 17,6 | +1 |

\* Приведен расчет показателя в днях. Значение коэффициента равно отношению 365 к значению показателя в днях.

Оборачиваемость активов в среднем за рассматриваемый период (с 31 декабря 2019 г. по 31 декабря 2024 г.) показывает, что акционерное общество получает выручку, равную сумме всех имеющихся активов за 99 календарных дней.

#### **Факторный анализ рентабельности собственного капитала.**

За 2024 год значение рентабельности собственного капитала составило 7,3%. За рассматриваемый период (с 31.12.2019 по 31.12.2024) рентабельность собственного капитала значительно выросла (на 2,1%). Для анализа факторов, повлиявших на изменения, рассмотрим формулу Дюпона:

$$\text{Рентабельность собственного капитала} = \frac{\text{Чистая прибыль (ЧП)}}{\text{Собственный капитал (СК)}} = \frac{\text{ЧП}}{\text{Выручка}} \times \frac{\text{Выручка}}{\text{Активы}} \times \frac{\text{Активы}}{\text{СК}}$$

В данной формуле рентабельность собственного капитала представлена в виде произведения 3 факторов: рентабельности продаж по чистой прибыли, оборачиваемости активов и показателя, характеризующего долю собственного капитала.

**Таблица 13. Изменение рентабельности СК за весь период.**

| Фактор                                                    | Изменение рентабельности<br>собственного капитала,<br>сравнение двух периодов: 2024<br>г. и 2019 г. |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Рост рентабельности продаж по чистой прибыли              | +2,29                                                                                               |
| Снижение оборачиваемости активов                          | +0,18                                                                                               |
| Уменьшение доли собственного капитала                     | -0,39                                                                                               |
| Итого изменение рентабельности собственного капитала, в % | +2,08                                                                                               |

За предшествующий год рентабельность собственного капитала равнялась 6,6%. Сравним ее с рентабельностью собственного капитала за последний анализируемый период (7,3%).

**Таблица 14. Изменение рентабельности СК 2023-2024 гг.**

| Фактор                                                               | Изменение рентабельности<br>собственного капитала,<br>сравнение двух периодов:<br>2024 г. и 2013 г. |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Увеличение рентабельности продаж (по чистой прибыли)                 | +0,48                                                                                               |
| Рост оборачиваемости активов                                         | +0,18                                                                                               |
| Рост доли собственного капитала                                      | -                                                                                                   |
| Итого изменение рентабельности собственного капитала, выраженной в % | +0,66                                                                                               |

#### **Анализ вероятности банкротства**

##### **Z-счет Таффлера.**

Британский ученый Таффлер (Taffler) предложил использовать четырехфакторную прогнозную модель, при разработке которой использовал следующий подход: на первой стадии расчетов вычисляются 80 соотношений по данным обанкротившихся и платежеспособных компаний. Затем, используя статистический метод, известный как анализ многомерного дискриминанта, можно построить модель платежеспособности, определяя частные

соотношения, которые наилучшим образом выделяют две группы компаний и их коэффициенты. Такой выборочный подсчет соотношений является типичным для определения некоторых ключевых измерений деятельности корпорации, таких, как прибыльность, соответствие оборотного капитала, финансовый риск и ликвидность. Объединяя эти показатели и сводя их соответствующим образом воедино, модель платежеспособности производит точную картину финансового состояния корпорации.

Типичная модель принимает форму:

$$Z=0,53*K1+0,13*K2+0,18*K3+0,16*K4, \text{ где:}$$

K1 – Соотношение чистой прибыли и краткосрочных обязательств

K2 – Соотношение оборотных активов с суммой обязательств

K3 – Соотношение краткосрочных обязательств с активами (валютой баланса)

K4 – Соотношение выручки от реализации с активами (валютой баланса).

**Таблица 15. Расчет показателя вероятности банкротства (z-счет Таффлера) на 31.12.2024**

| Коэф-т                        | Расчет                                                   | Значение на 31.12.2024 | Множитель | Произведение (гр. 3 x гр. 4) |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|-----------|------------------------------|
| 1                             | 2                                                        | 3                      | 4         | 5                            |
| X <sub>1</sub>                | Прибыль до налогообложения / Краткосрочные обязательства | 0,05                   | 0,53      | 0,03                         |
| X <sub>2</sub>                | Оборотные активы / Обязательства                         | 0,36                   | 0,13      | 0,05                         |
| X <sub>3</sub>                | Краткосрочные обязательства / Активы                     | 0,57                   | 0,18      | 0,1                          |
| X <sub>4</sub>                | Выручка / Активы                                         | 3,69                   | 0,16      | 0,59                         |
| <b>Итого Z-счет Таффлера:</b> |                                                          |                        |           | <b>0,77</b>                  |

Вероятность банкротства по модели Таффлера:

- Z больше 0,3 – вероятность банкротства низкая;
- Z меньше 0,2 – вероятность банкротства высокая.

Поскольку в данном случае значение итогового показателя составило 0,77, вероятность банкротства можно считать низкой.

**Z-счет Альтмана.** Одним из показателей вероятности скорого банкротства организации является Z-счет Альтмана, который рассчитывается по следующей формуле (применительно к ПАО "КСК" взята 4-факторная модель для частных непроизводственных компаний):

$$Z\text{-счет} = 6,56T_1 + 3,26T_2 + 6,72T_3 + 1,05T_4, \text{ где}$$

**Таблица 16. Расчет показателя вероятности банкротства (z-счет Альтмана) на 31.12.2024г.**

| Коэф-т                  | Расчет                                                     | Значение на 31.12.2024 | Множитель | Произведение (гр. 3 x гр. 4) |
|-------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------|-----------|------------------------------|
| 1                       | 2                                                          | 3                      | 4         | 5                            |
| T <sub>1</sub>          | Отношение оборотного капитала к величине всех активов      | -0,29                  | 6,56      | -1,91                        |
| T <sub>2</sub>          | Отношение нераспределенной прибыли к величине всех активов | 0,18                   | 3,26      | 0,59                         |
| T <sub>3</sub>          | Отношение EBIT к величине всех активов                     | 0,1                    | 6,72      | 0,65                         |
| T <sub>4</sub>          | Отношение собственного капитала к заемному                 | 0,28                   | 1,05      | 0,29                         |
| <b>Z-счет Альтмана:</b> |                                                            |                        |           | <b>-0,38</b>                 |

Предполагаемая вероятность банкротства в зависимости от значения Z-счета Альтмана составляет:

- 1.1 и менее – высокая вероятность банкротства;
- от 1.1 до 2.6 – средняя вероятность банкротства;
- от 2.6 и выше – низкая вероятность банкротства.

По результатам расчетов для ПАО "КСК" значение Z-счета на 31 декабря 2024 г. составило -0,38. Такое значение показателя говорит о высокой вероятности банкротства ПАО "КСК". Однако следует обратить внимание на то, что полученные на основе Z-счета Альтмана выводы нельзя признать безоговорочно достоверными – на них влияют различные факторы, в том числе экономические условия той страны, где работает организация.

**Модель Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова.** Еще одну методику прогнозирования банкротства, адаптированную для российских условий, предложили Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова. Пятифакторная модель данной методики, следующая:

$$R = 2K_1 + 0,1K_2 + 0,08K_3 + 0,45K_4 + K_5, \text{ где}$$

**Таблица 17. Расчет показателя вероятности банкротства (модель Сайфуллина/Кадыкова) на 31.12.2024г.**

| Коэф-т            | Расчет                                                   | Значение на 31.12.2024 | Множитель | Произведение (гр. 3 x гр. 4) |
|-------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|-----------|------------------------------|
| 1                 | 2                                                        | 3                      | 4         | 5                            |
| K <sub>1</sub>    | Коэффициент обеспеченности собственными средствами       | -1,77                  | 2         | -3,53                        |
| K <sub>2</sub>    | Коэффициент текущей ликвидности                          | 0,49                   | 0,1       | 0,05                         |
| K <sub>3</sub>    | Коэффициент оборачиваемости активов                      | 3,91                   | 0,08      | 0,31                         |
| K <sub>4</sub>    | Коммерческая маржа (рентабельность реализации продукции) | 0,03                   | 0,45      | 0,01                         |
| K <sub>5</sub>    | Рентабельность собственного капитала                     | 0,07                   | 1         | 0,07                         |
| <b>Итого (R):</b> |                                                          |                        |           | <b>-3,09</b>                 |

Согласно модели Сайфуллина-Кадыкова, если значение итогового показателя  $R < 1$  вероятность банкротства организации считается высокой, если  $R > 1$ , то вероятность низкая.

Из таблицы выше видно, что значение итогового показателя составило -3,09. Это говорит о неустойчивом финансовом положении организации, существующей вероятности банкротства. Однако следует учесть, что это упрощенная модель, не учитывающая отраслевые особенности. С учетом большего количества факторов результат может получиться иным, требуется более глубокий анализ.

### Выводы:

По результатам проведенного анализа выделены и сгруппированы по качественному признаку основные показатели финансового положения и результатов деятельности ПАО "КСК" в течение анализируемого периода (31.12.19–31.12.24).

С очень **хорошей** стороны финансовое положение и результаты деятельности организации **характеризуют такие показатели:**

- чистые активы превышают уставный капитал, при этом за 5 последних лет наблюдалось увеличение чистых активов;
- рост рентабельности продаж (+0,9 процентных пункта от рентабельности 4,1% за 2019 год);

- положительное изменение собственного капитала относительно общего изменения активов организации;
- чистая прибыль за период с 01.01.2024 по 31.12.2024 составила 127 443 тыс. руб. (+18 927 тыс. руб. по сравнению с предшествующим годом);
- положительная динамика прибыли до процентов к уплате и налогообложения (EBIT) на рубль выручки ПАО "КСК" (+0,6 коп. к 1,9 коп. с рубля выручки за 2019 год).

**Положительно** характеризующим результаты деятельности организации показателем является следующий – за последний год получена прибыль от продаж (953 742 тыс. руб.), хотя и наблюдалась ее отрицательная динамика по сравнению с предшествующим годом (-202 520 тыс. руб.).

Показатели финансового положения и результатов деятельности организации, имеющие **отрицательные значения**:

- низкая величина собственного капитала относительно общей величины активов (22%);
- коэффициент абсолютной ликвидности не укладывается в нормативное значение;
- низкая рентабельность активов (1,6% за период 01.01–31.12.2024);
- неустойчивое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

Приведенные ниже 5 показателей финансового положения организации имеют **критические значения**:

- значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами, равное -1,77, не удовлетворяет нормативному и находится в области критических значений;
- коэффициент текущей (общей) ликвидности существенно ниже нормального значения;
- коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности значительно ниже нормативного значения;
- активы организации не покрывают соответствующие им по сроку погашения обязательства;
- коэффициент покрытия инвестиций значительно ниже нормы (доля собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей сумме капитала организации составляет 43% (нормальное значение: 75% и более)).

### **Рейтинговая оценка финансового состояния ПАО «КСК».**

**Таблица 17. Рейтинговая оценка финансового состояния.**

| Показатель                                             | Оценка         |         |           |         | Средняя оценка (гр.3 x 0,25 + гр.4 x 0,6 + гр.5 x 0,15) | Оценка с учетом веса (гр.2 x гр.6) |
|--------------------------------------------------------|----------------|---------|-----------|---------|---------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                                                        | Вес показателя | прошрое | настоящее | будущее |                                                         |                                    |
| 1                                                      | 2              | 3       | 4         | 5       | 6                                                       | 7                                  |
| <b>I. Показатели финансового положения организации</b> |                |         |           |         |                                                         |                                    |
| Коэффициент автономии                                  | 0,25           | -1      | -1        | -1      | -1                                                      | -0,25                              |
| Соотношение чистых активов и уставного капитала        | 0,1            | +2      | +2        | +2      | +2                                                      | +0,2                               |
| Коэффициент                                            | 0,15           | -2      | -2        | -2      | -2                                                      | -0,3                               |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|                                                                               |      |                                     |    |    |       |        |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------|----|----|-------|--------|
| обеспеченности собственными оборотными средствами                             |      |                                     |    |    |       |        |
| Коэффициент текущей (общей) ликвидности                                       | 0,15 | -2                                  | -2 | -2 | -2    | -0,3   |
| Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности                               | 0,2  | -1                                  | -2 | -1 | -1,6  | -0,32  |
| Коэффициент абсолютной ликвидности                                            | 0,15 | -1                                  | -1 | +1 | -0,7  | -0,105 |
| Итого                                                                         | 1    | Итоговая оценка (итого гр.7: гр.2): |    |    |       | -1,075 |
| II. Показатели эффективности (финансовые результаты) деятельности организации |      |                                     |    |    |       |        |
| Рентабельность собственного капитала                                          | 0,3  | -1                                  | -1 | -1 | -1    | -0,3   |
| Рентабельность активов                                                        | 0,2  | -1                                  | -1 | -1 | -1    | -0,2   |
| Рентабельность продаж                                                         | 0,2  | -1                                  | -1 | 0  | -0,85 | -0,17  |
| Динамика выручки                                                              | 0,1  | +1                                  | +1 | +1 | +1    | +0,1   |
| Оборачиваемость оборотных средств                                             | 0,1  | +2                                  | +2 | +2 | +2    | +0,2   |
| Соотношение прибыли от прочих операций и выручки от основной деятельности     | 0,1  | +2                                  | +2 | +2 | +2    | +0,2   |
| Итого                                                                         | 1    | Итоговая оценка (итого гр.7: гр.2): |    |    |       | -0,17  |

Итоговая рейтинговая оценка финансового состояния ПАО "КСК":  $(-1,075 \times 0,6) + (-0,17 \times 0,4) = -0,71$  (ССС - неудовлетворительное).

По итогам проведенного анализа финансовое положение ПАО "КСК" оценено по балльной системе в -1,08, что соответствует рейтингу СС (плохое положение). Финансовые результаты деятельности организации за весь рассматриваемый период оценены в -0,17, что соответствует рейтингу В (удовлетворительные результаты). Следует отметить, что итоговые оценки получены с учетом как значений показателей на конец анализируемого периода, так и динамики показателей, включая их прогнозируемые значения на последующий год. Итоговый балл финансового состояния, сочетающий в себе анализ финансового положения и результаты деятельности организации, равняется -0,71 – по шкале рейтинга это неудовлетворительное состояние (ССС).

| Финансовые результаты за период 01.01.19–31.12.24 <sup>а</sup> | Финансовое положение на 31.12.2024 <sup>а</sup> |   |   |    |   |   |    |   |   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---|---|----|---|---|----|---|---|
|                                                                | AA                                              | A | A | BB | B | B | CC | C | C |
| Отличные (AAA) <sup>а</sup>                                    | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Очень хорошие (AA) <sup>а</sup>                                | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Хорошие (A) <sup>а</sup>                                       | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Положительные (BBB) <sup>а</sup>                               | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Нормальные (BB) <sup>а</sup>                                   | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Удовлетворительные (B) <sup>а</sup>                            | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Неудовлетворительные (ССС) <sup>а</sup>                        | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Плохие (СС) <sup>а</sup>                                       | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Очень плохие (С) <sup>а</sup>                                  | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |
| Критические (D) <sup>а</sup>                                   | а                                               | а | а | а  | а | а | а  | а | а |

Итоговый рейтинг финансового состояния ПАО "КСК" по итогам анализа за период с 01.01.2019 по 31.12.2024 (шаг анализа – год): **ССС** (неудовлетворительное)<sup>а</sup>

Рейтинг "CCC" свидетельствует о неудовлетворительном финансовом состоянии организации, при котором финансовые показатели, как правило, не укладываются в норму. Причины такого состояния могут быть как объективные (мобилизации ресурсов на реализацию масштабных проектов, крупные сделки, общий спад или кризис в экономике страны или отрасли и т.п.), так и вызванные неэффективным управлением. На получение кредитных ресурсов такие организации могут претендовать лишь при надежных гарантиях возврата денежных средств, не зависящих от результатов деятельности организации в будущем (неудовлетворительная кредитоспособность).

## **7. АНАЛИЗ РЫНКА ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ, ЦЕНООБРАЗУЮЩИХ ФАКТОРОВ, А ТАКЖЕ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ЕГО СТОИМОСТЬ.**

### **7.1. Информация о состоянии и перспективах развития отрасли, в которой функционирует Общество<sup>16</sup>.**

#### **Ключевые тенденции**

1. В энергетическом комплексе по итогам года вновь превышены ранее достигнутые показатели. В 2023 г. выработка электроэнергии, по оценкам, составила 1151,6 млрд кВт·ч, потребление электроэнергии – 1139,2 млрд кВт·ч, что свидетельствует о поступательном развитии российской экономики, увеличении деловой активности и, соответственно, создании новых рабочих мест.
2. В 2023 г. введено 801 МВт новой мощности, из них 340 МВт приходится на возобновляемые источники энергии. Среди наиболее крупных объектов – две ветряные электростанции в Ставропольском крае. Это Кузьминская ВЭС установленной мощностью 160 МВт и первая очередь Труновской ВЭС установленной мощностью 60 МВт. Также запущены две газотурбинные установки суммарной мощностью 144,8 МВт на Полярной ГТЭС в Красноярском крае.
3. Для повышения устойчивости энергосистемы Крымского полуострова завершены строительство и ремонт трех подстанций, что увеличило мощность центров питания на 68 МВА. После модернизации состоялся пробный пуск энергоблока № 8 Приморской ГРЭС мощностью 210 МВт и прошел испытания с подключением к энергосистеме энергоблок № 1 Владивостокской ТЭЦ-2 мощностью 120 МВт.
4. В рамках дальнейшего развития Единой энергосистемы страны запущены масштабные проекты по обеспечению работы объединенных энергосистем Сибири и Востока, усилению межсистемных связей между объединенными энергетическими системами Сибири и Урала, что повысит надежность и качество энергоснабжения потребителей. Также для обеспечения перспективных потребностей в электрической энергии и мощности граждан и промышленных потребителей, осуществляется строительство и реконструкция 9 объектов генерации с увеличением установленной мощности в ОЭС Сибири и ОЭС Востока на 1692 МВт.
5. В 2023 г. обеспечен ввод в эксплуатацию новых линий электропередачи, в том числе ВЛ 110 кВ «Певек – Билибино» в Чукотском автономном округе (1 этап строительства) протяженностью 490 км, что положительно скажется на качестве энергоснабжения потребителей Чаун-Билибинского энергоузла.

<sup>16</sup> <https://energypolicy.ru/tek-rossii-segodnya-i-zavtra-itogi-i-zadachi/business/2024/12/25/>

6. С 2023 г. запущена новая система перспективного развития электроэнергетики, которая направлена на оптимизацию строительства, модернизацию сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей. Утверждены схемы и программы развития электроэнергетических систем до 2029 г. Подготовлен проект долгосрочного прогноза потребления электрической энергии и мощности в ЭЭС России до 2042 г., который ляжет в основу впервые разрабатываемой генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2042 г. Документ планируется утвердить Правительством Российской Федерации в течение этого года.
7. Осуществляется планомерная работа по консолидации электросетевого комплекса и снижению числа неэффективных территориальных сетевых организаций (ТСО). Также во всех регионах продолжается работа по выявлению и принятию на баланс бесхозных объектов электросетевого хозяйства.
8. Одна из приоритетных задач – повышение эффективности энергоснабжения удаленных и изолированных территорий. Решение здесь – создание правовых и экономических инструментов для модернизации существующих и сооружения новых объектов генерации, а также определение оптимальных договорных схем взаимодействия потребителей и поставщиков электроэнергии.
9. Особое внимание уделяется восстановлению и развитию энергетического комплекса в новых регионах.

#### **Импортозамещение.**

1. Особое внимание продолжаем уделять импортозамещению в отраслях энергетики. За последние 10 лет импортозависимость отраслей ТЭК снизилась с 67 до 38% по итогам прошлого года.
2. В 2015 г. доля импорта в энергетическом и нефтегазовом машиностроении достигала порядка 30 и 55% соответственно. На сегодняшний день мы обеспечиваем большую часть российского рынка, доля импорта составляет порядка 18 и 35% по этим отраслям соответственно. При этом российские энергетические компании отмечают высокое качество нашего оборудования и разработок при выгодной цене.
3. Для дальнейшего повышения уровня технологического суверенитета по поручению председателя Правительства РФ создан координационный совет по импортозамещению нефтегазового оборудования с участием ключевых компаний.
4. Продолжается освоение производства газовых турбин большой мощности. Ожидается, что первая серийная газовая турбина большой мощности ГТД-110М будет запущена в Краснодарском крае уже в 2024 г. Российские машиностроительные заводы готовы наладить производство необходимой техники для угледобычи. Подготовлены технические задания на 78 позиций горно-шахтного оборудования.
5. Особое внимание уделяется разработке и внедрению российского программного обеспечения на предприятиях ТЭК.

Прошедшие 2023 -2024 гг. показали, что внешние вызовы стали мощным стимулом для российского ТЭК в развитии инфраструктуры, технологий, научного потенциала, открыли возможности для наращивания сотрудничества с целым рядом государств, которые готовы строить партнёрские отношения на принципах взаимоуважения и учета национальных интересов. Российский ТЭК продолжает достойно выполнять свои обязательства по энергоснабжению граждан, играет ключевую роль в экономике страны и сохраняет лидерские позиции на мировом энергетическом рынке.

## 7.2. Рынок сбыта электроэнергии РФ.

Рынок электроэнергетики в России не ограничивается исключительно производством энергии, чтобы электричество поступило в дома потребителям существуют еще распределительные электросетевые компании и сбытовые компании. В продолжении цикла о российской энергетике рассмотрим, кто и как продает электричество.

**Распределительные электросетевые компании.** Распределительные сетевые компании занимаются транспортировкой электроэнергии от производителей к потребителям. Именно такие компании устанавливают и содержат всю инфраструктуру: линии электропередач и трансформаторные подстанции (специальные электроустановки для приема, преобразования и распределения электроэнергии).

Основным оператором электрических сетей в России является холдинг ПАО «Россети», в который входит Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы (ПАО «ФСК ЕЭС») и Межрегиональные распределительные сетевые компании (МРСК). «ФСК ЕЭС» занимается передачей электроэнергии по высоковольтным магистральным сетям, а МРСК по менее мощным распределительным сетям. На Московской бирже представлены акции следующих распределительных компаний:

- ПАО «Россети» (RSTI);
- ПАО «ФСК ЕЭС» (FEES);
- ПАО «МРСК Центра» (MRKC);
- ПАО «МРСК Северного Кавказа» (MRKK);
- ПАО «МРСК Центра и Приволжья» (MRKP);
- ПАО «МРСК Сибири» (MRKS);
- ПАО «МРСК Урала» (MRKU);
- ПАО «МРСК Волги» (MRKV);
- ПАО «МРСК Юга» (MRKY);
- ПАО «МРСК Северо-Запада» (MRKZ);
- ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (MSRS);
- ПАО «Кубаньэнерго» (KUBE);
- ПАО «Ленэнерго» (LSNG);
- ПАО «Томская распределительная компания» (TORS).

Большая часть МРСК на момент написания статьи находится в стадии переименования. Т.к. этот процесс не завершен, в статье использованы старые названия.

Стоит отметить, что стоимость услуг по транспортировке электроэнергии регулируется государственными тарифами. Во время передачи электричества неминуемо происходят потери, которые сетевые компании компенсируют сбытовым. Еще в данном сегменте стабильно высокие капитальные затраты на расширение сети электропередач. Спрос по регионам отличается из-за неравной плотности населения, поэтому распределительные компании получают разную прибыль и платят разные дивиденды. Чтобы поддерживать баланс в холдинге, «Россети» помогают слабым компаниям и забирают деньги у сильных. Это приводит к тому, что у «ФСК ЕЭС» и некоторых стабильно прибыльных МРСК большие дивидендные выплаты.

**Сбытовые компании.** Еще на рынке электроэнергетики присутствуют сбытовые компании, которые занимаются непосредственной продажей электричества населению. По сути, они занимаются стандартной коммерцией — покупают товар подешевле оптом на ОРЭМ (оптовый рынок электроэнергии и мощности) и продают чуть подороже в розницу. Для подачи электричества потребителям сбытовые компании заключают договоры на транспортировку электроэнергии с сетевыми компаниями. Сбытовые компании могут получить

статус гарантирующего поставщика (ГП). ГП на закрепленной за ним территорией обязан заключать договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к нему потребителем, т.е. поставщик электричества по умолчанию. ГП выбирается государством по итогам конкурсного отбора раз в 3 года. Что, по сути, чистая формальность, т.к. основным критерием при выборе ГП является выручка, а наибольшая выручка у текущего ГП в данном регионе. На сайте ФАС России размещен реестр гарантирующих поставщиков и зон их деятельности. Если у сбытовой организации нет статуса гарантирующего поставщика, то она является независимым поставщиком энергии — энергосбытовой организацией (ЭСО) и может продавать электроэнергию по свободным ценам. Кстати, вне зоны деятельности гарантирующий поставщик может работать как независимая энергосбытовая организация. Обычно ЭСО заключают договоры с крупными покупателями электроэнергии, в роли которых выступают предприятия.

За кажущейся простой экономической деятельности скрывается много подводных камней. Во-первых, законодательные ограничения, например, размер надбавки ГП строго регулируется тарифами на электроэнергию. Во-вторых, задолженности по оплате электроэнергии населением, что приводит к снижению выручки и росту дебиторской задолженности на балансе сбытовых компаний. Поэтому финансовое состояние многих сбытовых компаний оставляет желать лучшего. Конечно, имеются и успешные компании, но это сильно зависит от региона деятельности и является скорее исключением из общего правила. С точки зрения инвестиций, сбытовые компании, в целом, не являются привлекательными.

На Московской бирже котируется множество региональных сбытовых компаний, но у них не самая высокая ликвидность. В Группу ПАО «РусГидро» входят следующие компании:

- ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» (DVEC);
- ПАО «Якутскэнерго» (YKEN);
- ПАО «Магаданэнерго» (MAGE);
- ПАО «Камчатскэнерго» (KCHE);
- ПАО «Сахалинэнерго» (SLEN);
- ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания» (RZSB);
- ПАО «Красноярскэнергосбыт» (KRSB).

Следующая крупная группа сбытовых компаний принадлежит ПАО ГК «ТНС энерго» (TNSE):

- ПАО «ТНС энерго Воронеж» (VRSB);
- ПАО «ТНС энерго Кубань» (KBSB);
- ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (MLSB);
- ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород» (NNSB);
- ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» (RTSB);
- ПАО «ТНС энерго Ярославль» (YRSB).

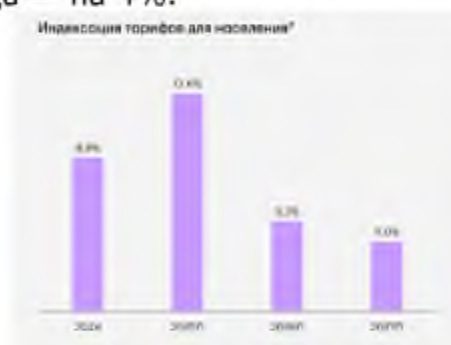
Также на бирже представлены акции других сбытовых компаний:

- ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» (ASSB);
- ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» (DASB);
- ПАО «Калужская сбытовая компания» (KLSB);
- ПАО «Костромская сбытовая компания» (KTSB);
- ОАО «Липецкая энергосбытовая компания» (LPSB);
- ПАО «Мордовская энергосбытовая компания» (MRSB);
- ПАО «Пермская энергосбытовая компания» (PMSB);
- ПАО «Самараэнерго» (SAGO);
- ПАО «Саратовэнерго» (SARE);
- ПАО «Ставропольэнергосбыт» (STSB);

- ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (TASB);
- ПАО «Волгоградэнергобыт» (VGSB).

### Анализ энергетического сектора 2024-2025.<sup>17</sup>

С 1 июля 2024 регулируемые тарифы на электроэнергию для населения были проиндексированы на 8,9%. Индексация тарифов на электроэнергию с 1 июля 2025 года планируется на уровне 12,6%, с 1 июля 2026 года — на 5,2%, с 1 июля 2027 года — на 4%.



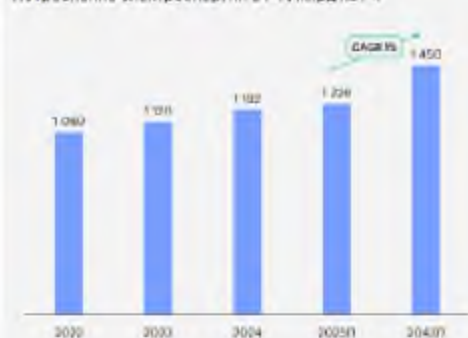
За год с января 2024 г. оптовые цены на электроэнергию в 1-й ценовой зоне выросли на 12%. Среди основных причин — аномальная жара в летний период, рост цен на газ, вызвавший рост себестоимости электроэнергии, а также нехватка генерации. Во 2-й ценовой зоне рост составил 30% к аналогичному показателю января 2024 года.



**Рост потребления электроэнергии может замедлиться.** По данным Системного оператора, в 2025 году ожидается прирост потребления электроэнергии на 3% до 1 226 млрд кВт·ч. Также вдвое может увеличиться объем вводимых мощностей, который составит почти 3,972 тыс. МВт. В среднесрочной перспективе среднегодовые темпы потребления могут замедлиться. В 2023-2030 гг. средний ежегодный прирост потребления электроэнергии может составить 2,1%, а в 2023-2042 гг. — 1,3%. — Для покрытия роста потребления объем ввода новых мощностей до 2030 года может составить около 17,3 ГВт, в том числе 7,9 ГВт тепловых электростанций, 4,5 ГВт генерации на основе возобновляемых источников энергии, 3,9 ГВт атомных электростанций и 1,1 ГВт гидроэлектростанций.

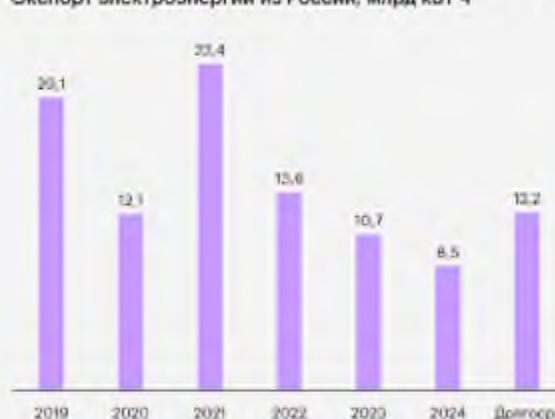
<sup>17</sup> Интерфакс, «Коммерсантъ», Системный оператор Единой энергетической системы, оценки и прогнозы АТОН.

Потребление электроэнергии в РФ, млрд кВт·ч



В 2024 году экспорт электроэнергии из России снизился на 18% до 8,53 млрд кВт·ч в основном за счет дефицита мощностей в энергосистеме Дальнего Востока, что привело к снижению поставок в Китай. Так, экспорт в Китай упал в 2024 году на 70% до рекордно низкого уровня 0,9 млрд кВт·ч. В 2023 году Россия экспортировала в Китай 3,1 млрд кВт·ч электроэнергии. — Основные объемы поставок были перераспределены на страны Азии. Основными покупателями стали Казахстан (54% поставок) и Монголия (16% поставок). Включение Дальнего Востока во вторую ценовую зону оптового рынка электроэнергии с 1 января 2025 года направлено на решение проблемы дефицита электроэнергии в регионе. По данным Системного оператора, экспорт электроэнергии из РФ в 2025-2030 гг. ожидается на уровне 12,2 млрд кВт·ч с дальнейшим падением до 10,6 млрд кВт·ч в 2031-2042 гг.

Экспорт электроэнергии из России, млрд кВт·ч



### 7.3. Основные ценообразующие факторы и обоснование диапазонов значений ценообразующих факторов.

В российских условиях оборот не всегда отражает реальный доход собственника бизнеса - не учитываются, например, издержки, которые индивидуальны для каждого предприятия. Поэтому главным фактором, влияющим на стоимость бизнеса, является приносимый им доход. При нынешней рыночной конъюнктуре российские инвесторы, приобретая бизнес, работающий на арендованных площадях, считают приемлемым, если цена бизнеса равна предпринимательскому доходу за 7 - 18 месяцев. В редких случаях инвесторы согласны платить за предприятие, работающее на арендованных площадях, сумму, равную доходу за 20 - 30 месяцев.

Для компаний, продаваемых вместе с находящейся в собственности недвижимостью, требования по доходности не так высоки. Считается нормальной цена, равной суммарной прибыли за 24 - 60 месяцев. В любом случае многое зависит от целей инвестора. К примеру, если бизнес

приобретается с целью быстрой перепродажи, то для инвестора прибыль предприятия будет играть не столь большую роль.

При определении стоимости оценщик принимает во внимание различные микро- и макроэкономические факторы, к числу которых относятся следующие.

- **Спрос и предложение.** Стоимость бизнеса напрямую зависит от количественного соотношения потенциальных покупателей и компаний, предложенных к продаже. Соотношение между спросом и предложением может увеличить или уменьшить цену Предприятия на 15 - 20%. Спрос определяется предпочтениями потребителей, которые зависят от того, какие доходы приносит данный бизнес собственнику, в какое время, с какими рисками это сопряжено, каковы возможности контроля и перепродажи данного бизнеса.

Спрос на предприятие, наряду с полезностью, зависит также от платежеспособности потенциальных инвесторов, ценности денег, возможности привлечь дополнительный капитал на финансовом рынке. Отношение инвестора к уровню доходности и степени риска зависит даже от возраста. Более молодые люди склонны идти на большой риск ради более высокой доходности в будущем.

Важным фактором, влияющим на спрос и стоимость бизнеса, является наличие альтернативных возможностей для инвестиций.

Спрос зависит не только от экономических факторов. Важны также социальные и политические факторы, такие как отношение к бизнесу в обществе и политическая стабильность. Цены предложения, в первую очередь, определяются издержками создания аналогичных предприятий в обществе. Очень важное значение имеет и количество выставленных на продажу объектов. Это влияет на доход.

Выбор решения и покупателя, и продавца зависит от перспективы развития данного бизнеса. Обычно стоимость предприятия в предбанкротном состоянии ниже стоимости предприятия с аналогичными активами, но финансово устойчивого.

На оценочную стоимость любого объекта влияет соотношение спроса и предложения. Если спрос превышает предложение, то покупатели готовы оплатить максимальную цену. Верхняя граница цены спроса определяется текущей стоимостью будущих прибылей, которые может получить собственник от владения этим предприятием. (Стоимость регистрации ООО.)

Особенно это характерно для отраслей, в которых предложение ограничено природными возможностями. Отсюда следует, что наиболее близко к максимальной границе в случае превышения спроса над предложением будут цены на сырьевые предприятия. В то же время в случае превышения спроса над предложением возможно появление в некоторых отраслях новых предприятий, что приведет к увеличению их числа. В долгосрочном плане цены на эти предприятия могут несколько упасть.

Если же предложение превышает спрос, то цены диктуются производителем. Минимальная цена, по которой он может продать свой бизнес, определяется затратами на его создание.

- **Доход.** Доход, который может получить собственник объекта, зависит от характера операционной деятельности и возможности получить прибыль от продажи объекта после использования. Прибыль от операционной деятельности в свою очередь определяется соотношением потоков доходов и расходов.

- **Время.** Большое значение для формирования стоимости предприятия имеет время получения доходов. Одно дело, если собственник приобретает активы и быстро начинает получать прибыль от их использования, и другое дело, если инвестирование и возврат капитала отделены значительным промежутком времени.

- **Тип бизнеса.** Предприятия, управление которыми не требует специализированной подготовки, продаются дороже, чем те, владение которыми предполагает наличие специализированных навыков и которые, следовательно, имеют ограниченный рынок покупателей. Например, многие покупатели расценивают автомойки как предприятия, развитие которых не предполагает каких-то оригинальных маркетинговых ходов, нередко приходится слышать фразу: "Главное - вовремя закупать моющие средства, а клиент сам пойдет". Руководствуясь этой логикой, инвесторы иногда готовы платить за автомойку более 30 ее месячных прибылей.

- **Риск.** На величине стоимости неизбежно сказывается и риск как вероятность получения ожидаемых в будущем доходов. Для многих покупателей отсутствие риска или темных сторон сделки оправдывает более высокую цену. Как это ни парадоксально, инвестор готов платить больше за компанию с белой бухгалтерией, хотя ее доходы, несомненно, будут ниже, чем у серого собрата. Другой пример - сетевые Предприятия. Они характеризуются повышенной ликвидностью - их стоимость на 15 - 20% выше аналогичных по критерию дохода предприятий. Объясняется это меньшими рисками, с которыми связано приобретение сетей, - фирма не понесет существенного убытка в случае, если возникнут проблемы с арендой одной из точек или если рядом откроется конкурирующая организация.

- **Наличие активов.** Как уже говорилось, при определении стоимости бизнеса ключевое значение имеет приносимый им доход. В случае если Предприятие обладает высокотехнологичным дорогостоящим оборудованием с длительными сроками полезного использования, недвижимостью, к стоимости денежного потока прибавляется ликвидационная стоимость этих объектов. Однако денежный поток все же остается определяющим фактором, а оборудование рассматривается как инструмент, без которого невозможно получить данный денежный поток. Такими же факторами являются обученный персонал и клиентская база. В исключительных случаях может быть учтена деловая репутация (goodwill), но для этого Общество действительно должно обладать каким-либо выдающимся нематериальным активом и продавать свою продукцию или услуги по цене, превышающей рыночную.

- **Контроль.** Одним из важнейших факторов, влияющих на стоимость, является степень контроля, которую получает новый собственник. Если предприятие покупается в индивидуальную частную собственность или если приобретается контрольный пакет акций, то новый собственник получает такие существенные права, как право назначить управляющих, определить величину оплаты их труда, влиять на стратегию и тактику работы предприятия, продавать или покупать его активы; реструктурировать и даже ликвидировать данное предприятие; принимать решение о поглощении других предприятий; определять величину дивидендов и т. д. В силу того, что покупаются большие права, стоимость и цена, как правило, будут выше, чем в случае покупки неконтрольного пакета акций.

- **Ликвидность.** Одним из важнейших факторов, влияющих при оценке на стоимость предприятия и его имущества, является степень ликвидности этой собственности.

Стоимость акций ликвидных предприятий, как правило, выше, чем стоимость акций неликвидных предприятий. С этим положением связано следующее правило: акции открытых акционерных обществ обычно стоят выше акций закрытых акционерных обществ. Причем эта разница достигает значительных размеров, порой 35—50%, что обусловлено многими причинами, в том числе и большей степенью риска вложений капитала в неликвидные предприятия, а неликвидность связана со степенью закрытости предприятия. Более низкая стоимость акций закрытых акционерных обществ связана с ограничениями на права собственности, которые нередко имеют место в закрытых обществах. К таким ограничительным соглашениям относятся договоры об обязательной покупке-продаже акций акционерами предприятия, право первого отказа, требование о согласии на продажу акций, договоры об объединении, голосующие союзы и др.

- **Ограничения.** Стоимость предприятия реагирует на любые ограничения, которые имеет бизнес. Например, если государство, ограничивает цены на продукцию предприятия, то стоимость такого бизнеса будет ниже, чем в случае отсутствия ограничений.

- **Личные цели.** Как продавец может быть эмоционально привязан к своему бизнесу, так и покупатель может ожидать от бизнеса, чтобы тот отвечал определенным нефинансовым параметрам. Поэтому инвестор может изъявить желание уплатить больше за бизнес, который будет приносить ему удовлетворение, соответствуя определенным личным ценностям и идеалам. Например, мы не так давно продали ресторан в центре Москвы. Покупатель увидел фотографии объекта на нашем сайте в Интернете, потом случайно зашел в то самое заведение и понял, что это то, о чем он мечтал всю жизнь. Он действительно был готов заплатить несколько больше реальной стоимости бизнеса.

- **Мотивация.** Насколько сильно желание продавца продать бизнес? Насколько сильно желание покупателя приобрести бизнес? Наличие вынуждающих личных обстоятельств, начиная с отсутствия работы и заканчивая болезнью и смертью, может серьезно повлиять на цену бизнеса. Покупателю всегда надо обращать особое внимание на причину продажи - ведь не исключено, что магазин продается из-за того, что рядом строится большой супермаркет.

Роль различных факторов, влияющих на стоимость бизнеса, приведена в таблице внизу. Среди прочих факторов большое значение имеют известность Общества на рынке, возможность увеличения рыночной доли, гарантия сохранения клиентской базы при смене собственника, наличие слаженной команды и пр.

Таким образом, основными факторами, определяющими оценочную стоимость, являются:

- спрос;
- прибыль оцениваемого бизнеса, настоящая и будущая;
- затраты на создание аналогичных предприятий;
- соотношение спроса и предложения на аналогичные объекты;
- риск получения доходов;
- степень контроля над бизнесом и степенью ликвидности активов.

#### 7.4. Российский рынок акций электроэнергетики<sup>18</sup>.

В 2025 году складывается благоприятная ситуация для электроэнергетических компаний из разных стран. В России их поддержит рост оптовых цен на электроэнергию и индексация тарифов для населения. В США выиграют те компании, которые раньше отставали от сектора из-за давления негативных ожиданий от политики Трампа. В Китае электроэнергетикам играют на руку рекордные продажи электромобилей и создание новых центров обработки данных.

**«Интер РАО».** В 2024 году энергопотребление в России выросло на 3,1%. Эксперты ожидают, что и в 2025-ом оно продолжит расти, хотя и медленнее, чем в прошлом году. По их мнению, замедление российской экономики может вернуть интерес инвесторов к защитным акциям электроэнергетических компаний. Среди фаворитов сектора будут финансово устойчивые холдинги, которые стабильно выплачивают дивиденды.

«Интер РАО» - российский электроэнергетический холдинг, который производит и продает электрическую и тепловую энергию, а также выпускает энергетическое оборудование.

Высокие процентные ставки позволяют компании зарабатывать благодаря ее большой денежной позиции в 477 млрд рублей, что составляет 119% от рыночной капитализации «Интер РАО». Так, за 9 месяцев 2024 года она заработала на 119% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Процентные доходы «Интер РАО» достигли 60,0 млрд рублей. Чистая прибыль компании за тот же период увеличилась на 14% до 110,9 млрд рублей.

Эксперты прогнозируют, что за 2024 год «Интер РАО» может выплатить 0,403 рублей дивидендов на акцию и принести 10,6% доходности.

**«Россети Ленэнерго»** - распределительная сетевая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии клиентам на оптовом и розничном рынках в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Компания также имеет большую денежную кубышку в 10,9 млрд рублей. За 9 месяцев 2024 года процентный доход «Россетей Ленэнерго» взлетел на 187,7% и достиг 2,9 млрд рублей. За тот же период выручка компании увеличилась на 13,6% до 88,3 млрд рублей, а чистая прибыль - на 36,3% до 26 млрд рублей.

Эксперты ожидают, что в 2025 году бизнес «Россетей Ленэнерго» продолжит хорошо расти благодаря индексации тарифов сетевых компаний, а также развитию промышленности и транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга. Аналитики «Финама» ожидают, что за 2024 год компания выплатит около 28,6 рублей дивидендов на акцию. Инвесторы получают одну из самых высоких дивидендных доходностей в секторе - 13,2%.

**«РусГидро»** - один из крупнейших электроэнергетических холдингов России. Эксперты признают, что на компанию давят увеличение процентных расходов, которые за 9 месяцев 2024 года выросли на 166,2% до 23 млрд рублей, и рост долговой нагрузки.

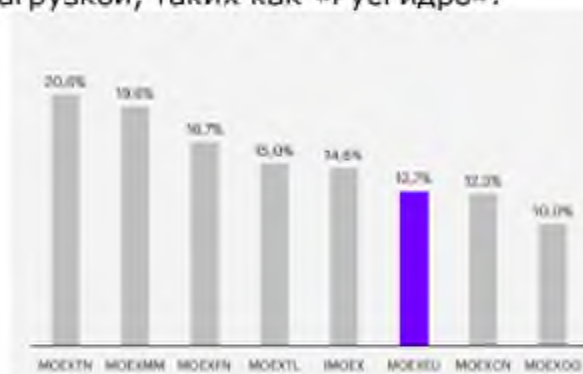
В феврале правительство начало обсуждение введения моратория на выплату дивидендов до 2028 года. Если его введут, свободные средства «РусГидро» пойдут на финансирование инвестиционной программы и рефинансирование

<sup>18</sup> <https://www.finam.ru/publications/item/shest-perspektivnykh-aktsiy-sektora-elektroenergetiki-v-2025-godu-20250222-1230/>, <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/electroenergetika-teper-neitral-no-smotrim-na-iunipro-ostal-nye-vzgliady-bez-izmenenii-strategii-na-2025>

долгов Дальневосточной генерирующей компании (ДГК), входящей в состав «РусГидро».

Тем не менее, эксперты позитивно смотрят на перспективы «РусГидро» в связи с либерализацией рынка на Дальнем Востоке, что поддержит финансовые результаты компании.

**Акции энергетического сектора отстают от других секторов.** В 2024 г. индекс Мосбиржи сектора электроэнергетики показывал более слабую динамику относительно рынка: -16% против -8% по IMOEX. Восстановление рынков на фоне переговоров России и США затронул и сектор электроэнергетики, который с начала 2025 г. прибавил 12,7%, но все еще отстает от индекса Мосбиржи (+14,6%). Ограниченное количество привлекательных дивидендных историй снижает интерес инвесторов к данному сектору в целом. Среди наиболее привлекательных компаний с исторически стабильными дивидендами выделяется «Интер РАО» (ожидаемая див. доходность около 9% в следующие 12 месяцев) и «Мосэнерго» (6%)\*. — Высокие процентные ставки также негативно влияют на прибыль компаний с высокой долговой нагрузкой, таких как «РусГидро».



## 7.5. Анализ внешних факторов, влияющих на стоимость объекта оценки.<sup>19</sup>

Стоимость бизнеса — понятие многофакторное. Факторы, влияющие на стоимость оцениваемого бизнеса, можно классифицировать по степени зависимости непосредственно от объекта оценки - внешние и внутренние.

К внешним факторам, влияющим на стоимость бизнеса, относятся:

- природно-естественные;
- общеэкономические, связанные с изменением макроэкономической ситуации, неблагоприятной или, напротив, благоприятной конъюнктурой рынка, конкурентной средой, отраслевыми особенностями, инфляционными ожиданиями, изменением ставки процента, колебаниями курса валют и др.;
- политические факторы (стабильность политической ситуации в стране).

### 7.5.1. Анализ региона, в котором осуществляет деятельность Общество.<sup>20</sup>

**Калужская область** — это развитая индустриально-аграрная часть Центральной России. Входит в состав Центрального федерального округа. Калужская область расположена в центре Европейской части России. Область образована в 1944 году. Граничит с Троицким административным округом города Москвы, с Московской, Тульской, Брянской, Смоленской, Орловской

<sup>19</sup> [http://rusrand.ru/files/holding\\_08\\_10.pdf](http://rusrand.ru/files/holding_08_10.pdf)

<sup>20</sup> <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%BE%D1%81%D0%BA%D0%B2%D0%B0>

областями. Площадь — 29 777 км<sup>2</sup>. Население — 1 070 853 чел. (2023), плотность населения — 35,96 чел./км<sup>2</sup> (2023), удельный вес городского населения: 75,2% (2022). Областной центр — город Калуга, расположен в 143 км от МКАД.

Калужская область расположена в центральной части Восточно-Европейской равнины. Территория региона находится между Среднерусской (со средними высотами в пределах региона выше 200 м и максимальной отметкой 275 м на юго-востоке области), Смоленско-Московской возвышенностями и Днепровско-Деснинской провинцией.

Большую часть области занимают равнины, поля и леса с разнообразным растительным и животным миром. Центр области расположен на Барятинско-Сухиничской возвышенности. В западной части области в пределах ледниковой равнины выделяется Спас-Деменская гряда. Южнее неё расположена возвышенная зандровая равнина, входящая в состав Брянско-Жиздринского полесья, средние высоты которого составляют до 200 м. На северо-западе области — моренная равнина с озокамовыми образованиями. С севера на юг Калужская область протянулась более чем на 220 км от 53°30' до 55°30' северной широты, с запада на восток — на 220 км. Площадь территории составляет 29,777 тыс. км<sup>2</sup>. Через территорию области проходят важнейшие международные автомобильные и железнодорожные магистрали: Москва — Калуга — Брянск — Киев — Львов — Варшава. Калужская область граничит с Брянской, Смоленской, Московской, Тульской, Орловской областями, городом Москва (с 1 июля 2012 года).

В области 304 (на 01.01.2021 г.) муниципальных образований, в том числе 24 района, 2 городских округа, 26 городских и 252 сельских поселений. Самый большой по площади — Ульяновский район, самый маленький — Тарусский.

Города Калужской области: Калуга, Балабаново, Белоусово, Боровск, Ермолино, Жиздра, Жуков, Киров, Козельск, Кондрово, Кремёнки, Людиново, Малоярославец, Медынь, Мещовск, Мосальск, Обнинск, Сосенский, Спас-Деменск, Сухиничи, Таруса, Юхнов.

Климат Калужской области умеренно континентальный с резко выраженными сезонами года: умеренно жарким и влажным летом и умеренно холодной зимой с устойчивым снежным покровом. Средняя температура июля от +18 °С на севере до +21 на юге, января от –12 °С до –8. Тёплый период (с положительной среднесуточной температурой) длится 205 (север) — 220 (юг) дней.

Калужская область — один из самых динамично развивающихся регионов центральной России. На протяжении ряда лет область лидирует по темпам роста промышленности, объёму привлечённых инвестиций, росту реальных доходов населения, уровню внедряемых технологий. По данным Росстата область занимает второе место среди регионов центральной России по объёмам производства продукции обрабатывающих производств на душу населения, объёму строительства жилых домов на 1000 чел. населения. Регион занимает третье место в ЦФО по среднемесячной заработной плате и производству промышленной продукции на душу населения. Демонстрирует один из самых низких в стране показателей регистрируемой безработицы.

По данным рейтингов общественно-политических и экономических организаций Калужская область стабильно входит в группу регионов с высоким уровнем социально-политической устойчивости, входит в первую

двадцатку российских субъектов по качеству жизни и ТОП-15 регионов по научно-технологическому развитию. В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата область занимает 7 место среди 85 субъектов РФ.

Комфортная бизнес-среда, созданная в области, способствует развитию промышленных кластеров, повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции, созданию новых перспективных секторов, развитию человеческого капитала.

Экономическая политика, проводимая правительством Калужской области, направлена на сбалансированное решение двух главных задач:

- неукоснительное выполнение социальных обязательств перед населением, повышение качества жизни каждого жителя
- укрепление экономической самостоятельности региона и создание условий для дальнейшего роста.

Благодаря выгоде своего месторасположения, область имеет все условия для развития многоотраслевой экономики, так как здесь созданы наилучшие условия для привлечения инвесторов. Имеются 2 площадки со статусом особой экономической зоны и 12 индустриальных парков. Ведущие автогиганты и транснациональные компании активно размещают в регионе свои производства, опираясь на развитую инфраструктуру. Многолетние лидеры местной экономики не сдают своих позиций – даже наоборот производят реконструкции и наращивают свои объёмы. Активно развиваются и ультрасовременные технологии в области ядерной энергетики, авиакосмической отрасли, нано-механики.

**Ведущую роль в хозяйственно-промышленной деятельности играют:**

- машиностроение,
- металлообработка,
- лесная и деревообрабатывающая отрасли,
- целлюлозно-бумажная промышленность.

Кроме того, имеется достаточное количество предприятий фармацевтической, лёгкой и пищевой промышленности. Одна только сфера железнодорожного машиностроения насчитывает в себе пятёрку крупнейших отраслевых предприятий:

- Калужский завод транспортного машиностроения, турбинный завод, «Ремпутмаш».
- ОАО «Калугапутьмаш» – техника для строительства, содержания и ремонта железнодорожных путей.
- Людиновский тепловозостроительный завод, занимающийся выпуском силового подвижного состава.

**В автомобилестроительной области:**

- ЗАО «Вольво Восток».
- ООО «ПСМА Рус».
- ООО «Фольксваген Груп Рус».

По количеству работающего персонала лидерами в области являются:

- ООО «Фольксваген Груп Рус» – автомобильный завод в городе Калуга.
- ООО «Калужский турбинный завод» – производство паровых турбин и турбогенераторов.
- ПАО «Кадви» – предприятие широчайшего спектра выпускаемой техники: от газотурбинных электростанций – до садовых мотоблоков, косилок и культиваторов.
- АО «Тайфун» – радиотехнические береговые и корабельные комплексы

- АО «ОНПП «Технология» им. А. Г. Ромашина» – керамические, композитные и полимерные материалы для нужд авиакосмической отрасли, энергетики, транспорта и других отраслей промышленности.
- АО «Калугапутьмаш» – старейшее предприятия транспортного машиностроения железнодорожного профиля.
- ООО «ПСМА Рус» – филиал французской компании по производству автотранспорта.
- АО ЛТЗ – ведущее тепловозостроительное предприятие страны.
- АО «Калужский завод «Ремпутьмаш». Специализация предприятия – изготовление путевых машин.
- АО «Итера» – мясо мучные полуфабрикаты (пельмени, вареники и тому подобные изделия).

В Калужской области созданы все условия для развития не только крупных, но малых и средних производств. Инвесторы, разместившие свои производства на территории региона, признают, что инвестиционная политика Калужской области отвечает лучшим мировым стандартам. Законодательная и нормативная базы региона гарантируют безопасность капиталовложений.

Поскольку регион граничит с Москвой, его транзитный потенциал достаточно велик, поэтому здесь построены мультимодальные транспортно-логистические терминалы, таможенные, складские комплексы, развивается автомобильная, железнодорожная, аэропортовая инфраструктура. Крупнейшим в области является технопарк в Ворсино, на границе Калужской и Московской областей, в транспортном хабе близ Киевского шоссе, железнодорожной станции Ворсино и аэропорта Ериolino. Также в области расположены международный аэропорт «Калуга» и аэропорт «Ериolino».

По состоянию на конец 2023 года<sup>21</sup>, на территории Калужской области эксплуатировались шесть тепловых электростанций общей мощностью 142,03 МВт. В 2020 году они произвели 217 млн кВт·ч электроэнергии. В советское время началось строительство Калужской ГЭС, которое было прекращено на начальном этапе. Установленная мощность электростанций энергосистемы Калужской области на 01.01.2022 составила 142,0 МВт на ТЭС. В структуре генерирующих мощностей энергосистемы Калужской области доля ТЭС составляет 100 %.

#### **ПМЭФ-2025.<sup>22</sup>**

Ожидаемый объем инвестиций в экономику Калужской области по итогам Петербургского международного экономического форума, проходившего с 18 по 21 июня, превысил 80 миллиардов рублей. Этот результат вновь подтвердил лидерские позиции региона в сфере привлечения капитала и реализации масштабных проектов.

В 2025 году Калужская область представила на форуме новые рекорды, подчеркнув свою устойчивую динамику развития. Президент России Владимир Путин во время пленарного заседания отметил успехи региона в улучшении инвестиционного климата: «Калужская область демонстрирует впечатляющие темпы роста. По Национальному рейтингу инвестиционной привлекательности регион вошел в пятерку лучших в стране, тогда как еще пять лет назад занимал лишь восьмую строчку».

**Среди ключевых достижений области:**

<sup>21</sup> <https://energybase.ru/region/kaluzhskaya-oblast/power-plants>

<sup>22</sup> <https://www.kaluga.kp.ru/daily/27717/5105376/>

- Первое место в России по дронефикации – активное внедрение беспилотных авиационных систем в экономику.
- Вхождение в топ-10 направлений для туризма выходного дня – за последние пять лет поток гостей в регион удвоился.
- Лидерство в производстве молочной продукции – благодаря современным агропромышленным комплексам.

Эксперты отмечают, что успех Калужской области основан на сбалансированном развитии всех секторов экономики.

— Регион последовательно укрепляет промышленность, поддерживает науку и творческие индустрии, инвестирует в человеческий капитал. В этом его сила: ставка делается не на одну отрасль, а на комплексное развитие всей системы, – подчеркивает Дарья Кислицына, руководитель департамента по работе с регионами Экспертного института социальных исследований.

**17 новых инвестиционных проектов.** Новые проекты охватывают широкий спектр отраслей:

- Промышленность – строительство заводов по выпуску компрессоров, алюминиевого профиля, пластиковых труб и упаковочных материалов.
- Фармацевтика – запуск высокотехнологичного производства лекарств совместно с компанией Фаворит Трейд.
- Строительство – возобновление работ по созданию цементного завода в Думиничском районе (партнерство с китайскими инвесторами).
- Агропром – расширение мощностей вьетнамского молокозавода TH Milk, который увеличит выпуск продукции до 1000 тонн в сутки.
- Туризм – создание масштабного кластера Таруса Парк, объединяющего отдых, спорт и образовательные программы.

**Кооперация с другими регионами.** Особое внимание на форуме было уделено межрегиональному сотрудничеству. Калужская область подписала соглашения с Пензенской, Самарской областями и Хабаровским краем в сфере развития беспилотных авиационных систем (БАС). В регионе уже действует научно-производственный центр БАС, а на базе Технопарка готовят специалистов для этой отрасли. Кроме того, местные предприятия выпускают как сами дроны, так и комплектующие для них.

— Беспилотные технологии – это перспективное направление, тесно связанное с подготовкой инженерных кадров. Наша работа сегодня – это вклад в долгосрочное развитие области, – говорит Оксана Милованова, председатель Общественной палаты Калужской области.

**Миграционная политика:** баланс между контролем и привлечением специалистов. Губернатор Владислав Шапша привел конкретные цифры:

- За три года мы сократили выдачу разрешений на временное пребывание гражданам стран Центральной Азии в 20 раз. В результате их число в регионе уменьшилось вдвое. Однако Калужская область не закрывается от иностранцев – здесь действует селективный подход. Уже принято 350 специалистов из Западной Европы, включая фермеров, инженеров и предпринимателей.

**Стратегия долгосрочного роста.** По итогам ПМЭФ-2025 Калужская область укрепила свои позиции как один из самых инвестиционно привлекательных регионов страны.

— Мы третий год подряд наращиваем объем промпроизводства – в этом году рост составил 18%, что является одним из лучших показателей в России.

Все коммерческие долги, включая муниципальные, погашены. Это важно для повышения качества жизни в регионе, – резюмировал губернатор.

Эксперты сходятся во мнении, что многоуровневый подход – сочетание промышленного развития, инноваций и работы с кадрами – делает Калужскую область образцом стратегического планирования.

Таким образом, ПМЭФ-2025 стал для Калужской области еще одним шагом к устойчивому развитию и подтверждением ее статуса одного из лидеров экономического роста в России.

#### 7.5.2. Краткий анализ экономики РФ по итогам 1 половины 2025 г<sup>23</sup>

Для анализа рынка, определения тенденций и перспектив его развития оцениваются макроэкономические показатели страны и их динамика, состояние и уровень развития финансово-кредитной системы, изучаются основные внешние и внутренние политические и экономические события, перспективные изменения экономики и инвестиционные условия, а также уровень и тенденции социально-экономического развития региона местонахождения объекта, прямо и косвенно влияющие на предпринимательскую активность, на поведение участников рынка, на доходы и накопления населения и бизнеса.

В первую очередь отмечается, что Минэкономразвития заявило **об ускорении роста ВВП** страны в годовом выражении в июне 2025 года до 1,1% после увеличения на 0,8% в мае по уточненной оценке. За первое полугодие 2025 года, по оценке министерства, ВВП России вырос на 1,2%.

При этом в своем базовом сценарии Минэкономразвития ожидает роста ВВП по итогам 2025 года на уровне 2,5%, в то время как прогноз Банка России более консервативный – 1-2%. Кроме того, Росстат уже в августе провел квартальную оценку ВВП и оценил, что рост ВВП во II квартале 2025 года замедлился до 1,1% по сравнению с ростом в I квартале на 1,4%.

По данным Росстата, в июне 2025 года **рост промышленного производства** составил 2,0% к соответствующему периоду предыдущего года после увеличения на 1,8% месяцем ранее. По итогам I полугодия 2025 года промпроизводство выросло на 1,4%.



Переходя к анализу динамики производства в разрезе сегментов, отметим, что падение в секторе «Добыча полезных ископаемых» в июне замедлилось до 0,9% после 1,1% месяцем ранее. В сегменте «Обрабатывающие производства» рост выпуска ускорился до 4,1% после 4,0% в мае. Что касается сегмента «Электроэнергия, газ и пар», то здесь майское снижение

<sup>23</sup> [https://www.economy.gov.ru/material/file/a05672c39dfe4c609a4779397904697a/2024\\_12\\_28.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/a05672c39dfe4c609a4779397904697a/2024_12_28.pdf)  
<https://bf.ariaagera.ru/makropokazateli/makroobzor-dannye-za-noiabr-2024>

выпуска на 0,8% ускорилось до 1,3%. В сегменте «Водоснабжение», в свою очередь, снижение выпуска в мае на 1,6% замедлилось до 1,1% в июне.

Динамика сегментов промышленного производства, % изм. год к году

| Период / сегмент | Добыча полезных ископаемых | Обрабатывающие производства | Электроэнергия, газ и пар | Водоснабжение |
|------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------|
| Март'25          | -4,1                       | +4,0                        | -2,1                      | -1,4          |
| Апрель'25        | -1,0                       | +3,0                        | +2,3                      | -3,3          |
| Май'25           | -1,1                       | +4,0                        | -0,8                      | -1,6          |
| Июнь'25          | -0,9                       | +4,1                        | -1,3                      | -1,1          |
| ИП'25            | -2,4                       | +4,2                        | -2,3                      | -1,1          |

Таким образом, ускорение темпов роста совокупного индекса промышленного производства в июне 2025 года по сравнению с маем было обусловлено улучшением динамики в сегменте Обрабатывающие производства (ускорение темпов роста), а также в сегментах Добыча полезных ископаемых и Водоснабжение (замедление темпов падения). Изменение выпуска в разрезе отдельных позиций представлено в следующей таблице:

| Вид продукции                                       | ИП 2025 | Июнь 2025 /<br>Июнь 2024 | ИП 2025 /<br>ИП 2024 |
|-----------------------------------------------------|---------|--------------------------|----------------------|
| Добыча угля, млн тонн                               | 216,0   | +2,8%                    | +1,6%                |
| Природный газ, млрд м3                              | 284,0   | -0,1%                    | -2,7%                |
| Сжиженный природный газ (СПГ), млн тонн             | 16,5    | -7,3%                    | -5,1%                |
| Мясо скота, млн тонн                                | 1,8     | -0,8%                    | -1,3%                |
| Мясо домашней птицы, млн тонн                       | 2,6     | +6,3%                    | +2,9%                |
| Рыба и рыбные продукты, млн тонн                    | 2,1     | -6,7%                    | -3,3%                |
| Трикотажные и вязаные изделия, млн штук             | 116,0   | -3,6%                    | -3,0%                |
| Спецодежда прочая, млрд руб.                        | 36,3    | +8,8%                    | +27,7%               |
| Кирпич керамический, млн усл. ед.                   | 2 518   | -7,9%                    | -4,9%                |
| Блоки и прочие сборные строительные изделия, млн м3 | 11,8    | -14,9%                   | -13,8%               |
| Цемент, млн тонн                                    | 27,8    | -11,2%                   | -7,7%                |
| Бетон товарный, млн м3                              | 28,9    | -9,2%                    | -4,7%                |
| Пронат готовый, млн тонн                            | 29,2    | -6,9%                    | -6,0%                |
| Трубы стальные, млн тонн                            | 6,0     | -13,7%                   | -7,7%                |
| Автомобили легковые, тыс. штук                      | 326     | -28,2%                   | -2,1%                |
| Автотранспортные грузовые средства, тыс. штук       | 68,8    | -40,3%                   | -23,9%               |

**В добывающем секторе** в июне отметим возврат к росту объемов добычи угля (на 2,8% после сокращения на 2,7% в мае) и переход к снижению производства природного газа (до -0,1% после слабого увеличения на 0,3% месяцем ранее). В то же время темпы снижения производства СПГ в июне усилились (-7,3% после -5,5% в мае). По итогам первого полугодия 2025 года рост в этой товарной группе наблюдается лишь у добычи угля (+1,6% после роста на 1,4% за январь-май) при снижении добычи газа (-2,7%) и производства СПГ (-5,1%). **В продовольственном сегменте** динамика выпуска в июне оставалась разнонаправленной: так, производство мяса скота сократилось на 0,8%, в то время как выпуск мяса домашней птицы вырос на 6,3%, а производство рыбной продукции снизилось на 6,7%. По итогам полугодия выпуск мяса скота сократился на 1,3%, мяса птицы – увеличился на 2,9%, а производство рыбной продукции снизилось на 3,3%.

**В легкой промышленности** отметим возвращение к сокращению производства трикотажных изделий (-3,6% после роста на 8,0% в мае) и замедление темпов роста пошива спецодежды (в июне +8,8% после +11,8% месяцем ранее, при этом за полугодие отмечается рост на значительное

27,7%). Динамика выпуска стройматериалов в июне продолжала оставаться отрицательной, как и в мае, причем объемы производства снизились с темпом от 8% до 15%. Наиболее сильное падение произошло с объемами строительных блоков (-14,9%), при этом за январь-июнь 2025 года снижение составило 13,8%. Выпуск цемента снизился на 11,2% (с начала года: -7,7%), производство кирпичей снизилось на 7,9% (по итогам первого полугодия: -4,9%). Вместе с этим выпуск бетона сократился на 9,2% (с начала года: -4,7%).

Переходя к тяжелой металлургии, отметим, что производство готового проката в июне снизилось на 6,9%, как и месяцем ранее (за 6 месяцев отмечается снижение на 6,0%). Выпуск стальных труб при этом сократился на 13,7% (-7,7% с начала года). Ситуация с динамикой производства в автомобилестроении в июне усугубилась. Так, падение производства легковых автомобилей усилилось до 28,2% после падения на 18,5% месяцем ранее. В то же самое время выпуск грузовых автотранспортных средств упал на 40,3% (-32,0% в мае). При этом за I полугодие 2025 года производство легковых авто сократилось на 2,1%, а выпуск грузовых средств демонстрирует падение на 23,9%.

Росстат опубликовал данные о сальдированном финансовом результате деятельности крупных и средних российских компаний (без учета финансового сектора) по итогам января-мая 2025 года во второй половине июля. Этот показатель составил 11,59 трлн руб., в то время как за аналогичный период 2024 года сопоставимый круг предприятий заработал 12,83 трлн руб. Таким образом, сальдированная прибыль снизилась на 9,7% (для сравнения, за январь-апрель 2025 года сальдированная прибыль сократилась к соответствующему периоду 2024 года на 1,4%).

| Показатель                                     | Январь-май<br>2025 г. | Справочно:<br>Январь-май |
|------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                |                       | 2024 г.                  |
| Сальдированный финансовый результат, млрд руб. | +11 588,2             | +12 833,1                |
| Доля убыточных предприятий                     | 31,1%                 | 29,0%                    |

Что касается доли убыточных организаций, то она увеличилась на 2,1 п.п. по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года до уровня 31,1%. Динамика сальдированного результата в разрезе видов деятельности представлена в таблице ниже:

| Вид деятельности                                                 | Сальдированный результат<br>в январе-мае 2025 г., млрд<br>руб. | Январь-май 2025 г. /<br>Январь-май 2024 г. |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Сельское, лесное хозяйство, охота,<br>рыболовство и рыбоводство  | +355,3                                                         | +10,8%                                     |
| Добыча полезных ископаемых                                       | +1 792,5                                                       | -41,1%                                     |
| Обрабатывающие производства                                      | +3 813,7                                                       | -6,0%                                      |
| Обеспечение электроэнергией,<br>газом и паром                    | +875,3                                                         | +2,7%                                      |
| и т. ч. производство, передача и<br>распределение электроэнергии | +765,8                                                         | +4,6%                                      |
| Водоснабжение                                                    | +18,3                                                          | -58,8%                                     |
| Оптовая, розничная торговля и<br>ремонт                          | +1 163,1                                                       | +21,6%                                     |
| Строительство                                                    | 225,3                                                          | +39,0%                                     |
| Транспортировка и хранение                                       | +942,4                                                         | +6,3%                                      |
| и т. ч. м/д транспорт:<br>пассажирские перевозки                 | -0,8                                                           | -                                          |
| Почтовая связь и курьерская<br>деятельность                      | -27,8                                                          | -                                          |
| Информация и связь                                               | +765,7                                                         | +6,4%                                      |
| Гостиницы и предприятия<br>общественного питания                 | +11,6                                                          | +6,8%                                      |

По итогам января-мая 2025 года подавляющее большинство представленных Росстатом видов деятельности зафиксировали положительный сальдированный финансовый результат (далее – финрез). Убыточными оказались секторы «Почтовая связь и курьерская деятельность», финрез в котором составил -27,8 млрд руб., а также «Пассажирские перевозки на ж/д транспорте» (-0,8 млрд руб.).

Что касается динамики финреза по отраслям, то она осталась преимущественно положительной. Вместе с этим, по множеству видов деятельности, зафиксировавших рост финреза, темпы его роста по итогам января-мая замедлились по сравнению с аналогичными показателями за январь-апрель. В частности, Оптовая, розничная торговля и ремонт, финрез в котором по итогам января-апреля вырос на 72,5%, замедлил свой темп роста по итогам пяти месяцев до 21,6% до 1 161,1 млрд руб. Также сегмент «Обеспечение электроэнергией, газом и паром» значительно замедлил темпы роста своего финреза: по итогам пяти месяцев он увеличился всего на 2,7% до 875,3 млрд руб. (в январе-апреле рост составлял 21,2%). При этом его подсегмент, «Производство, передача и распределение электроэнергии» после роста на 27,1% в январе-апреле, по итогам пяти месяцев замедлил свои темпы и увеличился на 4,6% до 765,8 млрд руб.

Кроме того, из представленных отраслей отрицательную динамику финреза показала «Добыча полезных ископаемых», где падение показателя за пять месяцев составило 43,1% до 1 782,5 млрд руб. Финрез в «Обрабатывающих производствах» после слабой положительной динамики в январе-апреле (+2,1%) по итогам пяти месяцев перешел к снижению (-6,0%) до 3 813,7 млрд руб.

Вместе с этим, в «Водоснабжении» с прошлого месяца сохраняются двузначные темпы падения финреза: по итогам января-мая он упал на 58,8% (в январе-апреле: -50,5%). Также обратим внимание на ускорение темпов роста финреза «Строительство» (показатель вырос по итогам пяти месяцев на 39,0% до 225,3 млрд руб. после увеличения на 20,1% за январь-апрель).

#### **Выводы:**

- ВВП в июне 2025 года ускорился до 1,1% г/г после роста на 0,8% месяцем ранее. При этом согласно оценке Минэкономразвития, по итогам I полугодия 2025 года рост ВВП составил 1,2%;
- Темп роста промпроизводства в июне 2025 года в годовом выражении ускорился до 2,0% после увеличения на 1,8% месяцем ранее. По итогам I полугодия 2025 года промпроизводство выросло на 1,4%;
- Сальдированный финансовый результат нефинансовых организаций по итогам января-мая 2025 года составил 11,59 трлн руб., снизившись на 9,7% по сравнению с аналогичным периодом годом ранее;
- На потребительском рынке в июле 2025 года цены увеличились на 0,57% после роста на 0,20% месяцем ранее, при этом в годовом выражении по состоянию на 1 августа инфляция замедлилась до 8,79% после 9,40% месяцем ранее;

#### **7.5.3. Финансовые риски 2025г., наметившиеся тенденции 2025 г.<sup>24</sup>**

**РЕЗЮМЕ.** На российском финансовом рынке в июне наблюдалась положительная динамика, цены акций и облигаций росли, валютный рынок

<sup>24</sup> <https://cbr.ru/Collection/Collection-File-34899-ORI-IR-2024-11.pdf>

оставался стабильным. Рубль продолжил укрепляться относительно доллара США, незначительно ослабев к юаню. Смягчение риторики Банка России относительно дальнейшей траектории ключевой ставки на фоне признаков замедления инфляции поддержало российский финансовый рынок. Большинство отраслевых индексов акций выросли по итогам месяца, при этом наибольшую полную доходность среди российских финансовых инструментов демонстрировали акции телекоммуникационной и финансовой отраслей (6,7 и 5,8% соответственно). Высокую положительную доходность также показали долговые инструменты: ОФЗ и корпоративные облигации с различными кредитными рейтингами (от 3,3 до 5,5%). С начала 2025 г. лучший результат остается у инструментов облигационного рынка (от 11,1 до 20,7%), такие же высокие показатели у акций строительной отрасли (17,4% за 6 месяцев).

**Валютный рынок.** Положительная динамика рубля относительно доллара США на валютном рынке наблюдается седьмой месяц подряд на фоне высокой привлекательности долговых и процентных российских активов для граждан и компаний в условиях жесткой денежно-кредитной политики. Спрос на валюту со стороны юридических лиц – клиентов банков на внутреннем рынке достиг минимума за последний год. К концу месяца курс доллара США снизился до 78,47 руб. (-0,2% м/м), курс юаня увеличился до 10,94 руб. (+0,5% м/м). Объем чистых продаж валюты со стороны крупнейших экспортеров вырос на 3% относительно предыдущего месяца (в июне – 7,5 млрд долл. США, в мае – 7,3 млрд долл. США). Отношение чистых продаж иностранной валюты к валютной экспортной выручке крупнейших экспортеров в апреле 2025 г. достигло 100%. Спрос физических лиц на валюту на биржевом и внебиржевом рынках снизился в основном за счет сезонности и крепкого рубля (в мае нетто-покупки составили 111,0 млрд руб., в июне – 77,9 млрд руб.). С начала года они приобрели валюты на сумму 464 млрд руб., что в 2 раза меньше, чем за аналогичный период 2024 года. Спреды на покупку/продажу наличной иностранной валюты продолжили сужаться.

**Рынок ОФЗ.** В июне на рынок ОФЗ преимущественно влияли ожидания рынка относительно дальнейшей траектории ключевой ставки. За месяц доходности в среднем по кривой ОФЗ сократились на 132 б.п., при этом за счет более значительного снижения на ближнем конце кривая доходности восстановила восходящую траекторию на участке от 3 до 10 лет. Минфин России разместил ОФЗ на сумму 703,2 млрд руб., выполнив план заимствования на II квартал 2025 г. на 112,8% (в том числе 54,1% в июне). Основной спрос на аукционах предъявили СЗКО (на них пришлось 67,2% всех размещений ОФЗ). Крупнейшие продажи продолжили совершать СЗКО, тем не менее они остались нетто-покупателями за счет сделок на первичном рынке. Основную поддержку ОФЗ на вторичном рынке оказали НФО за счет собственных средств и в рамках доверительного управления.

**Рынок корпоративных облигаций.** В июне объем рынка корпоративных облигаций (по непогашенному номиналу) увеличился на 574 млрд руб., до 30,5 трлн рублей. При этом прирост бивалютных облигаций составил 223,6 млрд руб., став рекордным в 2025 году. На вторичных биржевых торгах сохранилась динамика предыдущих месяцев. Основную поддержку рынку оказали НФО за счет собственных средств и в рамках доверительного управления, а продавали ценные бумаги в основном СЗКО. Суммарный и среднедневной объемы торгов вернулись к показателям апреля (в июне – 625 млрд и 33,2 млрд руб. соответственно). По итогам месяца индикативная

доходность корпоративных облигаций (RUCBTRNS) составила 18,1%, снизившись на 180 базисных пунктов. Доходность ОФЗ с сопоставимой дюрацией сократилась на 165 б.п. и стала минимальной с мая 2024 г. (14,62%). Спред между указанными доходностями составил 348 базисных пунктов. Доходности облигаций различных рейтинговых групп в июне снизились по всем категориям ценных бумаг.

**Денежный рынок.** Темпы роста объемов БПИФ денежного рынка в июне ускорились: стоимость чистых активов увеличилась на 4,9%, до 1147 млрд рублей. На денежном рынке объем открытых позиций вырос на 7,1%, при этом концентрация оставалась достаточно высокой.

**Рынок акций.** Рынок акций показал разнонаправленную динамику внутри месяца, в то же время по итогам июня Индекс МосБиржи IMOEX вырос на 0,7%, до 2847,4 пункта. Сильнее всего дорожали акции телекоммуникационной, финансовой и строительной отраслей, а индексы транспортной и химической отраслей снижались. Индекс волатильности российского рынка (RVI) продолжал сокращаться, опустившись до 35,7 пункта. На вторичных биржевых торгах в июне наблюдалось изменение трендов последних месяцев. Крупнейшими нетто-покупателями стали НФО за счет собственных средств, которые ранее осуществляли нетто-продажи ценных бумаг на вторичном рынке. Основными нетто-продавцами в июне были НФО в рамках доверительного управления и СЗКО.

**Вложения розничных инвесторов во фьючерсные контракты на МосБирже.** С начала 2025 г. объем вложений физических лиц во фьючерсные контракты на Московской Бирже значительно увеличился. При этом розничные инвесторы занимают преимущественно длинную позицию. Основная доля открытой нетто-позиции сосредоточена во фьючерсах на валюту и драгоценные металлы. Несмотря на рост числа участников до 88 тыс. человек, доля инвесторов, торгующих фьючерсами, остается небольшой – менее 1% от числа инвесторов, совершающих сделки на фондовом рынке. В основном розничные инвесторы оперируют небольшими суммами, их портфели не превышают 100 тыс. рублей. В начале июня 2025 г. на Московской Бирже были запущены торги фьючерсным контрактом на базовый актив, связанный с криптовалютами. Несмотря на рост вложений в этот актив, объемы остаются минимальными. По состоянию на 27 июня объем открытой нетто-позиции составил 1,25 млрд рублей. Основную часть длинных позиций занимают физические лица. При этом большинство розничных инвесторов формируют позицию на сумму до 0,5 млн рублей. Короткую позицию занимают преимущественно юридические лица – нерезиденты.

**Валютный рынок.** В июне рубль незначительно укрепился относительно доллара США, положительная динамика наблюдается седьмой месяц подряд. Основной причиной этого тренда по-прежнему является высокая привлекательность российских долговых и процентных активов для граждан и компаний в условиях жесткой денежно-кредитной политики. Спрос на валюту со стороны юридических лиц – клиентов банков на внутреннем рынке достиг минимума с начала 2025 года. К концу месяца курс доллара США снизился до 78,47 руб. (-0,2% м/м), курс юаня вырос до 10,94 руб. (+0,5% м/м).

- Объем чистых продаж валюты со стороны крупнейших экспортеров увеличился на 3% относительно предыдущего месяца (в июне – 7,5 млрд долл. США, в мае – 7,3 млрд долл. США). Отношение чистых продаж иностранной валюты к валютной экспортной выручке крупнейших экспортеров в апреле 2025 г. достигло 100%.
  - Спрос физических лиц на валюту на биржевом и внебиржевом рынках снизился за счет сезонности и крепкого рубля: в мае он составил 111,0 млрд руб., в июне – 77,9 млрд рублей. С начала года они приобрели иностранной валюты на сумму 464 млрд руб., что в 2 раза меньше, чем за аналогичный период 2024 года.
  - Спреды на покупку/продажу наличной иностранной валюты продолжили снижаться. В среднем по операциям с долларом США они снизились с 2,69 руб. в мае до 2,59 руб. в июне, а по операциям с евро – с 2,92 до 2,79 руб. соответственно.
- В июне рубль незначительно укрепился относительно доллара США. Положительная динамика рубля наблюдается уже на протяжении 7 месяцев подряд (с декабря 2024 г.).
- Основным фактором, влияющим на рубль, по-прежнему сохраняется высокая привлекательность российских долговых и процентных активов для граждан и компаний в условиях жесткой денежно-кредитной политики. По итогам июня доллар США к рублю ослаб на 0,2%, до 78,47 руб., а юань укрепился на 0,5%, до 10,94 рубля. Индекс доллара США (DXY) за месяц снизился на 2,5% (рис. 1).

ОФИЦИАЛЬНЫЙ КУРС ЦБ РФ И ИНДЕКС ДОЛЛАРА США DXY

Рис. 1



Несмотря на сохраняющуюся геополитическую неопределенность, волатильность на валютном рынке продолжила снижаться. Диапазон колебаний курсов основных иностранных валют относительно рубля сократился до минимальных значений: по доллару США – с 4,4% в мае до 1,2% в июне, по юаню – с 3,8 до 1,5% соответственно.

ЧИСТЫЕ ПРОДАЖИ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ КРУПНЕЙШИМИ ЭКСПОРТЕРАМИ\* И СРЕДНЕМЕСЯЧНЫЙ ОФИЦИАЛЬНЫЙ КУРС CNY/RUB

Рис. 3



\* По 28 крупнейших экспортеров.

Источник: данные статистики депозитария об объемах закупок/продаж иностранной валюты крупнейшими экспортерами, ПАО Московская Биржа, Банк России.

Чистые продажи 29 компаний из числа крупнейших российских экспортеров в июне 2025 г. составили 7,5 млрд долл. США, увеличившись на 3% относительно предыдущего месяца (рис. 3). При этом средненежные чистые продажи незначительно сократились (на 2% м/м) и составили 397 млн долл. США.

**Рынок ОФЗ.** На динамику доходностей ОФЗ в большей степени влияют ожидания рынка относительно дальнейшей траектории ключевой ставки. В целом за месяц доходности в среднем по кривой ОФЗ снизились на 132 б.п., при этом за счет значительного снижения на ближнем конце кривая доходности восстановила восходящую траекторию на участке от 3 до 10 лет.

- Минфин России разместил ОФЗ на сумму 703,2 млрд руб., выполнив план заимствования на II квартал 2025 г. на 112,8% (за июнь – 54,1%). Основной спрос на аукционах предъявили СЗКО (на них пришлось 67,2% всех размещений ОФЗ).

- В июне активность участников на вторичных торгах ОФЗ выросла. Основные продажи продолжили совершать СЗКО, тем не менее они остались нетто-покупателями за счет сделок на первичном рынке. Поддержку ОФЗ на вторичном рынке оказали главным образом НФО за счет собственных средств и в рамках доверительного управления.

ОБЪЕМ ТОРГОВ ОФЗ НА ВТОРИЧНОМ БИРЖЕВОМ РЫНКЕ И ДОХОДНОСТЬ 5-ЛЕТНИХ ОФЗ НА КОНЕЦ МЕСЯЦА

Рис. 8

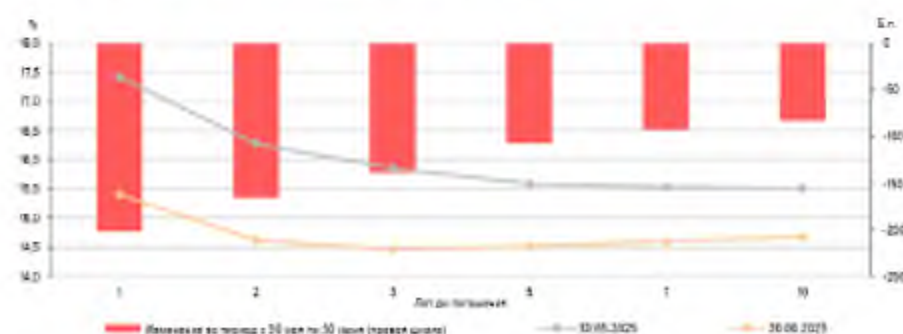


Источник: ЦБ РФ, Московская Биржа

Основными факторами, влияющими на движение кривой ОФЗ, остаются ожидания рынка относительно будущих изменений в денежно-кредитной политике и геополитический фон. После заседания Совета директоров Банка России рынок отреагировал повышением доходностей (в среднем по кривой на 1,4 п.п. за 6 июня 2025 г.) из-за ожиданий более сильного смягчения риторики Банка России. Тем не менее в течение месяца доходности постепенно уменьшались на всех сроках в том числе за счет усиления признаков замедления инфляции. По итогам месяца они упали, в среднем по кривой – на 131,6 б.п. (рис. 9).

КРИВАЯ ДОХОДНОСТЕЙ ОФЗ И ИЗМЕНЕНИЕ ДОХОДНОСТЕЙ ЗА ПЕРИОД

Рис. 9



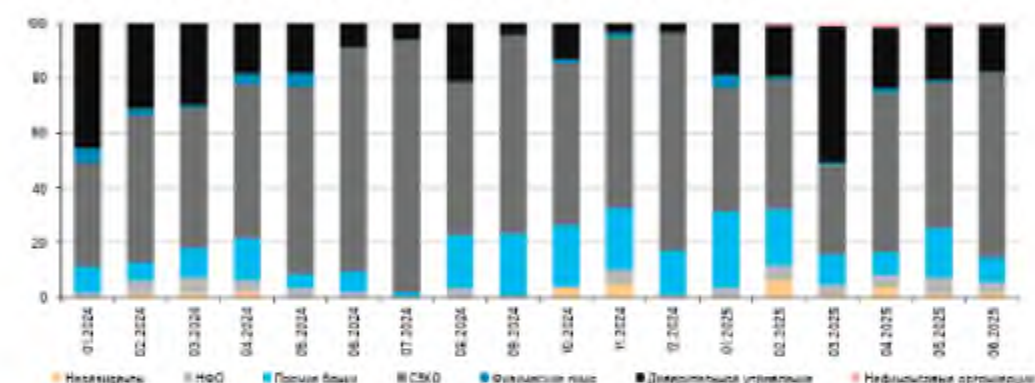
Источник: ЦБ РФ, Московская Биржа

При этом основное сокращение продолжили показывать краткосрочные ОФЗ до 3 лет включительно (168,8 б.п.), что привело к более значительному изменению ближнего конца кривой доходности, восстановив ее восходящий вид на участке от 3 до 10 лет.

В июне Минфин России разместил ОФЗ-ПД на общую сумму 703,2 млрд руб. (месяцем ранее – 420,5 млрд руб.), что составило 54,1% от плана размещения на II квартал 2025 г. В результате за II квартал ведомство перевыполнило квартальный план на 12,8%. Основной спрос на аукционах ОФЗ в июне предъявили СЗКО, выкупив 67,2% от размещений (в мае – 52,8%) (рис. 11). Доля НФО в рамках доверительного управления продолжила снижаться (с 19,9 до 17,3%).

ПОКУПКИ НА АУКЦИОНАХ ОФЗ ПО КАТЕГОРИЯМ УЧАСТНИКОВ  
(%)

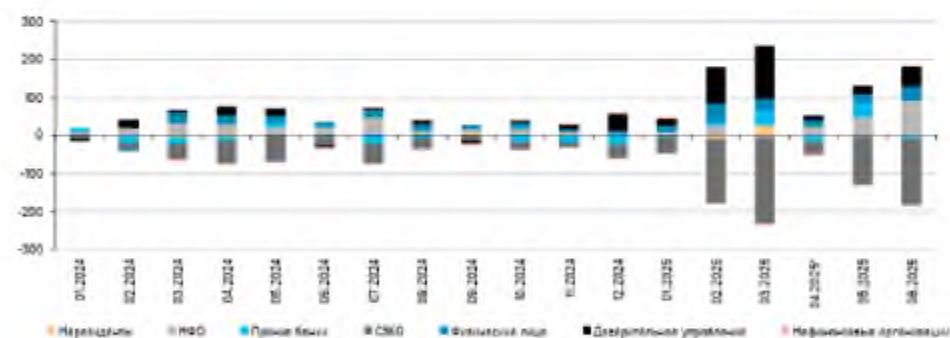
Рис. 11



Источник: ЦБ РФ Московская Биржа

ПОКУПКИ/ПРОДАЖИ ОФЗ ПО КАТЕГОРИЯМ УЧАСТНИКОВ НА ВТОРИЧНЫХ БИРЖЕВЫХ ТОРГАХ  
(млрд руб.)

Рис. 12



<sup>1</sup> Без учета крупнолимитных сделок с физическими лицами и организациями.  
Источник: ЦБ РФ Московская Биржа

В июне участники повысили активность на вторичном биржевом рынке ОФЗ. Среднедневной объем торгов ОФЗ вырос по сравнению с маем с 27,91 млрд до 48,32 млрд рублей. Участники вторичного рынка ОФЗ нарастили нетто-позиции по сравнению с предыдущим месяцем. Традиционно крупнейшие продавцы – СЗКО – увеличили объемы нетто-продаж с 126,7 млрд руб. в мае до 175,2 млрд руб. в июне (рис. 12).

В этом месяце СЗКО вернулись к более активной продаже ОФЗ-ПД по сравнению с ОФЗ-ПК и реализовали ценные бумаги на 107,1 и 68,1 млрд руб. соответственно. Вероятно, СЗКО фиксировали прибыль после значительного повышения цен на облигации на фоне

смягчения риторики Банка России. При этом за счет операций на аукционах ОФЗ СЗКО остались нетто-покупателями ОФЗ, значительно нарастив суммарные покупки ценных бумаг до 199,8 млрд руб. (в мае – 46,9 млрд руб.).

Основной спрос на вторичном рынке ОФЗ предъявили НФО: они увеличили покупки облигаций с 48,6 млрд до 91,9 млрд руб. за счет собственных средств и с 21,0 млрд до 55,2 млрд руб. – в рамках доверительного управления. Физические лица совершили значимые нетто-покупки государственных облигаций, выкупив ценные бумаги на сумму 35,4 млрд рублей. В подавляющем большинстве розничные инвесторы продолжают проявлять интерес к ОФЗ с фиксированным купоном (31,3 млрд руб.).

**Рынок акций.** Рынок акций в июне показал разнонаправленную динамику внутри месяца. Геополитическая напряженность сохранялась, но при этом участники рынка в большей степени руководствовались ожиданиями дальнейших изменений в денежно-кредитной политике. По итогам июня Индекс МосБиржи IMOEX демонстрировал небольшой рост – на 0,7%, до 2847,4 пункта.

- Среди отраслевых индексов сильнее всего выросли акции телекоммуникационной, финансовой и строительной отраслей (на 6,7%, 5,4 и 5,4% соответственно). Индексы транспортной и химической отраслей продолжили снижаться.

- В среднем за месяц индекс волатильности российского рынка (RVI) снизился на 7,6 п., составив 35,7 п. в июне (тем не менее все еще выше среднего уровня 2024 г. – 28,7 п.).

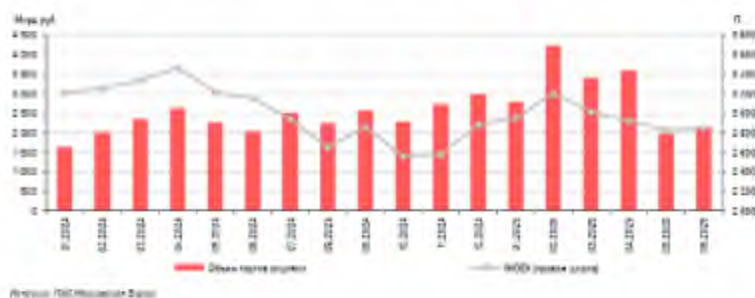
- На вторичных биржевых торгах акциями в июне наблюдалось изменение трендов последних месяцев. НФО ушли от нетто-продаж ценных бумаг и стали крупнейшими нетто-покупателями на российском рынке акций за счет собственных средств (приобретенный объем – 13,2 млрд руб.).

Похожая динамика наблюдалась у банков, не входящих в перечень системно значимых (купили на 4,9 млрд руб.). Физические лица также оказали поддержку рынку, купив бумаги на сумму 7,8 млрд рублей. Основными нетто-продавцами в июне выступили НФО в рамках доверительного управления и СЗКО, реализовавшие бумаг на 17,9 млрд и 7,1 млрд руб. соответственно.

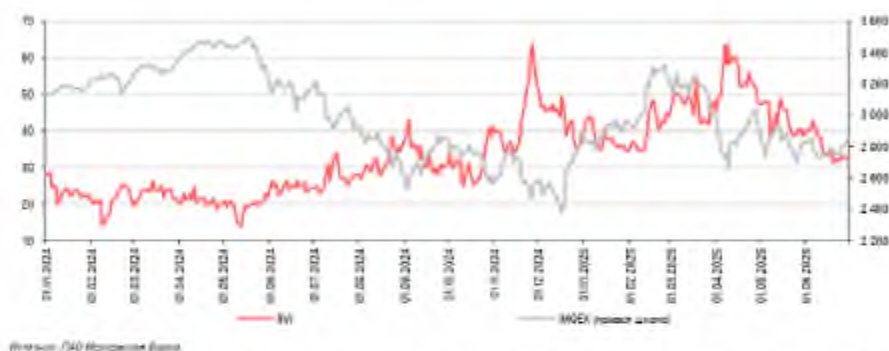
В июне индексы российских акций изменялись разнонаправленно. В начале периода на фоне повышения геополитической напряженности Индекс МосБиржи снизился до 2722 п. (на 3,8% относительно закрытия торгов в мае). Тем не менее в последние дни месяца индекс снова увеличился, и по итогам месяца вырос на 0,7%, до 2847,4 пункта. Диапазон колебаний Индекса МосБиржи с учетом торговых сессий выходного дня (IMOEX2) снизился с 10,5 до 7,7%.

В июне большинство отраслевых индексов продемонстрировало рост на фоне снижения геополитической напряженности. Сильнее всего выросли индексы телекоммуникационной (+6,7%), финансовой (+5,4%) и строительной (+5,4%) отраслей. Незначительно снизились индексы транспортной, химической и нефтегазовой отраслей – на 1,6, 0,4 и 0,2% соответственно (рис. 24). Индекс нефтегазовой отрасли стагнирует на фоне повышенной волатильности цен на нефть и обсуждения недружественными странами новых санкций.

ОБЪЕМ ТОРГОВ АКЦИЯМИ НА ВТОРИЧНОМ БИРЖЕВОМ РЫНКЕ И ИНДЕКС МОСБИРЖИ/ММEX НА КОНЕЦ МЕСЯЦА Рис. 23



ИНДЕКС ВОЛАТИЛЬНОСТИ ИВЛ И ИНДЕКС МОСБИРЖИ/ММEX (п.) Рис. 25



На фоне уменьшения геополитической напряженности общая волатильность рынка акций в июне продолжила сокращаться третий месяц подряд (рис. 25). В среднем за месяц индекс волатильности российского рынка (RVI) снизился на 7,6 п. – с 43,3 п. в мае до 35,7 п. в июне (средний уровень 2024 г. – 28,7 п.).

На вторичных биржевых торгах акциями в начале июня наблюдалось усиление активности рынка, характерное и для других периодов перед заседанием Банка России по ключевой ставке: среднесуточный объем торгов в первую неделю месяца составил 133,5 млрд рублей. Однако после решения по денежно-кредитной политике объемы торгов начали сокращаться. По итогам месяца среднесуточный объем торгов акциями незначительно вырос с 97,5 млрд руб. в мае до 105,3 млрд руб. в июне. Тем не менее это значение все еще ниже показателей предыдущих месяцев (среднесуточный объем торгов в 2024 г. составил 111,38 млрд руб.). Доля физических лиц в торгах в среднем за месяц, наоборот, сократилась – с 74,8% в мае до 68,0% в июне (в среднем в 2024 г. – 75,1%), став минимальной с марта 2022 г., однако все еще остается достаточно высокой. Особенностью розничных инвесторов является то, что они подвержены влиянию и часто принимают эмоциональные решения.

Среднесуточные объемы торгов в выходные дни на Московской Бирже в июне остались на сопоставимом с предыдущим периодом уровне, увеличившись с 11,8 млрд руб. до 12,6 млрд рублей. Доля розничных инвесторов в торгах выходного дня остается высокой. Большинство сделок (93,7%) продолжают заключаться в интересах физических лиц (месяцем ранее их доля составляла 93,0%). Объем торгов в выходные дни на СПБ Бирже в среднем в июне вырос и составил 1,8 млрд руб. (в мае – 0,9 млрд руб.). К

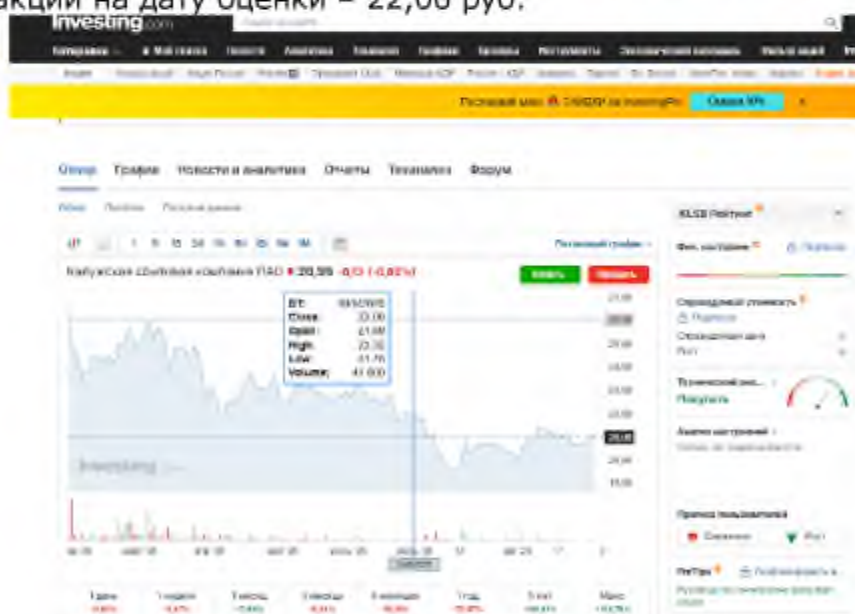
Крупнейшими нетто-покупателями в июне стали НФО за счет собственных средств, впервые с начала года, перешедшие от нетто-продаж к нетто-

покупкам акций: они предъявили спрос на бумаги в размере 13,2 млрд руб. (месяцем ранее они выступали крупнейшими нетто-продавцами, реализовав бумаг на сумму 15,9 млрд руб.). Помимо них, поддержку рынку оказали розничные инвесторы, последние 4 месяца выступавшие крупнейшими нетто-покупателями, хотя объемы их покупок сократились с 26,1 млрд руб. в мае до 7,8 млрд руб. в июне. Банки, не относящиеся к системно значимым, приобрели в июне акций на 4,9 млрд руб., в то время как в мае продали на 8,6 млрд рублей.

Основными нетто-продавцами выступили НФО в рамках доверительного управления, СЗКО и нерезиденты, реализовавшие бумаг на 17,9, 7,1 и 1,9 млрд руб. соответственно (рис. 27).



Акции ПАО «Калужской сбытовой компании» на дату оценки представлены на Московской бирже. Ниже приведена динамика изменения стоимости за год. Стоимость акций на дату оценки – 22,06 руб.



### 7.5.3. Основные экономические и социальные показатели Калужской области по итогам 1 квартала 2025 г.<sup>25</sup>

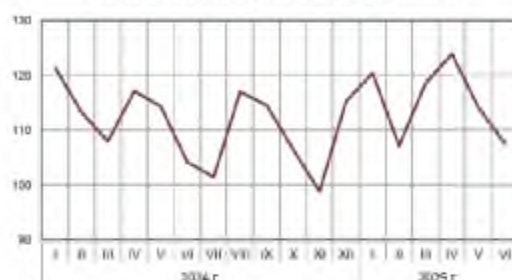
<sup>25</sup> <https://pressa40.ru/kalugastat-promyshlennost-vyrosla-na-15-6-stroitelstvo-na-16/>,  
[https://40.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/доклад06\\_2025\\_.pdf](https://40.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/доклад06_2025_.pdf)

Калугастат опубликовал основные социально-экономические показатели Калужской области за первое полугодие 2025 года.

**Промышленность:** рост на 15,6% Индекс промышленного производства в январе – июне 2025 года по сравнению с аналогичным периодом 2024 года составил 115,6%.

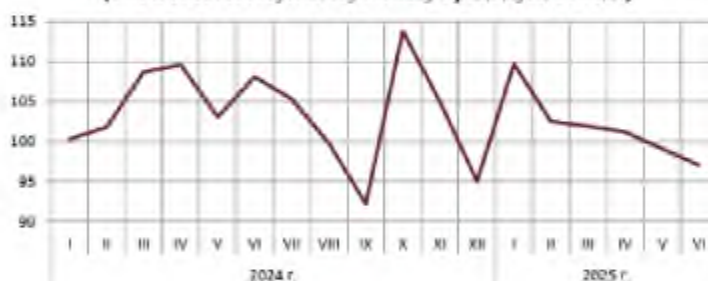
Лидерами стали: сектор электроэнергетики, газоснабжения и кондиционирования воздуха — +145%; водоснабжение, водоотведение и утилизация отходов — +118,6%; обрабатывающие производства — +114,8%; добыча полезных ископаемых — +103,3%.

Динамика индекса промышленного производства  
(в % к соответствующему месяцу предыдущего года)



**Сельское хозяйство:** +1,5% к прошлому году Объем производства сельхозпродукции в июне 2025 года составил 6,3 млрд рублей, за первое полугодие — 35,7 млрд рублей (в фактических ценах). В сопоставимых ценах рост по сравнению с I полугодием 2024 года — 1,5%. Показатели включают данные сельхозорганизаций, крестьянско-фермерских хозяйств и личных подсобных хозяйств.

Динамика индекса производства  
продукции сельского хозяйства  
(в % к соответствующему месяцу предыдущего года)



**Строительство:** на 16% выше прошлого года Объем строительно-монтажных работ в июне 2025 года составил 9,6 млрд рублей (98,5% к июню 2024 года). Однако за первое полугодие 2025 года этот показатель достиг 40,4 млрд рублей, что на 16% выше, чем за аналогичный период прошлого года.

Динамика объема работ, выполненных по виду деятельности  
«Строительство»  
(в % к среднему месячному значению 2022 г.)



**Жилищное строительство:** 4 020 квартир за полгода В июне 2025 года введено 379 новых квартир, за первые шесть месяцев года — 4 020 квартир.

Динамика ввода в действие жилых домов  
(в % к среднемесячному значению 2022 г.)



**Цены производителей.** В июне 2025 г. по отношению к маю 2025 г. индекс цен производителей промышленных товаров<sup>1)</sup> составил 100,1%, к декабрю 2024 г. – 101,7%.

Изменение цен производителей промышленных товаров в июне 2025 г. в разрезе видов экономической деятельности характеризуется следующим:

|                                                                                                                                       | Июнь 2025 г. к |                    |                 | I полуто-<br>дние<br>2025 г. к<br>I полуто-<br>дню<br>2024 г. | Справочно<br>июнь<br>2024 г.<br>к декабрю<br>2023 г. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                       | маю<br>2025 г. | декабрю<br>2024 г. | июню<br>2024 г. |                                                               |                                                      |
| Обеспечение элек-<br>трической энергией,<br>газом и паром;<br>кондиционирование<br>воздуха                                            | 99,0           | 99,7               | 111,1           | 111,6                                                         | 99,8                                                 |
| Водоснабжение, во-<br>доотведение, органи-<br>зация сбора и утили-<br>зации отходов, дея-<br>тельность по ликви-<br>дации загрязнений | 100,0          | 100,0              | 122,1           | 122,1                                                         | 100,0                                                |
| из них:                                                                                                                               |                |                    |                 |                                                               |                                                      |
| забор, очистка<br>и распределение<br>воды                                                                                             | 100,0          | 100,0              | 122,7           | 122,7                                                         | 100,0                                                |
| сбор и обработка<br>сточных вод                                                                                                       | 100,0          | 100,0              | 121,4           | 121,4                                                         | 100,0                                                |

**Сводный индекс цен на продукцию** (затраты, услуги) инвестиционного назначения в июне 2025 г. по отношению к маю 2025 г. составил 108,6%, к декабрю 2024 г. – 105,7%.

#### Прогноз социально-экономического развития Калужской области на 2026–2027 гг.<sup>26</sup>

Прогноз социально-экономического развития Калужской области на 2026–2027 годы представлен в Постановлении Правительства Калужской области от 20.09.2024 №557.

**Некоторые показатели прогноза:** Валовой региональный продукт (ВРП). По базовому варианту, в 2026–2027 годах прирост ВРП будет составлять от 2,5% до 3%. Объем ВРП в 2026 году по базовому варианту — 980 млрд рублей, в 2027 году — 1 039,7 млрд рублей. По целевому варианту — 1 002,1 млрд рублей в 2026 году, 1 073,5 млрд рублей в 2027 году.

**Промышленное производство.** В 2026–2027 годах рост промышленного производства составит 105,6–105,8 и 105,5–105,7% к предыдущему году в зависимости от варианта сценарных условий. Объем отгруженной продукции в

<sup>26</sup> <https://docs.cntd.ru/document/407420706>

действующих ценах прогнозируется на уровне 1 300,4–1 365,5 млрд рублей в 2026 году, 1 370,7–1 439,2 млрд рублей в 2027 году.

**Среднемесячная заработная плата.** К 2027 году увеличится на 27,5% по сравнению с 2024 годом. Реальная заработная плата в 2025 году составит 3,5% к уровню 2024 года. В 2026–2027 годах рост сохранится и будет ежегодно увеличиваться в среднем на 3,3%.

**Строительство автодорог.** В 2026 году при условии предоставления средств из федерального бюджета — почти на 29 км. Это объездная дорога посёлка Детчино в Малоярославецком районе и строительство автодороги «Ферзиково-Сугоново-Захарово». В 2027 году при целевом варианте развития протяжённость вырастет на 5 км.

**Деятельность субъектов малого и среднего предпринимательства.** К 2027 году численность занятых в этой сфере составит более 119 тысяч человек. Объём оборота на малых предприятиях в 2025 году прогнозируется в районе 550 млрд рублей, к 2027 году — более 564 млрд рублей.

#### **Прогноз социально-экономического развития Калужской области на 2024-2026 гг.<sup>27</sup>**

В правительстве региона подтвердили, что по итогам первого полугодия 2023 г. ряд макроэкономических показателей имеют сдержанную динамику, но ситуацию меняется. Так, перестройка производственных процессов и господдержка промышленности, сельского хозяйства и малых предпринимателей помогают бизнесу ответить на текущие вызовы.

Сейчас, по данным замгубернатора, структура промышленного производства претерпела значительные изменения. Наибольший удельный вес составляет региональная пищевая промышленность (30%), металлургия и производство металлических изделий (15 %), химвиробудовство (8%). В перспективе среднесрочного периода прогнозируется, что три отрасли укрепят свои позиции: фармацевтика с 7% до 12%, деревообработка и производство бумажных изделий – с 6% до 10%, производство электронных и оптических изделий возрастет до 7%. Это будет обеспечено благодаря крупным инвестиционным проектам.

Также прогнозируется, что рост ВРП в 2024 году будет выше, чем в России. По базовому прогнозу он ожидается на уровне 102,5 %, при целевом варианте - 103,5%. В среднесрочном периоде прогнозируется положительная динамика роста промышленности, в среднем 3,5% ежегодно. Значительный рост объемов производства прогнозируется в Обнинске, Боровском, Людиновском, Жуковском районах. Уровень регистрируемой безработицы в целом по области стабилен и не превысит 0,4%, как в текущем году, так и в среднесрочной перспективе. Рост реальной заработной платы сохранится и будет ежегодно увеличиваться в среднем на 2,7%.

Согласно прогнозу социально-экономического развития Калуги на 2024-2026 годы, опубликованному на сайте городской управы, промышленное производство в следующем году вырастет на 1,2%. В 2026 году рост составит уже 4,9%. Будет увеличиваться и объем инвестиций. Прогнозируется, что в

<sup>27</sup> <https://www.vest-news.ru/news/200198>. <https://kaluga24.tv/news/053433>

2024 году он составит 54,525 миллиарда рублей (+5,9%). В 2026 году объем инвестиций в основной капитал увеличится до 69,479 миллиарда (+7,11%).

Спад в 2024 году ожидается только в строительстве — на 2,64%. Но в 2025 рост возобновится (+2,56%). В 2026 году строители прибавят еще на 2,17%.

Оптимистический прогноз горуправа дает и по средней зарплате. В 2024 году она составит 67,119 тысячи рублей, а в 2026 году вырастет до 77,565 тысячи рублей. Инфляция в 2024-2026 годах ожидается на уровне 4%. В 2024 году тарифы на электричество, газ и тепловую энергию вырастут на 6%, 7% и 4% соответственно. К 2026 году темпы роста цен на электричество и газ тоже снизятся до 4%.

Общая численность населения Калуги к 2026 году вырастет до 358343 человек, а работающего населения — до 147428 человек.

### **Выводы.**

- По данным правительства, российская экономика в 2025 году вырастет на 2—2,5% (пишет ТАСС), однако динамика прироста инвестиций замедлится по сравнению с 2024-м;
- Российские компании продолжают внедрять AI. В 2024 году была обновлена стратегия развития искусственного интеллекта;
- Государство будет стимулировать инвестиции бизнеса в исследования и разработки: к 2030 году доля расходов на них в структуре ВВП должна приблизиться к 2%. Это значит, что компаниям необходимо вкладывать в НИОКР в 2 раза больше, чем сейчас;
- В 2025 году для бизнеса заработает федеральный инвестиционный вычет по налогу на прибыль;
- Индекс промышленного производства Калужской области в январе – июне 2025 года по сравнению с аналогичным периодом 2024 года составил 115,6%;
- В июне 2025г. по отношению к маю 2025 г. индекс цен производителей промышленных товаров Калужской области составил 100,1%, к декабрю 2024 г. – 101,7%;
- Положительная динамика рубля относительно доллара США на валютном рынке наблюдается седьмой месяц подряд на фоне высокой привлекательности долговых и процентных российских активов для граждан и компаний в условиях жесткой денежно-кредитной политики. К концу месяца курс доллара США снизился до 78,47 руб.;
- Рынок акций в июне показал разнонаправленную динамику внутри месяца. Геополитическая напряженность сохранялась, но при этом участники рынка в большей степени руководствовались ожиданиями дальнейших изменений в денежно-кредитной политике;
- Среди отраслевых индексов сильнее всего выросли акции телекоммуникационной, финансовой и строительной отраслей (на 6,7%, 5,4 и 5,4% соответственно). Индексы транспортной и химической отраслей продолжили снижаться

## **8. ОПИСАНИЕ ПРОЦЕССА ОЦЕНКИ ОБЪЕКТА ОЦЕНКИ В ЧАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ПОДХОДА (ПОДХОДОВ) К ОЦЕНКЕ.**

### **8.1. Содержание и объем работ, использованных для проведения оценки.**

Процесс оценки - логически обоснованная и систематизированная процедура последовательного решения проблем с использованием известных подходов и методов оценки для вынесения окончательного суждения о стоимости. Проведение оценки включает следующие этапы:

#### ***Первый этап:***

Заключение договора на проведение оценки, включающего задание на оценку.

#### ***Второй этап:***

Сбор и анализ информации, необходимой для проведения оценки.

Оценщик осуществляет сбор и анализ информации, необходимой для проведения оценки объекта оценки. Оценщик изучает количественные и качественные характеристики объекта оценки, собирает информацию, существенную для определения стоимости объекта оценки теми подходами и методами, которые на основании суждения оценщика должны быть применены при проведении оценки, в том числе:

1. Сбор и обработка:
  - правоустанавливающих документов;
  - сведений об обременении объекта оценки правами иных лиц;
  - финансовых и иных документов, необходимых для выполнения работ по оценке.
2. Исследование объекта оценки и окружающей его среды (в текущем состоянии и ретроспективе):
  - анализ ситуации в отрасли;
  - макроэкономический анализ;
  - сбор информации о рисках, связанных с деятельностью общества.

При составлении отчета об оценке оценщики придерживаются следующих принципов: в отчете излагается информация, существенная с точки зрения оценщика для определения стоимости объекта оценки; информация, приведенная в отчете об оценке, существенным образом влияющая на стоимость объекта оценки, должна быть подтверждена; содержание отчета об оценке не должно вводить в заблуждение заказчика оценки и иных заинтересованных лиц (пользователи отчета об оценке), а также не должно допускать неоднозначного толкования полученных результатов.

#### ***Третий этап:***

Применение подходов к оценке, включая выбор методов оценки и осуществление необходимых расчетов.

Основными подходами, используемыми при проведении оценки, являются сравнительный, доходный и затратный подходы.

При выборе используемых при проведении оценки подходов учитывается не только возможность применения каждого из подходов, но и цели и задачи оценки, предполагаемое использование результатов оценки, допущения, полнота и достоверность исходной информации. На основе анализа указанных факторов обосновывается выбор подходов, используемых оценщиками.

В рамках **доходного подхода** определяется стоимость объекта оценки на основе ожидаемых будущих денежных потоков или иных прогнозных финансовых показателей деятельности организации, ведущей бизнес (в частности, прибыли).

При определении стоимости объекта оценки с использованием методов проведения оценки объектов оценки доходного подхода производится поэтапный анализ и расчеты согласно методологии оценки, в частности:

а) выбирается метод (методы) проведения оценки объекта оценки, связывающий (связывающие) стоимость объекта оценки и величины будущих денежных потоков или иных прогнозных финансовых показателей деятельности организации, ведущей бизнес. Расчет может осуществляться через прогнозируемые денежные потоки или иные показатели деятельности, ожидающиеся в расчете на вложения собственников (собственный капитал). Расчет может осуществляться через прогнозируемые денежные потоки или иные показатели деятельности в расчете на вложения всех инвесторов, связанных на дату проведения оценки с организацией, ведущей бизнес (инвестированный капитал), стоимость собственного капитала определяется далее путем вычитания из полученной стоимости величины обязательств такой организации (не учтенных ранее при формировании денежных потоков или иных прогнозных финансовых показателей деятельности организации, ведущей бизнес);

б) определяется продолжительность периода, на который будет построен прогноз денежных потоков или иных финансовых показателей деятельности организации, ведущей бизнес (прогнозный период). Продолжительность прогнозного периода зависит от ожидаемого времени достижения организацией, ведущей бизнес, стабилизации результатов деятельности или ее прекращения. В отчете об оценке содержится обоснование продолжительности периода прогнозирования;

в) на основе анализа информации о деятельности организации, ведущей бизнес, которая велась ранее в течение репрезентативного периода, рассматриваются макроэкономические и отраслевые тенденции и проводится прогнозирование денежных потоков или иных прогнозных финансовых показателей деятельности такой организации, используемых в расчете согласно выбранному методу проведения оценки объекта оценки;

г) определяется ставка дисконтирования и (или) ставку капитализации, соответствующая выбранному методу проведения оценки объекта оценки.

Расчет ставки капитализации, ставки дисконтирования должен соответствовать выбранному методу проведения оценки объекта оценки и виду денежного потока (или иного потока доходов, использованного в расчетах), а также учитывать особенности построения денежного потока в части его инфляционной (номинальный или реальный денежный поток) и налоговой (доналоговый или посленалоговый денежный поток) составляющих;

д) если был выбран один из методов проведения оценки объекта оценки, при которых используется дисконтирование, определяется постпрогнозная (терминальная) стоимость.

Постпрогнозная (терминальная) стоимость — это ожидаемая величина стоимости на дату окончания прогнозного периода;

е) проводится расчет стоимости собственного или инвестированного капитала организации, ведущей бизнес, с учетом рыночной стоимости неоперационных активов и обязательств, не использованных ранее при формировании денежных потоков, или иных финансовых показателей деятельности организации, ведущей бизнес, выбранных в рамках применения доходного подхода;

ж) проводится расчет стоимости объекта оценки.

В рамках **сравнительного подхода** определяется стоимость акций, долей в уставном (складочном) капитале на основе информации о ценах сделок с акциями, долями в уставном (складочном) капитале с учетом сравнения финансовых и производственных показателей деятельности организаций-аналогов и соответствующих показателей организации, ведущей бизнес, а также на основе ценовой информации о предыдущих сделках с акциями, долями в уставном (складочном) капитале организации, ведущей бизнес.

Организацией-аналогом признается:

- а) организация, осуществляющая деятельность в той же отрасли, что и организация, ведущая бизнес;
- б) организация, сходная с организацией, бизнес которой оценивается, с точки зрения количественных и качественных характеристик, влияющих на стоимость объекта оценки.

При определении стоимости объекта оценки с использованием методов проведения оценки объекта оценки сравнительного подхода производится поэтапный анализ и расчеты согласно методологии оценки, в частности:

- а) рассматривается положение организации, ведущей бизнес, в отрасли и составляется список организаций-аналогов;
- б) выбираются мультипликаторы (коэффициенты, отражающие соотношение между ценой и показателями деятельности организации), которые будут использованы для расчета стоимости объекта оценки. Выбор мультипликаторов обосновывается;
- в) проводится расчет базы (100% собственного капитала или 100% инвестированного капитала) для определения мультипликаторов по организациям-аналогам с учетом необходимых корректировок;
- г) рассчитываются значения мультипликаторов на основе информации по организациям-аналогам. Если расчет производится на основе информации по двум и более организациям-аналогам, оценщик должен провести обоснованное согласование полученных результатов расчета;
- д) проводится расчет стоимости собственного или инвестированного капитала организации, ведущей бизнес, путем умножения мультипликатора на соответствующий финансовый или производственный показатель организации, ведущей бизнес. Если расчет производится с использованием более чем одного мультипликатора, оценщик должен провести обоснованное согласование полученных результатов расчета;
- е) в случае наличия информации о ценах сделок с акциями, долями в уставном (складочном) капитале организации, ведущей бизнес, оценщик

может произвести расчет на основе указанной информации без учета мультипликаторов.

При оценке акций в рамках сравнительного подхода помимо информации о ценах сделок может быть использована информация о котировках акций организации, ведущей бизнес, и организаций-аналогов.

При применении сравнительного подхода также можно применять математические и иные методы моделирования стоимости. Выбор моделей для определения стоимости осуществляется оценщиком и обосновывается.

В рамках **затратного подхода** определяется стоимость объекта оценки на основе стоимости принадлежащих организации, ведущей бизнес, активов и принятых обязательств. Применение затратного подхода носит ограниченный характер, и данный подход, как правило, применяется, когда прибыль и (или) денежный поток не могут быть достоверно определены, но при этом доступна достоверная информация об активах и обязательствах организации, ведущей бизнес.

При использовании затратного подхода конкретный метод проведения оценки объекта оценки применяется с учетом ожиданий относительно перспектив деятельности организации (как действующая или как ликвидируемая).

В случае наличия предпосылки ликвидации организации, ведущей бизнес, стоимость объекта оценки определяется как чистая выручка, получаемая после реализации активов такой организации с учетом погашения имеющейся задолженности и затрат, связанных с реализацией активов и прекращением деятельности организации, ведущей бизнес.

При определении стоимости объекта оценки с использованием методов проведения оценки объекта оценки затратного подхода производится поэтапный анализ и расчеты согласно методологии оценки, в том числе:

- а) изучается и представляется в отчете состав активов и обязательств организации, ведущей бизнес;
- б) выявляются специализированные и неспециализированные активы организации, ведущей бизнес. Специализированным активом признается актив, который не может быть продан на рынке отдельно от всего бизнеса, частью которого он является, в силу уникальности, обусловленной специализированным характером, назначением, конструкцией, конфигурацией, составом, размером, местоположением и другими свойствами актива. При этом анализируется специализированные активы на предмет наличия у них признаков экономического устаревания;
- в) рассчитывается стоимость активов и обязательств, а также, в случае необходимости, дополнительные корректировки в соответствии с принятой методологией их расчета;
- г) проводится расчет стоимости объекта оценки.

#### **Четвертый этап:**

Согласование (обобщение) результатов применения подходов к оценке и определение итоговой величины стоимости объекта оценки.

В случае использования нескольких подходов к оценке, а также использования в рамках какого-либо из подходов к оценке нескольких методов оценки выполняется предварительное согласование их результатов с

целью получения промежуточного результата оценки объекта оценки данным подходом.

При согласовании существенно отличающихся промежуточных результатов оценки, полученных различными подходами или методами, в отчете отражается проведенный анализ и установленная причина расхождений.

Существенным признается такое отличие, при котором результат, полученный при применении одного подхода (метода), находится вне границ указанного оценщиком диапазона стоимости, полученной при применении другого подхода (методов) (при наличии).

### **Заключительный этап**

Составление и передача Заказчику отчета об оценке.

По итогам проведения оценки составляется отчет об оценке. Требования к содержанию и оформлению отчета об оценке устанавливаются Федеральным законом от 29 июля 1998 г. N 135-ФЗ "Об оценочной деятельности в Российской Федерации" (в последней редакции) и федеральными стандартами оценки.

## **8.2. Выбор подходов и методов оценки.**

Ниже рассмотрена возможность применения существующих подходов и методов оценки на основе анализа финансового состояния предприятия и информации, представленной Заказчиком.

### **1. Доходный подход**

Стоимость пакета акций, определенная доходным подходом, показывает, какую сумму придется заплатить покупателю, чтобы доход от сделки был равен его затратам. Эта сумма является верхней границей, начиная с которой следует торговаться. При расчете конечной цены обсуждаются причины, по которым предприятие может не достичь этой границы, и в зависимости от значимости этих причин цена снижается.

Доходный подход не может применяться по отношению к убыточным предприятиям. Исключениями могут быть:

- новые компании, при оценке которых иногда используются прогнозные показатели прибыли;
- убыточные предприятия, рассматриваемые с учетом выгоды, которую может получить от их владения конкретный инвестор (эффект синергии, более рациональное использование тех или иных активов и др.).

Необходимо отметить, что оценка с применением доходного подхода осуществляется на основе не только доходов организации, но и прочих экономических выгод, получаемых собственником от владения бизнесом.

Имеющаяся в распоряжении Оценщика ретроспективная информация по финансовой отчетности Общества является достаточной для построения прогнозных данных. Таким образом, принимая во внимание вышеизложенное, а также тот факт, что в основу доходного подхода положен принцип замещения и ожидания, в рамках настоящего отчета целесообразно применение доходного подхода.

### **2. Сравнительный подход**

Сравнительный подход — это общий способ определения стоимости организации и (или) ее собственного капитала, в рамках которого используется один или более методов, основанных на сравнении данной компании с аналогичными уже проданными капиталовложениями. Реализация сравнительного подхода может осуществляться: методом рынка капитала, методом сделок и методом отраслевых коэффициентов.

Сравнительный подход представляет собой процедуру сопоставления фактически имевших место продаж аналогичных объектов.

Данный подход к оценке базируется на принципе замещения, согласно которому при наличии нескольких товаров или услуг с относительно равной потребительской стоимостью (полезностью) наиболее распространенным и пользующимся спросом станет товар с наименьшей ценой.

Сравнительный подход основывается на сборе информации об аналогичных предложениях и продажах для последующего сравнения, которое позволяет определить необходимые рыночные поправки по существенным факторам. Информация о продажах сопоставляется с рассматриваемым объектом по существенным характеристикам, выявленным в данном объекте.

Условиями корректного применения сравнительного подхода являются следующие.

Имеется адекватное число предприятий-аналогов, по которым известна цена сделки/предложения, совершенной с их акциями. При этом рынок акций аналогичных предприятий характеризуется ликвидностью, открытостью, информативностью, объективностью, что позволит признать условия совершения сделки/предложения рыночными.

По предприятиям-аналогам известна достаточная, достоверная и доступная информация по характеристикам элементов сравнения наиболее значимых в формировании ценности предприятия.

Имеется достаточно информации (достоверной и доступной) для осуществления корректного и обоснованного расчета корректировок на отличия между предприятиями-аналогами и оцениваемым предприятием.

Для получения ценового измерителя (цена акции, пакетов акций, стоимость инвестированного капитала) Оценщику необходимо проанализировать состояние фондового рынка (рынка акционерного капитала) и сделать вывод о возможности реализации сравнительного подхода – существует ли достоверная и необходимая (с точки зрения достаточности) информация о рыночных ценах на акции аналогичных предприятий. В частности:

- участники рынка (наличие биржевых котировок на акции предприятий, осуществляющих свою деятельность в той же отрасли, что и оцениваемое предприятие);
- ликвидность рынка (соотношение числа заявок на покупку с количеством заявок на продажу; разница между ценой продажи и ценой покупки; динамика изменения цен);
- биржевой оборот (анализ общего объема биржевых сделок, заключаемых в ходе биржевых торгов в натуральном и стоимостном выражении); – доходность рынка;
- спекулятивность рынка (выявление спекулятивных сделок); – «совершенство/эффективность» рынка (влияние общеэкономических и политических событий на ценообразование акций).

Принимая во внимание тот факт, что на дату проведения оценки имеется информация о биржевых торгах акциями Калужской сбытовой компании, в рамках сравнительного подхода применялся метод рынка капитала на основе данных фактических продаж ПАО «Калужская сбытовая компания».

### **3. Затратный подход**

Затратный подход (на основе активов) — общий способ определения стоимости организации и (или) ее собственного капитала, в рамках которого используется один или более методов, основанных непосредственно на исчислении стоимости активов компании за вычетом обязательств.

Данный подход устанавливает стоимость, основанную на гипотетической продаже базовых активов организации. Методы затратного подхода исходят из предпосылок либо действующего бизнеса, либо ликвидации.

Вне зависимости от того, определяется рыночная стоимость или ликвидационная стоимость, общей процедурой при затратном подходе является трансформация учетно-балансовой стоимости статей балансового отчета, основанной на бухгалтерских расчетах, в рыночную стоимость.

В рамках затратного подхода определяется стоимость объекта оценки на основе стоимости принадлежащих Обществу, ведущему бизнес, активов и принятых обязательств.

Применение затратного подхода носит ограниченный характер и данный подход, как правило, применяется, когда прибыль и (или) денежный поток не могут быть достоверно определены, но при этом доступна достоверная информация об активах и обязательствах организации, ведущей бизнес. На балансе организации (на консолидированном уровне) в условиях сформировавшегося бизнеса может присутствовать значительный объем неидентифицируемых нематериальных активов, наиболее точный расчет которых возможно осуществить методами доходного и сравнительного подходов.

В связи с тем, что у Оценщика достаточно информации для построения достоверных денежных потоков для определения рыночной стоимости компании доходным подходом было принято решение отказаться от применения затратного подхода.

### **8.3. Доходный подход**

Определение стоимости бизнеса доходным подходом основано на предположении о том, что потенциальный инвестор не заплатит за данный бизнес больше, чем текущая стоимость будущих доходов, получаемых в результате его функционирования (иными словами, покупатель в действительности приобретает не собственность, а право получения будущих доходов от владения собственностью). Аналогичным образом, собственник не продаст свой бизнес по цене ниже текущей стоимости прогнозируемых будущих доходов. Считается, что в результате своего взаимодействия стороны придут к соглашению о рыночной цене, равной текущей стоимости будущих доходов.

Ожидаемые доходы, как они понимаются в рамках доходного подхода, имеют денежное выражение. В зависимости от характера оцениваемого предприятия, доли участников в его уставном капитале, а также других факторов

ожидаемые доходы могут быть достаточно точно выражены через такие показатели, как чистый денежный поток, различные формы прибыли.

Ожидаемые доходы должны оцениваться исходя из таких характеристик, как природа данного предприятия; структура его капитала; показатели деятельности родственных ему предприятий, взятые в ретроспективе; перспективы развития данного предприятия и отраслей, с которыми оно связано, а также других экономических факторов.

Пересчет ожидаемых доходов в стоимость предприятия осуществляется с помощью процедур, которые позволяют учесть ожидаемые темпы роста, время и периодичность получения доходов, степень риска потока доходов, а также стоимость денег во времени.

При пересчете ожидаемых доходов в стоимость, как правило, требуется определить величину коэффициента капитализации или ставки дисконта. При определении соответствующей ставки оценщик должен учитывать действие таких факторов, как уровень ставки процента, ставки дохода для аналогичных предприятий согласно ожиданиям инвесторов, а также характеристики риска, связанного с получением ожидаемых доходов.

При использовании методов дисконтирования будущих доходов ожидаемые темпы роста учитываются при оценке размеров поступлений доходов в будущем. При использовании методов капитализации доходов от ожидаемых темпов роста непосредственно зависит величина ставки капитализации.

Доходный подход традиционно считается основным подходом, используемым при определении стоимости собственного капитала или пакета акций в действующей Обществе. Область применения доходного подхода: оценка компаний, приносящих доход.

Областью применения метода капитализации дохода является оценка компаний, не требующих начальных инвестиций, со сложившимися условиями финансирования деятельности, приносящих стабильный доход. Применение метода капитализации правомочно при одном неременном условии: нужно иметь достаточно убедительные аргументы относительно того, что в будущем чистая прибыль оцениваемой Предприятия будет расти ежегодно примерно одинаковыми темпами. Необходимо отметить, что если ожидается, что дела Общества пойдут на спад или, становится понятным, что по той или иной внешней причине оно прекратит существование, то подход, использующий коэффициент капитализации, оказывается неприменимым.

Областью применения метода дисконтирования денежных потоков является оценка компаний, находящихся в процессе структурных изменений, требующих инвестиций, приносящих нестабильный доход. Учитывая проведенный анализ финансового состояния, для расчетов рыночной стоимости пакета акций использован метод дисконтирования денежных потоков.

#### ***Определение денежного потока***

При расчете стоимости бизнеса можно использовать либо денежный поток для собственного капитала, либо для инвестированного. Основное различие этих потоков заключается в том, что поток для всего инвестированного капитала строится исходя из предположения, что все средства, инвестированные в компанию, включая заемный капитал, рассматриваются для Общества как собственные.

Принимая во внимание финансовое состояние Общества, расчет денежного потока производился для инвестированного капитала.

#### ***Построение прогноза выручки***

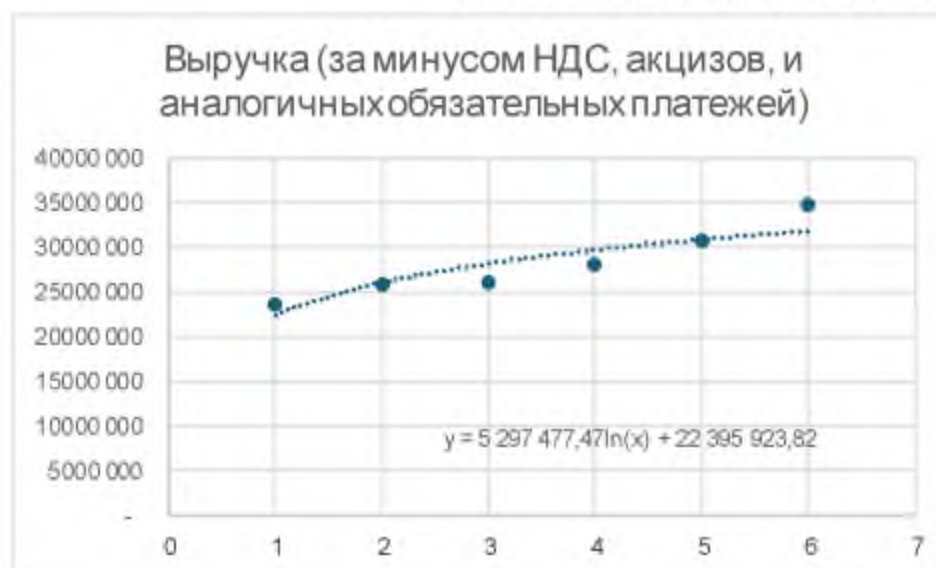
При применении метода дисконтированных денежных потоков длительность прогнозного периода составляет, как правило, минимум 3 года, максимум 10 лет, в данном отчете использован прогнозный период равный 4,5.

Для построения прогноза выручки использованы ретроспективные данные с применением регрессионного анализа и построением логарифмического тренда. Для построения прогноза основных показателей использовались ретроспективные данные за период 2020-2024 гг. Информация постатейно на дату оценки балансодержателем не предоставлена.

Таблица 18. Ретроспективные показатели выручки за 2020-2025г.г.

| Наименование                                                                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025 <sup>28</sup> |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс.руб. | 23 732 117 | 25 906 702 | 26 033 290 | 28 085 619 | 30 737 675 | 34 733 574         |

Источник информации: отчет о финансовых результатах и расчеты оценщика



Источник информации: расчеты Оценщика

Построение прогноза выручки Общества приведено в таблице ниже.

Таблица 17. Прогноз выручки

| Наименование                                                                     | 2025<br>(30.06.2025) | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс.руб. | 15 943 865           | 32 704 339 | 33 411 719 | 34 035 672 | 34 593 816 |

Источник информации: расчеты Оценщика.

<sup>28</sup> Рассчитана для построения графика с учетом темпа роста по данным бухгалтерского баланса по состоянию на 30.06.2024/30.06.2025 г.

### Построение прогноза себестоимости

Для прогноза себестоимости проведен анализ доли себестоимости продукции в выручке от реализации услуг за 2021-2024гг. В качестве расчетной величины принято среднее значение за ретроспективный период. Показатели достаточно однородны.

**Таблица 18. Расчет доли себестоимости в выручке за 2021-2024 г.г.**

|                                                                                   | 2021г.     | 2022 г.    | 2023г.     | 2024г.     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс. руб. | 25 906 702 | 26 033 290 | 28 085 619 | 30 737 675 |
| Себестоимость, тыс.руб.                                                           | -7 473 089 | -7 354 435 | -7 979 134 | -9 332 184 |
| Доля себестоимости в выручке, %                                                   | -28,8%     | -28,3%     | -28,4%     | -30,4%     |
| Среднее значение округленно, %                                                    | -29,0%     |            |            |            |

Источник информации: отчеты о финансовых результатах, расчеты Оценщика

### Построение прогноза коммерческих расходов

Для прогноза коммерческих расходов проведен анализ их доли в выручке от реализации услуг за 2020-2024 г.г. В качестве расчетной величины принято среднее значение за ретроспективный период. Показатели достаточно однородны.

**Таблица 19. Расчет доли коммерческих расходов в выручке за 2020-2024г.г.**

| Наименование                                                                     | 2020г.      | 2021 г.     | 2022г.      | 2023г.      | 2024        |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс.руб. | 23 732 117  | 25 906 702  | 26 033 290  | 28 085 619  | 30 737 675  |
| Коммерческие расходы, тыс.руб.                                                   | -16 641 311 | -17 373 706 | -17 625 950 | -18 711 694 | -20 189 016 |
| Доля коммерческих расходов в выручке, %                                          | -70,1%      | -67,1%      | -67,7%      | -66,6%      | -65,7       |
| Среднее значение округленно, %                                                   | -67,4%      |             |             |             |             |

Источник информации: отчеты о финансовых результатах, расчеты Оценщика

### Построение прогноза управленческих расходов

Для прогноза управленческих расходов проведен анализ их доли в выручке от реализации услуг за 2020-2024г.г. В качестве расчетной величины принято среднее значение за ретроспективный период.

**Таблица 20. Расчет доли управленческих расходов в выручке за 2020-2024г.г.**

| Наименование                                                                     | 2020г.     | 2021 г.    | 2022г.     | 2023г.     | 2024       |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс.руб. | 23 732 117 | 25 906 702 | 26 033 290 | 28 085 619 | 30 737 675 |
| Управленческие расходы, тыс.руб.                                                 | -162 339   | -225 140   | -203 435   | -238 529   | -262734    |
| Доля управленческих расходов в выручке, %                                        | -0,68%     | -0,87%     | -0,78%     | -0,85%     | -0,85%     |
| Среднее значение округленно, %                                                   | -0,80%     |            |            |            |            |

Источник информации: отчеты о финансовых результатах, расчеты Оценщика

### Построение прогноза процентов к получению

Для прогноза процентов к получению проведен анализ их доли в выручке от реализации услуг за 2020-2024 г.г. В качестве расчетной величины принято среднее значение за ретроспективный период.

**Таблица 21. Расчет доли процентов к получению в выручке за 2020-2024 г.г.**

| Наименование                                                                     | 2020г.     | 2021 г.    | 2022г.     | 2023г.     | 2024       |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс.руб. | 23 732 117 | 25 906 702 | 26 033 290 | 28 085 619 | 30 737 675 |
| Проценты к получению, тыс.руб.                                                   | 16 740     | 85 685     | 97 996     | 78 631     | 165 134    |
| Доля процентов к получению в выручке, %                                          | 0,07%      | 0,33%      | 0,38%      | 0,28%      | 0,54%      |
| Среднее значение округленно, %                                                   | 0,3%       |            |            |            |            |

Источник информации: отчеты о финансовых результатах, расчеты Оценщика

#### **Построение прогноза процентов к уплате**

Для прогноза процентов к уплате проведен анализ их доли в выручке от реализации услуг за 2020-2024 г.г. В качестве расчетной величины принято среднее значение за ретроспективный период. Показатели достаточно однородны.

**Таблица 22. Расчет доли процентов к уплате в выручке за 2020-2024 г.г.**

| Наименование                                                                     | 2020г.     | 2021 г.    | 2022г.     | 2023г.     | 2024       |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс.руб. | 23 732 117 | 25 906 702 | 26 033 290 | 28 085 619 | 30 737 675 |
| Проценты к уплате, тыс.руб.                                                      | -364 907   | -443 212   | -466 599   | -390 372   | -576 687   |
| Доля процентов к уплате в выручке, %                                             | -1,5%      | -1,7%      | -1,8%      | -1,4%      | -1,9%      |
| Среднее значение округленно, %                                                   | -1,70%     |            |            |            |            |

Источник информации: отчеты о финансовых результатах, расчеты Оценщика

#### **Построение прогноза прочих доходов**

Для прогноза прочих доходов проведен анализ их доли в выручке от реализации услуг за 2020-2024 г.г. В качестве расчетной величины принято среднее значение за ретроспективный период. Показатели достаточно однородны.

**Таблица 23. Расчет доли прочих доходов в выручке 2020-2024 г.г.**

| Наименование                                                                     | 2020г.     | 2021 г.    | 2022г.     | 2023г.     | 2024       |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс.руб. | 23 732 117 | 25 906 702 | 26 033 290 | 28 085 619 | 30 737 675 |
| Прочие доходы, тыс.руб.                                                          | 103 239    | 291 145    | 171 961    | 135 626    | 151 548    |
| Доля прочих доходов в выручке, %                                                 | 0,4%       | 1,1%       | 0,7%       | 0,5%       | 0,5%       |
| Среднее значение округленно, %                                                   | 0,6%       |            |            |            |            |

Источник информации: отчеты о финансовых результатах, расчеты Оценщика

#### **Построение прогноза прочих расходов**

Для прогноза прочих расходов проведен анализ их доли в выручке от реализации услуг за 2020-2024 г.г. В качестве расчетной величины принято среднее значение за ретроспективный период.

**Таблица 24. Расчет доли прочих расходов в выручке за 2020-2024г.г.**

| Наименование                                                                     | 2020г.     | 2021 г.    | 2022г.     | 2023г.     | 2024       |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Выручка (за минусом НДС, акцизов, и аналогичных обязательных платежей), тыс.руб. | 23 732 117 | 25 906 702 | 26 033 290 | 28 085 619 | 30 737 675 |
| Прочие расходы, тыс.руб.                                                         | -299 132   | -638 350   | -520 064   | -833 502   | -465 083   |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|                                      |       |       |       |       |       |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Доля прочих расходов в<br>выручке, % | -1,3% | -2,5% | -2,0% | -3,0% | -1,5% |
| Среднее значение<br>округленно, %    | -2,1% |       |       |       |       |

Источник информации: отчеты о финансовых результатах, расчеты Оценщиков

### **Налог на прибыль**

Предприятие находится на обычной системе налогообложения, ставка налога на прибыль составляет 20%. В случае, когда прибыль имеет отрицательное значение, налог на прибыль не начисляется.

### **Расчет чистой прибыли**

Исходя из вышеизложенного был произведен расчет чистой прибыли Общества, представленный в таблице ниже.

**Таблица 25. Расчет чистой прибыли**

| Наименование                                             | 2025<br>(30.06.2025) <sup>29</sup> | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Выручка от реализации<br>всего, тыс. руб.                | 15 943 865                         | 32 704 339     | 33 411 719     | 34 035 672     | 34 593 816     |
| Себестоимость, тыс.<br>руб.                              | -4 623 721                         | -9 484 258     | -9 689 399     | -9 870 345     | -10 032 207    |
| Коммерческие<br>расходы, тыс. руб.                       | -10 746 165                        | -22 042 724    | -22 519 499    | -22 940 043    | -23 316 232    |
| Управленческие<br>расходы, тыс. руб.                     | -127 551                           | -261 635       | -267 294       | -272 285       | -276 751       |
| Доходы от участия в<br>других организациях,<br>тыс. руб. | -                                  | -              | -              | -              | -              |
| Проценты к<br>получению, тыс. руб.                       | 47 832                             | 98 113         | 100 235        | 102 107        | 103 781        |
| Проценты к уплате <sup>30</sup> ,<br>тыс. руб.           | -                                  | -              | -              | -              | -              |
| Прочие доходы,<br>тыс.руб.                               | 95 663                             | 196 226        | 200 470        | 204 214        | 207 563        |
| Прочие расходы,<br>тыс.руб.                              | -334 821                           | -686 791       | -701 646       | -714 749       | -726 470       |
| Прибыль до<br>налогообложения, тыс.<br>руб.              | 255 102                            | 523 270        | 534 586        | 544 571        | 553 500        |
| Налог на прибыль, тыс.<br>руб.                           | 51 020                             | 104 654        | 106 917        | 108 914        | 110 700        |
| <b>Чистая прибыль,<br/>тыс. руб.</b>                     | <b>204 082</b>                     | <b>418 616</b> | <b>427 669</b> | <b>435 657</b> | <b>442 800</b> |

Источник информации: расчет Оценщика

### **Учет изменения потребности в требуемом оборотном капитале<sup>31</sup>**

Полученный денежный поток необходимо скорректировать на величину требуемого оборотного капитала.

При увеличении выручки, необходимо пополнить оборотный капитал на величину необходимую для бесперебойной работы Общества, а при сокращении, напротив высвобождается часть выручки для пополнения оборотного капитала.

Расчет прогнозных значений требуемой величины СОК осуществляется методом пропорционального сохранения величины СОК в выручке оцениваемого предприятия на основании либо среднеотраслевой

<sup>29</sup> Расчетная величина

<sup>30</sup> Проценты к уплате в данном случае в расчетах не участвуют, т.к. предполагается, что % идут на погашение долга.

<sup>31</sup> Прогнозирование собственного оборотного капитала и учет его фактического значения при определении итоговой стоимости предприятия (бизнеса). Вопросы оценки № 2, 2013 г.

информации, либо ретроспективной информации рассматриваемого предприятия.

Требуемый собственный оборотный капитал (ТСОК) рассчитывается по формуле:

$$ТСОК_t = K_{сос} \times TA_t, \text{ где}$$

ТСОК<sub>t</sub> – требуемый собственный оборотный капитал предприятия на t-ю дату отчетного периода.

Требуемый собственный оборотный капитал рассчитывается по всем годам ретроспективного периода деятельности предприятия.

На основе отчетных данных по выручке и расчетов требуемого оборотного капитала рассчитывается его доля в выручке по годам ретроспективного периода по формуле:

$$L_{сокс} = \frac{ТСОК_t}{V_t}, \text{ где}$$

L<sub>сокт</sub> – доля требуемого оборотного капитала в выручке t-ого отчетного года;  
V<sub>t</sub> – выручка на t-ю дату отчетного года.

Таким образом на основе прогнозных данных по выручке и установленной доле требуемого собственного оборотного капитала, рассчитывается требуемый оборотный капитал по формуле:

$$ТСОК_n = L_{сокс} \times V_n, \text{ где}$$

ТСОК<sub>n</sub> – требуемый собственный оборотный капитал по годам прогнозного периода;

L<sub>сокп</sub> – доля собственного оборотного капитала в выручке по годам прогнозного периода;

V<sub>n</sub> – выручка на t-ю дату отчетного года.

После определения значений требуемого собственного оборотного капитала рассчитывается его величина по годам прогнозного периода. Расчет фактического и требуемого значения собственного оборотного капитала и его доли в выручке приведен в таблице ниже.

**Таблица 26. Расчет доли требуемого оборотного капитала в выручке за 6 мес.2024-2025г.г.**

| Наименование                                      | 6 мес.<br>2024 г. | 6 мес.<br>2025г. | Среднее<br>значение |
|---------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|
| Выручка, тыс.руб.                                 | 14 781 336        | 16 715 057       |                     |
| Краткосрочные оборотные активы, тыс.руб.          | 1 607 545         | 1 743 087        |                     |
| Денежные средства, тыс.руб.                       | 260 687           | 312 582          |                     |
| Краткосрочные финансовые вложения, тыс. руб.      | -                 | 124 000          |                     |
| Итоговое значение оборотных активов, тыс. руб.    | 1 346 858         | 1 306 505        | 1 326 681,50        |
| Краткосрочные обязательства, тыс. руб.            | 2 873 764         | 3 081 3210       | 2 977 542,50        |
| Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.          | 1 200 000         | 924 805          |                     |
| Краткосрочные обязательства и заемные средства    | 1 673 764         | 2 156 516        | 1 915 140,00        |
| Требуемый оборотный капитал, тыс. руб.            |                   |                  | -588 458            |
| Доля требуемого оборотного капитала в выручке (%) |                   |                  | -1,85               |

Источник информации: отчеты о финансовых результатах, расчеты Оценщика

Учет потребности в собственном оборотном капитале осуществлялся исходя из ретроспективных данных по финансовым показателям за 6 мес. 2024-2025г.г., среднее значение составляет 1,85%. В дальнейшем предполагается, что в прогнозном периоде потребность в собственном оборотном капитале будет находиться примерно на достигнутом уровне.

Расчет величины требуемого собственного оборотного капитала и приведен в таблице ниже.

**Таблица 27. Расчет прогнозного изменения СОК**

| Наименование                                     | 2025<br>(30.06.2025) | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|--------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|------------|
| Выручка от реализации всего, тыс. руб.           | 15 943 865           | 32 704 339 | 33 411 719 | 34 035 672 | 34 593 816 |
| Доля требуемого оборотного капитала в выручке, % | -1,85%               | -1,85%     | -1,85%     | -1,85%     | -1,85%     |
| Изменение СОК, тыс. руб.                         | -9 107               | -265       | -2 453     | -2 164     | -1 936     |

Источник информации: расчет Оценщика

### **Построение прогноза амортизационных отчислений**

Расчет доли изменения основных средств и амортизационных отчислений произведен на основе данных бухгалтерской отчетности за 2023-2024г.г.

**Таблица 28. Расчет среднего значения величины основных средств и амортизационных отчислений за 2023-2024 г.г.**

|                        | 2023      | 2024      | Среднее значение |
|------------------------|-----------|-----------|------------------|
| ОС по ведомости        | 4 086 817 | 4 479 153 | 4 282 985        |
| амортизация            | 1040247   | 1546759   | 506 512          |
| Расчетная амортизация, |           |           | 11,83%           |

**Таблица 29. Расчет амортизационных отчислений на прогнозный период**

| Наименование                                                    | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Величина основных средств, тыс. руб.                            | 5 589 983 | 6 394 941 | 7 315 813 | 8 369 290 | 9 574 468 |
| Изменение величины основных средств за год, %                   | 14,1      | 14,1%     | 14,1%     | 14,1%     | 14,1%     |
| Расчетная амортизация, тыс. руб.                                | 659 618   | 754 603   | 863 266   | 987 576   | 1 129 787 |
| Доля амортизационных отчислений в стоимости основных средств, % | 11,83%    | 11,83%    | 11,83%    | 11,83%    | 11,83%    |

### **Капитальные вложения**

План капитальных вложений предприятия нам не был представлен. Мы предполагаем, что для поддержания основных средств в функциональном состоянии, потребуются капитальные вложения в размере большем, чем амортизационные отчисления. Для дальнейших расчетов мы принимаем капитальные вложения на уровне величины амортизации увеличенной на темпы инфляции по данным ЦБ РФ (прогнозные значения, использованные для дальнейших расчетов, принимаются в диапазоне от 7% в 2025 г. до 4% в перспективе).

**Таблица 30. Расчет капитальных вложений на прогнозный период**

| Наименование                   | 30.06.2025 | 2026     | 2027     | 2028       | 2029       |
|--------------------------------|------------|----------|----------|------------|------------|
| Амортизация, тыс. руб.         | 329 809    | 754 603  | 863 266  | 987 576    | 1 129 787  |
| Прогнозный темп роста, %       | 7          | 6,5      | 5,5      | 5          | 4          |
| Капитальные вложения, тыс.руб. | -352 896   | -803 652 | -910 746 | -1 036 955 | -1 174 978 |

Источник информации: расчет Оценщика

**Таблица 31. Расчет денежного потока**

| Наименование                   | 30.06.2025 | 2026     | 2027     | 2028       | 2029       |
|--------------------------------|------------|----------|----------|------------|------------|
| Чистая прибыль, тыс.руб.       | 204 082    | 418 616  | 427 669  | 435 657    | 442 800    |
| Амортизация, тыс. руб.         | 329 809    | 754 603  | 863 266  | 987 576    | 1 129 787  |
| Изменение выручки, руб.        | 575 027    | 816 609  | 707 380  | 623 953    | 558 144    |
| СОК ( в % к выручке)           | -1,85%     | -1,85%   | -1,85%   | -1,85%     | -1,85%     |
| Изменение СОК, тыс.руб.        | -10 638    | -15 107  | -13 087  | -11 543    | -10 326    |
| Капитальные вложения, тыс.руб. | -352 896   | -803 652 | -910 746 | -1 036 955 | -1 174 978 |
| Денежный поток, тыс.руб.       | 191 633    | 384 674  | 393 276  | 397 821    | 407 935    |

Источник информации: расчет Оценщика

### **Итоговый прогноз денежного потока на инвестированный капитал.**

Основываясь на всем вышеизложенном, мы можем построить прогноз денежного потока на инвестированный капитал компании.

### **Расчет ставки дисконтирования**

Ставка дисконтирования – коэффициент, используемый для расчета текущей стоимости денежной суммы, получаемой или выплачиваемой в будущем. То есть, ставка дисконтирования используется для определения суммы, которую заплатил бы инвестор сегодня за право получения ожидаемых в будущем поступлений. При вложении средств в предприятие ставка дисконтирования представляет собой коэффициент эффективности вложений капитала, достижение которого ожидает инвестор при принятии решения о приобретении будущих доходов с учетом риска их получения. Таким образом, для того чтобы принять правильное решение об инвестировании в предприятия с одинаковыми денежными потоками, необходимо учесть в ставке дисконтирования все риски, связанные с бизнесом тех или иных предприятий.

Поскольку для построения денежного потока Общества выбрана модель денежного потока на собственный капитал, выраженного в рублях, то при дисконтировании денежных потоков следует применять соответствующую ему ставку альтернативных затрат на привлечение акционерного капитала. Ставка, отражающая стоимость привлечения акционерного капитала, использованная в отчете об оценке, рассчитана методом кумулятивного построения. Согласно этому подходу к величине безрисковой ставки дохода добавляются премии за различные виды риска, связанные с конкретным инвестированием (страновой риск, риски, связанные с размером компании, риски, связанные с зависимостью от ключевой фигуры, риск, связанный с диверсификацией клиентуры и тд).

Как правило, конкретная величина каждой премии за риск (кроме странового) определяется экспертным путем в вероятном интервале от 0 до

5%. Верхний предел лимитируется в связи с ориентировочно сходным умножением рисков и их сложением.<sup>32</sup>

#### Метод кумулятивного построения

Инвестиционный анализ от Иданова Ивана / Gms.ru

| Вид риска                                      | Интервал оценки | Оценка параметров риска                                                                                         |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Безрисковая ставка                             | -               | Доходность по облигациям ОФЗ ЦБ РФ                                                                              |
| Ключевая фигура, качество и глубина управления | 0-5             | Распределенность управленческих решений                                                                         |
| Размер предприятия и конкуренция на рынке      | 0-5             | Оценка размера предприятия (микро, среднее, крупное) и характерные для них влияние конкурентного риска на рынке |
| Финансовый анализ компании                     | 0-5             | Оценка финансового состояния предприятия и структуры заемных и собственных средств                              |
| Товарная и территориальная диверсификация      | 0-5             | Оценка ассортимента продукции и сбытовой сети                                                                   |
| Диверсификация клиентуры (объем рынка)         | 0-5             | Оценка спроса на рынке на производимую продукцию, количество потенциальных клиентов и объем рынка               |
| Прибыль                                        | 0-5             | Оценка факторов формирования выручки и чистой прибыли предприятия. Прогнозирование направления изменения        |

Расчет ставки дисконтирования для оцениваемого предприятия проводился по следующей формуле:

$$R = R_p + \sum D_i, \text{ где: } \eta;$$

R – рублевая ставка дисконтирования с учетом дополнительных премий инвестирования в конкретный бизнес;

R<sub>p</sub> – безрисковая рублевая ставка дисконтирования;

D<sub>i</sub> – дополнительная премия за риск, связанный с инвестированием в конкретную компанию.

#### Безрисковая ставка

Безрисковая ставка (ставка безрискового финансирования) отражает доходность по безрисковому активу. Актив является безрисковым, если инвестор с абсолютной точностью знает связанный с данным активом ожидаемый доход, т.е. фактический доход всегда равен ожидаемому. В связи с этим безрисковый актив должен отвечать следующим требованиям:

- отсутствие риска дефолта,
- отсутствие риска реинвестиции.

Для определения возможных безрисковых ставок в пределах РФ принято рассматривать следующие инструменты:

- депозиты Сбербанка РФ и других надежных российских банков;
- западные и российские индикативные ставки размещения/привлечения - денежных средств банками (LIBOR, EURIBOR, MOSPRIME, MIBOR и пр.);
- ставки по межбанковским кредитам ЦБ РФ;
- государственные облигации развитых стран;
- государственные облигации РФ.

Вложение средств является безрисковым, если доходность определена и известна заранее, а вероятность потери средств минимальна.

В качестве безрисковой ставки в мировой практике обычно используется ставка дохода по инвестициям, возврат которых гарантирует государство, т.е. по долгосрочным правительственным облигациям. При этом исходят из того, что все корпоративные ценные бумаги имеют большую вероятность неуплаты, по сравнению с государственными. Также в качестве безрисковой ставки может рассматриваться ставка процента по депозитам в коммерческих банках. Однако данный вид вложений, как правило, рассчитан на 1 год, т.е.

<sup>32</sup> Е.Е.Яскевич «Практика оценки бизнеса»

значительно более короткий срок, чем заданная продолжительность прогнозного периода, равная 30 годам. В качестве реальной безрисковой «рублевой» ставки дисконтирования принята долгосрочная ставка по государственным облигациям по состоянию на дату оценки, значение которой составило 14,72%.

Кривая

Кривая бескупонной доходности



### Страновой риск.

В данном случае с учетом выбранной берисковой ставки можно предположить, что страновой риск уже учтен в процентной ставке.

### Премия за прочие риски

Премия за риск инвестирования в конкретную компанию обычно учитывает следующие факторы:

- ключевая фигура, качество и глубина управления (в расчетах использовано среднее значение диапазона 2,5%);
- Финансовый анализ предприятия (в расчетах использовано среднее значение диапазона 2,5%);
- Размер предприятия (в расчетах использовано значение диапазона 2,5 %);
- Товарная и территориальная диверсификация (в расчетах использовано среднее значение диапазона 2,5 %);
- Диверсификация клиентуры (в расчетах использовано среднее значение диапазона 2,5%);
- факторы формирования выручки и чистой прибыли предприятия, прогнозирование направления изменения (в расчетах использовано среднее значение 2,5%).

### Корректировка на валюту расчета.

Учитывая, что денежные потоки определяются в рублях, то и валютой расчета ставки дисконтирования также должен быть рубль.

Соотношение процентных ставок по кредитам в разных валютах на рыночных условиях должно быть сопоставимо с соотношением ожидаемых темпов инфляции, с соотношением форвардного и «спот» – курсов данных валют, с соотношением ожидаемого изменения «спот» – курса.

Корректировка на валюту расчета не требуется, т.к. все ставки выбраны в валюте рубль РФ.

Расчет ставки дисконтирования кумулятивным методом приведен в таблице далее:

Таблица 32 Расчет ставки дисконтирования.

| Показатель                                | Значение, % |
|-------------------------------------------|-------------|
| Безрисковая ставка                        | 14,72       |
| Ключевая фигура и качество управления     | 2,5         |
| Финансовый анализ предприятия             | 3,0         |
| Размер предприятия                        | 2,5         |
| Товарная и территориальная диверсификация | 2,5         |
| Диверсификация клиентуры                  | 2,5         |



$g$  – ожидаемый долгосрочный устойчивый темп прироста денежного потока в расчете на рассматриваемую инвестицию.

Согласно данным открытых источников, долгосрочный темп роста стабилизируется по данным ЦБ РФ на величине 1,5-2,5%. Учитывая турбулентность и неопределенность событий, оказывающих влияние на темпы роста, в дальнейших расчетах темп роста принят на уровне минимального значения 1,5% + 4% прогнозируемые ЦБ РФ инфляционные ожидания<sup>33</sup>. Тогда конечный коэффициент капитализации составит 16,07%.

С учетом перегрева российской экономики ВВП в 2024 году вырастет на 3,5-4,0%. В 2025-2026 годах темпы роста замедлятся, в том числе под влиянием жесткой ДКП, но устойчивый рост инвестиционного спроса продолжится. Это отражает сдвиг в структуре экономики в сторону увеличения доли инвестиций. В 2027 году российская экономика вернется на траекторию сбалансированного роста в 1,5-2,5%.

### **Определение стоимости реверсии.**

Под реверсией понимают стоимость предприятия по окончании прогнозного периода. Как правило, ее расчет производится исходя из допущения, что по окончании прогнозного периода предприятие будет стабильно генерировать денежный поток с постоянным темпом изменения (роста). В этом случае применяется метод капитализации.

Нами был прокапитализирован денежный поток первого постпрогнозного периода, который был рассчитан исходя из показателя последнего прогнозного года. Стоимость реверсии определена по формуле:

$$V_{Term} = \frac{CF_n \times (1 + g)}{Y - g}$$
, где  $V_{Term}$  – реверсия (стоимость предприятия в постпрогнозном периоде);

$CF_n$  – денежный поток последнего прогнозного периода;

$Y$  – ставка дисконтирования;  $g$  – долгосрочный темп роста денежного потока, исходя из значения в размере 5,5% (темп роста 1,5% + 4% инфляционные ожидания).

### **Внесение корректировок.**

Приведенная на дату оценки стоимость денежных потоков бизнеса отражает стоимость только той его части, которая состоит из операционных активов (активов, участвующих в генерации прогнозируемых денежных потоков).

При расчете собственного капитала компании, также учитываются не использованные ранее при формировании денежных потоков финансовые показатели состояния и деятельности компании, а именно:

- Денежные средства на счетах компании и краткосрочные финансовые вложения на дату проведения оценки (при построении денежного потока средства не участвуют в расчетах, так как определялся размер неденежного собственного оборотного капитала – СОК);
- Долгосрочные финансовые вложения (вложения в другие предприятия, в том числе в зависимые и дочерние общества). Данные активы также не участвовали в формировании денежного потока предприятия.
- Чистый долг (если моделируется денежный поток на инвестированный капитал).

### **Расчет чистого долга.**

33 [https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo\\_br/](https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo_br/), [https://cbr.ru/about\\_br/publ/ondkp/on\\_2025\\_2027](https://cbr.ru/about_br/publ/ondkp/on_2025_2027)

Чистый долг – показатель общей долговой нагрузки предприятия. Формула расчета ЧД:

ЧД = Долгосрочные займы и кредиты + краткосрочные займы и кредиты – денежные средства компании и их эквивалентов.

ЧД = 1 998 500 + 924 805 – 124 000 – 312 582 = 2 486 723 тыс. руб.

**Расчет рыночной стоимости объекта оценки доходным подходом.**

При дисконтировании спрогнозированного денежного потока предполагалось, что предприятие получает доходы и осуществляет расходы равномерно в течении одного периода. Расчет рыночной стоимости по доходному подходу представлен в таблице.

**Таблица 33. Расчет рыночной стоимости доходным подходом**

| Наименование                                                 | (30.06.2025) | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | п/п       |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Выручка от реализации всего, тыс. руб.                       | 15 943 865   | 32 704 339  | 33 411 719  | 34 035 672  | 34 593 816  |           |
| Себестоимость, тыс. руб.                                     | -4 623 721   | -9 484 258  | -9 689 399  | -9 870 345  | -10 032 207 |           |
| Коммерческие расходы, тыс. руб.                              | -10 746 165  | -22 042 724 | -22 519 499 | -22 940 043 | -23 316 232 |           |
| Управленческие расходы, тыс. руб.                            | -127 551     | -261 635    | -267 294    | -272 285    | -276 751    |           |
| Доходы от участия в других организациях, тыс. руб.           | -            | -           | -           | -           | -           |           |
| Проценты к получению, тыс. руб.                              | 47 832       | 98 113      | 100 235     | 102 107     | 103 781     |           |
| Проценты к уплате, тыс. руб.                                 | -            | -           | -           | -           | -           |           |
| Прочие доходы                                                | 95 663       | 196 226     | 200 470     | 204 214     | 207 563     |           |
| Прочие расходы                                               | -334 821     | -686 791    | -701 646    | -714 749    | -726 470    |           |
| Прибыль до налогообложения, тыс. руб.                        | 255 102      | 523 270     | 534 586     | 544 571     | 553 500     |           |
| Налог на прибыль, тыс. руб.                                  | 51 020       | 104 654     | 106 917     | 108 914     | 110 700     |           |
| Чистая прибыль, тыс. руб.                                    | 204 082      | 418 616     | 427 669     | 435 657     | 442 800     |           |
| Амортизация                                                  | 329 809      | 754 603     | 863 266     | 987 576     | 1 129 787   |           |
| Изменения выручки                                            | 575 027      | 816 609     | 707 380     | 623 953     | 558 144     |           |
| Доля требуемого оборотного капитала в % к выручке            | -1,85%       | -1,85%      | -1,85%      | -1,85%      | -1,85%      |           |
| Изменение потребности СОК, тыс. руб.                         | -10 638      | -15 107     | -13 087     | -11 543     | -10 326     |           |
| Капитальные вложения, тыс. руб.                              | -352 896     | -803 652    | -910 746    | -1 036 955  | -1 174 978  |           |
| Денежный поток, т.р.                                         | 191 633      | 384 674     | 393 276     | 397 821     | 407 935     | 2 678 105 |
| Ставка дисконтирования                                       | 21,04%       |             |             |             |             |           |
| Коэффициент капитализации                                    | x            | x           | x           | x           | x           | 16,07 %   |
| Текущая стоимость единицы                                    | 0,9534       | 0,9089      | 0,7509      | 0,6204      | 0,5126      | 0,4659    |
| Дисконтированный денежный поток, тыс.руб.                    | 182 492      | 348 899     | 293 384     | 244 143     | 205 926     | 1 226 036 |
| Сумма текущих стоимостей денежных потоков, тыс. руб.         | 2 500 880    |             |             |             |             |           |
| Денежные средства, тыс. руб.                                 | 312 582      |             |             |             |             |           |
| Долгосрочные финансовые вложения, тыс. руб.                  | 1 872 329    |             |             |             |             |           |
| Краткосрочные финансовые вложения, тыс. руб.                 | 124 000      |             |             |             |             |           |
| Рыночная стоимость всего инвестированного капитала, тыс.руб. | 4 809 791    |             |             |             |             |           |
| Чистый долг, тыс.руб.                                        | 2 486 723    |             |             |             |             |           |
| Рыночная стоимость, тыс.руб.                                 | 1 886 486    |             |             |             |             |           |

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| Количество акций, шт.        | 91 487 347 |
| В пересчете на 1 акцию, руб. | 20,62      |

Учитывая все вышеизложенное, рыночная стоимость 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужская сбытовая компания», полученная в рамках затратного подхода по состоянию на 30 июня 2025 года, составила 20,62 руб.

### **9.1. Сравнительный подход**

Рыночная стоимость в рамках сравнительного подхода рассчитывалась с применением метода на основе информации о ценах сделок с акциями ПАО «Калужская сбытовая компания».

В качестве мультипликаторов в отсутствие возможности применения мультипликаторов на натуральные показатели Оценщик использовал мультипликаторы P/BV (Цена/Балансовая стоимость собственного капитала) и P/E (Цена/Прибыль) для бирж развивающихся стран.

Специфика бизнеса финансовых институтов определяет преимущественное использование лишь двух из мультипликаторов – «цена/прибыль» и «цена/балансовая стоимость собственного капитала». Данные мультипликаторы являются мультипликаторами собственного капитала, их использование в методах сравнительного подхода согласуется с концепцией оценки стоимости финансового института по собственному капиталу.

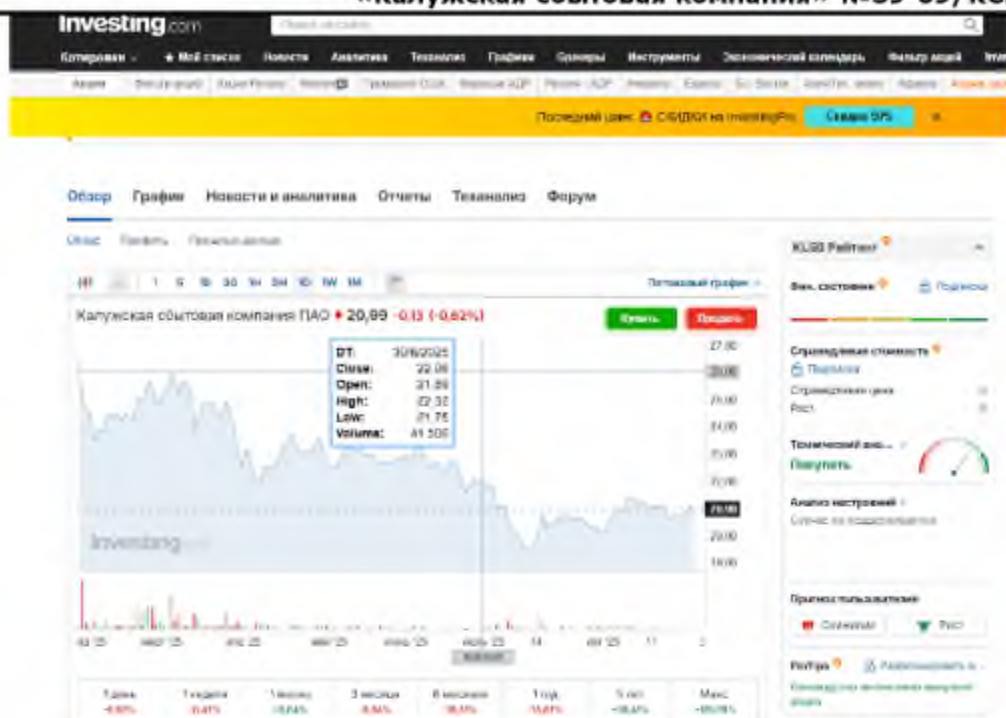
Мультипликатор «цена/прибыль» (P/E – price-earning ratio) равен отношению цены одной акции к прибыли, приходящейся на одну акцию. Мультипликатор P/E определяется тремя факторами – ожидаемыми темпами роста прибыли, коэффициентом выплаты дивидендов и стоимостью собственного капитала. Более высокие значения мультипликатора P/E соответствуют компаниям, характеризующимся более высокими ожидаемыми темпами роста прибыли, более высоким коэффициентом выплат (или более высокой доходностью собственного капитала) и более низкой стоимостью собственного капитала.

Мультипликатор «цена/балансовая стоимость собственного капитала» (P/BV) для финансового института представляет собой соотношение цены одной акции к балансовой стоимости собственного капитала, приходящейся на одну акцию, или соотношение рыночной стоимости собственного капитала к его балансовой стоимости. При этом в обоих случаях в балансовой стоимости капитала не следует учитывать привилегированные акции. Данный мультипликатор определяется следующими показателями – ожидаемыми темпами роста прибыли, коэффициентом выплат дивидендов, стоимостью и доходностью собственного капитала компании.

Высокие значения данного мультипликатора характерны для компании, имеющего более высокие темпы роста прибыли, повышенный коэффициент выплат, меньшую стоимость и высокую доходность собственного капитала. Для кредитно-финансовых институтов, в отличие от других компаний, наблюдается более тесная зависимость значения мультипликатора «цена/балансовая стоимость собственного капитала» и доходности собственного капитала. Очевидно, в случаях, когда доходность собственного капитала превышает его стоимость, цена финансового института будет выше балансовой стоимости собственного капитала. Если же доходность собственного капитала ниже его стоимости, то цена окажется меньше балансовой стоимости собственного капитала.

Оценщик проанализировал динамику цен на Московской бирже 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужской сбытовой компании» в результате чего определена средневзвешенная цена 1 акции по состоянию на 30.06.2025г., которая составила 22,06 руб. Скриншот приведен ниже.

Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.



Учитывая тот факт, что на торги выставляются небольшие пакеты акций, т.е. акции относятся к миноритарному пакету, необходимо скорректировать стоимость на контроль, т.к. в рамках доходного подхода определена стоимость акций в 100% пакете.

При оценке рыночной стоимости пакета акций к нему применяются базовые скидки или надбавки. Виды существующих скидок и надбавок:

- Надбавка за контрольный характер;
- Скидка за неконтрольный (миноритарный) характер;
- Скидка за отсутствие ликвидности (низкая ликвидность);

Формула для итогового расчета выглядит следующим образом:

$S_a = Y_a \times O \times (1 - K_k) \times (1 - K_l) \times (1 - K_p)$ , где

$S_a$  – общая стоимость оцениваемого пакета;

$Y_a$  – удельный вес пакета;

$O$  – общая стоимость 100% пакета;

$K_k$  – скидка за неконтроль;

$K_l$  – скидка за низкую ликвидность;

$K_p$  – скидка за иные факторы влияния.

Скидки на неконтрольный пакет акций в соответствии со справочником «Финансовый анализ и оценка бизнеса» автор - Барамзин Н.К., под редакцией Лекаркиной Н.К. минимальный диапазон составляет 20-25% в дальнейших расчетах использовано среднее значение диапазонов 22,5% для пакета до 10%. Корректировка обратная. Таким образом, скорректированная стоимость 1 акции составит: 22,06 руб. \* 1,29 = 28,46 руб.

Таблица 1

Скользящий корректирующий коэффициент к цене (руб.)

| Размер скидки, % | Июль | Июль |
|------------------|------|------|
| 1                | 30   | 35   |
| 2                | 20   | 25   |
| 3                | 25   | 25   |
| 4                | 20   | 25   |
| 5                | 25   | 25   |
| 6                | 20   | 25   |
| 7                | 20   | 25   |
| 8                | 20   | 25   |
| 9                | 20   | 25   |

Таблица 34. Расчет рыночной стоимости объекта оценки в рамках сравнительного подхода

| № п/п | Показатели                                                                                                          | Величина |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Средневзвешенная цена 1 обыкновенной акции по состоянию на 30 июня 2025 г., руб.                                    | 22,06    |
| 2     | Корректировка/ надбавка на контроль                                                                                 | 29%      |
| 2     | Средневзвешенная цена 1 обыкновенной акции по состоянию на 30 июня 2025 г., руб. с учетом корректировки на контроль | 28,46    |

Учитывая все вышеизложенное, рыночная стоимость 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужская сбытовая компания», полученная в рамках сравнительного по состоянию на 30 июня 2025 года, составила 28,46 руб.

## 10. СОГЛАСОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

### 10.1. Описание процедуры согласования результатов оценки.

В случае использования нескольких подходов к оценке, а также использования в рамках какого-либо из подходов к оценке нескольких методов оценки выполняется предварительное согласование их результатов с целью получения промежуточного результата оценки объекта оценки данным подходом.

Для определения рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции АО «КСК» применялся доходный и сравнительный подходы, следовательно, требуется согласование результатов.

В соответствии с ФСО №8 «в рамках сравнительного подхода оценщик определяет стоимость акций, паев, долей в уставном (складочном) капитале, имущественного комплекса на основе информации о ценах сделок с акциями, паями, долями в уставном (складочном) капитале, имущественными комплексами организаций-аналогов с учетом сравнения финансовых и производственных показателей деятельности организаций-аналогов и соответствующих показателей организации, ведущей бизнес, а также на основе ценовой информации о предыдущих сделках с акциями, паями, долями в уставном (складочном) капитале, имущественным комплексом организации, ведущей бизнес».

Учитывая тот факт, что на открытых публичных торгах представлены миноритарные пакеты акций, в условиях сложившихся ограничений и санкций, оценщик посчитал возможным в итоговом согласовании учитывать сравнительный подход в минимальном размере.

Таким образом, согласование результатов для оцениваемого объекта приведено в таблице ниже.

**Таблица 35. Согласование результатов подходов**

| № п/п                                                | Подход        | Результат, полученный в рамках подхода, руб. за акцию | Вес подхода | Взвешенный результат, руб. |
|------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|
| 1                                                    | Затратный     | -                                                     | -           | -                          |
| 2                                                    | Сравнительный | 28,46                                                 | 0,10        | 2,85                       |
| 3                                                    | Доходный      | 20,62                                                 | 0,90        | 18,56                      |
| <b>В пересчете на 1 акцию, руб. округленно, руб.</b> |               |                                                       |             | <b>21,41</b>               |

Источник информации: расчеты Оценщика.

Таким образом, рыночная стоимость 1 (Одной) обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужская сбытовая компания» в составе 100% пакета, по состоянию на 30 июня 2025 г. составляет округленно: **21,41 руб.**

**(Двадцать один рубль 41коп.<sup>34</sup>)**

### 11. Заключение об итоговой величине рыночной стоимости.

В соответствии с Договором возмездного оказания услуг по оценке №2630 от 08 сентября 2025 г., оценщиком Акционерного общества «ЭКСПЕРТНАЯ СТРАХОВАЯ ОЦЕНКА» (АО «ЭСО»), были выполнены работы по определению рыночной стоимости 1 (Одной) обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужская сбытовая компания» (ОГРН: 1044004751746).

Согласно Заданию на оценку в рамках выполнения работ определяется рыночная стоимость объекта оценки в соответствии с Федеральным Законом Российской Федерации «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» №135-ФЗ от 29 июля 1998 года в последней редакции и стандартами оценки, обязательными к применению, утвержденными приказами Министерства экономического развития Российской Федерации от 14.04.2022 г. №200 «Структура федеральных стандартов оценки и основные понятия, используемые в федеральных стандартах оценки» (ФСО I), «Виды стоимости» (ФСО II), «Процесс оценки» (ФСО III), «Задание на оценку» (ФСО IV), «Подходы и методы оценки» (ФСО V), «Отчет об оценке» (ФСО VI), Федеральным стандартом оценки «Оценка бизнеса (ФСО N 8)» от 01.06.2015 г. №326, а также в соответствии со стандартами и правилами оценочной деятельности Ассоциации саморегулируемой организации «Национальная коллегия специалистов-оценщиков».

В результате проведенного анализа финансовой отчетности, данных открытых источников, интервью с представителями Заказчика и произведенных расчетов, была определена рыночная стоимость 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужская сбытовая компания», итоговое значение которой по состоянию на 30 июня 2025 года, составила: **21,41 руб.**

**(Двадцать один рубль 41 коп.<sup>35</sup>)**

Оценщик

Русанов Л.К. \_\_\_\_\_



<sup>35</sup> Операции по реализации как долей в уставном (складочном) капитале организаций, так и ценных бумаг, в силу подпункта 12 пункта 2 статьи 149 НК РФ не подлежат налогообложению НДС. Основная информация и анализ, использованные для определения рыночной стоимости оцениваемого объекта, отражены в соответствующих разделах отчета. В случае необходимости нами могут быть даны дополнительные разъяснения и комментарии.

## 12. ОБЩИЕ ПОНЯТИЯ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ К ПРИМЕНЕНИЮ.

*Термины и определения в соответствии с Федеральным законом об оценочной деятельности*

Рыночная стоимость объекта оценки - наиболее вероятная цена, по которой данный объект оценки может быть отчужден на открытом рынке в условиях конкуренции, когда стороны сделки действуют разумно, располагая всей необходимой информацией, а на величине цены сделки не отражаются какие-либо чрезвычайные обстоятельства, то есть когда:

- одна из сторон сделки не обязана отчуждать объект оценки, а другая сторона не обязана принимать исполнение;
- стороны сделки хорошо осведомлены о предмете сделки и действуют в своих интересах;
- объект оценки представлен на открытом рынке посредством публичной оферты, типичной для аналогичных объектов оценки;
- цена сделки представляет собой разумное вознаграждение за объект оценки и принуждения к совершению сделки в отношении сторон сделки с чьей-либо стороны не было;
- платеж за объект оценки выражен в денежной форме.

Субъекты оценочной деятельности - физические лица, являющиеся членами одной из саморегулируемых организаций оценщиков и застраховавшие свою ответственность в соответствии с требованиями настоящего Федерального закона (далее - оценщики).

*Термины и определения в соответствии с Федеральными стандартами оценки.*

**Отчет об оценке** представляет собой документ, содержащий профессиональное суждение оценщика относительно итоговой стоимости объекта оценки, сформулированное на основе собранной информации, проведенного анализа и расчетов в соответствии с заданием на оценку.

**Оценка стоимости** представляет собой определение стоимости объекта оценки в соответствии с федеральными стандартами оценки.

**К объектам оценки** относятся объекты гражданских прав, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлена возможность их участия в гражданском обороте.

**Цена** - это денежная сумма, запрашиваемая, предлагаемая или уплачиваемая участниками в результате совершенной или предполагаемой сделки.

**Стоимость объекта оценки** - стоимость представляет собой меру ценности объекта для участников рынка или конкретных лиц, выраженную в виде денежной суммы, определенную на конкретную дату в соответствии с конкретным видом стоимости, установленным федеральными стандартами оценки (ФСО I)».

**Цель оценки** - представляет собой предполагаемое использование результата оценки, отражающее случаи обязательной оценки, установленные законодательством РФ, и (или) иные причины, в связи с которыми возникла необходимость определения стоимости объекта оценки.

**Допущение** - представляет собой предположение, принимаемое как верное и касающееся фактов, условий или обязательств, связанных с объектом оценки, целью оценки, ограничениями оценки, используемой информацией или подходами (методами) к оценке.

**Результат оценки** (итоговая стоимость объекта оценки) – стоимость объекта, определенная на основе профессионального суждения оценщика для конкретной цели оценки с учетом допущений и ограничений оценки.

**Результат оценки** выражается в рублях или иной валюте в соответствии с заданием на оценку с указанием эквивалента в рублях. Результат оценки может быть представлен в виде числа и (или) интервала значений, являться результатом математического округления.

**Существенность** зависит в том числе и от целей оценки.

**Подход к оценке** – это совокупность методов оценки, объединенных общей методологией.

**Сравнительный подход** – совокупность методов оценки, основанных сравнении объекта оценки с идентичными или аналогичными объектами (аналогами). Сравнительный подход основан на принципах ценового равновесия и замещения.

**Доходный подход** – совокупность методов оценки, основанных на определении текущей стоимости ожидаемых будущих доходов от использования объекта оценки.

**Затратный подход** – совокупность методов оценки стоимости объекта оценки, основанных на определении затрат, необходимых для приобретения, воспроизводства либо замещения объекта оценки с учетом совокупного обесценения (износа) объекта оценки и (или) его компонентов. Затратный подход основан на принципе замещения.

**Метод проведения оценки объекта оценки** – это последовательность процедур, позволяющая на основе существенной для данного метода информации определить стоимость объекта оценки в рамках одного из подходов к оценке.

**Дата оценки** рассматривается как дата, на которую совершилась бы сделка, или дата, на которую определяются выгоды от использования объекта оценки.

**Текущее использование** представляет собой фактическое использование объекта на дату оценки.

**Ликвидация** – представляет собой прекращение использования объекта как единого целого и распродажа его по частям или утилизация. Ликвидация может проводиться в порядке добровольной продажи или носить характер вынужденной продажи.

**Объект-аналог** – объект, сходный объекту оценки по основным экономическим, материальным, техническим и другим характеристикам, определяющим его стоимость.

**Понятие «должен»** указывает на безусловную обязанность оценщика выполнить то или иное действие. Оценщик должен выполнять требование в каждом случае, когда имеет место такое указание в ФСО.

**Понятие «следует»** указывает на предпочтительные действия оценщика. В каждом случае оценщик рассматривает возможность и целесообразность выполнения требования и при наличии оснований вправе отказаться от его выполнения.

**Понятие «может»** указывает на действия, которые не являются обязательными. В этой области реализуется профессиональное суждение оценщика использовать либо не использовать ту или иную возможность.

*Иные термины и определения, использованные при подготовке данного Отчета:*

**Право собственности**, согласно гражданскому кодексу РФ, часть 1 (ст. 209), включает право владения, пользования и распоряжения имуществом. Собственник вправе по своему усмотрению совершать в отношении принадлежащего ему имущества любые действия, не противоречащие закону и иным правовым актам и не нарушающие права, и интересы других лиц, в том числе отчуждать свое имущество в собственность другим лицам; передавать им, оставаясь собственником права владения, пользования и распоряжения имуществом; отдавать имущество в залог и обременять его другими способами, распоряжаться им иным образом.

В соответствии со статьей 260 ГК РФ, лица, имеющие в собственности земельный участок, вправе продавать его, дарить, отдавать в залог или сдавать в аренду и распоряжаться им иным образом (статья 209) постольку, поскольку соответствующие земли на основании закона не исключены из оборота или не ограничены в обороте.

**Бизнес** - предпринимательская деятельность организации, направленная на извлечение экономических выгод.

**Предприятием** как объектом прав признается имущественный комплекс, используемый для осуществления предпринимательской деятельности. Предприятие в целом как имущественный комплекс признается недвижимостью. В состав предприятия как имущественного комплекса входят все виды имущества, предназначенные для его деятельности, включая земельные участки, здания, сооружения, оборудование, инвентарь, сырье, продукцию, права требования, долги, а также права на обозначения, индивидуализирующие предприятие, его продукцию, работы и услуги (фирменное наименование, товарные знаки, знаки обслуживания) и другие исключительные права (Ст. 132 ГК РФ от 21.10.94. Часть 1.).

**Уставный капитал** - выраженный в денежной форме суммарный итог взносов (вкладов) участников (собственников) в имущество организуемых ими организаций. Размер уставного капитала определен учредительским договором и зафиксирован в уставе.

**Акция** – эмиссионная ценная бумага, закрепляющая права ее владельца (акционера) на получение части прибыли акционерного общества, в виде дивидендов, на участие в управлении в акционерном обществе, и на часть имущества, остающегося после его ликвидации (Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»). С точки зрения прав акционеров акции делятся на обыкновенные и привилегированные.

**Обыкновенные акции** предоставляют право владельцу участвовать в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам. Владелец обыкновенных акций имеет право на получение дивидендов, а в случае ликвидации предприятия – право на получение части имущества предприятия в размере стоимости принадлежащих ему акций.

**Привилегированные акции** не предоставляют своим владельцам права участвовать в голосовании акционеров, если иное не установлено Законом РФ "Об акционерных обществах" или в уставе акционерного общества. Так, в соответствии с законом владельцы привилегированных акций получают право участвовать в общем собрании акционеров с правом голоса при решении следующих вопросов:

- реорганизации и ликвидации предприятия;
- внесении изменений и дополнений в устав акционерного общества, ограничивающих или изменяющих права акционеров, владельцев привилегированных акций.

Привилегии владельца такой акции заключается в том, что в уставе должны

быть определены размер дивиденда, который обязательно должен выплачиваться, а также стоимость, выплачиваемая при ликвидации акционерного общества, которые определяются в твердой денежной сумме или в %-х к номинальной стоимости привилегированных акций. Кроме того, при ликвидации акционерного общества выплата начисленных, но не выплаченных дивидендов по привилегированным акциям и ликвидационной стоимости, определенной уставом общества, осуществляется перед распределением имущества ликвидируемого общества между владельцами обыкновенных акций.

**Текущие активы** – активы, не предназначенные для использования на постоянной основе в деятельности предприятия — например, счета дебиторов, товарные запасы, краткосрочные инвестиции, банковская и кассовая наличность. (МСО. "Общие понятия и принципы оценки").

**Чистые активы** — это величина, определяемая путем вычитания из суммы активов акционерного общества, принимаемых к расчету, суммы его обязательств, принимаемых к расчету.

**Собственный капитал** - доля собственников в капитале предприятия за вычетом всех обязательств. (Американское общество оценщиков, Стандарт по оценке бизнеса. BVS—I. Терминология).

**Скорректированная балансовая стоимость** - балансовая стоимость предприятия после внесения изменений и дополнений в статьи актива и пассива баланса. Корректировка производится оценщиком для определения стоимости предприятия.

**Ставка дисконта** - ставка дохода, используемая для пересчета денежных сумм, подлежащих уплате или получению в будущем, к текущей стоимости. (Американское общество оценщиков, Стандарт, по оценке бизнеса. BVS-I. Терминология).

**Коэффициент капитализации** – это норма дохода, которая отражает взаимосвязь между чистым операционным доходом и общей стоимостью или ценой собственности.

**Постпрогнозная (терминальная) стоимость** - это ожидаемая величина стоимости на дату окончания прогнозного периода.

**Ценовой мультипликатор** - соотношение между стоимостью или ценой объекта, аналогичного объекту оценки, и его финансовыми, экономическими, техническими и иными характеристиками.

**Скидка за неконтрольный характер** – величина, на которую уменьшая пропорциональная оцениваемому пакету доля в общей стоимости предприятия, с учетом неконтрольного характера оцениваемого пакета.

**Скидка за недостаточную ликвидность** – денежная сумма, или доля в процентах на которую уменьшается рыночная стоимость объекта, в зависимости от того, насколько быстро объект может быть конвертирован в наличные деньги, если собственник решает его продать.

### 13. ПЕРЕЧЕНЬ ИСТОЧНИКОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА.

Источниками рыночной информации данные сайтов сети Интернет, аналитические статьи и статистика некоторых периодических изданий, а также:

1. ТПП РФ. Комитет по оценочной деятельности. Оценка стоимости бизнеса. Методические разработки и рекомендации. Ростов-на-Дону: ЗАО «Книга», 2002 г.
2. Д. Фишмен, Ш. Пратт, К. Гриффит, К. Уилсон. «Руководство по оценке стоимости бизнеса». М.: «Квинто-Консалтинг», 2000 г.
3. А.Г. Грязнова, М.А. Федотова. «Оценка бизнеса». М.: «Финансы и статистика», 2009 г.
4. И.В. Косорукова, С.А. Секачев, М.А. Шуклина. «Оценка стоимости ценных бумаг и бизнеса», 2011 г.
5. В.А. Щербаков, Н.А. Щербакова. «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)», М.: «Омега-Л», 2012 г.
6. Гленн М. Десмонд, Ричард Э. Келли «Руководство по оценке бизнеса», М.: «Академия оценки», 1996 г.
7. Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова «Анализ финансовой отчетности», М.: «Дело и Сервис», 2007 г.
8. Т.И. Григорьева. «Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз», М.: ИД «Юрайт», 2012 г.
9. В.И. Бариленко. «Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия», М.: «Форум», 2012 г.
10. Шеннон П. Пратт, «Стоимость капитала». М.: ИД «Квинто-Консалтинг», 2006 г.
11. Л.А. Лейфер. Особенности имущественного подхода при оценке миноритарных пакетов акций ([www.pcfko.ru](http://www.pcfko.ru)).
12. А. Жигло, В. Устименко, А. Стекольников. Расчет поправки за контроль при оценке пакетов акций российских компаний ([www.valnet.ru](http://www.valnet.ru));
13. Е.Е. Яскевич «Практика оценки бизнеса». М.: «Техносфера», 2013 г.;
14. Е.Е. Яскевич. Скидки и надбавки при продаже российских пакетов акций. Оценка влияния привилегированных пакетов акций.
15. С.В. Валдайцев. «Оценка бизнеса»: учеб. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2008. — 576 с.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.**

**КОПИИ ДОКУМЕНТОВ, УСТАНОВЛИВАЮЩИХ КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ И  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОБЪЕКТА**



**УСТАВ**

**Публичного акционерного общества  
«Калужская сбытовая компания»  
(новая редакция)**

г. Калуга  
2017 г.

## **Статья 1. Общие положения**

1.1. Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания» (далее – «Общество») создано в результате реорганизации ОАО «Калугазэнерго» в форме выделения (протокол внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Калугазэнерго» от 30 сентября 2003 г.).

1.2. Общество является правопреемником в отношении части прав и обязанностей ОАО «Калугазэнерго» в соответствии с разделительным балансом ОАО «Калугазэнерго», утвержденным внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Калугазэнерго» (протокол от 30 сентября 2003 г.).

1.3. Полное фирменное наименование Общества на русском языке - Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания».

1.4. Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке – ПАО «Калужская сбытовая компания».

1.5. Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Калуга.

1.6. Общество создано без ограничения срока деятельности.

## **Статья 2. Правовое положение Общества**

2.1. Правовое положение Общества определяется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также настоящим Уставом.

2.2. Общество является юридическим лицом по законодательству Российской Федерации.

2.3. Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

2.4. Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами.

2.5. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Общество не отвечает по обязательствам Российской Федерации и своих акционеров.

Акционеры Общества не отвечают по обязательствам Общества, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Акционеры вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.

Акционеры Общества несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

2.6. Общество имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на место его нахождения.

Общество вправе иметь штампы и бланки со своим фирменным наименованием, собственную эмблему, а также зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие средства визуальной идентификации.

2.7. Общество имеет гражданские права и несет обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами.

2.8. Общество может создавать филиалы и открывать представительства, как на территории Российской Федерации, так и за ее пределами.

Филиалы и представительства Общества не являются юридическими лицами, действуют от имени Общества и на основании утверждаемых Обществом положений.

Филиалы и представительства Общества наделяются имуществом, которое учитывается как на их отдельных балансах, так и на балансе Общества.

Руководитель филиала или представительства Общества назначается Генеральным

директором Общества и действует на основании доверенности, выданной Обществом.

Общество несет ответственность за деятельность своего филиала и представительства.

Сведения о филиалах и представительствах общества указываются в приложении к настоящему Уставу.

2.9. Общество может иметь дочерние и зависимые общества с правами юридического лица на территории Российской Федерации, созданные в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными федеральными законами и настоящим Уставом, а за пределами территории Российской Федерации - в соответствии с законодательством иностранного государства по месту нахождения дочернего или зависимого общества, если иное не предусмотрено международным договором Российской Федерации.

### **Статья 3. Цель и виды деятельности Общества**

3.1. Основной целью деятельности Общества является получение прибыли.

3.2. Для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам);
- оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- предоставление коммунальных услуг населению;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам;
- организация и проведение работы с кадрами, включая подготовку и переподготовку, проверку знаний персоналом правил технической эксплуатации, правил пожарной безопасности, техники безопасности и других;
- образовательная деятельность;
- обеспечение в пределах компетенции режима экономической, физической и информационной безопасности Общества;
- охранная деятельность исключительно в интересах собственной безопасности в рамках создаваемой Обществом Службы безопасности, которая в своей деятельности руководствуется Законом РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» и действующим законодательством РФ;
- организация и проведение оборонных мероприятий по вопросам мобилизационной подготовки, гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и защиты сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с действующим законодательством;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

3.3. В случаях, предусмотренных законодательством РФ, Общество может заниматься отдельными видами деятельности только на основании специального разрешения (лицензии), членства в саморегулируемой организации или выданного саморегулируемой организацией свидетельства о допуске к определенному виду работ.

Право Общества осуществлять деятельность, на занятие которой необходимо получение свидетельства саморегулируемой организации о допуске к определенному виду работ, возникает с момента получения такого разрешения (лицензии) или в указанный в нем срок

либо с момента вступления Общества в саморегулируемую организацию или выдачи саморегулируемой организацией свидетельства о допуске к определенному виду работ и прекращается при прекращении действия разрешения (лицензии), членства в саморегулируемой организации или выданного саморегулируемой организацией свидетельства о допуске к определенному виду работ.

#### **Статья 4. Уставный капитал Общества**

4.1. Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами (размещенные акции).

Уставный капитал Общества составляет 18 297 469,4 (Восемнадцать миллионов двести девяносто семь тысяч четыреста шестьдесят девять рублей сорок копеек).

4.2. Обществом размещены обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,2 (Ноль целых две десятых) рублей каждая в количестве 91 487 347 (Девяносто один миллион четыреста восемьдесят семь тысяч триста сорок семь) штук на общую сумму по номинальной стоимости 18 297 469,4 (Восемнадцать миллионов двести девяносто семь тысяч четыреста шестьдесят девять рублей сорок копеек).

4.3. Уставный капитал Общества может быть:

- увеличен путем увеличения номинальной стоимости акций или размещения дополнительных акций;

- уменьшен путем уменьшения номинальной стоимости акций или сокращения их общего количества, в том числе путем приобретения и погашения части размещенных акций Общества в соответствии с настоящим Уставом.

4.4. Увеличение уставного капитала Общества допускается только после его полной оплаты.

Не допускается увеличение уставного капитала Общества для покрытия понесенных Обществом убытков или оплаты просроченной кредиторской задолженности.

4.5. Уменьшение уставного капитала Общества осуществляется в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Общество обязано уменьшить свой уставный капитал в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

#### **Статья 5. Акции, облигации и иные эмиссионные ценные бумаги Общества**

5.1. Общество размещает обыкновенные акции и вправе размещать один или несколько типов привилегированных акций, облигации и иные эмиссионные ценные бумаги в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

5.2. Общество вправе осуществлять размещение дополнительных акций и иных эмиссионных ценных бумаг посредством распределения их среди акционеров Общества, подписки и конвертации.

5.3. Конвертация обыкновенных акций в привилегированные акции, облигации и иные ценные бумаги не допускается.

5.4. Размещение Обществом акций и иных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции, осуществляется в соответствии с правовыми актами Российской Федерации.

5.5. Акционеры Общества в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, имеют преимущественное право приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа).

5.6. Если при осуществлении преимущественного права на приобретение дополнительных акций, а также при консолидации акций приобретение акционером целого числа акций невозможно, образуются части акций (дробные акции).

Дробная акция предоставляет акционеру - ее владельцу права, предоставляемые акцией соответствующей категории (типа), в объеме, соответствующем части целой акции, которую

она составляет.

Дробные акции обращаются наравне с целыми акциями. В случае, если одно лицо приобретает две и более дробные акции одной категории (типа), эти акции образуют одну целую и (или) дробную акцию, равную сумме этих дробных акций.

5.7. Оплата дополнительных акций, размещаемых посредством подписки, может осуществляться деньгами, ценными бумагами, другими вещами или имущественными правами либо иными правами, имеющими денежную оценку.

Форма оплаты дополнительных акций определяется решением об их размещении.

Оплата иных эмиссионных ценных бумаг может осуществляться только деньгами.

#### **Статья 6. Права акционеров Общества**

6.1. Акционером Общества признается лицо, владеющее акциями Общества на основаниях, предусмотренных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

6.2. Каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;

2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;

3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;

4) получать дивиденды, объявленные Обществом;

5) преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;

7) обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;

8) требовать возмещения причиненных Обществу убытков;

9) оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;

10) заключать между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);

11) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

#### **Статья 7. Дивиденды**

7.1. Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и (или) по результатам отчетного года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев отчетного года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Общество обязано выплатить объявленные по акциям каждой категории (типа) дивиденды.

7.2. Общество не вправе выплачивать объявленные дивиденды по акциям: если на день выплаты Общество отвечает признакам несостоятельности (банкротства) в соответствии с законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве) или если указанные признаки появятся у общества в результате выплаты дивидендов;

если на день выплаты стоимость чистых активов Общества меньше суммы его уставного капитала и резервного фонда либо станет меньше указанной суммы в результате выплаты дивидендов;

в иных случаях, предусмотренных федеральными законами.

По прекращении указанных в настоящем пункте обстоятельств Общество обязано выплатить акционерам объявленные дивиденды.

7.3. Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров Общества.

Указанным решением должны быть определены размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), форма их выплаты, порядок выплаты дивидендов в неденежной форме, дата, на которую определяются лица, имеющие права на получение дивидендов. При этом решение в части установления даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, принимается только по предложению Совета директоров Общества.

Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Общества.

Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по акциям определенных категорий (типов).

7.4. Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям:

- до полной оплаты всего уставного капитала Общества;
- до выкупа Обществом всех акций, которые должны быть выкуплены в соответствии со статьей 76 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

- если на день принятия такого решения Общество отвечает признакам несостоятельности (банкротства) в соответствии с законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве) или если указанные признаки появятся у Общества в результате выплаты дивидендов;

- если на день принятия такого решения стоимость чистых активов Общества меньше его уставного капитала и резервного фонда либо станет меньше их размера в результате принятия такого решения;

- в иных случаях, предусмотренных федеральными законами.

7.5. Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества). Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

7.6. Дата, на которую в соответствии с решением о выплате (объявлении) дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение, не может быть установлена ранее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и позднее 20 дней с даты принятия такого решения.

7.7. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

7.8. Дивиденды выплачиваются лицам, которые являлись владельцами акций соответствующей категории (типа) или лицами, осуществляющими в соответствии с федеральными законами права по этим акциям, на конец операционного дня даты, на которую в соответствии с решением о выплате дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение.

Выплата дивидендов в денежной форме осуществляется в безналичном порядке Обществом или по его поручению регистратором, осуществляющим ведение реестра

акционеров Общества, либо кредитной организацией.

Выплата дивидендов в денежной форме физическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется путем перечисления денежных средств на их банковские счета, реквизиты которых имеются у регистратора Общества, либо при отсутствии сведений о банковских счетах путем почтового перевода денежных средств, а иным лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, путем перечисления денежных средств на их банковские счета. Обязанность Общества по выплате дивидендов таким лицам считается исполненной с даты приема переводимых денежных средств организацией федеральной почтовой связи или с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт банковский счет лица, имеющего право на получение дивидендов, а в случае, если таким лицом является кредитная организация, - на ее счет.

Лица, которые имеют право на получение дивидендов и права которых на акции учитываются у номинального держателя акций, получают дивиденды в денежной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о ценных бумагах. Номинальный держатель, которому были перечислены дивиденды и который не исполнил обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от него причинам, обязан возратить их Обществу в течение 10 дней после истечения одного месяца с даты окончания срока выплаты дивидендов.

7.9. Лицо, не получившее объявленных дивидендов в связи с тем, что у Общества или регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

Срок для обращения с требованием о выплате невостребованных дивидендов при его пропуске восстановлению не подлежит, за исключением случая, если лицо, имеющее право на получение дивидендов, не подавало данное требование под влиянием насилия или угрозы.

По истечении такого срока объявленные и невостребованные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Общества, а обязанность по их выплате прекращается.

## **Статья 8. Фонды Общества**

8.1. Общество создает Резервный фонд в размере 15 (Пятнадцати) процентов от уставного капитала Общества.

Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет 5 (Пять) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

8.2. Резервный фонд Общества предназначен для покрытия убытков Общества, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

Резервный фонд Общества не может быть использован для иных целей.

8.3. Общество вправе образовывать в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации иные фонды, обеспечивающие его хозяйственно-финансовую деятельность в качестве субъекта гражданского оборота.

## **Статья 9. Органы управления и контроля Общества**

9.1. Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

9.2. Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

## Статья 10. Общее собрание акционеров Общества

10.1. Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

10.2. К компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- 2) реорганизация Общества;
- 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 4) определение количественного состава совета директоров (наблюдательного совета) Общества, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- 5) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 6) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- 7) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- 8) образование исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 9) избрание членов ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 10) утверждение аудитора Общества;
- 11) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;
- 12) утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 13) распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- 14) определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- 15) дробление и консолидация акций Общества;
- 16) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 17) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 18) приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 19) принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- 20) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- 21) принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- 22) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

10.3. Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Генеральному директору Общества.

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

10.4. Решение Общего собрания акционеров по вопросу, поставленному на голосование, принимается большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций Общества,

принимающих участие в собрании, если для принятия решения иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах».

10.5. Решение по вопросам, указанным в подпунктах 2 и 14-19 пункта 10.2 статьи 10 настоящего Устава, принимается Общим собранием акционеров только по предложению совета директоров (наблюдательного совета) Общества.

10.6. Решение по вопросам, указанным в подпунктах 1 - 3, 5, 17 и 20 пункта 10.2 статьи 10 настоящего Устава, принимается Общим собранием акционеров большинством в три четверти голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров, если иное не предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

10.7. Решение по вопросу, указанному в подпункте 20 пункта 10.2 статьи 10 настоящего Устава, вступает в силу при условии, что общее количество акций, в отношении которых заявлены требования о выкупе, не превышает количество акций, которое может быть выкуплено Обществом с учетом ограничения, установленного пунктом 5 статьи 76 Федерального закона «Об акционерных обществах».

10.8. Общее собрание акционеров Общества не вправе принимать решения по вопросам, не включенным в повестку дня Общего собрания акционеров Общества, а также изменять повестку дня.

Решения Общего собрания акционеров, принятые по вопросам, не включенным в повестку дня Общего собрания акционеров (за исключением случая, если в нем приняли участие все акционеры общества), либо с нарушением компетенции Общего собрания акционеров, при отсутствии кворума для проведения Общего собрания акционеров или без необходимого для принятия решения большинства голосов акционеров, не имеют силы независимо от обжалования их в судебном порядке.

10.9. При проведении Общего собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование) могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров.

10.10. Признание решений общего собрания акционеров о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и согласии на совершение или о последующем одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, недействительными в случае обжалования таких решений отдельно от оспаривания соответствующих сделок общества не влечет за собой признания соответствующих сделок недействительными.

10.11. Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция – один голос», за исключением кумулятивного голосования по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества.

При кумулятивном голосовании число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров Общества, и акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами.

Избранным в состав Совета директоров Общества считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов.

10.12. Общее собрание акционеров Общества может проводиться по месту нахождения Общества, либо в г. Москве.

Конкретный адрес проведения Общего собрания акционеров Общества устанавливается Советом директоров при решении вопросов, связанных с проведением Общего собрания акционеров.

10.13. Функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет Председатель Совета директоров.

В случае отсутствия Председателя Совета директоров на Общем собрании акционеров функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет заместитель Председателя Совета директоров.

В случае отсутствия Председателя Совета директоров и его заместителя функции Председательствующего на Общем собрании акционеров по решению присутствующих на Общем собрании акционеров членов Совета директоров может осуществлять любой член Совета директоров.

#### **Статья 11. Проведение Общего собрания акционеров Общества в форме совместного присутствия**

11.1. Годовое Общее собрание акционеров Общества проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчетного года.

На годовом Общем собрании акционеров в обязательном порядке решаются вопросы избрания Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждения Аудитора Общества, распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам отчетного года.

11.2. Общее собрание акционеров проводится в форме совместного присутствия акционеров (представителей акционеров) для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование.

Решения Общего собрания акционеров могут быть приняты путем проведения заочного голосования (опросным путем) в соответствии со статьей 12 настоящего Устава.

11.3. Функции Счетной комиссии на Общем собрании акционеров выполняет профессиональный участник рынка ценных бумаг, являющийся держателем реестра акционеров Общества (регистратор Общества).

11.4. Список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, составляется в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах для составления списка лиц, осуществляющих права по ценным бумагам.

Дата, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров Общества, не может быть установлена ранее чем через 10 дней с даты принятия решения о проведении Общего собрания акционеров и более чем за 25 дней до даты проведения Общего собрания акционеров, а в случае, предусмотренном п.2 ст.53 ФЗ «Об акционерных обществах», - более чем за 55 дней до даты проведения Общего собрания акционеров.

В случае проведения Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, дата, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в таком собрании, не может быть установлена более чем за 35 дней до даты проведения Общего собрания акционеров.

11.5. Список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, за исключением информации о волеизъявлении таких лиц, предоставляется Обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем одним процентом голосов. При этом сведения, позволяющие идентифицировать физических лиц, включенных в этот список, за исключением фамилии, имени, отчества, предоставляются только с согласия этих лиц.

11.6. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 20 дней, а сообщение о проведении Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, - не позднее чем за 30 дней до даты его проведения.

В случаях созыва Внеочередного общего собрания акционеров по вопросам избрания членов Совета директоров, об образовании единоличного исполнительного органа и (или) о досрочном прекращении полномочий этого органа, о реорганизации Общества в форме

слияния, выделения или разделения и об избрании Совета директоров Общества, создаваемого путем реорганизации в форме слияния, выделения или разделения, сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 50 дней до даты его проведения.

11.7. В сроки, указанные в пункте 11.6, настоящей статьи, сообщение о проведении Общего собрания акционеров доводится до сведения лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров и зарегистрированных в реестре акционеров Общества, путем направления заказных писем или вручением под роспись.

11.8. В случае если зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицом является номинальный держатель акций, сообщение о проведении Общего собрания акционеров и информация (материалы), подлежащая предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества предоставляются в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах для предоставления информации и материалов лицам, осуществляющим права по ценным бумагам.

11.9. Информация (материалы) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в течение 20 (Двадцати) дней, а в случае проведения Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 (Тридцати) дней до проведения Общего собрания акционеров должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указываются в сообщении о проведении Общего собрания акционеров. Информация (материалы) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров не позднее чем за 10 (Десять) дней до даты проведения Общего собрания акционеров размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет. Указанная информация (материалы) должна быть доступна лицам, принимающим участие в Общем собрании акционеров, во время его проведения.

Порядок ознакомления лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, с информацией (материалами) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и перечень такой информации (материалов) определяются решением Совета директоров Общества.

11.10. Право на участие в Общем собрании акционеров осуществляется акционером как лично, так и через своего представителя.

В случае, если акция Общества находится в общей долевой собственности нескольких лиц, то правомочия по голосованию на Общем собрании акционеров осуществляются по их усмотрению одним из участников общей долевой собственности либо их общим представителем. Правомочия каждого из указанных лиц должны быть надлежащим образом оформлены.

11.12. Общее собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций Общества.

Принявшими участие в Общем собрании акционеров считаются акционеры, зарегистрировавшиеся для участия в нем, а так же акционеры, бюллетени которых получены не позднее двух дней до даты проведения общего собрания акционеров.

Принявшими участие в общем собрании акционеров, проводимом в форме заочного голосования, считаются акционеры, бюллетени которых получены до даты окончания приема бюллетеней.

Принявшими участие в Общем собрании акционеров считаются также акционеры, которые в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах дали лицам, осуществляющим учет их прав на акции, указания (инструкции) о голосовании, если сообщения об их волеизъявлении получены не позднее двух дней до даты проведения Общего собрания акционеров или до даты окончания приема бюллетеней при проведении Общего собрания акционеров в форме заочного голосования.

11.13. При отсутствии кворума для проведения годового Общего собрания акционеров

Общества должно быть проведено повторное Общее собрание акционеров Общества с той же повесткой дня. При отсутствии кворума для проведения внеочередного Общего собрания акционеров Общества может быть проведено повторное Общее собрание акционеров Общества с той же повесткой дня.

Решение о созыве повторного Общего собрания акционеров Общества принимается Советом директоров Общества.

Повторное Общее собрание акционеров Общества правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности не менее чем 30 процентами голосов размещенных голосующих акций Общества.

При проведении повторного Общего собрания акционеров менее чем через 40 (Сорок) дней после несостоявшегося Общего собрания акционеров лица, имеющие право на участие в таком Общем собрании акционеров, определяются (фиксируются) на дату, на которую определялись (фиксировались) лица, имевшие право на участие в несостоявшемся Общем собрании акционеров.

11.14. Протокол Общего собрания акционеров составляется не позднее 3 (Трех) рабочих дней после закрытия Общего собрания акционеров в двух экземплярах. Оба экземпляра подписываются председательствующим на Общем собрании акционеров и секретарем Общего собрания акционеров.

11.15. Решения, принятые Общим собранием акционеров, и итоги голосования могут оглашаться на Общем собрании акционеров, в ходе которого проводилось голосование, а также должны доводиться до сведения лиц, включенных в список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, в форме отчета об итогах голосования в порядке, предусмотренном для сообщения о проведении Общего собрания акционеров, не позднее 4 (Четырех) рабочих дней после даты закрытия Общего собрания акционеров или даты окончания приема бюллетеней при проведении Общего собрания акционеров в форме заочного голосования.

В случае, если на дату определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицом являлся номинальный держатель акций, информация, содержащаяся в отчете об итогах голосования, предоставляется номинальному держателю акций в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах для предоставления информации и материалов лицам, осуществляющим права по ценным бумагам.

## **Статья 12. Проведение Общего собрания акционеров в форме заочного голосования**

12.1. Решение Общего собрания акционеров может быть принято без проведения собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование) путем проведения заочного голосования (опросным путем).

Голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, проводимого в форме заочного голосования, осуществляется только бюллетенями для голосования.

12.2. Общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы об избрании Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества, утверждении Аудитора Общества, а также вопросы, предусмотренные подпунктом 11 пункта 10.2 статьи 10 настоящего Устава, не может проводиться в форме заочного голосования.

Не может быть проведено путем проведения заочного голосования (опросным путем) новое Общее собрание акционеров взамен несостоявшегося Общего собрания акционеров, которое должно было быть проведено путем совместного присутствия.

12.3. Бюллетени для голосования по вопросам повестки дня направляются заказным письмом по адресу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, либо вручаются под роспись каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не позднее, чем за 20 (Двадцать) дней до даты окончания приема Обществом бюллетеней.

### Статья 13. Предложения в повестку дня Общего собрания акционеров Общества

13.1. Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (Двух) процентов голосующих акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров Общества и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа, а также кандидата на должность единоличного исполнительного органа. Такие предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 60 (Шестьдесят) дней после окончания финансового года.

13.2. Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов вносятся с указанием имени (наименования) представивших их акционеров (акционера), количества и категории (типа) принадлежащих им акций и должны быть подписаны акционерами (акционером) или их представителями. Акционеры (акционер) Общества, не зарегистрированные в реестре акционеров Общества, вправе вносить предложения в повестку дня общего собрания акционеров и предложения о выдвижении кандидатов также путем дачи соответствующих указаний (инструкций) лицу, которое учитывает их права на акции. Такие указания (инструкции) даются в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах.

13.3. Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров должно содержать формулировку каждого предлагаемого вопроса, а предложение о выдвижении кандидатов - имя и данные документа, удостоверяющего личность (серия и (или) номер документа, дата и место его выдачи, орган, выдавший документ), каждого предлагаемого кандидата, наименование органа, для избрания в который он предлагается.

13.4. Совет директоров Общества обязан рассмотреть поступившие предложения и принять решения о включении их в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или об отказе во включении в указанную повестку дня не позднее 5 (Пяти) дней после окончания срока, указанного в п. 13.1. настоящей статьи.

13.5. Совет директоров Общества вправе отказать во включении внесенных акционером (акционерами) в повестку дня Общего собрания акционеров вопросов, а также во включении выдвинутых кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации.

13.6. Мотивированное решение Совета директоров Общества об отказе во включении предложенного вопроса в повестку дня Общего собрания акционеров Общества или кандидата в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества направляется акционером (акционеру), внесшим вопрос или выдвинувшим кандидата, не позднее 3 (Трех) дней с даты его принятия.

Если данные предложения поступили в Общество от лиц, которые не зарегистрированы в реестре акционеров Общества и дали указание (инструкцию) лицу, осуществляющему учет их прав на акции, указанное решение Совета директоров Общества направляется таким лицам не позднее трех дней с даты его принятия в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах для предоставления информации и материалов лицам, осуществляющим права по ценным бумагам.

13.7. Совет директоров Общества не вправе вносить изменения в формулировки вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров, и (при их наличии) в формулировки решений по таким вопросам.

Помимо вопросов, предложенных для включения в повестку дня Общего собрания акционеров акционерами, а также в случае отсутствия таких предложений, отсутствия или недостаточного количества кандидатов, предложенных акционерами для образования соответствующего органа, Совет директоров Общества вправе включать в повестку дня Общего собрания акционеров вопросы или кандидатов в список кандидатур по своему усмотрению.

#### **Статья 14. Созыв внеочередного Общего собрания акционеров Общества**

14.1. Проводимые помимо годового Общее собрания акционеров Общества являются внеочередными.

14.2. Внеочередное Общее собрание акционеров Общества проводится по решению Совета директоров Общества на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 (Десяти) процентов голосующих акций Общества на дату предъявления требования.

14.3. Созыв внеочередного Общего собрания акционеров по требованию Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества или акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 (Десяти) процентов голосующих акций Общества, осуществляется Советом директоров Общества.

Такое Общее собрание акционеров должно быть проведено в течение 40 (Сорока) дней с момента представления требования о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

Если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров Общества, такое Общее собрание акционеров должно быть проведено в течение 75 дней с даты представления требования о проведении внеочередного Общего собрания акционеров. В этом случае Совет директоров Общества обязан определить дату, до которой будут приниматься предложения акционеров о выдвижении кандидатов для избрания в Совет директоров Общества.

14.4. В требовании о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества должны быть сформулированы вопросы, подлежащие внесению в повестку дня собрания.

В требовании о проведении внеочередного Общего собрания акционеров могут содержаться формулировки решений по каждому из этих вопросов, а также предложение о форме проведения Общего собрания акционеров. В случае, если требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров содержит предложение о выдвижении кандидатов, на такое предложение распространяются соответствующие положения статьи 13 настоящего Устава.

Совет директоров Общества не вправе вносить изменения в формулировки вопросов повестки дня, формулировки решений по таким вопросам и изменять предложенную форму проведения внеочередного Общего собрания акционеров, созываемого по требованию Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества или акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 (Десяти) процентов голосующих акций Общества.

14.5. В случае если требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества исходит от акционера (акционеров), оно должно содержать имена (наименования) акционеров (акционера), требующих созыва такого собрания, и указание количества, категории (типа) принадлежащих им акций Общества.

Требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества подписывается лицами (лицом), требующими созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

14.6. В течение 5 (Пяти) дней с даты предъявления требования Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества или акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 (Десяти) процентов голосующих акций Общества, о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества Советом директоров Общества должно быть принято решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества либо об отказе от его созыва.

14.7. Решение Совета директоров Общества о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества или мотивированное решение об отказе в его созыве направляется лицам, требующим его созыва, не позднее 3 (Трех) дней со дня принятия такого решения.

Если требование о проведении внеочередного Общего собрания акционеров поступило в Общество от лиц, которые не зарегистрированы в реестре акционеров Общества и дали указание (инструкцию) лицу, осуществляющему учет их прав на акции, указанное решение Совета директоров Общества направляется таким лицам не позднее трех дней со дня его принятия в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах для предоставления информации и материалов лицам, осуществляющим права по ценным бумагам.

14.8. В случае, если в течение срока, установленного в пункте 14.6. статьи 14 настоящего Устава, Советом директоров Общества не принято решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества или принято решение об отказе в его созыве, внеочередное Общее собрание акционеров Общества может быть созвано лицами, требующими его созыва.

При этом органы и лица, созывающие внеочередное Общее собрание акционеров, обладают предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом полномочиями, необходимыми для созыва и проведения Общего собрания акционеров.

### **Статья 15. Совет директоров Общества**

15.1. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

К компетенции Совета директоров Общества относятся следующие вопросы:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- 2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 настоящего Устава;
- 3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- 4) избрание секретаря Общего собрания акционеров;
- 5) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, и другие вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров общества Общества в соответствии с положениями главы VII Федерального закона «Об акционерных обществах» и связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества;
- 6) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 15-20 пункта 10.2. статьи 10 настоящего Устава, а также вопроса об уменьшении уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций и вопроса об определении даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов;
- 7) размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций;
- 8) утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг и отчета об итогах выпуска ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;
- 9) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 10) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 11) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в

результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

12) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;

13) рекомендации по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;

14) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

15) использование резервного фонда и иных фондов Общества;

16) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;

17) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения;

18) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, а так же открытие представительств Общества (в том числе изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидация;

19) об участии Общества в других организациях, изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях;

20) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

21) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

22) утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;

23) избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

24) избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

25) избрание Секретаря Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

26) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

27) принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);

28) принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества, а также привлечение его к дисциплинарной ответственности;

29) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и его поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ;

30) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

31) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;

32) определение направлений обеспечения страховой защиты Общества;

33) утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения

стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;

34) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;

35) утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;

36) предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;

37) определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также утверждение годовой комплексной программы закупок и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;

38) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

39) принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;

40) принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в акции Общества.

15.2. Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.

15.3. Члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.

15.4. Члены Совета директоров несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.

15.5. Члены Совета директоров несут ответственность перед Обществом или акционерами за убытки, причиненные их виновными действиями (бездействием), нарушающими порядок приобретения акций Общества, предусмотренный главой XI.1 Федерального закона «Об акционерных обществах».

При этом не несут ответственности члены Совета директоров, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу убытков, или не принимавшие участия в голосовании.

## **Статья 16. Избрание Совета директоров Общества**

16.1. Количественный состав Совета директоров Общества составляет 5 (Пять) человек.

16.2. Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров Общества в порядке, предусмотренном пунктом 10.11, статьи 10 настоящего Устава, на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Совета директоров Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Если годовое Общее собрание акционеров не было проведено в сроки, установленные пунктом 11.1 статьи 11 настоящего Устава, полномочия Совета директоров Общества

прекращаются, за исключением полномочий по подготовке, созыву и проведению годового Общего собрания акционеров.

16.3. Членом Совета директоров Общества может быть только физическое лицо.

16.4. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.

16.5. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия членов Совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно.

Решение Общего собрания акционеров о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества.

#### **Статья 17. Председатель Совета директоров Общества**

17.1. Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества вправе в любое время переизбрать своего Председателя большинством голосов от общего числа голосов членов Совета директоров Общества.

17.2. Председатель Совета директоров Общества организует работу Совета директоров Общества, созывает его заседания и председательствует на них, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров.

17.3. В случае отсутствия Председателя Совета директоров его функции осуществляет заместитель Председателя Совета директоров, избираемый из числа членов Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества.

#### **Статья 18. Заседания Совета директоров Общества**

18.1. Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества определяется внутренним документом Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

18.2. Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.

Заседание Совета директоров Общества созывается Председателем Совета директоров (либо заместителем Председателя Совета директоров в случаях, предусмотренных пунктом 17.3 статьи 17 настоящего Устава) Общества по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, Аудитора или Генерального директора Общества.

18.3. На первом заседании Совета директоров Общества, избранного в новом составе, в обязательном порядке решаются вопросы об избрании Председателя Совета директоров, Заместителя Председателя и секретаря Совета директоров Общества.

Указанное заседание Совета директоров созывается одним из членов Совета директоров Общества в соответствии с внутренним документом, регулирующим порядок созыва и проведения Совета директоров Общества.

18.4. Решение Совета директоров Общества может быть принято заочным голосованием (опросным путем). При заочном голосовании всем членам Совета директоров направляются материалы по вопросам повестки дня и опросный лист для голосования, с указанием срока, к которому заполненный и подписанный членом Совета опросный лист должен быть представлен в Совет директоров Общества.

18.5. Член Совета директоров, отсутствующий на очном заседании Совета директоров Общества, вправе письменно изложить свое мнение по вопросам повестки дня в порядке, установленном внутренним документом, регулирующим порядок созыва и проведения Совета директоров Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

18.6. Передача права голоса членом Совета директоров Общества иному лицу, в том числе другому члену Совета директоров Общества, не допускается.

18.7. Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

18.8. Решение Совета директоров Общества по вопросу об одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров.

Решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается Советом директоров Общества в соответствии со ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах».

18.9. При решении вопросов на заседании Совета директоров Общества каждый член Совета директоров обладает одним голосом. В случае равенства голосов при проведении голосования решающим является голос Председателя Совета директоров.

18.10. Кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества.

В случае, когда количество членов Совета директоров Общества становится менее количества, составляющего указанный кворум, Совет директоров Общества обязан принять решение о проведении внеочередного Общего собрания для избрания нового состава Совета директоров Общества. Оставшиеся члены Совета директоров вправе принимать решение только о созыве такого внеочередного Общего собрания акционеров. В этом случае кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа оставшихся членов Совета директоров.

18.11. На заседании Совета директоров Общества ведется протокол. Протокол заседания Совета директоров Общества составляется и подписывается не позднее 3 (Трех) дней после его проведения председательствующим на заседании и секретарем Совета директоров Общества, которые несут ответственность за правильность его составления. К протоколу прилагаются все материалы по вопросам повестки дня заседания и утвержденные Советом директоров документы.

При принятии Советом директоров Общества решений заочным голосованием к протоколу прилагаются подписанные членами Совета директоров опросные листы для голосования.

#### **Статья 19. Комитеты Совета директоров Общества**

19.1. Комитеты Совета директоров формируются по решению Совета директоров.

19.2. Комитеты Совета директоров создаются для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

19.3. Регламент деятельности, порядок формирования, компетенция и срок полномочий комитетов Совета директоров определяются отдельными решениями Совета директоров.

#### **Статья 20. Исполнительные органы Общества. Генеральный директор**

20.1. Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

20.2. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

20.3. Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, представляет его интересы, совершает сделки от имени Общества, утверждает штаты, издает приказы и даёт указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества, решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

20.4. Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Выдвижение кандидатур на должность Генерального директора Общества для избрания Советом директоров Общества осуществляется в порядке, определяемом внутренним документом, регулирующим порядок созыва и проведения Совета директоров Общества.

20.5. Права и обязанности Генерального директора по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, настоящим Уставом и трудовым договором, заключаемым им с Обществом.

20.6. Трудовой договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

20.7. Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора в соответствии с пунктом 20.6 настоящего Устава.

20.8. Совмещение Генеральным директором должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях, допускается только с согласия Совета директоров Общества.

20.9. Права и обязанности работодателя от имени Общества в отношении Генерального директора осуществляются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества, в порядке, определяемом решениями Совета директоров Общества.

20.10. Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора Общества и об образовании новых исполнительных органов.

Прекращение полномочий Генерального директора осуществляется по основаниям, установленным законодательством Российской Федерации и трудовым договором, заключаемым им с Обществом.

20.11. По решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

20.12. Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым с Обществом.

Договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

20.13. Общее собрание акционеров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего).

Совет директоров Общества вправе принять решение о приостановлении полномочий управляющей организации или управляющего. Одновременно с указанным решением Совет директоров Общества обязан принять решение о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества и о проведении внеочередного Общего собрания акционеров для решения вопроса о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего) и, если иное решение не будет принято Советом директоров, о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества управляющей организации (управляющему).

20.14. В случае, если управляющая организация (управляющий) не может исполнять свои обязанности, Совет директоров Общества вправе принять решение о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества и о проведении внеочередного Общего собрания акционеров для решения вопроса о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего) и, если иное решение не будет принято Советом директоров, о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества другой управляющей организации или управляющему.

20.15. Исполняющий обязанности Генерального директора Общества осуществляет

руководство текущей деятельностью Общества в пределах компетенции исполнительных органов Общества, если Совет директоров Общества не примет иное решение.

20.16. Генеральный директор, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.

20.17. Генеральный директор Общества, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.

20.18. Генеральный директор Общества, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) несут ответственность перед Обществом или акционерами за убытки, причиненные их виновными действиями (бездействием), нарушающими порядок приобретения акций Общества, предусмотренный главой XI.1 Федерального закона «Об акционерных обществах».

#### **Статья 21. Ревизионная комиссия и Аудитор Общества**

21.1. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

21.2. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии Общества могут быть прекращены досрочно.

21.3. К компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
  - проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
  - контроль за сохранностью и использованием основных средств;
  - контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
  - контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
  - контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
  - проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
  - проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
  - осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

21.4. Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии,

принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов.

21.5. Ревизионная комиссия Общества вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества, обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

21.6. Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется внутренним документом Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Ревизионная комиссия в соответствии с решением о проведении проверки (ревизии) вправе для проведения проверки (ревизии) привлекать специалистов в соответствующих областях права, экономики, финансов, бухгалтерского учета, управления, экономической безопасности и других, в том числе специализированные организации.

21.7. Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется по итогам деятельности Общества за год, а также во всякое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

21.8. Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества.

21.9. Размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров Общества.

21.10. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

21.11. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия Общества, Аудитор Общества составляют заключение, в котором должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества;

- информация о фактах нарушения Обществом установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной деятельности.

Порядок и сроки составления заключения по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества определяются правовыми актами Российской Федерации и внутренними документами Общества.

## **Статья 22. Бухгалтерский учет и финансовая отчетность Общества**

22.1. Общество обязано вести бухгалтерский учет и представлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

22.2. Ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в Обществе, своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствующие органы, а также сведений о деятельности Общества, представляемых акционерам Общества, кредиторам и в средства массовой информации, несет Генеральный директор Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

22.3. Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, должна быть подтверждена Ревизионной комиссией Общества.

Общество привлекает для ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудиторскую организацию, не связанную имущественными интересами с Обществом или его акционерами.

**Статья 23. Хранение Обществом документов. Предоставление Обществом информации**

23.1. Общество обязано хранить следующие документы:

- 1) Решение о создании общества (протокол внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Калугаэнерго» о реорганизации ОАО «Калугаэнерго» в форме выделения от 30 сентября 2003 г.);
- 2) Устав Общества, изменения и дополнения, внесенные в Устав Общества, зарегистрированные в установленном порядке, решение о создании Общества, свидетельство о государственной регистрации Общества;
- 3) документы, подтверждающие права Общества на имущество, находящееся на его балансе;
- 4) внутренние документы Общества, утверждаемые органами управления Общества;
- 5) положения о филиалах и представительствах Общества;
- 6) годовые отчеты;
- 7) документы бухгалтерского учета;
- 8) документы бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- 9) протоколы Общего собрания акционеров Общества, заседаний Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества;
- 10) бюллетени для голосования, а также доверенности (копии доверенностей) на участие в Общем собрании акционеров;
- 11) отчеты независимых оценщиков;
- 12) списки аффилированных лиц Общества;
- 13) списки лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, имеющих право на получение дивидендов, а также иные списки, составляемые Обществом для осуществления акционерами своих прав в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 14) заключения Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества, государственных и муниципальных органов финансового контроля;
- 15) проспекты ценных бумаг, ежеквартальные отчеты эмитента и иные документы, содержащие информацию, подлежащую опубликованию или раскрытию иным способом в соответствии с федеральными законами;
- 16) решения о выпуске ценных бумаг Общества;
- 17) уведомления о заключении акционерных соглашений, направленные Обществу, а также списки лиц, заключивших такие соглашения;
- 18) судебные акты по спорам, связанным с созданием Общества, управлением им или участием в нем;
- 19) иные документы, предусмотренные законодательством Российской Федерации, настоящим Уставом, внутренними документами Общества и решениями органов управления Общества.

23.2. Общество хранит документы, предусмотренные пунктом 23.1. настоящей статьи, по месту нахождения исполнительного органа Общества в порядке и в течение сроков, которые установлены Банком России.

23.3. При реорганизации Общества все документы передаются в установленном порядке правопреемнику.

23.4. При ликвидации Общества документы постоянного хранения, имеющие научно-историческое значение, передаются на государственное хранение в Федеральную архивную службу России, документы по личному составу (приказы, личные дела и карточки учета, лицевые счета и т.п.) передаются на хранение в соответствующий архив субъекта Российской Федерации.

Передача и упорядочение документов осуществляется в соответствии с требованиями архивных органов.

Информация об Обществе предоставляется им в соответствии с требованиями

законодательства Российской Федерации.

23.5. Общество обеспечивает акционерам Общества доступ к документам, предусмотренным пунктом 23.1. настоящей статьи, с учетом ограничений, установленных законодательством Российской Федерации.

К документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний Совета директоров имеют право доступа акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 25 (Двадцати пяти) процентов голосующих акций Общества.

23.6. Документы, предусмотренные подпунктом 1 пункта 23.5 настоящей статьи, должны быть предоставлены Обществом в течение 7 (Семи) рабочих дней со дня предъявления соответствующего требования для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества.

23.7. Общество обязано обеспечивать акционерам Общества доступ к имеющимся у него судебным актам по спору, связанному с созданием Общества, управлением им или участием в нем, в том числе к определениям о возбуждении арбитражным судом производства по делу и принятии искового заявления либо заявления об изменении основания или предмета ранее заявленного иска.

23.8. Документы, предусмотренные подпунктом 1 пункта 23.7 настоящей статьи, должны быть предоставлены Обществом в течение 3 (Трех) дней со дня предъявления соответствующего требования акционером для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества.

23.9. Общество обязано по требованию лиц, имеющих право доступа к документам, предусмотренным подпунктом 1 пункта 23.5 и подпунктом 1 пункта 23.7 настоящей статьи, предоставить им копии указанных документов.

Размер платы, взимаемой Обществом за предоставление копий, устанавливается Генеральным директором Общества и не может превышать затрат на их изготовление.

23.10. В случае неоплаты правомочным лицом затрат Общества на изготовление копий документов по ранее поступившему и исполненному требованию, срок предоставления копий документов по последующим требованиям исчисляется с даты поступления такой оплаты.

23.11. Общество обеспечивает акционерам и сотрудникам Общества доступ к информации с соблюдением требований законодательства о государственной тайне.

#### **Статья 24. Реорганизация и ликвидация Общества**

24.1. Общество может быть добровольно реорганизовано путем слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования, а также на основаниях и в порядке, определенном Гражданским кодексом Российской Федерации и федеральными законами.

Общество считается реорганизованным, за исключением случаев реорганизации в форме присоединения, с момента государственной регистрации юридических лиц, создаваемых в результате реорганизации. При реорганизации Общества путем присоединения к нему другого общества Общество считается реорганизованным с момента внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности присоединенного общества.

24.2. Общество может быть ликвидировано по решению суда или добровольно в порядке, предусмотренном Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

Ликвидация Общества влечет за собой его прекращение без перехода прав и обязанностей в порядке правопреемства к другим лицам.

24.3. При реорганизации, ликвидации Общества или прекращении работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, Общество обязано обеспечить сохранность этих сведений и их носителей путем разработки и осуществления мер режима секретности, защиты информации, ПД ТР, охраны и пожарной безопасности.

Проинуровано, пронумеровано  
и скреплено печатью  
*М.А. Яшанин* листах  
Генеральный директор А.Н. Яшанин

Прошито и скреплено печатью на *14*  
*М.А. Яшанин* листах  
Заместитель начальника ИФНС России по  
Ленинскому району г. Калуги  
(Цукерман М. А.)



Форма № Р 5 1 0 0 3

**Министерство Российской Федерации по налогам и сборам**

**СВИДЕТЕЛЬСТВО**

о государственной регистрации юридического лица

Настоящим подтверждается, что в соответствии с Федеральным законом  
«О государственной регистрации юридических лиц» в единый государственный реестр  
юридических лиц внесена запись о создании юридического лица путем реорганизации в  
форме выделения

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ"  
(полное наименование юридического лица с указанием организационно-правовой формы)

ОАО "КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ"  
(сокращенное наименование юридического лица)

ОАО "КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ"  
(фирменное наименование)

01      апреля      2004      за основным государственным регистрационным номером  
(дата)      (месяц прописью)      (год)

1 0 4 4 0 0 4 7 5 1 7 4 6

ИМНС России по Октябрьскому округу г. Калуги Калужской области  
(Наименование регистрирующего органа)

Руководитель ИМНС  
России по Октябрьскому  
округу г. Калуги  
Калужской области

  
Г. В. Бастигнеева  
(подпись, ФИО)

МП

серия 40 № 000304030

*ша*

Бухгалтерская отчетность  
за январь - июнь 2025 г.

|                                                                                                    |          |                                                        |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------|------------|
| Организация: <u>Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"</u>                   | по ОКПО  | <table border="1"><tr><td>72807642</td></tr></table>   | 72807642   |
| 72807642                                                                                           |          |                                                        |            |
| Идентификационный номер налогоплательщика                                                          | ИНН      | <table border="1"><tr><td>4029030252</td></tr></table> | 4029030252 |
| 4029030252                                                                                         |          |                                                        |            |
| Организационно-правовая форма <u>Публичное акционерное общество</u>                                | по ОКOPФ | <table border="1"><tr><td>12247</td></tr></table>      | 12247      |
| 12247                                                                                              |          |                                                        |            |
| Форма собственности <u>Частная собственность</u>                                                   | по ОКФС  | <table border="1"><tr><td>16</td></tr></table>         | 16         |
| 16                                                                                                 |          |                                                        |            |
| Адрес в пределах места нахождения<br><u>248001, Калужская обл, Калуга г, Суворова пер, дом № 8</u> |          |                                                        |            |

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ ДА ☒ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

|                                                                        |      |                                               |  |
|------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|--|
| Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации      | ИНН  | <table border="1"><tr><td> </td></tr></table> |  |
|                                                                        |      |                                               |  |
| Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации | ОГРН | <table border="1"><tr><td> </td></tr></table> |  |
|                                                                        |      |                                               |  |

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☐ ДА ☒ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Бухгалтерский баланс  
на 30 июня 2025 г.**

|                                                                           |                             |                                                       |          |    |      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|----------|----|------|
| Организация: Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | Единица измерения тыс. руб. | Форма по ОКУД<br>Отчетная дата<br>(число, месяц, год) | Коды     |    |      |
|                                                                           |                             |                                                       | 0710001  |    |      |
|                                                                           |                             |                                                       | 30       | 06 | 2025 |
|                                                                           |                             |                                                       | 72807542 |    |      |
|                                                                           |                             | по ОКПО                                               | 383      |    |      |
|                                                                           |                             | по ОКЕИ                                               |          |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                      | Код  | На 30 июня 2025<br>г. | На 31 декабря<br>2024 г. | На 31 декабря<br>2023 г. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
|           | <b>АКТИВ</b>                                                                                 |      |                       |                          |                          |
|           | <b>I. Внеоборотные активы</b>                                                                |      |                       |                          |                          |
|           | Гудвил                                                                                       | 1105 | -                     | -                        | -                        |
|           | Нематериальные активы                                                                        | 1110 | 86 549                | 61 433                   | 19 045                   |
|           | Нематериальные поисковые активы                                                              | 1130 | -                     | -                        | -                        |
|           | Материальные поисковые активы                                                                | 1140 | -                     | -                        | -                        |
| 3.1       | Основные средства, в том числе:                                                              | 1150 | 3 305 925             | 3 321 155                | 3 200 033                |
|           | основные средства                                                                            | 1151 | 2 956 993             | 2 993 404                | 2 957 451                |
|           | капитальные вложения                                                                         | 1152 | 280 762               | 249 376                  | 138 196                  |
|           | авансы, связанные с капитальными вложениями                                                  | 1153 | 10 018                | 7 966                    | 15 267                   |
|           | право пользования активами                                                                   | 1154 | 58 152                | 70 409                   | 89 119                   |
|           | Инвестиционная недвижимость                                                                  | 1160 | -                     | -                        | -                        |
| 3.2       | Финансовые вложения                                                                          | 1170 | 1 872 329             | 1 965 329                | 1 564 888                |
|           | Отложенные налоговые активы                                                                  | 1180 | 345 525               | 351 659                  | 305 740                  |
| 3.3       | Прочие внеоборотные активы                                                                   | 1190 | 128 234               | 248 190                  | 0                        |
|           | Итого по разделу I                                                                           | 1100 | 5 738 562             | 5 947 766                | 5 089 706                |
|           | <b>II. Оборотные активы</b>                                                                  |      |                       |                          |                          |
|           | Запасы                                                                                       | 1210 | 3 098                 | 2 567                    | 1 719                    |
|           | Долгосрочные активы к продаже                                                                | 1215 | -                     | -                        | -                        |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям                                    | 1220 | -                     | 2 063                    | -                        |
|           | Дебиторская задолженность, в том числе:                                                      | 1230 | 1 303 407             | 1 671 302                | 1 816 991                |
|           | покупатели и заказчики                                                                       | 1231 | 1 234 222             | 1 440 779                | 1 475 881                |
|           | авансы выданные                                                                              | 1232 | 21 354                | 193 358                  | 26 697                   |
|           | по налогам и сборам, страховым взносам                                                       | 1233 | 22 690                | 3 440                    | 4 245                    |
|           | прочие дебиторы                                                                              | 1234 | 25 141                | 33 725                   | 310 168                  |
| 3.2       | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)                                   | 1240 | 124 000               | 123 866                  | -                        |
| 3.4       | Денежные средства и денежные эквиваленты                                                     | 1250 | 312 582               | 549 666                  | 470 482                  |
|           | Прочие оборотные активы                                                                      | 1260 | -                     | -                        | -                        |
|           | Итого по разделу II                                                                          | 1200 | 1 743 087             | 2 349 464                | 2 289 192                |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                                                                | 1600 | <b>7 481 649</b>      | <b>8 297 230</b>         | <b>7 378 898</b>         |
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                                                |      |                       |                          |                          |
|           | <b>III. Капитал</b>                                                                          |      |                       |                          |                          |
|           | Уставный капитал                                                                             | 1310 | 18 297                | 18 297                   | 18 297                   |
| 3.5       | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций, в т.ч.: | 1320 | (132 330)             | (15 897)                 | -                        |
|           | Собственные акции, принадлежащие обществу                                                    | 1321 | (15 973)              | (15 897)                 | -                        |
|           | Задолженность акционеров по оплате акций                                                     | 1322 | (116 357)             | -                        | -                        |
|           | Накопленная дооценка внеоборотных активов                                                    | 1340 | -                     | -                        | -                        |
|           | Добавочный капитал (без накопленной дооценки)                                                | 1350 | 292 237               | 292 237                  | 292 237                  |
|           | Резервный капитал                                                                            | 1360 | 2 745                 | 2 745                    | 2 745                    |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                                                 | 1370 | 1 587 442             | 1 502 714                | 1 375 271                |
|           | Итого по разделу III                                                                         | 1300 | 1 768 391             | 1 800 096                | 1 688 550                |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|     |                                         |      |                  |                  |                  |
|-----|-----------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|
|     | <b>IV. Долгосрочные обязательства</b>   |      |                  |                  |                  |
| 3.6 | Заемные средства                        | 1410 | 1 998 500        | 1 091 500        | 1 800 000        |
|     | Отложенные налоговые обязательства      | 1420 | 592 803          | 581 989          | 455 777          |
|     | Оценочные обязательства                 | 1430 | -                | -                | -                |
|     | Прочие долгосрочные обязательства       | 1450 | 40 834           | 53 868           | 71 130           |
|     | Итого по разделу IV                     | 1400 | 2 631 937        | 1 727 357        | 2 126 907        |
|     | <b>V. Краткосрочные обязательства</b>   |      |                  |                  |                  |
| 3.6 | Заемные средства                        | 1510 | 924 805          | 2 644 088        | 1 502 286        |
|     | Кредиторская задолженность, в том числе | 1520 | 1 953 157        | 2 047 108        | 1 996 273        |
|     | поставщики и подрядчики                 | 1521 | 1 495 988        | 1 644 885        | 1 690 125        |
|     | авансы полученные                       | 1522 | 315 662          | 221 671          | 190 259          |
|     | прочие кредиторы                        | 1523 | 141 517          | 180 752          | 115 889          |
|     | Доходы будущих периодов                 | 1530 | -                | -                | -                |
| 3.8 | Оценочные обязательства                 | 1540 | 179 203          | 55 671           | 42 145           |
|     | Прочие краткосрочные обязательства      | 1550 | 24 156           | 22 910           | 22 737           |
|     | Итого по разделу V                      | 1500 | 3 081 321        | 4 769 777        | 3 563 441        |
|     | <b>БАЛАНС</b>                           | 1700 | <b>7 481 649</b> | <b>8 297 230</b> | <b>7 376 898</b> |

Генеральный директор  
(наименование должности)

30 июля 2025 года



Новикова Галина Владимировна  
(расшифровка подписи)

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о финансовых результатах  
за январь - июнь 2025 г.**

Организация: Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"  
Единица измерения: тыс. руб.

|                                      |          |    |      |
|--------------------------------------|----------|----|------|
| Форма по ОКУД                        | Коды     |    |      |
| Отчетная дата<br>(число, месяц, год) | 0710002  |    |      |
|                                      | 30       | 06 | 2025 |
| по ОКПО                              | 72807842 |    |      |
| по ОКЕИ                              | 383      |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                                                            | Код  | За январь - июнь<br>2025 г. | За январь - июнь<br>2024 г. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3.9       | Выручка                                                                                                                                            | 2110 | 16 715 057                  | 14 781 336                  |
| 3.9       | Себестоимость продаж                                                                                                                               | 2120 | (5 178 231)                 | (4 453 079)                 |
|           | Валовая прибыль (убыток)                                                                                                                           | 2100 | 11 536 826                  | 10 328 257                  |
| 3.9       | Коммерческие расходы                                                                                                                               | 2210 | (10 907 741)                | (9 840 284)                 |
| 3.9       | Управленческие расходы                                                                                                                             | 2220 | (196 359)                   | (114 620)                   |
|           | Прибыль (убыток) от продаж                                                                                                                         | 2200 | 432 726                     | 373 353                     |
|           | Доходы от участия в других организациях                                                                                                            | 2310 | -                           | -                           |
| 3.9       | Проценты к получению                                                                                                                               | 2320 | 186 008                     | 75 207                      |
| 3.9       | Проценты к уплате                                                                                                                                  | 2330 | (387 058)                   | (265 202)                   |
| 3.9       | Прочие доходы                                                                                                                                      | 2340 | 95 532                      | 69 127                      |
| 3.9       | Прочие расходы                                                                                                                                     | 2350 | (205 613)                   | (188 382)                   |
|           | Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения                                                                                 | 2300 | 121 595                     | 64 103                      |
| 3.9       | Налог на прибыль организаций                                                                                                                       | 2410 | (36 868)                    | (19 053)                    |
|           | в том числе:                                                                                                                                       |      |                             |                             |
|           | текущий налог на прибыль организаций                                                                                                               | 2411 | (20 120)                    | (6 003)                     |
|           | отложенный налог на прибыль организаций                                                                                                            | 2412 | (16 748)                    | (13 050)                    |
|           | Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)                                        | 2420 | -                           | -                           |
|           | Прочее                                                                                                                                             | 2460 | -                           | -                           |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                                                                                            | 2400 | 84 727                      | 45 050                      |
|           | Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)                                                                 | 2510 | -                           | -                           |
|           | Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)                                                                                 | 2520 | -                           | -                           |
|           | Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) | 2530 | -                           | -                           |
|           | Совокупный финансовый результат                                                                                                                    | 2500 | 84 727                      | 45 050                      |
| 3.5       | Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.                                                                                                       | 2900 | 0,93                        | 0,49                        |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.                                                                                                  | 2910 | -                           | -                           |

Генеральный директор  
(наименование должности)

30 июля 2025 года



*Novikova Galina Vladimirovna*  
(подпись)

Новикова Галина Владимировна  
(расшифровка подписи)

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Отчет об изменении капитала  
за январь – июнь 2025 г.

Формы по ОКПО: 3710334  
Отчетный период: 30 06 2025  
наименование, ИНН: 50 09 0000000  
на ОКПО: 75027642  
по ОКЕИ: 384

Организация: Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания»  
Единица измерения: тыс. руб.

| Показатели                                   | Нумерация показателей | ИД     | Уставный капитал | Соборная<br>взнос<br>привлечения<br>обществу,<br>наличием<br>взносов по<br>акции акций | Наименование<br>доли<br>владельцев<br>акции | Добавочный<br>капитал (без<br>оценочной<br>доли) | Резервный капитал | Недоучтенный<br>прибыль<br>(убыток) | Итого     |
|----------------------------------------------|-----------------------|--------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-----------|
| На 31 декабря 2024 г.                        | 2100                  | 18 297 | -                | -                                                                                      | -                                           | 292 237                                          | 2 748             | 1 375 271                           | 1 668 556 |
| На 31 декабря 2025 г.<br>после корректировки | 2180                  | 18 297 | -                | -                                                                                      | -                                           | 292 237                                          | 2 748             | 1 375 271                           | 1 668 556 |
| За январь – июнь 2025 г.                     | 3211                  | -      | -                | -                                                                                      | -                                           | -                                                | -                 | 48 888                              | 48 888    |
| Чистая прибыль (убыток)                      | 3250                  | 18 297 | -                | -                                                                                      | -                                           | 292 237                                          | 2 748             | 1 420 321                           | 1 720 595 |
| На 31 декабря 2024 г.                        | 3200                  | 18 297 | (116 897)        | -                                                                                      | -                                           | 292 237                                          | 2 748             | 1 302 754                           | 1 690 598 |
| На 31 декабря 2024 г.<br>после корректировки | 3230                  | 18 297 | (116 897)        | -                                                                                      | -                                           | 292 237                                          | 2 748             | 1 302 754                           | 1 690 598 |
| За январь – июнь 2025 г.                     | 3244                  | -      | -                | -                                                                                      | -                                           | -                                                | -                 | 84 727                              | 84 727    |
| Чистая прибыль (убыток)                      | 3245                  | -      | -                | (116 453)                                                                              | -                                           | -                                                | -                 | -                                   | (116 453) |
| Итого изменений - всего                      | 3288                  | -      | -                | (116 453)                                                                              | -                                           | -                                                | -                 | -                                   | (116 453) |
| На 30 июня 2025 г.                           | 3289                  | 18 297 | (116 897)        | (116 453)                                                                              | -                                           | 292 237                                          | 2 748             | 1 387 442                           | 1 708 391 |

Генеральный директор  
(подпись, печать)

30 июня 2025 г.



Николаева Татьяна Владимировна  
(подпись, печать)

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о движении денежных средств  
за январь - июнь 2025 г.**

Организация: Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"  
Единица измерения: тыс. руб.

|                     |          |    |      |
|---------------------|----------|----|------|
| Форма по ОКУД       | Коды     |    |      |
| Отчетная дата       | 0710005  |    |      |
| (число, месяц, год) | 30       | 06 | 2025 |
| по ОКПО             | 72607642 |    |      |
| по ОКЕИ             | 384      |    |      |

| Пояснения                                         | Наименование показателя                                                                                                             | Код  | За январь - июнь<br>2025 г. | За январь - июнь<br>2024 г. |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>        |                                                                                                                                     |      |                             |                             |
|                                                   | Поступления - всего                                                                                                                 | 4110 | 17 093 481                  | 15 206 833                  |
|                                                   | в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
|                                                   | от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг                                                                     | 4111 | 16 959 309                  | 15 115 581                  |
|                                                   | арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                                                                 | 4112 | 274                         | 1 292                       |
|                                                   | от перепродажи финансовых вложений                                                                                                  | 4113 | -                           | -                           |
|                                                   | процентов по дебиторской задолженности покупателей                                                                                  | 4114 | -                           | -                           |
|                                                   | прочие поступления                                                                                                                  | 4119 | 133 876                     | 89 960                      |
|                                                   | Платежи - всего                                                                                                                     | 4120 | (16 517 456)                | (14 876 825)                |
|                                                   | в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
|                                                   | поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги                                                 | 4121 | (15 734 910)                | (14 254 509)                |
|                                                   | в связи с оплатой труда работников                                                                                                  | 4122 | (303 428)                   | (279 042)                   |
|                                                   | процентов по долговым обязательствам                                                                                                | 4123 | (387 597)                   | (267 486)                   |
|                                                   | налога на прибыль организаций                                                                                                       | 4124 | (43 570)                    | (22 724)                    |
|                                                   | прочие платежи                                                                                                                      | 4129 | (47 951)                    | (53 062)                    |
|                                                   | <b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>                                                                                  | 4100 | 576 005                     | 330 008                     |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b> |                                                                                                                                     |      |                             |                             |
|                                                   | Поступления - всего                                                                                                                 | 4210 | 225 179                     | 75 680                      |
|                                                   | в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
|                                                   | от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)                                                                         | 4211 | -                           | -                           |
|                                                   | от продажи акций других организаций (долей участия)                                                                                 | 4212 | -                           | -                           |
|                                                   | от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)              | 4213 | -                           | 39 000                      |
|                                                   | дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях          | 4214 | 132 313                     | 36 680                      |
|                                                   | размещение депозитных вкладов                                                                                                       | 4215 | 92 866                      | -                           |
|                                                   | прочие поступления                                                                                                                  | 4219 | -                           | -                           |
|                                                   | Платежи - всего                                                                                                                     | 4220 | (237 506)                   | (315 483)                   |
|                                                   | в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
|                                                   | в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 4221 | (237 506)                   | (306 307)                   |
|                                                   | в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)                                                                    | 4222 | -                           | (26)                        |
|                                                   | в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | -                           | (9 150)                     |
|                                                   | процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива                                                 | 4224 | -                           | -                           |
|                                                   | прочие платежи                                                                                                                      | 4229 | -                           | -                           |
|                                                   | <b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>                                                                           | 4200 | (12 327)                    | (239 803)                   |
| <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>     |                                                                                                                                     |      |                             |                             |
|                                                   | Поступления - всего                                                                                                                 | 4310 | 2 500 267                   | 1 824 196                   |
|                                                   | в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
|                                                   | получение кредитов и займов                                                                                                         | 4311 | 2 488 267                   | 1 824 196                   |
|                                                   | денежных вкладов собственников (участников)                                                                                         | 4312 | -                           | -                           |
|                                                   | от выпуска акций, увеличения долей участия                                                                                          | 4313 | -                           | -                           |
|                                                   | от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг                                                                       | 4314 | -                           | -                           |
|                                                   | от продажи собственных акций (долей) организации, ранее выкупленных ею                                                              | 4315 | 12 000                      | -                           |
|                                                   | прочие поступления                                                                                                                  | 4319 | -                           | -                           |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

|                                                                                                                           |             |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Платежи - всего                                                                                                           | 4320        | (3 301 029)      | (2 124 196)      |
| в том числе:                                                                                                              |             |                  |                  |
| собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321        | (76)             | -                |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                         | 4322        | -                | -                |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                         | 4323        | (3 300 011)      | (2 124 196)      |
| прочие платежи                                                                                                            | 4329        | (942)            | -                |
| <b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>                                                                     | <b>4300</b> | <b>(800 782)</b> | <b>(300 000)</b> |
| <b>Сальдо денежных потоков за период</b>                                                                                  | <b>4400</b> | <b>(237 084)</b> | <b>(209 795)</b> |
| <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>                                                 | <b>4450</b> | <b>549 666</b>   | <b>470 482</b>   |
| <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>                                                  | <b>4500</b> | <b>312 582</b>   | <b>260 687</b>   |
| Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю                                                  | 4490        | -                | -                |

Генеральный директор  
(наименование должности)

30 июля 2025 года



(подпись)

Новикова Галина Владимировна  
(расшифровка подписи)

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах**

**ПАО «Калужская сбытовая компания» за 1 полугодие 2025 года.**

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания», за январь-июнь 2025 года, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

**1. Общие сведения**

Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания» (далее по тексту «Общество») создано в результате реорганизации ОАО «Калугазэнерго» в форме выделения 30 сентября 2003 года. Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц 01.04.2004 года Инспекцией ФНС по Ленинскому округу г. Калуги ОГРН 1044004751746.

Основным видом деятельности Общества является покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) и реализация потребителям на территории Калужской области. Общество имеет статус гарантирующего поставщика.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Калуга, пер. Суворова, дом 8.

Среднесписочная численность персонала на 30.06.2025 года составляла 433 сотрудника.

**2. Информация об учетной политике Общества**

Изменения учетной политики связаны с возникновением обстоятельств, указанных в п.10 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», в том числе вступление в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Общество составляет промежуточную бухгалтерскую отчетность ежеквартально нарастающим итогом с 1 января по последнее число соответствующего квартала отчетного года (31 марта, 30 июня, 30 сентября).

Промежуточная бухгалтерская отчетность состоит из:

- Бухгалтерского баланса
- Отчета о финансовых результатах
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, состоящих из:
  - Отчета об изменении капитала
  - Отчета о движении денежных средств
  - Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В промежуточной бухгалтерской отчетности раскрывается только информация об имевших место в промежуточный отчетный период существенных фактах хозяйственной жизни, актуализирующая информацию, раскрытую в годовой бухгалтерской отчетности за год, предшествовавший промежуточному отчетному периоду.

**3. Информация об отдельных показателях Бухгалтерской отчетности за 1 полугодие 2025 года.**

### 3.1. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств:

| Наименование показателя                    | Период                | На начало года           |                         | Изменения за период |                 |                         |                       | На конец периода         |                         |
|--------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|
|                                            |                       | первоначальная стоимость | накопленная амортизация | Поступило           | Выбыло объектов | накопленная амортизация | начислено амортизации | первоначальная стоимость | накопленная амортизация |
| Основные средства - всего:                 | январь - июль 2025 г. | 4 517 559                | (1 453 746)             | 172 577             | (5 690)         | 1 411                   | (216 966)             | 4 584 445                | (1 569 301)             |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 4 086 617                | (1 040 247)             | 230 129             | (9 353)         | 4 672                   | (209 051)             | 4 307 593                | (1 244 626)             |
| в том числе:                               | январь - июль 2025 г. | 13 719                   | (8 611)                 |                     |                 |                         | (435)                 | 13 719                   | (8 246)                 |
| Транспортные средства                      | январь - июль 2024 г. | 13 719                   | (7 942)                 |                     |                 |                         | (434)                 | 13 719                   | (8 376)                 |
| Машины и оборудование (кроме офисного)     | январь - июль 2025 г. | 3 053 284                | (932 883)               | 165 158             | (41)            | 3                       | (136 846)             | 3 218 401                | (1 069 726)             |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 2 630 465                | (669 675)               | 223 386             | (9)             | 1                       | (129 815)             | 2 853 843                | (798 489)               |
| Офисное оборудование                       | январь - июль 2025 г. | 88 414                   | (50 455)                | 795                 |                 |                         | (6 279)               | 89 209                   | (56 734)                |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 81 395                   | (42 199)                | 1 066               | (10)            |                         | (5 025)               | 82 451                   | (47 224)                |
| Здания                                     | январь - июль 2025 г. | 415 195                  | (140 689)               |                     |                 |                         | (14 750)              | 415 195                  | (155 439)               |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 413 358                  | (111 360)               |                     |                 |                         | (14 646)              | 413 358                  | (126 008)               |
| Производственный и хозяйственный инвентарь | январь - июль 2025 г. | 1 351                    | (740)                   | 303                 |                 |                         | (121)                 | 1 654                    | (851)                   |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 1 243                    | (621)                   | 136                 |                 |                         | (102)                 | 1 381                    | (623)                   |
| Сооружения                                 | январь - июль 2025 г. | 767 564                  | (246 504)               | 1 065               |                 |                         | (45 745)              | 768 629                  | (292 249)               |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 767 564                  | (155 062)               |                     |                 | 33                      | (45 727)              | 767 564                  | (200 776)               |
| Земельные участки                          | январь - июль 2025 г. | 23 699                   |                         | 1 761               |                 |                         |                       | 25 460                   |                         |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 23 699                   |                         |                     |                 |                         |                       | 23 699                   |                         |
| Многолетние насаждения                     | январь - июль 2025 г. | 20 452                   | (10 222)                |                     |                 |                         | (1 279)               | 20 452                   | (11 501)                |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 20 452                   | (7 665)                 |                     |                 |                         | (1 279)               | 20 452                   | (8 944)                 |
| Арендные основные средства (ЛПА)           | январь - июль 2025 г. | 133 951                  | (63 442)                | 2 037               |                 | 1 409                   | (11 511)              | 130 239                  | (73 545)                |
|                                            | январь - июль 2024 г. | 134 922                  | (45 803)                | 5 539               |                 | 4 638                   | (12 021)              | 131 126                  | (53 186)                |
| Лизинг основные средства (ЛПА)             | январь - июль 2025 г. |                          |                         | 1 458               |                 |                         |                       | 1 458                    |                         |
|                                            | январь - июль 2024 г. |                          |                         |                     |                 |                         |                       |                          |                         |

### 3.2. Финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения представлены вложениями в уставные капиталы компаний и займами, выданными на срок более 12 месяцев. Краткосрочная часть финансовых вложений составляет 124 000 тыс. руб. на 30.06.2025 г. и 123 866 тыс. руб. на 31.12.2024 г. и является частью гарантийного депозита, срок гашения которого наступает в течении 12 месяцев.

| Группы финансовых вложений               | На 30 июня 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. |
|------------------------------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Финансовые вложения долгосрочные</b>  | <b>1 872 329</b>   | <b>1 965 329</b>      |
| Акции                                    | 269 205            | 269 205               |
| Доли в уставном капитале                 | 309 026            | 300 026               |
| Паи (за вычетом резерва на обесценение)  | -                  | -                     |
| Предоставленные займы                    | 281 000            | 281 000               |
| Гарантийный залоговый депозит            | 1 022 098          | 1 115 098             |
| <b>Финансовые вложения краткосрочные</b> | <b>124 000</b>     | <b>123 866</b>        |
| Гарантийный залоговый депозит            | 124 000            | 123 866               |

### 3.3. Внеоборотные активы

| Наименование показателя                                        | Период                | На начало периода | На конец периода |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|------------------|
| Прочие внеоборотные активы- всего, в том числе:                | январь - июнь 2025 г. | 248 190           | 126 234          |
|                                                                | январь - июнь 2024 г. | -                 | -                |
| Долгосрочная дебиторская задолженность по прочим дебиторам     | январь - июнь 2025 г. | 229 040           | 109 084          |
|                                                                | январь - июнь 2024 г. | -                 | -                |
| Долгосрочная дебиторская задолженность по беспроцентным займам | январь - июнь 2025 г. | 19 150            | 19 150           |
|                                                                | январь - июнь 2024 г. | -                 | -                |

Долгосрочная дебиторская задолженность в сумме 116 357 тыс. руб., числящаяся на конец отчетного периода, представляет собой задолженность акционеров по оплате акций Общества и в соответствии с п. 21 ФСБУ 4/2023 отражена в бухгалтерской отчетности на 30.06.2025 г. в разделе «Капитал».

### 3.4. Денежные средства и денежные эквиваленты.

По состоянию на отчетные даты денежные средства и денежные эквиваленты включают

| Наименование показателя                | На 30 июня 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|
| Денежные средства в кассе              | 102                | 37                    |
| Денежные средства на банковских счетах | 62 300             | 125 529               |
| Депозиты                               | 250 090            | 424 100               |
| Переводы в пути                        | 100                | -                     |
| <b>Итого:</b>                          | <b>312 592</b>     | <b>549 666</b>        |

Денежными эквивалентами в отчетности признаются срочные депозиты, со сроком размещения не более 3-х месяцев.

По состоянию на 30.06.2025 г. на залоговом расчетном счете Общества находилась твердая денежная сумма в размере 47 197 тыс. руб. ограниченная к использованию.

### 3.5. Капитал

Акции Общества на сумму 15 897 тыс. руб. выкуплены у акционеров в 2024 году в связи с принятием Годовым общим собранием акционеров решений об одобрении крупных сделок (ст.75 Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ "Об акционерных обществах"). Акции находятся на казначейском лицевом счета АО "НРК-Р.О.С.Т." (Регистратор Общества) и будут реализованы по цене не ниже их рыночной стоимости по решению Совета директоров не позднее 25 августа 2025 года.

В соответствии с принятым решением об одобрении крупных сделок Внеочередным общим собранием акционеров Общества (Протокол № 47 от 12.03.2025) на основании ст.75 Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ "Об акционерных обществах" в 2025 году у акционеров выкуплены собственные акции на сумму 76 тыс. руб. Акции находятся на казначейском лицевом счете АО "НРК-Р.О.С.Т." (Регистратор Общества) и будут реализованы по цене не ниже их рыночной стоимости по решению Совета директоров не позднее 20 мая 2026 года.

Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию:

| Наименование показателя                                             | Ед. измерения | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024г. |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------|
| Базовая прибыль Общества                                            | тыс. руб.     | 84 727              | 45 050             |
| Средневзвешенное количество размещенных обыкновенных акций Общества | шт.           | 91 006 679          | 91 487 347         |
| Базовая прибыль на одну размещенную обыкновенную акцию Общества     | руб.          | 0,93                | 0,49               |

### 3.6. Займы и кредиты.

По состоянию на 30 июня 2025 года Общество выполняло все финансовые и нефинансовые ковенанты и осуществляло платежи, в соответствии с условиями действующих кредитных договоров. Кроме того, в отчетном периоде досрочно погашены транши по КЛ № 00.19-5/01/161/21 от 04.10.2021 г. в размере 500 000 тыс. руб. по сроку 24.01.2025 г., 400 000 тыс. руб. по сроку 17.02.2025 г., 300 000 тыс. руб. по сроку 13.05.2025 г., 200 000 тыс. руб. по сроку 18.06.2025 г., транши по КЛ № 00.19-5/01/062/24 от 20.05.2024 г. в размере 200 000 тыс. руб. по сроку 19.05.2025 г., 250 000 тыс. руб. по сроку 10.06.2025 г., также досрочно погашена судная задолженность по КД № 00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г. (единовременный кредит) в размере 1 000 000 тыс. руб. по сроку 18.11.2025 г., досрочно погашена судная задолженность по КД № 00.19-2/01/244/24 от 28.12.2024 г. (неподтвержденная НКЛ), согласно утвержденному графику, устанавливающему предельный размер судной задолженности, в размере 15 500 тыс. руб. ежемесячно по срокам 31.05.2025 г., 30.06.2025 г., 31.07.2025 г., 31.08.2025 г., 30.09.2025 г., 31.10.2025 г., в итоге погашение осуществлено на общую сумму 92 866 тыс. руб.

Данные по остаткам сумм займов и кредитов:

| Кредиты и займы по видам                     | на 30.06.2025 г. | на 31.12.2024 г. |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Долгосрочные заемные средства, в том числе:  |                  |                  |
| Основной долг                                | 1 998 500        | 1 091 500        |
| Проценты, начисленные по кредитным договорам | -                | -                |
| Краткосрочные заемные средства, в том числе: | 924 805          | 2 644 088        |
| Основной долг                                | 924 134          | 2 642 878        |
| Проценты, начисленные по кредитным договорам | 671              | 1 210            |

Информация по движению состава долгосрочных и краткосрочных кредитов:

| Кредиты по видам                 | Период           | Остаток на начало периода | Получено / Начислено | Погашено  | Перевод из долго- в краткосрочную задолженность | Остаток на конец периода |
|----------------------------------|------------------|---------------------------|----------------------|-----------|-------------------------------------------------|--------------------------|
| Долгосрочные, в том числе:       | январь-июнь 2025 | 1 091 500                 | 1 000 000            | -         | (93 000)                                        | 1 998 500                |
|                                  | январь-июнь 2024 | 1 600 000                 | -                    | -         | -                                               | 1 600 000                |
| Основной долг                    | январь-июнь 2025 | 1 091 500                 | 1 000 000            | -         | (93 000)                                        | 1 998 500                |
|                                  | январь-июнь 2024 | 1 600 000                 | -                    | -         | -                                               | 1 600 000                |
| Краткосрочные, в том числе:      | январь-июнь 2025 | 2 644 088                 | 1 875 325            | 3 687 608 | 93 000                                          | 924 805                  |
|                                  | январь-июнь 2024 | 1 502 266                 | 2 069 398            | 2 391 884 | -                                               | 1 200 000                |
| Основной долг                    | январь-июнь 2025 | 2 642 878                 | 1 488 267            | 3 300 011 | 93 000                                          | 924 134                  |
|                                  | январь-июнь 2024 | 1 500 000                 | 1 824 196            | 2 124 196 | -                                               | 1 200 000                |
| Проценты (долгосрочные кредиты)  | январь-июнь 2025 | -                         | 281 215              | 281 215   | -                                               | -                        |
|                                  | январь-июнь 2024 | -                         | 181 647              | 181 647   | -                                               | -                        |
| Проценты (краткосрочные кредиты) | январь-июнь 2025 | 1 210                     | 105 843              | 106 382   | -                                               | 671                      |
|                                  | январь-июнь 2024 | 2 286                     | 83 355               | 85 641    | -                                               | -                        |

На 30 июня 2025 года Общество отразило долгосрочную часть кредитных средств в размере 124 134 тыс. руб. в составе краткосрочных заемных средств в бухгалтерском балансе (на 31 декабря 2024 года – 1 124 000 тыс. руб.).

Сроки погашения задолженности по кредитным договорам (займам) по состоянию на 30.06.2025 г. составляют от 18 дней до 78 месяцев.

В 1 полугодии 2025 и 2024 гг. по заемным средствам были отражены расходы в виде процентов на сумму 387 058 тыс. руб., 265 202 тыс. руб. соответственно.

С учетом отсутствия необходимости в привлечении кредитных денежных средств у Общества по состоянию на 30.06.2025 г. имеются неиспользованные кредитные лимиты, доступные к выборке. Неиспользованный остаток лимита по кредитным соглашениям на 30 июня 2025 г. составил 900 000 тыс. руб., на 31 декабря 2024 г. 1 781 122 тыс. руб.

### 3.7. Обеспечения обязательств.

Обеспечения выданные по состоянию на 30.06.2025 г., 31.12.2024 г. представлены следующим образом:

| Наименование показателя                                    | на 30.06.2025 г.                                                            | на 31.12.2024 г.                                                            |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Выданные всего, в том числе:                               | 3 728 546                                                                   | 3 517 528                                                                   |
| Залоги                                                     | 1 016 001                                                                   | 1 016 001                                                                   |
| Обеспечительные платежи                                    | 1 193 295 (гарантийный депозит + твердая денежная сумма на залоговом счете) | 1 286 161 (гарантийный депозит + твердая денежная сумма на залоговом счете) |
| Поручительства, в том числе:                               | 1 519 250                                                                   | 1 215 366                                                                   |
| Договоры поручительства по обязательствам связанных сторон | 1 519 250                                                                   | 1 215 366                                                                   |

### 3.8. Оценочные обязательства

| Вид обязательства                                       | На 30.06.2025 г. | На 30.06.2024 г. |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Резерв на оплату отпусков                               | 30 082           | 15 765           |
| Резерв на страховые взносы                              | 9 196            | 5 359            |
| Резерв по оценочным обязательствам по судебным решениям | 139 925          | -                |
| Всего:                                                  | 179 203          | 21 124           |

### 3.9. Доходы, расходы и финансовые результаты

За отчетный период выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, работ, услуг по основным видам:

| Наименование показателя                         | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 г. |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Выручка всего, в том числе:                     | 16 715 057          | 14 781 336          |
| выручка от реализации электроэнергии и мощности | 16 608 588          | 14 690 412          |
| выручка от реализации тепловой энергии          | 100 783             | 90 009              |
| прочие                                          | 5 676               | 915                 |

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, работ, услуг по видам:

| Наименование показателя                 | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 г. |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Себестоимость всего, в том числе:       | 5 178 231           | 4 453 079           |
| себестоимость электроэнергии и мощности | 4 984 392           | 4 222 381           |
| себестоимость тепловой энергии          | 193 839             | 230 698             |
| Коммерческие расходы                    | 10 907 741          | 9 840 294           |
| Управленческие расходы                  | 196 359             | 114 820             |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Информация о расходах Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах представлена следующей таблицей:

| Наименование показателя                     | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 г. |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Материальные затраты                        | 3 713 549           | 3 267 721           |
| Расходы на оплату труда                     | 241 883             | 196 829             |
| Социальное страхование и обеспечение        | 67 591              | 59 343              |
| Амортизация                                 | 219 409             | 211 135             |
| Прочие затраты                              | 7 284 191           | 6 590 649           |
| Фактическая себестоимость проданных товаров | 4 755 708           | 4 080 306           |
| Итого расходы по обычным видам деятельности | 16 282 331          | 14 407 983          |

Состав коммерческих расходов по существенным статьям:

|                                                              |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Коммерческие расходы, в том числе:                           | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 г. |
| Материалы                                                    | 3 261 050           | 2 877 055           |
| Затраты на оплату труда                                      | 241 883             | 196 829             |
| Отчисления на социальные нужды                               | 67 591              | 59 343              |
| Амортизация и обесценение                                    | 42 974              | 35 149              |
| Услуги производственного характера (передача электроэнергии) | 6 841 889           | 6 228 099           |
| Затраты ИСУ                                                  | 148 017             | 105 608             |
| Арендные платежи                                             | 5 109               | 4 609               |
| Коммунальные расходы                                         | 10 490              | 8 783               |
| Расходы по работе с потребителями                            | 110 282             | 83 908              |
| Ремонт и техническое обслуживание                            | 6 558               | 6 313               |
| Страхование                                                  | 7 094               | 4 797               |
| Услуги инфраструктурных организаций                          | 15 259              | 11 840              |
| Автотранспортные услуги                                      | 28 273              | 22 613              |
| Услуги связи                                                 | 10 628              | 9 670               |
| Прочие затраты                                               | 110 644             | 83 068              |
| Итого коммерческие расходы                                   | 10 907 741          | 9 840 284           |

Проценты к получению:

| Наименование показателя                              | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 г. |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Проценты за пользование банками денежными средствами | 185 660             | 74 820              |
| Проценты по займам выданным                          | 348                 | 387                 |
| Всего                                                | 186 008             | 75 207              |

Проценты к уплате:

| Наименование показателя         | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 г. |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| Проценты по кредитам полученным | 387 058             | 265 202             |
| Всего                           | 387 058             | 265 202             |

Прочие доходы:

| Наименование показателя                                                                            | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 г. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Прочие доходы, в том числе                                                                         | 95 532              | 69 127              |
| Госпошлина                                                                                         | 5 051               | 4 079               |
| Доходы, связанные со списанием кредиторской задолженности (истечение срока исковой давности)       | 279                 | 300                 |
| Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)                                         | 311                 | 1 302               |
| Штрафы, пени, неустойки к получению                                                                | 78 962              | 58 462              |
| Изменение оценочных значений                                                                       | 205                 | 447                 |
| Доходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов) | 784                 | 2 695               |
| Восстановление резерва по сомнительным долгам                                                      | 9 120               | -                   |
| Прочие                                                                                             | 821                 | 1 842               |

Прочие расходы:

| Наименование показателя                                                                             | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| Прочие расходы, в том числе:                                                                        | 205 613             | 188 382          |
| Госпошлина                                                                                          | 12 945              | 4 728            |
| Штрафы, пени, неустойки к уплате                                                                    | 20                  | 828              |
| Членские взносы (Совет рынка)                                                                       | 2 485               | 2 192            |
| Расходы в виде образованных оценочных резервов                                                      | 139 925             |                  |
| Резерв по сомнительным долгам                                                                       |                     | 138 724          |
| Налоги и сборы                                                                                      | 6 914               | 10 238           |
| Расходы на услуги банков                                                                            | 16 859              | 2 845            |
| Социальные выплаты                                                                                  | 16 405              | 19 656           |
| Расходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов) | 3 589               | 2 391            |
| Прочие внерезервационные расходы                                                                    | 4 471               | 6 780            |

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

| №    | Наименование показателя                     | 6 мес. 2025 | 6 мес. 2024 |
|------|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1    | Прибыль до налогообложения                  | 121 595     | 64 103      |
| 2    | Условный доход (условный расход)            | 30 399      | 12 621      |
| 3    | Постоянные налоговые доходы (расходы)       | 6 469       | 6 233       |
| 4    | Отложенные налоговые активы                 | (6 134)     | 10 971      |
| 4.1. | Вычитаемые временные разницы                | (24 538)    | 43 684      |
|      | Внеоборотные активы                         | -           | (67)        |
|      | Нематериальные активы                       | (67)        | (91)        |
|      | Основные средства                           | 174         | (14)        |
|      | Оценочные обязательства и резервы           | 123 532     | (16 817)    |
|      | Расходы будущих периодов (налоговые убытки) | (86 928)    | (23 065)    |
|      | Резерв по сомнительным долгам               | (49 425)    | 92 353      |
|      | Арендные обязательства                      | (11 524)    | (8 415)     |
| 5    | Отложенные налоговые обязательства          | 10 514      | 24 021      |
| 5.1. | Налогооблагаемые временные разницы          | 42 456      | 96 085      |
|      | Дебиторская задолженность                   | (414)       | (760)       |
|      | Кредиторская задолженность                  | (35)        | (4)         |
|      | Нематериальные активы                       | (1 141)     | (851)       |
|      | Основные средства                           | 44 045      | 97 700      |
| 6    | Отложенный налог                            | (16 748)    | (13 050)    |
| 7    | Текущий налог на прибыль                    | 20 120      | 6 003       |
| 8    | Чистая прибыль                              | 84 727      | 45 050      |

### 3.10. Связанные стороны

У Общества имеются дочерние хозяйственные Общества и другие связанные стороны.

Информация о незавершенных операциях со связанными сторонами:

| Виды операций                      | Незавершенные операции на 30.06.2025 г. |                                 |                          |
|------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                    | Основное хозяйственное общество         | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Дебиторская задолженность (с НДС)  | 248 862                                 | 596                             | 486                      |
| Задолженность по выданным займам   | -                                       | 19 150                          | 281 000                  |
| Кредиторская задолженность (с НДС) | 64 463                                  | 221 166                         | 6 947                    |

| Виды операций                      | Незавершенные операции на 30.06.2024 г. |                                 |                          |
|------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                    | Основное хозяйственное общество         | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Дебиторская задолженность (с НДС)  | 273 046                                 | 557                             | 126                      |
| Задолженность по выданным займам   | -                                       | 24 150                          | 301 000                  |
| Кредиторская задолженность (с НДС) | 20 947                                  | 189 086                         | 24 317                   |

Операции, проведенные со связанными сторонами:

| Виды операций                                                        | Виды и объем операций со связанными сторонами за 1 полугодие 2025 г. |                                 |                          |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                                                      | Основное хозяйственное общество                                      | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Реализация продукции, товаров (работ, услуг) (без НДС)               | 3 823                                                                | 3 363                           | -                        |
| Приобретение товаров (работ, услуг) (без НДС)                        | 314 107                                                              | 146 834                         | 53 655                   |
| Приобретение основных средств, других внеоборотных активов (без НДС) | 16 949                                                               | 163 850                         | -                        |
| Доходы от сдачи имущества в аренду (без НДС)                         | 39                                                                   | 22                              | -                        |
| Расходы на аренду имущества (без НДС)                                | 6                                                                    | -                               | -                        |
| Проценты по займам, выданным связанным сторонам                      | -                                                                    | -                               | 346                      |

| Виды операций                                                        | Виды и объем операций со связанными сторонами за 1 полугодие 2024 г. |                                 |                          |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                                                      | Основное хозяйственное общество                                      | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Реализация продукции, товаров (работ, услуг) (без НДС)               | 31 967                                                               | 5 080                           | -                        |
| Приобретение товаров (работ, услуг) (без НДС)                        | 221 724                                                              | 105 499                         | 39 175                   |
| Приобретение основных средств, других внеоборотных активов (без НДС) | 49 824                                                               | 214 215                         | -                        |
| Доходы от сдачи имущества в аренду (без НДС)                         | 18                                                                   | 1 134                           | -                        |
| Расходы на аренду имущества (без НДС)                                | 6                                                                    | -                               | -                        |
| Предоставление финансирования, включая займы                         | -                                                                    | 9 150                           | -                        |
| Проценты по займам, выданным связанным сторонам                      | -                                                                    | -                               | 387                      |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы                              | -                                                                    | 26                              | -                        |

Вся дебиторская и кредиторская задолженность связанных сторон подлежит оплате денежными средствами.

Движение денежных средств по операциям с основным хозяйственным обществом, дочерними предприятиями и другими связанными сторонами

| Наименование показателя                           | 1 полугодие 2025 г. | 1 полугодие 2024 г. |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Поступление денежных средств от связанных сторон: |                     |                     |
| Операционная деятельность                         | 7 269               | 36 900              |
| основное хозяйственное общество                   | 3 579               | 31 170              |
| дочерние хозяйственные общества                   | 3 690               | 6 497               |
| другие связанные стороны                          | -                   | -                   |
| Инвестиционная деятельность                       | -                   | 39 330              |
| дочерние хозяйственные общества                   | -                   | 15 000              |
| другие связанные стороны                          | -                   | 24 330              |
| Финансовая деятельность                           | 12 000              | -                   |
| основное хозяйственное общество                   | 12 000              | -                   |
| Направление денежных средств связанным сторонам:  |                     |                     |
| Операционная деятельность                         | (502 995)           | (317 835)           |
| основное хозяйственное общество                   | (307 518)           | (246 877)           |
| дочерние хозяйственные общества                   | (101 606)           | (55 428)            |
| другие связанные стороны                          | (93 871)            | (16 530)            |
| Инвестиционная деятельность                       | (187 687)           | (290 030)           |
| основное хозяйственное общество                   | (11 456)            | (68 386)            |
| дочерние хозяйственные общества                   | (176 231)           | (223 644)           |
| Финансовая деятельность                           | -                   | -                   |

3.11. Информация по сегментам

Деятельность Общества осуществляется в одном географическом сегменте – Калужской области, а также в одном индустриальном сегменте – торговля электроэнергией.

Генеральный директор  
30.06.2025 г.



Новикова Г.В.

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Бухгалтерский баланс  
на 30 июня 2024 г.**

|                                                                                                    |                                                                      |                          |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| Организация                                                                                        | <u>Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"</u>  | Дата (число, месяц, год) | <u>30</u> / <u>06</u> / <u>2024</u> |
| Идентификационный номер налогоплательщика                                                          |                                                                      | Форма по ОКУД            | <u>0710001</u>                      |
| Вид экономической деятельности                                                                     | <u>Торговля электроэнергией</u>                                      | по ОКПО                  | <u>72807642</u>                     |
| Организационно-правовая форма / форма собственности                                                | <u>Публичное акционерное общество</u> / <u>Частная собственность</u> | ИНН                      | <u>4029030252</u>                   |
| Единица измерения:                                                                                 | <u>в тыс. рублей</u>                                                 | по ОКВЭД 2               | <u>35.14</u>                        |
| Местонахождение (адрес)                                                                            | <u>248001, Калужская обл, Калуга г, Суворова пер, дом № 8</u>        | по ОКОПФ / ОКФС          | <u>12247</u> / <u>16</u>            |
| Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту                                             | <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ  | по ОКЕИ                  | <u>384</u>                          |
| Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора | <u>ООО "ЦАТР - АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ"</u>                               |                          |                                     |
| Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора         |                                                                      | ИНН                      | <u>7709383532</u>                   |
| Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора    |                                                                      | ОГРН/ОГРНИП              | <u>1027739707203</u>                |

| Пояснения | Наименование показателя                                    | Код  | На 30 июня 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------|------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | <b>АКТИВ</b>                                               |      |                    |                       |                       |
|           | <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                              |      |                    |                       |                       |
|           | Нематериальные активы                                      | 1110 | 19 399             | 19 045                | 8 317                 |
|           | Результаты исследований и разработок                       | 1120 | -                  | -                     | -                     |
|           | Нематериальные поисковые активы                            | 1130 | -                  | -                     | -                     |
|           | Материальные поисковые активы                              | 1140 | -                  | -                     | -                     |
|           | Основные средства                                          | 1150 | 3 263 951          | 3 200 033             | 2 803 069             |
|           | Доходные вложения в материальные ценности                  | 1160 | -                  | -                     | -                     |
|           | Финансовые вложения                                        | 1170 | 1 540 914          | 1 564 888             | 1 770 976             |
|           | Отложенные налоговые активы                                | 1180 | 316 711            | 305 740               | 215 869               |
|           | Прочие внеоборотные активы                                 | 1190 | -                  | -                     | 13 949                |
|           | Итого по разделу I                                         | 1100 | 5 140 975          | 5 089 706             | 4 815 180             |
|           | <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                |      |                    |                       |                       |
|           | Запасы                                                     | 1210 | 2 193              | 1 719                 | 4 261                 |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1220 | 2 669              | -                     | -                     |
|           | Дебиторская задолженность                                  | 1230 | 1 341 998          | 1 616 991             | 2 309 707             |
|           | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | -                  | -                     | -                     |
|           | Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 1250 | 260 687            | 470 482               | 213 778               |
|           | Прочие оборотные активы                                    | 1260 | -                  | -                     | -                     |
|           | Итого по разделу II                                        | 1200 | 1 607 545          | 2 289 192             | 2 527 746             |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                              | 1600 | 6 748 520          | 7 378 898             | 7 342 926             |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 07/0001 с.2

| Пояснения | Наименование показателя                                                | Код  | На 30 июня 2024<br>г. | На 31 декабря<br>2023 г. | На 31 декабря<br>2022 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                          |      |                       |                          |                          |
|           | <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                                          |      |                       |                          |                          |
|           | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 18 297                | 18 297                   | 18 297                   |
|           | Собственные акции, выкупленные у акционеров                            | 1320 | -                     | -                        | -                        |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                        | 1340 | -                     | -                        | -                        |
|           | Добавочный капитал (без переоценки)                                    | 1350 | 292 237               | 292 237                  | 307 908                  |
|           | Резервный капитал                                                      | 1360 | 2 745                 | 2 745                    | 2 745                    |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                           | 1370 | 1 420 321             | 1 375 271                | 1 256 601                |
|           | Итого по разделу III                                                   | 1300 | 1 733 600             | 1 688 550                | 1 585 551                |
|           | <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |      |                       |                          |                          |
|           | Заемные средства                                                       | 1410 | 1 600 000             | 1 600 000                | 1 600 000                |
|           | Отложенные налоговые обязательства                                     | 1420 | 479 799               | 455 777                  | 349 374                  |
|           | Оценочные обязательства                                                | 1430 | -                     | -                        | -                        |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1450 | 61 357                | 71 130                   | 93 646                   |
|           | Итого по разделу IV                                                    | 1400 | 2 141 156             | 2 126 907                | 2 243 020                |
|           | <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |      |                       |                          |                          |
|           | Заемные средства                                                       | 1510 | 1 200 000             | 1 502 266                | 1 491 804                |
|           | Кредиторская задолженность                                             | 1520 | 1 630 645             | 1 996 273                | 1 897 264                |
|           | Доходы будущих периодов                                                | 1530 | -                     | -                        | -                        |
|           | Оценочные обязательства                                                | 1540 | 21 124                | 42 145                   | 105 297                  |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1550 | 21 995                | 22 737                   | 19 990                   |
|           | Итого по разделу V                                                     | 1500 | 2 873 764             | 3 563 441                | 3 514 355                |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                                          | 1700 | 6 748 520             | 7 375 898                | 7 342 926                |



Руководитель

Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

30 июля 2024 г.

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о финансовых результатах  
за Январь - Июнь 2024 г.**

|                                                     |                                                              |                          |            |      |    |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------|----|
|                                                     |                                                              | Форма по ОКУД            | Коды       |      |    |
|                                                     |                                                              | Дата (число, месяц, год) | 0710002    | 30   | 06 |
| Организация                                         | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | по ОКПО                  | 72807642   | 2024 |    |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | ИНН                      | 4029030252 |      |    |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | по ОКВЗД 2               | 35.14      |      |    |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество / Частная собственность       | по ОКОПФ / ОКФС          | 12247      | 16   |    |
| Единица измерения:                                  | в тыс. рублей                                                | по ОКЕИ                  | 384        |      |    |

| Пояснения | Наименование показателя                 | Код  | За Январь - Июнь 2024 г. | За Январь - Июнь 2023 г. |
|-----------|-----------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
|           | Выручка                                 | 2110 | 14 781 336               | 13 956 800               |
|           | Себестоимость продаж                    | 2120 | (4 453 079)              | (3 870 844)              |
|           | Валовая прибыль (убыток)                | 2100 | 10 328 257               | 10 087 956               |
|           | Коммерческие расходы                    | 2210 | (9 840 284)              | (9 284 642)              |
|           | Управленческие расходы                  | 2220 | (114 620)                | (116 284)                |
|           | Прибыль (убыток) от продаж              | 2200 | 373 353                  | 687 030                  |
|           | Доходы от участия в других организациях | 2310 | -                        | -                        |
|           | Проценты к получению                    | 2320 | 75 207                   | 29 891                   |
|           | Проценты к уплате                       | 2330 | (265 202)                | (167 347)                |
|           | Прочие доходы                           | 2340 | 69 127                   | 64 904                   |
|           | Прочие расходы                          | 2350 | (188 382)                | (539 455)                |
|           | Прибыль (убыток) до налогообложения     | 2300 | 64 103                   | 75 023                   |
|           | Налог на прибыль                        | 2410 | (19 053)                 | (19 583)                 |
|           | в том числе:                            |      |                          |                          |
|           | текущий налог на прибыль                | 2411 | (6 003)                  | (16 300)                 |
|           | отложенный налог на прибыль             | 2412 | (13 050)                 | (3 283)                  |
|           | Прочее                                  | 2460 | -                        | -                        |
|           | Чистая прибыль (убыток)                 | 2400 | 45 050                   | 55 440                   |

Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.

Форма 0710002 с.2

| Пояснения | Наименование показателя                                                                         | Код  | За Январь - Июнь<br>2024 г. | За Январь - Июнь<br>2023 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
|           | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода   | 2510 | -                           | -                           |
|           | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                   | 2520 | -                           | -                           |
|           | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | 2530 | -                           | -                           |
|           | Совокупный финансовый результат периода                                                         | 2500 | 45 050                      | 55 440                      |
|           | Справочно<br>Базовая прибыль (убыток) на акцию                                                  | 2900 | -                           | -                           |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию                                                          | 2910 | -                           | -                           |



Руководитель

(подпись)

Новикова Галина  
Владимировна

(расшифровка подписи)

30 июля 2024 г.

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Публичного акционерного общества**  
**«Калужская сбытовая компания»**  
за 2024 год

Март 2025 г.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества  
«Калужская сбытовая компания»**

---

| <b>Содержание</b>                                                                                                 | <b>Стр.</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Аудиторское заключение независимого аудитора                                                                      | 3           |
| Приложения                                                                                                        |             |
| Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» за 2024 год: |             |
| Бухгалтерский баланс                                                                                              | 8           |
| Отчет о финансовых результатах                                                                                    | 10          |
| Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:                                            |             |
| Отчет об изменениях капитала                                                                                      | 12          |
| Отчет о движении денежных средств                                                                                 | 16          |
| Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики | 18          |



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 75  
Тел: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707103  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770503001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 75  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.bl.ru

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Калужская сбытовая компания»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» (далее – «Общество»), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 г.;
- отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчета об изменениях капитала за 2024 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2024 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

| Ключевой вопрос аудита                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Резерв по сомнительным долгам</b></p> <p>По состоянию на 31 декабря 2024 г. у Общества есть существенные остатки торговой дебиторской задолженности. Оценка вероятности погашения торговой дебиторской задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозной платежеспособности дебитора. По этим причинам данный вопрос являлся наиболее значимым для нашего аудита.</p> <p>Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта Обществом в таблицах 5.1 и 5.2 в табличной части пояснений и примечании «Дебиторская задолженность» к бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> | <p>В рамках наших аудиторских процедур мы проанализировали учетную политику, методику и данные использование Обществом при расчете резерва по сомнительным долгам.</p> <p>Мы проверили математическую точность расчета резерва.</p> <p>Мы оценили информацию по возрастной структуре дебиторской задолженности, а также суждения, использованные руководством, в отношении резервирования задолженности по каждой выделенной группе дебиторов, на соответствие имеющейся исторической информацией по погашению дебиторской задолженности.</p> <p>В отношении контрагентов с существенными остатками дебиторской задолженности мы проанализировали доступную информацию о финансовом состоянии данных контрагентов.</p> <p>Мы проанализировали данные о погашении дебиторской задолженности после отчетной даты и сопоставили эти данные с начисленным в отношении данных остатков резервом по сомнительным долгам на отчетную дату.</p> <p>Мы проанализировали раскрытия о начисленном резерве по сомнительным долгам в примечаниях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> |

### Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности в аудиторском заключении от 29 марта 2024 г.



***Прочая информация, включенная в Годовой отчет Общества***

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Общества, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Общества, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

***Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

***Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности***

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Петров Константин Иванович.

Петров Константин Иванович,  
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
на основании доверенности б/н от 25 марта 2024 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОПНЗ 21906109675)

28 марта 2025 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.  
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный акцидляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1044004751746.  
Местонахождение: 248001, Россия, Калужская обл., г. Калуга, пер. Суворова, д. 8.

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2024 г.

|                                                                                                                            |                                                              |                          |               |    |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|----|------|
|                                                                                                                            |                                                              | Дата (число, месяц, год) | <b>Коды</b>   |    |      |
|                                                                                                                            |                                                              | Форма по ОКУД            | 0710001       |    |      |
|                                                                                                                            |                                                              | по ОКПО                  | 31            | 12 | 2024 |
| Организация                                                                                                                | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | ИНН                      | 72807642      |    |      |
| Идентификационный номер налогоплательщика                                                                                  |                                                              | по ОКВЭД 2               | 4029030262    |    |      |
| Вид экономической деятельности                                                                                             | Торговля электроэнергией                                     | по ОКФС                  | 35.14         |    |      |
| Организационно-правовая форма / форма собственности                                                                        | Публичное акционерное общество / Частная собственность       | по ОКЕИ                  | 12247         | 16 |      |
| Единица измерения:                                                                                                         | в тыс. рублей                                                |                          | 384           |    |      |
| Местонахождение (адрес)                                                                                                    | 248001, Калужская обл, Калуга г, Суворова пер, дом № 8       |                          |               |    |      |
| Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ |                                                              |                          |               |    |      |
| Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора                         |                                                              |                          |               |    |      |
| ООО "ЦАТР - АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ"                                                                                            |                                                              |                          |               |    |      |
| Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора                                 |                                                              | ИНН                      | 7709383532    |    |      |
| Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора                            |                                                              | ОГРН/ОГРНИП              | 1027739707203 |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                    | Код  | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | <b>АКТИВ</b>                                               |      |                       |                       |                       |
|           | <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                              |      |                       |                       |                       |
| 1         | Нематериальные активы                                      | 1110 | 61 433                | 19 045                | 8 317                 |
|           | Результаты исследований и разработок                       | 1120 | -                     | -                     | -                     |
|           | Нематериальные поисковые активы                            | 1130 | -                     | -                     | -                     |
|           | Материальные поисковые активы                              | 1140 | -                     | -                     | -                     |
| 2         | Основные средства                                          | 1150 | 3 321 155             | 3 200 033             | 2 503 069             |
|           | в том числе:                                               |      |                       |                       |                       |
| 2.1       | Арендованные основные средства (ППА)                       |      | 70 409                | 89 119                | 112 792               |
| 2.2       | Незавершенное строительство                                |      | 257 342               | 153 453               | 104 576               |
|           | Доходные вложения в материальные ценности                  | 1180 | -                     | -                     | -                     |
| 3         | Финансовые вложения                                        | 1170 | 1 900 328             | 1 064 000             | 1 770 970             |
|           | Отложенные налоговые активы                                | 1180 | 351 650               | 305 740               | 218 969               |
|           | Прочие внеоборотные активы                                 | 1190 | 248 190               | -                     | 13 949                |
|           | Итого по разделу I                                         | 1100 | 5 947 766             | 5 069 706             | 4 815 180             |
|           | <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                |      |                       |                       |                       |
| 4         | Запасы                                                     | 1210 | 2 587                 | 1 719                 | 4 261                 |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1220 | 2 063                 | -                     | -                     |
| 5         | Дебиторская задолженность                                  | 1230 | 1 671 302             | 1 815 961             | 2 309 707             |
|           | в том числе:                                               |      |                       |                       |                       |
| 5.1       | поскупатели и заказчики                                    |      | 1 440 779             | 1 475 881             | 1 952 848             |
| 5.1       | авансы выданные                                            |      | 193 356               | 26 697                | 12 617                |
| 5.1       | прочие дебиторы                                            |      | 37 165                | 314 413               | 344 242               |
| 3         | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 123 866               | -                     | -                     |
|           | Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 1250 | 548 666               | 470 482               | 213 778               |
|           | Прочие оборотные активы                                    | 1260 | -                     | -                     | -                     |
|           | Итого по разделу II                                        | 1200 | 2 349 464             | 2 299 192             | 2 527 746             |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                              | 1600 | 8 297 230             | 7 378 898             | 7 342 926             |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 0710001 а.2

| Пояснения | Наименование показателя                                                | Код         | На 31 декабря<br>2024 г. | На 31 декабря<br>2023 г. | На 31 декабря<br>2022 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                          |             |                          |                          |                          |
|           | <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                                          |             |                          |                          |                          |
|           | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310        | 18 297                   | 18 297                   | 18 297                   |
|           | Собственные акции, выкупленные у акционеров                            | 1320        | (15 887)                 | -                        | -                        |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                        | 1340        | -                        | -                        | -                        |
|           | Добавочный капитал (без переоценки)                                    | 1350        | 292 237                  | 292 237                  | 307 908                  |
|           | Резервный капитал                                                      | 1360        | 2 745                    | 2 745                    | 2 745                    |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                           | 1370        | 1 602 714                | 1 375 271                | 1 258 601                |
|           | <b>Итого по разделу III</b>                                            | <b>1300</b> | <b>1 800 096</b>         | <b>1 688 550</b>         | <b>1 585 561</b>         |
|           | <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |             |                          |                          |                          |
| 5         | Заемные средства                                                       | 1410        | 1 091 500                | 1 600 000                | 1 800 000                |
|           | Отложенные налоговые обязательства                                     | 1420        | 581 989                  | 465 777                  | 349 374                  |
|           | Оценочные обязательства                                                | 1430        | -                        | -                        | -                        |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1450        | 53 868                   | 71 130                   | 93 848                   |
|           | <b>Итого по разделу IV</b>                                             | <b>1400</b> | <b>1 727 357</b>         | <b>2 126 907</b>         | <b>2 243 020</b>         |
|           | <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |             |                          |                          |                          |
| 5         | Заемные средства                                                       | 1510        | 2 644 088                | 1 502 286                | 1 491 804                |
| 5         | Кредиторская задолженность                                             | 1520        | 2 047 108                | 1 996 273                | 1 887 284                |
|           | в том числе:                                                           |             |                          |                          |                          |
| 5.3       | поставщики и подрядчики                                                |             | 1 644 655                | 1 680 125                | 1 579 717                |
| 5.3       | авансы полученные                                                      |             | 221 671                  | 190 259                  | 203 815                  |
| 5.3       | прочие кредиторы                                                       |             | 180 752                  | 115 889                  | 113 732                  |
|           | Доходы будущих периодов                                                | 1530        | -                        | -                        | -                        |
| 7         | Оценочные обязательства                                                | 1540        | 55 671                   | 42 145                   | 105 287                  |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1550        | 22 910                   | 22 737                   | 18 890                   |
|           | <b>Итого по разделу V</b>                                              | <b>1500</b> | <b>4 769 777</b>         | <b>3 563 441</b>         | <b>3 514 355</b>         |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                                          | <b>1700</b> | <b>8 297 230</b>         | <b>7 378 898</b>         | <b>7 342 928</b>         |

Руководитель   
(подпись)

25 марта 2025 г.

Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о финансовых результатах**

за Январь - Декабрь 2024 г.

|  |  |            |    |      |
|--|--|------------|----|------|
|  |  | Коды       |    |      |
|  |  | 0710002    |    |      |
|  |  | 31         | 12 | 2024 |
|  |  | 72807642   |    |      |
|  |  | 4029030252 |    |      |
|  |  | 35.14      |    |      |
|  |  | 12247      | 16 |      |
|  |  | 384        |    |      |

|                                                     |                                                              |                          |  |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--|
| Организация                                         | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | Форма по ОКУД            |  |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | Дата (число, месяц, год) |  |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | по ОКПО                  |  |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество / Частная собственность       | ИНН                      |  |
| Единица измерения:                                  | в тыс. рублей                                                | по ОКВЭД 2               |  |
|                                                     |                                                              | по ОКФС / ОКФС           |  |
|                                                     |                                                              | по ОКЕИ                  |  |

| Пояснения | Наименование показателя                 | Код  | За Январь - Декабрь 2024 г. | За Январь - Декабрь 2023 г. |
|-----------|-----------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
|           | Выручка                                 | 2110 | 30 737 676                  | 28 085 619                  |
| б         | Себестоимость продаж                    | 2120 | (9 332 184)                 | (7 979 134)                 |
|           | Валовая прибыль (убыток)                | 2100 | 21 405 492                  | 20 106 485                  |
| б         | Коммерческие расходы                    | 2210 | (20 199 016)                | (18 711 694)                |
| б         | Управленческие расходы                  | 2220 | (262 734)                   | (238 529)                   |
|           | Прибыль (убыток) от продаж              | 2200 | 953 742                     | 1 156 262                   |
|           | Доходы от участия в других организациях | 2310 | -                           | -                           |
|           | Проценты к получению                    | 2320 | 165 134                     | 78 631                      |
|           | Проценты к уплате                       | 2330 | (576 687)                   | (390 372)                   |
|           | Прочие доходы                           | 2340 | 151 548                     | 135 626                     |
|           | Прочие расходы                          | 2350 | (465 083)                   | (833 502)                   |
|           | Прибыль (убыток) до налогообложения     | 2300 | 226 654                     | 146 645                     |
|           | Налог на прибыль                        | 2410 | (101 211)                   | (38 129)                    |
|           | в том числе:                            |      |                             |                             |
|           | текущий налог на прибыль                | 2411 | (20 818)                    | (17 217)                    |
|           | отложенный налог на прибыль             | 2412 | (80 292)                    | (20 912)                    |
|           | Прочее                                  | 2400 | -                           | -                           |
|           | Чистая прибыль (убыток)                 | 2400 | 127 443                     | 108 516                     |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 0710002 с.2

| Пояснения  | Наименование показателя                                                                         | Код  | За Январь - Декабрь<br>2024 г. | За Январь - Декабрь<br>2023 г. |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
|            | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода   | 2510 | -                              | -                              |
|            | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                   | 2520 | -                              | -                              |
|            | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | 2530 | -                              | -                              |
|            | Совокупный финансовый результат периода                                                         | 2500 | 127 443                        | 105 516                        |
| Справочно: | Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.                                                         | 2900 | 1,395                          | 1,185                          |
|            | Разводненная прибыль (убыток) на акцию                                                          | 2910 | -                              | -                              |



Руководитель

Новикова Галина  
Владимировна  
(подпись)

28 марта 2025 г.

Отчет об изменении капитала  
за Январь - Декабрь 2024 г.

|                                                     |                                                              |                          |            |    |      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|----|------|
| Организация                                         | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | Дата (число, месяц, год) | 31         | 12 | 2024 |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | по ОКПО                  | 73807642   |    |      |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | ИНН                      | 4029030252 |    |      |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество                               | по ОКВЭД 2               | 35.14      |    |      |
| Частная собственность                               |                                                              | по ОКПО / ОКФС           | 12247      | 16 |      |
| Единица измерения: в тыс. рублей                    |                                                              | по ОКЕИ                  | 384        |    |      |

1. Движение капитала

| Наименование показателя                                     | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|-------------------------------------------------------------|------|------------------|---------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
| Величина капитала на 31 декабря 2022 г.                     | 3100 | 18 297           | 0                                           | 307 908            | 2 745             | 1 256 601                                    | 1 565 551 |
| За 2023 г.                                                  |      |                  |                                             |                    |                   |                                              |           |
| Увеличение капитала - всего:                                | 3210 | -                | -                                           | -                  | -                 | 108 516                                      | 108 516   |
| в том числе:                                                |      |                  |                                             |                    |                   |                                              |           |
| чистая прибыль                                              | 3211 | X                | X                                           | X                  | X                 | -                                            | -         |
| пероценка имущества                                         | 3212 | X                | X                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала  | 3213 | X                | X                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| дополнительный выпуск акций                                 | 3214 | -                | -                                           | -                  | X                 | X                                            | X         |
| увеличения номинальной стоимости                            | 3215 | -                | -                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| реорганизация юридического лица                             | 3216 | -                | -                                           | -                  | -                 | -                                            | -         |
| Уменьшение капитала - всего:                                | 3220 | -                | -                                           | -                  | -                 | -                                            | -         |
| в том числе:                                                |      |                  |                                             |                    |                   |                                              |           |
| убыток                                                      | 3221 | X                | X                                           | X                  | X                 | -                                            | -         |
| пероценка имущества                                         | 3222 | X                | X                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3223 | X                | X                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| уменьшения номинальной стоимости                            | 3224 | -                | -                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| уменьшения количества акций                                 | 3225 | -                | -                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| реорганизация юридического лица                             | 3226 | -                | -                                           | -                  | -                 | -                                            | -         |
| дивиденды                                                   | 3227 | X                | X                                           | X                  | X                 | -                                            | -         |

Форма 0710004 с.2

| Наименование показателя                 | Код  | Уставный капитал | Собственные акции,<br>выкупленные у<br>акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Несоразделенная<br>прибыль<br>(убыток) | Итого     |
|-----------------------------------------|------|------------------|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------------|-----------|
| Изменение добавочного капитала          | 3230 | X                | X                                                 | (15 671)           | -                 | 15 671                                 | X         |
| Изменение резервного капитала           | 3240 | X                | X                                                 | X                  | -                 | -                                      | X         |
| Эффект от применения новых стандартов   | 3250 | X                | X                                                 | X                  | X                 | (5 517)                                | (5 517)   |
| Величина капитала на 31 декабря 2023 г. | 3200 | 16 297           | -                                                 | 292 237            | 2 745             | 1 375 271                              | 1 688 550 |
| 3в 2024 г.                              |      |                  |                                                   |                    |                   |                                        |           |
| Увеличение капитала - всего:            | 3310 | -                | -                                                 | -                  | -                 | 127 443                                | 127 443   |
| в том числе:                            |      |                  |                                                   |                    |                   |                                        |           |
| чистая прибыль                          | 3311 | X                | X                                                 | X                  | X                 | 127 443                                | 127 443   |
| первоначальное имущество                | 3312 | X                | X                                                 | -                  | X                 | -                                      | -         |
| доходы, относящиеся непосредственно     |      |                  |                                                   |                    |                   |                                        |           |
| на увеличение капитала                  | 3313 | X                | X                                                 | -                  | X                 | -                                      | -         |
| дополнительный выпуск акций             | 3314 | -                | -                                                 | -                  | X                 | X                                      | -         |
| увеличение номинальной стоимости        | 3315 | -                | -                                                 | -                  | X                 | -                                      | X         |
| реорганизация юридического лица         | 3316 | -                | -                                                 | -                  | -                 | -                                      | -         |
| Уменьшение капитала - всего:            | 3320 | -                | (15 897)                                          | -                  | -                 | -                                      | (15 897)  |
| в том числе:                            |      |                  |                                                   |                    |                   |                                        |           |
| убыток                                  | 3321 | X                | X                                                 | X                  | X                 | -                                      | -         |
| первоначальное имущество                | 3322 | X                | X                                                 | -                  | X                 | -                                      | -         |
| расходы, относящиеся непосредственно    |      |                  |                                                   |                    |                   |                                        |           |
| на уменьшение капитала                  | 3323 | X                | X                                                 | -                  | X                 | -                                      | -         |
| уменьшение номинальной стоимости        | 3324 | -                | -                                                 | -                  | X                 | -                                      | -         |
| уменьшение количества акций (выкуп      |      |                  |                                                   |                    |                   |                                        |           |
| акций у акционеров)                     | 3325 | -                | (15 897)                                          | -                  | X                 | -                                      | (15 897)  |
| реорганизация юридического лица         | 3326 | -                | -                                                 | -                  | -                 | -                                      | -         |
| дивиденды                               | 3327 | X                | X                                                 | X                  | X                 | -                                      | -         |
| Изменение добавочного капитала          | 3330 | X                | X                                                 | -                  | -                 | -                                      | X         |
| Изменение резервного капитала           | 3340 | X                | X                                                 | X                  | -                 | -                                      | X         |
| Величина капитала на 31 декабря 2024 г. | 3300 | 16 297           | 115 897                                           | 292 237            | 2 745             | 1 502 714                              | 1 800 096 |

Форма 0710504 с 3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

| Наименование показателя                          | Код  | На 31 декабря 2022 г. | Изменения капитала за 2023 г.<br>за счет чистой<br>прибыли (убытка) | за счет иных<br>факторов | На 31 декабря 2023 г. |
|--------------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| <b>Капитал - всего</b>                           |      |                       |                                                                     |                          |                       |
| до корректировок                                 | 3400 | 1 585 551             | 108 516                                                             | -                        | 1 694 067             |
| корректировка в связи с:                         |      |                       |                                                                     |                          |                       |
| изменением учетной политики                      | 3410 | -                     | -                                                                   | (5 517)                  | (5 517)               |
| исправлением ошибок                              | 3420 | -                     | -                                                                   | -                        | -                     |
| после корректировок                              | 3500 | 1 585 551             | 108 516                                                             | (5 517)                  | 1 688 550             |
| в том числе:                                     |      |                       |                                                                     |                          |                       |
| нераспределенная прибыль (непокрытый<br>убыток): |      |                       |                                                                     |                          |                       |
| до корректировок                                 | 3401 | 1 256 601             | 108 516                                                             | 15 671                   | 1 380 788             |
| корректировка в связи с:                         |      |                       |                                                                     |                          |                       |
| изменением учетной политики                      | 3411 | -                     | -                                                                   | (5 517)                  | (5 517)               |
| исправлением ошибок                              | 3421 | -                     | -                                                                   | -                        | -                     |
| после корректировок                              | 3501 | 1 256 601             | 108 516                                                             | 10 154                   | 1 375 271             |
| по другим статьям капитала                       |      |                       |                                                                     |                          |                       |
| до корректировок                                 | 3402 | -                     | -                                                                   | -                        | -                     |
| корректировка в связи с:                         |      |                       |                                                                     |                          |                       |
| изменением учетной политики                      | 3412 | -                     | -                                                                   | -                        | -                     |
| исправлением ошибок                              | 3422 | -                     | -                                                                   | -                        | -                     |
| после корректировок                              | 3502 | -                     | -                                                                   | -                        | -                     |

Форма 0710004 с.4

| 3. Чистые активы        |      |                       |                                             |
|-------------------------|------|-----------------------|---------------------------------------------|
| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. На 31 декабря 2022 г. |
| Чистые активы           | 3600 | 1 800 096             | 1 688 550 1 585 551                         |


  
 Новикова Галина Владимировна  
 (полное наименование организации)  
 Руководитель  
 28 марта 2025 г.

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о движении денежных средств  
за Январь - Декабрь 2024 г.**

|                                                     |                                                              |                          |            |    |      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|----|------|
| Организация                                         | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | Дата (число, месяц, год) | 31         | 12 | 2024 |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | Форма по ОКУД            | 0710006    |    |      |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | по ОКПО                  | 72807642   |    |      |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество / Частная собственность       | ИНН                      | 4029030252 |    |      |
| единица измерения:                                  | в тыс. рублей                                                | по ОКВЭД 2               | 35.14      |    |      |
|                                                     |                                                              | по ОКФС                  | 12247      | 16 |      |
|                                                     |                                                              | по ОКЕИ                  | 384        |    |      |

| Наименование показателя                                                                                                             | Код  | За Январь - Декабрь 2024 г. | За Январь - Декабрь 2023 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>                                                                                          |      |                             |                             |
| Поступления - всего                                                                                                                 | 4110 | 30 849 330                  | 28 078 446                  |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг                                                                                        | 4111 | 30 644 580                  | 27 959 501                  |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                                          | 4112 | 1 470                       | 2 778                       |
| от перепродажи финансовых вложений                                                                                                  | 4113 | -                           | -                           |
| прочие поступления                                                                                                                  | 4119 | 203 280                     | 116 168                     |
| Платежи - всего                                                                                                                     | 4120 | (30 175 277)                | (27 257 514)                |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги                                                                       | 4121 | (28 918 630)                | (26 174 681)                |
| в связи с оплатой труда работников                                                                                                  | 4122 | (612 616)                   | (554 291)                   |
| процентов по долговым обязательствам                                                                                                | 4123 | (577 764)                   | (380 786)                   |
| налога на прибыль организаций                                                                                                       | 4124 | (17 200)                    | (3 941)                     |
| прочие платежи                                                                                                                      | 4129 | (49 067)                    | (133 835)                   |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций                                                                                         | 4100 | 674 053                     | 820 931                     |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>                                                                                   |      |                             |                             |
| Поступления - всего                                                                                                                 | 4210 | 610 613                     | 110 315                     |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)                                                                         | 4211 | -                           | -                           |
| от продажи акций других организаций (долей участия)                                                                                 | 4212 | -                           | -                           |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)              | 4213 | 74 000                      | 64 000                      |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях          | 4214 | 79 742                      | 46 315                      |
| размещение депозитных вкладов                                                                                                       | 4215 | 456 871                     | -                           |
| прочие поступления                                                                                                                  | 4219 | -                           | -                           |
| Платежи - всего                                                                                                                     | 4220 | (1 842 255)                 | (495 322)                   |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 4221 | (584 115)                   | (495 322)                   |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)                                                                    | 4222 | (26)                        | -                           |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | (19 150)                    | -                           |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива                                                 | 4224 | -                           | -                           |
| размещение депозитных вкладов на срок более 3-х месяцев                                                                             | 4225 | (1 238 954)                 | -                           |
| прочие платежи                                                                                                                      | 4229 | -                           | -                           |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций                                                                                  | 4200 | (1 231 642)                 | (385 007)                   |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 0710005 с.2

| Наименование показателя                                                                                                         | Код  | За Январь - Декабрь<br>2024 г. | За Январь - Декабрь<br>2023 г. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>                                                                                   |      |                                |                                |
| Поступления - всего                                                                                                             | 4310 | 5 659 303                      | 4 898 927                      |
| в том числе:                                                                                                                    |      |                                |                                |
| получение кредитов и займов                                                                                                     | 4311 | 5 639 303                      | 4 888 911                      |
| денежных вкладов собственников (участников)                                                                                     | 4312 | -                              | -                              |
| от выпуска акций, увеличения долей участия                                                                                      | 4313 | -                              | -                              |
| от выпуска облигаций, векселей и других долговых<br>ценных бумаг и др.                                                          | 4314 | -                              | -                              |
| от продажи собственных акций (долей) организации,<br>ранее выкупленных ею                                                       | 4315 | 20 000                         | 10 016                         |
| прочие поступления                                                                                                              | 4319 | -                              | -                              |
| Платежи - всего                                                                                                                 | 4320 | (5 022 530)                    | (5 078 147)                    |
| в том числе:                                                                                                                    |      |                                |                                |
| собственникам (участникам) в связи с выкупом у них<br>акций (долей участия) организации или их выходом из<br>состава участников | 4321 | (17 805)                       | (133)                          |
| на уплату дивидендов и иных платежей по<br>распределению прибыли в пользу собственников                                         | 4322 | -                              | -                              |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других<br>долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                            | 4323 | (5 004 925)                    | (5 078 014)                    |
| прочие платежи                                                                                                                  | 4329 | -                              | -                              |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций                                                                                  | 4300 | 636 773                        | (179 220)                      |
| Сальдо денежных потоков за отчетный период                                                                                      | 4400 | 79 184                         | 258 704                        |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на<br>начало отчетного периода                                                 | 4450 | 470 482                        | 213 778                        |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на<br>конец отчетного периода                                                  | 4500 | 549 668                        | 470 482                        |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по<br>отношению к рублю                                                     | 4490 | -                              | -                              |

Руководитель



Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

25 марта 2025

Пояснения к бухгалтерскому балансу  
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)  
1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)  
1.1. Наличие и динамика нематериальных активов

| Наименование объектов оценки                   | Срок  | Группа                | На начало года |            |            |            | В течение года |            |            |            | По состоянию на конец года |            |            |            | На конец отчетного периода |            |            |            |
|------------------------------------------------|-------|-----------------------|----------------|------------|------------|------------|----------------|------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|------------|
|                                                |       |                       | по оценке      |            | по балансу |            | по оценке      |            | по балансу |            | по оценке                  |            | по балансу |            | по оценке                  |            | по балансу |            |
|                                                |       |                       | по оценке      | по балансу | по оценке  | по балансу | по оценке      | по балансу | по оценке  | по балансу | по оценке                  | по балансу | по оценке  | по балансу | по оценке                  | по балансу | по оценке  | по балансу |
| Нематериальные активы                          | 57100 | на 2024г.             | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      |
| в том числе:                                   | 57100 | на 2024г.             | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      |
| Патенты и лицензии                             | 57110 | на 2024г.             | 8 872          | 8 872      | 2 310      | 2 310      | 8 872          | 8 872      | 2 310      | 2 310      | 8 872                      | 8 872      | 2 310      | 2 310      | 8 872                      | 8 872      | 2 310      | 2 310      |
| Программное обеспечение                        | 57102 | на 2024г.             | 11 140         | 11 140     | 430        | 430        | 11 140         | 11 140     | 430        | 430        | 11 140                     | 11 140     | 430        | 430        | 11 140                     | 11 140     | 430        | 430        |
| Технологические разработки                     | 57112 | на 2024г.             | -              | -          | -          | -          | -              | -          | -          | -          | -                          | -          | -          | -          | -                          | -          | -          | -          |
| Нематериальные активы, приобретенные за 2024г. | 57100 | на 2024г.             | -              | -          | -          | -          | -              | -          | -          | -          | -                          | -          | -          | -          | -                          | -          | -          | -          |
| Сальдо 01.01.2024                              | 57110 | на 2023г.             | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      |
| Всего нематериальных активов                   | 57100 | на 31 декабря 2024 г. | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      |
| в том числе:                                   | 57100 | на 31 декабря 2024 г. | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633         | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      | 14 633                     | 14 633     | 2 310      | 2 310      |

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, оцененная самой организацией

|                              |        |                       |        |                       |        |                       |
|------------------------------|--------|-----------------------|--------|-----------------------|--------|-----------------------|
| Всего нематериальных активов | 14 633 | на 31 декабря 2024 г. | 14 633 | на 31 декабря 2024 г. | 14 633 | на 31 декабря 2024 г. |
| в том числе:                 | 14 633 | на 31 декабря 2024 г. | 14 633 | на 31 декабря 2024 г. | 14 633 | на 31 декабря 2024 г. |

62

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. |
|-------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Всего                   | 5130 | -                     | 5 565                 | 5 475                 |
| в том числе:            | 5131 | -                     | 5 565                 | 5 425                 |

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

| Наименование показателя | Код  | Период    | На начало года           |                                      | Изменения за период |                          |                                      |                                                 | На конец периода         |                                      |
|-------------------------|------|-----------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                         |      |           | первоначальная стоимость | часть стоимости списанной на расходы | Поступило           | Выбыло                   |                                      | часть стоимости списанной на расходы за периода | первоначальная стоимость | часть стоимости списанной на расходы |
|                         |      |           |                          |                                      |                     | первоначальная стоимость | часть стоимости списанной на расходы |                                                 |                          |                                      |
|                         |      |           |                          |                                      |                     |                          |                                      |                                                 |                          |                                      |
| НИОКР – всего           | 5140 | за 2024г. | -                        | -                                    | -                   | -                        | -                                    | -                                               | -                        | -                                    |
|                         | 5150 | за 2023г. | -                        | -                                    | -                   | -                        | -                                    | -                                               | -                        | -                                    |
| в том числе:            | 5141 | за 2024г. | -                        | -                                    | -                   | -                        | -                                    | -                                               | -                        | -                                    |
|                         | 5151 | за 2023г. | -                        | -                                    | -                   | -                        | -                                    | -                                               | -                        | -                                    |

с.3

1.6. Незавоенченные и неоформленные НОКР и незаоенченные операции по приобретению нематериальных активов

| Наименование показателя                                                | Код  | Период    | На начало года | Изменения за период |                                                       | На конец периода | Увеличение (сокращение) показателя в отчетном периоде |
|------------------------------------------------------------------------|------|-----------|----------------|---------------------|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                        |      |           |                | затраты за период   | справно затрат на приобретение нематериальных активов |                  |                                                       |
| Затраты по приобретению нематериальных активов и затратам - всего      | 5160 | за 2024г. | -              | -                   | -                                                     | -                | -                                                     |
| в том числе:                                                           | 5170 | за 2024г. | -              | -                   | -                                                     | -                | -                                                     |
| Незавоенченные операции по приобретению нематериальных активов - всего | 5160 | за 2024г. | 6 000          | 49 987              | 17 437                                                | 50 125           | -                                                     |
| в том числе:                                                           | 5170 | за 2024г. | -              | 6 004               | -                                                     | 6 004            | (84)                                                  |
| Незавоенченные операции по приобретению нематериальных активов 2 02    | 5181 | за 2024г. | -              | 112                 | (112)                                                 | -                | -                                                     |
| в том числе:                                                           | 5191 | за 2024г. | -              | -                   | -                                                     | -                | -                                                     |
| Незавоенченные операции по приобретению нематериальных активов 2 03    | 5182 | за 2024г. | 6 000          | 44 000              | -                                                     | 50 000           | -                                                     |
| в том числе:                                                           | 5192 | за 2024г. | -              | 6 000               | -                                                     | 6 000            | -                                                     |
| Незавоенченные операции по приобретению нематериальных активов 2 04    | 5183 | за 2024г. | -              | 420                 | (430)                                                 | -                | -                                                     |
| в том числе:                                                           | 5193 | за 2024г. | -              | -                   | -                                                     | -                | -                                                     |
| Незавоенченные операции по приобретению нематериальных активов 2 05    | 5184 | за 2024г. | -              | 125                 | -                                                     | 125              | -                                                     |
| в том числе:                                                           | 5194 | за 2024г. | -              | -                   | -                                                     | -                | -                                                     |
| Незавоенченные операции по приобретению нематериальных активов 2 06    | 5185 | за 2024г. | -              | 2 200               | (2 200)                                               | -                | -                                                     |
| в том числе:                                                           | 5195 | за 2024г. | -              | -                   | -                                                     | -                | -                                                     |
| Незавоенченные операции по приобретению нематериальных активов 2 07    | 5186 | за 2024г. | -              | -                   | -                                                     | -                | -                                                     |
| в том числе:                                                           | 5196 | за 2024г. | -              | 84                  | -                                                     | 84               | (84)                                                  |

Руководитель  
Ислюкова Галина  
Владимировна  
(подпись)  
28 марта 2025 г.

с.4

2. Основные средства  
2.1. Наличие и движение основных средств

| Наименование показателя                                                          | Код  | Период    | На начало года           |                                           | Изменения за период |                          |                                           |                       |                       | На конец периода         |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|--------------------------|-------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|
|                                                                                  |      |           | первоначальная стоимость | накопленный износ и убыток от обесценения | Поступило           | первоначальная стоимость | накопленный износ и убыток от обесценения | начислено амортизации | убыток от обесценения | Первоначальная стоимость | накопленный износ |
| Основные средства (без учета доборных активов в материальном отношении) - всего: | 5200 | за 2024г. | 4 086 817                | (1 040 347)                               | 446 436             | (15 893)                 | 8 304                                     | (421 865)             | -                     | 4 517 559                | (1 453 746)       |
| в том числе:                                                                     | 5210 | за 2023г. | 3 563 300                | (864 807)                                 | 566 273             | (1 756)                  | 3 139                                     | (168 579)             | -                     | 4 086 817                | (1 040 347)       |
| Транспортные средства:                                                           | 5201 | за 2024г. | 13 719                   | (7 842)                                   | -                   | -                        | -                                         | (869)                 | -                     | 13 719                   | (8 811)           |
|                                                                                  | 5211 | за 2023г. | 13 719                   | (8 893)                                   | -                   | -                        | 2 469                                     | (1 718)               | -                     | 13 719                   | (7 942)           |
| Машины и оборудование (кроме офисного):                                          | 5202 | за 2024г. | 2 635 495                | (969 675)                                 | 423 615             | (796)                    | 85                                        | (263 293)             | -                     | 3 055 204                | (932 863)         |
|                                                                                  | 5212 | за 2023г. | 3 114 701                | (962 949)                                 | 436 781             | (27)                     | 1                                         | (76 737)              | -                     | 2 635 204                | (932 863)         |
| Офисное оборудование:                                                            | 5203 | за 2024г. | 61 595                   | (42 199)                                  | 6 351               | (2 332)                  | 2 322                                     | (10 579)              | -                     | 68 414                   | (39 455)          |
|                                                                                  | 5213 | за 2023г. | 62 252                   | (34 943)                                  | 16 133              | -                        | -                                         | (17 256)              | -                     | 81 306                   | (42 169)          |
| Здания:                                                                          | 5204 | за 2024г. | 413 358                  | (111 390)                                 | 1 837               | -                        | -                                         | (28 329)              | -                     | 416 196                  | (140 880)         |
|                                                                                  | 5214 | за 2023г. | 413 358                  | (86 823)                                  | 0                   | -                        | -                                         | (14 537)              | -                     | 413 358                  | (71 305)          |
| Производственный и хозяйственный инвентарь:                                      | 5205 | за 2024г. | 5 243                    | (824)                                     | 138                 | -                        | -                                         | (719)                 | -                     | 1 361                    | (743)             |
|                                                                                  | 5215 | за 2023г. | 1 243                    | (348)                                     | -                   | -                        | -                                         | (173)                 | -                     | 1 243                    | (521)             |
| Соборная:                                                                        | 5206 | за 2024г. | 767 654                  | (165 062)                                 | -                   | -                        | 33                                        | (91 455)              | -                     | 767 654                  | (246 504)         |
|                                                                                  | 5216 | за 2023г. | 728 861                  | (131 590)                                 | 26 043              | (140)                    | 140                                       | (23 824)              | -                     | 767 654                  | (166 033)         |
| Земельный участок:                                                               | 5207 | за 2024г. | 23 699                   | -                                         | -                   | -                        | -                                         | -                     | -                     | 23 699                   | -                 |
|                                                                                  | 5217 | за 2023г. | 23 699                   | -                                         | -                   | -                        | -                                         | -                     | -                     | 23 699                   | -                 |
| Миноритарные владения:                                                           | 5208 | за 2024г. | 20 452                   | (7 688)                                   | -                   | -                        | -                                         | (2 897)               | -                     | 20 452                   | (10 222)          |
|                                                                                  | 5218 | за 2023г. | 20 452                   | (7 040)                                   | -                   | -                        | -                                         | (629)                 | -                     | 20 452                   | (7 688)           |
| Аренда/наем основных средств (ИПА):                                              | 5209 | за 2024г. | 134 522                  | (48 803)                                  | 11 454              | (12 966)                 | 5 864                                     | (23 503)              | -                     | 133 851                  | (63 442)          |
|                                                                                  | 5219 | за 2023г. | 135 266                  | (32 413)                                  | 1 106               | (1 666)                  | 536                                       | (23 619)              | -                     | 134 522                  | (48 803)          |
| Учтен в составе доходов вложений в материальные ценности - всего:                | 5220 | за 2023г. | -                        | -                                         | -                   | -                        | -                                         | -                     | -                     | -                        | -                 |
| в том числе:                                                                     | 5221 | за 2024г. | -                        | -                                         | -                   | -                        | -                                         | -                     | -                     | -                        | -                 |
|                                                                                  | 5231 | за 2023г. | -                        | -                                         | -                   | -                        | -                                         | -                     | -                     | -                        | -                 |

## 2.2. Незавершенные капитальные вложения

| Наименование показателя                                                                                            | Код  | Период    | На начало года | Изменение за период |          |                                                                     | На конец периода |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|----------------|---------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                                    |      |           |                | затраты за период   | списано  | принято в учет в качестве основных средств или увеличения стоимости |                  |
| Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего | 5240 | за 2024г. | 153 463        | 550 314             | -        | (446 426)                                                           | 257 342          |
| в том числе:                                                                                                       | 5250 | за 2023г. | 104 576        | 568 718             | (12 558) | (505 273)                                                           | 163 483          |
| Оборудование в установке                                                                                           | 5241 | за 2024г. | -              | 2 123               | -        | -                                                                   | 2 123            |
|                                                                                                                    | 5251 | за 2023г. | 337            | -                   | -        | (337)                                                               | -                |
| Строительство объектов ОС                                                                                          | 5242 | за 2024г. | 132 196        | 144 138             | -        | (36 081)                                                            | 247 253          |
|                                                                                                                    | 5252 | за 2023г. | 102 425        | 92 875              | (12 558) | (42 546)                                                            | 138 196          |
| Авансы на строительство                                                                                            | 5243 | за 2024г. | 15 267         | 22 319              | -        | (28 620)                                                            | 7 966            |
|                                                                                                                    | 5253 | за 2023г. | 1 814          | 19 410              | -        | (16 967)                                                            | 15 267           |
| Прочие объекты                                                                                                     | 5244 | за 2024г. | -              | 381 734             | -        | (381 734)                                                           | -                |
|                                                                                                                    | 5254 | за 2023г. | -              | 456 433             | -        | (456 433)                                                           | -                |

## 2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

| Наименование показателя                                                                                      | Код  | за 2024г. | за 2023г. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего | 5260 | 3 961     | 56 759    |
| в том числе:                                                                                                 |      |           |           |
| Здания                                                                                                       | 5261 | 1 837     | -         |
| Офисное оборудование                                                                                         | 5262 | 2 124     | -         |
| Машины и оборудование (кроме офисного)                                                                       | 5263 | -         | 99 000    |
| Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:                    | 5270 | -         | -         |
| в том числе:                                                                                                 |      |           |           |
|                                                                                                              | 5271 | -         | -         |

с.8

2.4. Иное использование основных средств

| Наименование показателя                                                                                                     | Код  | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе                                                                | 5260 | -                     | -                     | -                     |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом                                                               | 5261 | -                     | -                     | -                     |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе                                                                | 5262 | 70 420                | 99 119                | 112 752               |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом                                                               | 5263 | 19 116                | 19 116                | 19 116                |
| Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации | 5264 | -                     | -                     | -                     |
| Основные средства, порождающие некорректируемые расходы                                                                     | 5265 | -                     | -                     | -                     |
| Иное использование основных средств (задолг. и др.)                                                                         | 5266 | 1 439 539             | 1 729 565             | 1 812 277             |
| Балансовая стоимость нематериальных основных средств                                                                        | 5267 | 23 699                | 23 699                | 23 699                |
|                                                                                                                             | 5268 | -                     | -                     | -                     |

  
 Руководитель \_\_\_\_\_  
 (подпись)  
 Номикова Галина  
 Владимировна  
 (расшифровка подписи)  
 29 марта 2025 г.

с.7

3. Финансовые вложения  
3.1. Наличие и движение финансовых вложений

| Наименование показателя     | Код  | Период    | На начало года                 |                                                 | Изменения за период |                   |                                                 |                                                                | На конец периода               |                                                 |
|-----------------------------|------|-----------|--------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|
|                             |      |           | персона-<br>льная<br>стоимость | накоплен-<br>ная коррек-<br>ционная<br>поправка | Поступило           | выбыло (погашено) | корректировка до<br>первоначальной<br>стоимости | Текущей<br>рыночной<br>стоимости<br>(убыток от<br>обесценения) | персона-<br>льная<br>стоимость | накоплен-<br>ная коррек-<br>ционная<br>поправка |
| Долевые - всего             | 5301 | за 2024г. | 1 600 286                      | (35 386)                                        | 1 115 124           | (600 871)         | -                                               | (162 774)                                                      | 2 214 539                      | (249 210)                                       |
|                             | 5311 | за 2023г. | 1 648 286                      | 122 690                                         | -                   | (48 000)          | -                                               | (158 085)                                                      | 1 600 286                      | (35 386)                                        |
|                             | 5302 | за 2024г. | 269 205                        | (62 774)                                        | -                   | -                 | -                                               | (162 774)                                                      | 269 205                        | -                                               |
|                             | 5312 | за 2023г. | 269 205                        | 162 725                                         | -                   | -                 | -                                               | -                                                              | 269 205                        | 162 774                                         |
|                             | 5302 | за 2024г. | 549 210                        | (168 172)                                       | 36                  | -                 | -                                               | -                                                              | 549 236                        | (249 210)                                       |
|                             | 5312 | за 2023г. | 549 210                        | (40 035)                                        | -                   | -                 | -                                               | -                                                              | 549 210                        | (186 172)                                       |
|                             | 5302 | за 2024г. | 325 000                        | -                                               | -                   | (44 000)          | -                                               | -                                                              | 325 000                        | -                                               |
|                             | 5312 | за 2023г. | 373 000                        | -                                               | -                   | (48 000)          | -                                               | -                                                              | 325 000                        | -                                               |
|                             | 6302 | за 2024г. | 466 871                        | -                                               | 1 115 098           | (456 871)         | -                                               | -                                                              | 1 115 098                      | -                                               |
|                             | 6312 | за 2023г. | 466 871                        | -                                               | -                   | -                 | -                                               | -                                                              | 466 871                        | -                                               |
| Кредиторские - всего        | 5305 | за 2024г. | -                              | -                                               | 123 866             | -                 | -                                               | -                                                              | 123 866                        | -                                               |
|                             | 5315 | за 2023г. | -                              | -                                               | -                   | -                 | -                                               | -                                                              | -                              | -                                               |
|                             | 5306 | за 2024г. | -                              | -                                               | -                   | -                 | -                                               | -                                                              | -                              | -                                               |
| предоставленные займы       | 5316 | за 2023г. | -                              | -                                               | -                   | -                 | -                                               | -                                                              | -                              | -                                               |
|                             | 5306 | за 2024г. | -                              | -                                               | 123 866             | -                 | -                                               | -                                                              | 123 866                        | -                                               |
|                             | 5316 | за 2023г. | -                              | -                                               | -                   | -                 | -                                               | -                                                              | -                              | -                                               |
|                             | 5300 | за 2024г. | 1 600 286                      | (35 386)                                        | 1 238 990           | (600 871)         | -                                               | (162 774)                                                      | 2 214 539                      | (249 210)                                       |
| Финансовые вложения - итого | 5310 | за 2023г. | 1 648 286                      | 122 690                                         | -                   | (48 000)          | -                                               | (158 085)                                                      | 1 600 286                      | (35 386)                                        |

с.8

3.2. Иное использование финансовых вложений

| Наименование показателя                                              | Код  | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. |
|----------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего                    | 5320 | 262 888               | 324 449               | 323 820               |
| в том числе:                                                         |      |                       |                       |                       |
| Акции АО «КТЭК»                                                      | 5321 | 262 888               | 324 449               | 323 820               |
| Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продаж) - всего | 5325 | -                     | -                     | -                     |
| в том числе:                                                         |      |                       |                       |                       |
|                                                                      | 5326 | -                     | -                     | -                     |
| Иное использование финансовых вложений                               | 5329 | -                     | -                     | -                     |

 Руководитель Новикова Галина  
Владимировна  
(подпись) Семановича (подпись)  
25 марта 2025 г.

4. Запасы  
4.1. Наличие и движение запасов

| Наименование показателя                              | Код  | Период    | На начало года |         |        |                      |                       | Кумулятивно за период |         |        |                 |                 | На конец периода |         |        |
|------------------------------------------------------|------|-----------|----------------|---------|--------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------|--------|-----------------|-----------------|------------------|---------|--------|
|                                                      |      |           | сальдо         | прирост | убыток | балансовая стоимость | поступления и затраты | сальдо                | прирост | убыток | оборачиваемость | оборачиваемость | сальдо           | прирост | убыток |
| Запасы - всего                                       | 5403 | 30.2024г. | 1 719          | -       | -      | 1 719                | 10 197 327            | 110 392 279           | -       | -      | -               | -               | 2 957            | -       | 2 957  |
|                                                      | 5403 | 30.2025г. | 4 261          | -       | -      | 4 261                | 8 547 651             | 35 343 503            | -       | -      | -               | -               | 1 719            | -       | 1 719  |
| в том числе:                                         |      |           |                |         |        |                      |                       |                       |         |        |                 |                 |                  |         |        |
| Сырье, материалы и другие аналогичные ценности       | 5401 | 30.2024г. | 1 719          | -       | -      | 1 719                | 78 372                | 177 524               | -       | -      | -               | -               | 2 957            | -       | 2 957  |
|                                                      | 5401 | 30.2025г. | 4 261          | -       | -      | 4 261                | 60 309                | 170 043               | -       | -      | -               | -               | 1 719            | -       | 1 719  |
| Готовая продукция                                    | 5402 | 30.2024г. | -              | -       | -      | -                    | 762 570               | 762 570               | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
|                                                      | 5402 | 30.2025г. | -              | -       | -      | -                    | 497 381               | 497 381               | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
| Товары для перепродажи                               | 5403 | 30.2024г. | -              | -       | -      | -                    | 8 561 615             | 8 561 615             | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
|                                                      | 5403 | 30.2025г. | -              | -       | -      | -                    | 7 483 942             | 7 483 942             | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
| Товары и готовая продукция собственного производства | 5404 | 30.2024г. | -              | -       | -      | -                    | -                     | -                     | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
|                                                      | 5404 | 30.2025г. | -              | -       | -      | -                    | -                     | -                     | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
| Затраты в незавершенном производстве                 | 5405 | 30.2024г. | -              | -       | -      | -                    | 762 570               | 762 570               | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
|                                                      | 5405 | 30.2025г. | -              | -       | -      | -                    | 497 381               | 497 381               | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
| Прочие запасы и затраты                              | 5406 | 30.2024г. | -              | -       | -      | -                    | -                     | -                     | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |
|                                                      | 5406 | 30.2025г. | -              | -       | -      | -                    | -                     | -                     | -       | -      | -               | -               | -                | -       | -      |

6.9

4.2. Залог в залог

| Идентификация залогодателя                        | №    | № 31 декабря 2024 г. | № 31 декабря 2025 г. | № 31 декабря 2026 г. |
|---------------------------------------------------|------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Залог, не обеспеченный отчетным депозитом - всего | 5440 | -                    | -                    | -                    |
| в том числе:                                      |      |                      |                      |                      |
|                                                   | 5441 | -                    | -                    | -                    |
| Залог, обеспеченный в залог по депозиту - всего   | 5442 | -                    | -                    | -                    |
| в том числе:                                      | 5443 | -                    | -                    | -                    |

  
 Новикова Галина  
 Владимировна  
 (подпись) (полн. подпись)  
 Руководитель  
 26 марта 2025 г.

с 10

5. Дебиторская и кредиторская задолженность.  
5.1. Начальные и движимые дебиторской задолженности

| Наименование показателя               | Код  | Период    | На начало года                     |                                         | Изменения за период                                                                    |                                      |              |              |                                 |                                                         | На конец периода                                        |                                                         | Изменение<br>абсолютных<br>показателей в<br>монетарной<br>оценке |   |
|---------------------------------------|------|-----------|------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---|
|                                       |      |           | уменьше<br>по условиям<br>дисконта | на начало<br>года по<br>сумме<br>сальдо | поступление                                                                            |                                      |              |              | платежи<br>на<br>начало<br>года | списание по<br>финансовым<br>результатам<br>(на/убыток) | списание по<br>финансовым<br>результатам<br>(на/убыток) | списание по<br>финансовым<br>результатам<br>(на/убыток) |                                                                  |   |
|                                       |      |           |                                    |                                         | в дебиторской<br>задолженности<br>(сумма долга<br>по сальдо,<br>списаний) <sup>1</sup> | принятых<br>списаний<br>по<br>сальдо | по<br>сальдо | по<br>сальдо |                                 |                                                         |                                                         |                                                         |                                                                  |   |
| Дебиторская задолженность - всего     | 5001 | за 2024г. | -                                  | -                                       | 15 150                                                                                 | -                                    | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 229 240                                                 | -                                                                | - |
| в том числе:                          | 5001 | за 2024г. | -                                  | -                                       | -                                                                                      | -                                    | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | -                                                       | -                                                                | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5002 | за 2024г. | -                                  | -                                       | -                                                                                      | -                                    | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | -                                                       | -                                                                | - |
| Арендаторам                           | 5003 | за 2024г. | -                                  | -                                       | -                                                                                      | -                                    | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | -                                                       | -                                                                | - |
| Гаранты                               | 5004 | за 2024г. | -                                  | -                                       | 15 150                                                                                 | -                                    | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 229 240                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5010 | за 2024г. | 2 803 070                          | 100 000                                 | 100 000                                                                                | 130 110                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 2 705 518                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5010 | за 2024г. | 2 803 070                          | 100 000                                 | 100 000                                                                                | 130 110                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 2 705 518                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5011 | за 2024г. | 2 433 440                          | 165 520                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 2 443 464                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5012 | за 2024г. | 2 306 426                          | 145 500                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 2 433 440                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5013 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5020 | за 2024г. | 3 737 770                          | 228 580                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 3 615 706                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5020 | за 2024г. | 3 737 770                          | 228 580                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 3 615 706                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5021 | за 2024г. | 3 433 440                          | 165 520                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 3 443 464                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5022 | за 2024г. | 3 306 426                          | 145 500                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 3 433 440                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5023 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5030 | за 2024г. | 4 603 850                          | 294 100                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 4 483 850                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5030 | за 2024г. | 4 603 850                          | 294 100                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 4 483 850                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5031 | за 2024г. | 4 233 440                          | 165 520                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 4 243 464                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5032 | за 2024г. | 4 106 426                          | 145 500                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 4 233 440                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5033 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5040 | за 2024г. | 5 543 316                          | 387 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 423 316                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5040 | за 2024г. | 5 543 316                          | 387 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 423 316                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5041 | за 2024г. | 5 173 316                          | 349 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 183 316                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5042 | за 2024г. | 5 046 302                          | 329 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 056 302                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5043 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5050 | за 2024г. | 5 982 259                          | 406 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 862 259                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5050 | за 2024г. | 5 982 259                          | 406 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 862 259                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5051 | за 2024г. | 5 612 259                          | 378 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 622 259                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5052 | за 2024г. | 5 485 245                          | 358 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 495 245                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5053 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5060 | за 2024г. | 6 410 145                          | 504 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 290 145                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5060 | за 2024г. | 6 410 145                          | 504 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 290 145                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5061 | за 2024г. | 6 040 145                          | 476 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 050 145                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5062 | за 2024г. | 5 913 131                          | 456 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 5 923 131                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5063 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5070 | за 2024г. | 6 875 917                          | 600 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 755 917                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5070 | за 2024г. | 6 875 917                          | 600 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 755 917                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5071 | за 2024г. | 6 505 917                          | 572 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 515 917                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5072 | за 2024г. | 6 378 903                          | 552 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 388 903                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5073 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5080 | за 2024г. | 7 347 461                          | 652 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 7 227 461                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5080 | за 2024г. | 7 347 461                          | 652 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 7 227 461                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5081 | за 2024г. | 6 977 461                          | 624 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 987 461                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5082 | за 2024г. | 6 850 447                          | 604 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 6 860 447                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5083 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5090 | за 2024г. | 7 810 549                          | 766 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 7 690 549                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5090 | за 2024г. | 7 810 549                          | 766 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 7 690 549                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5091 | за 2024г. | 7 440 549                          | 738 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 7 450 549                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5092 | за 2024г. | 7 313 535                          | 718 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 7 323 535                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5093 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5100 | за 2024г. | 8 276 725                          | 766 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 156 725                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5100 | за 2024г. | 8 276 725                          | 766 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 156 725                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5101 | за 2024г. | 7 906 725                          | 738 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 7 916 725                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5102 | за 2024г. | 7 779 711                          | 718 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 7 789 711                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5103 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5110 | за 2024г. | 8 743 071                          | 806 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 623 071                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5110 | за 2024г. | 8 743 071                          | 806 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 623 071                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5111 | за 2024г. | 8 373 071                          | 778 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 383 071                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5112 | за 2024г. | 8 246 057                          | 758 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 256 057                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5113 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5120 | за 2024г. | 8 674 165                          | 796 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 554 165                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5120 | за 2024г. | 8 674 165                          | 796 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 554 165                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5121 | за 2024г. | 8 304 165                          | 768 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 314 165                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5122 | за 2024г. | 8 177 151                          | 748 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 187 151                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5123 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               | -            | -            | -                               | -                                                       | -                                                       | 163 358                                                 | -                                                                | - |
| Кредиторская задолженность - всего    | 5130 | за 2024г. | 8 643 957                          | 796 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 523 957                                               | 11 054 213                                                       | - |
| в том числе:                          | 5130 | за 2024г. | 8 643 957                          | 796 600                                 | -                                                                                      | 170 119                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 523 957                                               | 11 054 213                                                       | - |
| Риски с покупателями и<br>заказчиками | 5131 | за 2024г. | 8 273 957                          | 768 020                                 | -                                                                                      | 105 000                              | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 283 957                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Арендаторам                           | 5132 | за 2024г. | 8 146 943                          | 748 000                                 | -                                                                                      | 99 819                               | 1147 703     | 1147 703     | 1147 703                        | 1147 703                                                | 1147 703                                                | 8 156 943                                               | 11 054 565                                                       | - |
| Гаранты                               | 5133 | за 2024г. | 462 641                            | 28 580                                  | -                                                                                      | 22 117                               |              |              |                                 |                                                         |                                                         |                                                         |                                                                  |   |

217

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

| Наименование показателя                                                       | Код  | на 31 декабря 2024 г.              |                         | на 31 декабря 2023 г.              |                         | на 31 декабря 2022 г.              |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-------------------------|
|                                                                               |      | уменьшен по<br>успехам<br>договора | балансовая<br>стоимость | уменьшен по<br>успехам<br>договора | балансовая<br>стоимость | уменьшен по<br>успехам<br>договора | балансовая<br>стоимость |
| Всего                                                                         | 5540 | 1 054 213                          | 986 537                 | -                                  | -                       | 603 408                            | -                       |
| в том числе:                                                                  |      |                                    |                         |                                    |                         |                                    |                         |
| расчеты с покупателями и заказчиками                                          | 5541 | 1 055 895                          | 997 598                 | -                                  | -                       | 550 380                            | -                       |
| расчеты с поставщиками и подрядчиками (в части авансовых платежей, предоплат) | 5542 | -                                  | -                       | -                                  | -                       | 23 365                             | -                       |
| прочие                                                                        | 5543 | 23 528                             | 28 238                  | -                                  | -                       | 29 528                             | -                       |

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

| Наименование показателя                         | Код  | Период    | Остаток на<br>начало года | использование                                                         |                                               | выплата    |                                  | перенесено из<br>дебиторской в кредиторскую задолженность | перенесено из<br>кредиторской в дебиторскую задолженность | Остаток на<br>конец периода |
|-------------------------------------------------|------|-----------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                 |      |           |                           | в результате хозяйственных операций (сумма долга по оплате, операции) | применение скиндов, штрафов и иных начислений | погашение  | списание на финансовый результат |                                                           |                                                           |                             |
| Просроченная кредиторская задолженность - всего | 5551 | за 2024г. | 1 871 130                 | 1 221 148                                                             | -                                             | 650 000    | -                                | 1 148 910                                                 | -                                                         | 1 145 368                   |
| в том числе:                                    | 5552 | за 2023г. | 1 953 848                 | 221                                                                   | -                                             | -          | -                                | 222 737                                                   | -                                                         | 1 871 130                   |
| кредиторы                                       | 5553 | за 2024г. | 1 900 000                 | 1 215 500                                                             | -                                             | 650 000    | -                                | 1 124 000                                                 | -                                                         | 1 031 500                   |
| заемщики                                        | 5554 | за 2023г. | 1 800 000                 | -                                                                     | -                                             | -          | -                                | 250 000                                                   | -                                                         | 1 650 000                   |
| прочие                                          | 5555 | за 2024г. | 71 130                    | 5 548                                                                 | -                                             | -          | -                                | 128 910                                                   | -                                                         | 53 368                      |
| Кредиторская кредиторская задолженность - всего | 5556 | за 2023г. | 3 357 256                 | 5 160 854                                                             | 276 702                                       | 15 721 850 | -                                | 1 146 910                                                 | -                                                         | 8 714 100                   |
| в том числе:                                    | 5557 | за 2023г. | 3 458 308                 | 3 192 278                                                             | 342 503                                       | 10 215 278 | -                                | 225 737                                                   | -                                                         | 3 307 266                   |
| расчеты с поставщиками и подрядчиками           | 5558 | за 2024г. | 1 600 125                 | 847 834                                                               | 34                                            | 1713 048   | -                                | -                                                         | -                                                         | 1 844 885                   |
| авансы полученные                               | 5559 | за 2023г. | 1 578 717                 | 542 793                                                               | 726                                           | 1433 230   | -                                | -                                                         | -                                                         | 1 690 125                   |
| расчеты по налогам и взносам                    | 5560 | за 2024г. | 133 259                   | 33 242                                                                | -                                             | 11 800     | -                                | -                                                         | -                                                         | 221 871                     |
| кредиторы                                       | 5561 | за 2023г. | 203 815                   | 11 551                                                                | -                                             | 25 107     | -                                | -                                                         | -                                                         | 190 259                     |
| заемщики                                        | 5562 | за 2024г. | 113 861                   | 103 804                                                               | -                                             | 800        | -                                | -                                                         | -                                                         | 171 877                     |
| прочие                                          | 5563 | за 2023г. | 113 861                   | 17 146                                                                | -                                             | 110 715    | -                                | -                                                         | -                                                         | 113 861                     |
| Кредиторская кредиторская задолженность - всего | 5564 | за 2024г. | 1 602 208                 | 4 472 803                                                             | 876 408                                       | 14 962 809 | -                                | 1 124 000                                                 | -                                                         | 2 644 089                   |
| авансы полученные                               | 5565 | за 2023г. | 1 033 034                 | 5 168 910                                                             | 341 787                                       | 10 215 278 | -                                | 200 000                                                   | -                                                         | 1 502 289                   |
| расчеты по налогам и взносам                    | 5566 | за 2024г. | 458 102                   | 37 1                                                                  | -                                             | 449 102    | -                                | -                                                         | -                                                         | -                           |
| кредиторы                                       | 5567 | за 2023г. | 2 828                     | 37 1                                                                  | -                                             | 324        | -                                | -                                                         | -                                                         | 2 875                       |
| заемщики                                        | 5568 | за 2024г. | 1 067                     | 1 808                                                                 | -                                             | 127        | -                                | -                                                         | -                                                         | 2 808                       |
| прочие                                          | 5569 | за 2023г. | -                         | -                                                                     | -                                             | -          | -                                | -                                                         | -                                                         | -                           |
| Кредиторская кредиторская задолженность - всего | 5570 | за 2023г. | 2 877                     | -                                                                     | -                                             | 12 971     | -                                | -                                                         | -                                                         | -                           |
| расчеты с поставщиками и подрядчиками           | 5571 | за 2024г. | 27 757                    | -                                                                     | -                                             | 22 757     | -                                | 22 810                                                    | -                                                         | 20 910                      |
| авансы полученные                               | 5572 | за 2023г. | 19 869                    | -                                                                     | -                                             | 19 869     | -                                | 22 757                                                    | -                                                         | 22 757                      |
| расчеты по налогам и взносам                    | 5573 | за 2024г. | 5 162 428                 | 6 412 502                                                             | 576 702                                       | 10 321 850 | -                                | 1 124 000                                                 | -                                                         | 5 859 474                   |
| кредиторы                                       | 5574 | за 2023г. | 5 302 764                 | 5 702 496                                                             | 342 502                                       | 10 215 278 | -                                | 1 124 000                                                 | -                                                         | 5 132 428                   |

с 10

**5.4. Просроченная кредиторская задолженность**

| Наименование показателя               | по состоянию на 31 декабря 2024 г. | по состоянию на 31 декабря 2023 г. | по состоянию на 31 декабря 2022 г. |
|---------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Всего                                 | 5500                               | -                                  | -                                  |
| в том числе:                          |                                    |                                    |                                    |
| дисконты с просроченными платежами    | 5500                               | -                                  | -                                  |
| дисконты с текущих платежей в расчете | 5500                               | -                                  | -                                  |
| прочая задолженность                  | 0                                  | -                                  | -                                  |

  
 Руководитель \_\_\_\_\_  
 Новикова Галина Владимировна  
 (подпись)  
 (инициалы и фамилия)  
 26 марта 2025 г.

6. Затраты на производство (расходы на продажу)\*

| Наименование показателя                                                                  | Код  | за 2024г.  | за 2023г.  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|
| Материальные затраты                                                                     | 5610 | 5 545 090  | 6 046 158  |
| Расходы на оплату труда                                                                  | 5620 | 470 177    | 429 719    |
| Отчисления на социальные нужды                                                           | 5630 | 133 211    | 122 478    |
| Амортизация                                                                              | 5640 | 426 283    | 157 731    |
| Прочие затраты                                                                           | 5650 | 13 567 508 | 12 569 269 |
| Итого по элементам                                                                       | 5660 | 21 232 319 | 19 445 375 |
| Изменение остатков (прирост (-); незавершенного производства, готовой продукции и др.    | 5670 | 8 551 615  | 7 483 982  |
| Изменение остатков (уменьшение (-); незавершенного производства, готовой продукции и др. | 5680 | -          | -          |
| Итого расходы по обычным видам деятельности                                              | 5690 | 29 783 934 | 26 929 357 |

\* - Для организации, осуществляющей торговую деятельность, в строке 5650, учитывающая фактическую себестоимость товаров

Новикова Галина  
Владимировна  
(директор по продажам)

Руководитель  
28 марта 2025 г.

с 13

7. Оценочные обязательства

| Наименование показателя                                                                                    | Код  | Остаток на начало года | Прирост | Погибло  | Списано сс. рыночная сумма | Остаток на конец периода |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|---------|----------|----------------------------|--------------------------|
| Оценочные обязательства - всего                                                                            | 5700 | 42 145                 | 55 671  | (42 145) | -                          | 55 671                   |
| в том числе:                                                                                               |      |                        |         |          |                            |                          |
| резерв на оплату отпусков (включая платежи на социальное страхование и обеспечение) работникам организации | 5701 | 42 145                 | 55 671  | (42 145) | -                          | 55 671                   |

Руководитель  Новикова Галина  
Владимировна  
(подпись)  
  
28 марта 2025 г.

8. Обеспечения обязательств

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. |
|-------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Полученные - всего      | 5800 | 18 275 871            | 11 372 762            | 15 522 782            |
| в том числе:            |      |                       |                       |                       |
| АО "Облэнергообл"       | 5801 | 4 565 500             | 3 000 000             | 4 050 000             |
| АО "МЭК"                | 5802 | 4 569 159             | 3 450 978             | 4 500 978             |
| ООО "КСК-ИНВЕСТ"        | 5803 | 4 566 812             | 3 003 906             | 4 053 936             |
| ООО "СБ" В.А.           | 5804 | -                     | 1 941                 | 1 941                 |
| Морозовская В.А.        | 5805 | 400                   | -                     | -                     |
| ООО "БА"                | 5806 | 4 574 000             | 1 915 927             | 2 915 927             |
| Выданные - всего        | 5810 | 5 772 493             | 3 703 476             | 3 702 563             |
| в том числе:            |      |                       |                       |                       |
| АО "АБ Россия"          | 5811 | 1 016 001             | 967 840               | 967 840               |
| ООО "БА"                | 5812 | 4 756 492             | 2 735 636             | 2 734 713             |

Новикова Галина  
 Владимировна  
 (подпись)  
 (подпись)  
 28 марта 2025 г.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах  
ПАО «Калужская сбытовая компания»  
за 2024 год

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» за 2024 год, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

**1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

Юридический адрес: 248001, Россия, Калужская обл., г. Калуга, пер. Суворова, д. 8.

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

Основной вид деятельности Общества – торговля электроэнергией 35.14 по общероссийскому классификатору видов экономической деятельности ОК 029-2014. Общество является энергосбытовой компанией и имеет статус гарантирующего поставщика Калуги и Калужской области.

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Общества путем регулирования бытовой нагрузки Гарантирующих поставщиков электроэнергии и тарифов на тепловую энергию. Органами государственного регулирования являются на федеральном уровне – Федеральная антимонопольная служба России (ФАС России), на региональном уровне – Министерство конкурентной политики Калужской области.

Среднегодовая численность работников за отчетный период сотрудников Общества в 2024 году составила 443 человека.

**2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н, а также действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год была подготовлена в соответствии с тем же законом и стандартами.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе значительный риск, связанный с необходимостью внесения существенных корректировок и балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- наличие признаков обесценения основных средств;
- элементы амортизации объекта основных средств (срок полезного использования, ликвидационная стоимость);
- определение срока аренды / ставки дисконтирования для целей учета договоров аренды;
- резерв, сформированный в связи с судебным разбирательством;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- другие аналогичные виды резервов при необходимости.

#### Капитальные вложения

В соответствии с п. 9 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение объектов основных средств, объектов нематериальных активов, а также на восстановление объектов основных средств. Фактическими затратами считается выбытие (уменьшение) активов Общества или возникновение (увеличение) его обязательств, связанных с осуществлением капитальных вложений. Не считается затратами предварительная оплата поставщику (продавцу, подрядчику) до момента исполнения им своих договорных обязанностей предоставления имущества, имущественных прав, выполнения работ, оказания услуг.

В случае если в ходе осуществления капитальных вложений Общество получает продукцию, вторичное сырье, другие материальные ценности, которые оно намерено продать или иным образом использовать, расчетная стоимость таких ценностей вычитается из величины капитальных вложений.

В случае если при выполнении работ, оказании услуг для заказчика Общество создает объект интеллектуальной собственности, на который у Общества возникают исключительные права (в том числе совместные с иными лицами) или права использования, и такой объект соответствует условиям признания нематериальных активов, расчетная стоимость капитальных вложений в такой объект засчитывается из суммы фактических затрат на выполнение работ, оказание услуг для заказчика.

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Капитальные вложения учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Капитальные вложения по их завершении, то есть после приращения объекта капитальных вложений в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, считаются основными средствами или нематериальными активами.

В случае фактического начала эксплуатации части объекта капитальных вложений до завершения капитальных вложений в целом Общество признает объектом основных средств или объектом нематериальных активов такую часть капитальных вложений.

#### Основные средства

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть признается самостоятельным инвентарным объектом, при этом Общество отдельно амортизирует каждый такой инвентарный объект на основании соответствующих индивидуальных сроков полезного использования. Аналогичным образом при проведении существенного технического осмотра и технического обслуживания затраты, связанные с ними, признаются в балансовой стоимости основных средств как отдельный инвентарный объект, если выполняются критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе расходов периода и момент их возникновения.

Признание объекта основных средств и любого первоначально признанного значительного компонента объекта основных средств прекращается после их выбытия либо если от их использования или выбытия не ожидается будущих экономических выгод. Доход или расход, возникающий при прекращении признания актива (рассчитывается как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива), включается в отчет о финансовых результатах при прекращении признания актива.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации основных средств (элементы амортизации) проверяются в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации, и при необходимости корректируются на перспективной основе.

Актив удовлетворяющий условиям признания, относится к объектам ОС если его стоимость больше 100 тыс. руб. Объекты участвующие в процессе интеллектуального учета сбора данных в отношении которых выполняются условия признания, независимо от стоимости, отражаются в бухгалтерском учете в составе основных средств. Объекты относящиеся к группе офисное оборудование отражаются в бухгалтерском учете в составе основных средств при стоимости более 10 тыс. руб. Если стоимость актива не превышает установленного лимита, то он не признается в качестве актива, а затраты на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

Ликвидационная стоимость основных средств признается равной нулю, если выполняется одно из нижеперечисленных условий:

- не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, оставшихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;
- ожидаемая в поступлении сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;
- ожидаемая в поступлении сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Законченные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств.

Для целей бухгалтерского учета линейным способом амортизируются здания; сооружения; машины и оборудование; офисное оборудование; транспортные средства; производственный и хозяйственный инвентарь; прочие основные средства.

По группе оборудования, используемому для выработки электрической энергии и выработки тепловой энергии (котлоагрегатов) начисление амортизации с 1 января 2024 г. рассчитывается с использованием линейного метода. Изменение способа начисления амортизации со способа пропорционально выпущенной продукции на линейный связано с изменением оценки срока эксплуатации оборудования и намерением достоверного отражения данного факта. В соответствии с п. 33 ФСБУ 6/2020 начисление амортизации объекта основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета).

Срок полезного использования в разрезе групп для объектов основных средств определяется исходя из ожидаемого периода эксплуатации, ожидаемого физического износа, ожидаемого морального устаревания и иных до замены основных средств.

Сроки полезного использования объектов основных средств в разрезе групп распределены следующим образом:

| Наименование группы                          | Срок полезного использования (месяцев) |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|
| Здания                                       | 180-600                                |
| Сооружения                                   | 36-360                                 |
| Машины и оборудование (кроме офисного)       | 12-360                                 |
| Транспортные средства                        | 36-120                                 |
| Офисное оборудование                         | 12-84                                  |
| Инвентарь (производственный и хозяйственный) | 36-300                                 |
| Прочие                                       | 24-120                                 |

При принятии к учету объектов основных средств, бывших в эксплуатации, учитывается срок их фактического использования на дату принятия к учету. При отсутствии документов, подтверждающих срок использования основного средства, срок определяется комиссией по приему основных средств с учетом технического состояния основного средства.

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов». Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов». Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В составе основных средств учитываются права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Право пользования активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сум начисленной амортизации.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях.

#### Нематериальные активы

В соответствии с п. 13 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 14/2022, относится к объектам НМА, если его стоимость больше 100 тыс. руб. Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается, а капитальные вложения на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они завершены. В целях контроля за наличием и движением таких активов их учет ведется на отдельном забалансовом счете.

Единицей бухгалтерского учета нематериальных активов является инвентарный объект. Инвентарным объектом нематериальных активов считается совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора уступки прав и т.п.

По нематериальным активам начисление амортизации осуществляется линейным способом, исходя из срока полезного использования, определяемого в момент принятия нематериального актива к бухгалтерскому учету.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования, то есть по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется. Общество проверяет такие нематериальные активы на возможность определения срока полезного использования ежегодно, а также при наступлении фактов, свидетельствующих о появлении такой возможности. Амортизация таких нематериальных активов начинает начисляться с периода, в котором стало возможным надежно определить срок полезного использования.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации объекта нематериальных активов определяются при признании этого объекта к бухгалтерскому учету.

Элементы амортизации объектов нематериальных активов ежегодно проверяются Обществом на соответствие условиям использования объектов нематериальных активов. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Общество оценивает ликвидационную стоимость объектов нематериальных активов равной нулю.

В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения элементов амортизации.

При оценке нематериальных активов по первоначальной стоимости такая стоимость и сумма накопленной амортизации не подлежат изменению, за исключением случаев, установленных ФСБУ 14/2022.

Стоимость нематериальных активов, использование которых прекращено для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг либо для управленческих нужд организации, подлежат списанию.

#### Запасы

Запасы, предназначенные для создания, улучшения объектов основных средств, объектов нематериальных активов, а также на восстановление объектов основных средств учитываются в составе капитальных вложений.

Запасами считаются активы, потребляемые или передаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы, предназначенные для управленческих нужд, признаются расходами периода, в котором были понесены.

Запасы признаются по фактической себестоимости, расчет которой осуществляется с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий и льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления.

При отпуске запасов в производство ином их выбытии их оценка производится по средней себестоимости.

В соответствии с п. 28 ФСБУ 5/2019 «Запасы» на конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

В соответствии с п. 30 ФСБУ 5/2019 «Запасы» превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обеспечением запасов. В случае обеспечения запасов Обществом создается резерв под обеспечение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

Величина обеспечения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обеспечение.

Величина восстановления резерва под обеспечение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов или в периоде, в котором произошло выбытие (списание), отличное от продажи запасов.

#### Учет финансовых вложений

В состав финансовых вложений включаются следующие основные виды финансовых вложений:

- инвестиции в ценные бумаги других организаций;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций;
- займы, предоставленные другим организациям;
- депозитные вклады в кредитных организациях.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал организации, признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками) организации. Первоначальной стоимостью предоставленного займа является сумма перечисленных денежных средств.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем ежемесячной корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

Выбытие финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в том числе вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленных другим организациям займов, депозитных вложений в кредитных организациях осуществляется по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае на основе расчета организации (отчет оценщика) определяется стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

При наличии условий устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений Обществом образуется резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов разнородного. Доходы, полученные от предоставления другим организациям займов, отражаются по строке «Прочие» к полученным отчеты о финансовых результатах.

#### Дебиторская задолженность

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Созданный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. При неплатежеспособности покупателей и заказчиков сумма просроченной задолженности, непогашенной в срок, относится в резерв по сомнительным долгам.

Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован из-за погашения соответствующей дебиторской задолженности, то неиспользованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

Задолженность покупателей и заказчиков, непогашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показывается за минусом резервов сомнительных долгов. Нереальная и взысканию задолженность подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой.

#### Доходы

Выручка признается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступлений денежных средств и иного имущества.

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владение, пользование и распоряжение) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от реализации электроэнергии и мощности, а также тепловой энергии, поставка которой покупателям (потребителям) осуществляется непрерывно, признается ежемесячно по состоянию на конец отчетного месяца, в котором фактически состоялась поставка (отпуск) данного товара покупателю (произошло потребление потребителями). Реализация электроэнергии и мощности, а также тепловой энергии составляет основные виды деятельности Общества.

Перечень поступлений, признанных проценты доходами организации

Проценты к получению, в том числе:

- проценты, начисленные по остаткам денежных средств в банках;
- проценты, начисленные по депозитам.

Доходы от участия в других организациях.

Прочие доходы, в том числе:

- доходы (расходы), связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду);
- прибыль предшествующих периодов, выявленная в отчетном году;
- доходы (расходы), связанные с реализацией права требования до наступления срока платежа;
- доходы (расходы), связанные с реализацией права требования после наступления срока платежа;
- возврат госпошлины;
- доходы от уступки прав требования, штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договора, признанные или по которым получено решение суда об их взыскании;
- поступления в возмещение причиненных организации убытков;
- доходы от списания кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности;
- доходы от поступления оплаты ранее списанной дебиторской задолженности;
- восстановление резерва по сомнительным долгам;
- уменьшение резерва по оценочным обязательствам;
- иные виды прочих доходов.

Расходы

Расходы по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Расходы признаются в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- расход производится в соответствии с конкретным договором, требованием законодательных и нормативных актов, обычаями делового оборота;
- сумма расхода может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация передала актив либо отсутствует неопределенность в отношении передачи актива.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Учет затрат от продажи продукции и товаров, а также поступлений, связанных с выполнением работ и оказанием услуг, ведется по видам деятельности.

В себестоимость относятся:

- электроэнергия;
- расходы на покупку мощности;
- себестоимость по другим основным видам деятельности.

К коммерческим расходам Общества относятся расходы, связанные с продажей продукции, товаров, работ и услуг как в рамках регламентированной деятельности, так и не регламентированной деятельности, включая:

- расходы на организацию покупки и реализации электроэнергии/мощности (услуги по промоту потребления, агентское вознаграждение, услуги инфраструктурных организаций по диспетчеризации, услуги сетевых компаний, услуги в рамках договора комплексного оказания услуг на ОРЭМ (оптовый рынок электрической мощности) и т.д.);
- расходы на обслуживание потребителей/покупателей (расходы на обслуживание системы АИСКУЭ (автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета энергоресурсов), услуги контактного центра, расходы на содержание и обслуживание биллинговых систем, снятие показаний счетчиков, содержание клиентских офисов, печать/конвертование / доставки квитанций/счетов/ извещений, услуги по сбору платежей, услуги ЕИРЦ (и т.д.);
- прочие расходы.

К управленческим расходам Общества относятся затраты, связанные с управлением ГТУ ТЭЦ (Газотурбинная теплоэлектроцентраль), а именно услуги управляющей компании, аренда земли, имущественное страхование, информационно-вычислительное обслуживание, охрана объекта, уборка помещений и территории, услуги связи и другие административно-управленческие расходы.

#### Расходы, признаваемые прочими расходами

Проценты к уплате, в том числе:

- проценты по кредитам и займам.

Прочие расходы:

- убытки предстоящих периодов, выявленные в отчетном году;
- остаточная стоимость реализованных основных средств, расходы, связанные с продажей основных средств;
- расходы на возмещение причиненного ущерба;
- госпошлина по предъявленным претензиям;
- издержки по неисполнительному производству;
- судебные издержки;
- суммы пеней и штрафов, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании;
- создание резерва по оценочным обязательствам.

- начисление резерва по сомнительным долгам;
- расходы на благотворительность;
- расходы на спортивные мероприятия;
- расходы на культурные мероприятия;
- остаточная стоимость ликвидированных основных средств, расходы на ликвидацию выведенных из эксплуатации ОС;
- санкции, взысканные государственными органами;
- расходы по договорам уступки прав требования;
- иные виды прочих расходов.

#### Учет расходов по займам и кредитам

Расходы, связанные с возникновением обязательств по полученным займам и кредитам, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих расходов в том отчетном периоде, к которому они относятся, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. К инвестиционным активам относятся объекты незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов или иных внеоборотных активов.

Дополнительные расходы по займам включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

Обязательства по полученным займам и кредитам подлежат отражению в бухгалтерской (финансовой) отчетности с подразделением на долгосрочные (срок погашения по которым по условиям договора превышает 12 месяцев) и краткосрочные (срок погашения по которым по условиям договора не превышает 12 месяцев). Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента ее погашения по условиям договора остается менее 12 месяцев.

#### Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

##### Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и (или) со сроком погашения три месяца и менее.

##### Свернутые отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;
- поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществления этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;

#### Примечание

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 07 «Расходы будущих периодов» и, в случае если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы». Затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

#### Изменения в учетной политике на 2024 год

Описание изменений учетной политики, а также их влияние на бухгалтерскую (финансовую) отчетность, представлены в разделе «Изменения сравнительных показателей».

#### Планируемые изменения в учетной политике на 2025 год

Начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, применяется федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

С 1 апреля 2025 г. применяется федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Общество ожидает, что изменения в учетной политике в связи с изменением стандартов не окажет существенное влияние на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

#### Изменение сравнительных показателей

##### Изменение учетной политики

В 2024 году Общество внесло изменения в учетную политику в связи с вступлением в силу с 1 января 2024 г. ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», изменений ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», утвержденных Приказом Минфина России от 30 мая 2022 г. № 87п.

Общество выбрало не пересчитывать сравнительные показатели за периоды, предшествующие отчетному, проведя единую корректировку на 31 декабря 2023 года.

В соответствии с ФСБУ 14/2022 Общество отразило ряд объектов бухгалтерского учета как нематериальные активы, которые в соответствии с ранее применявшейся учетной политикой учитывались как прочие внеоборотные активы и прочие дебиторы.

Влияние данной корректировки на показатели отчетности приведены в таблице ниже

| Код строки | Наименование показателя                      | Сумма до корректировки | Корректировка (от применения ФСБУ 14/2022) | Сумма после корректировки |
|------------|----------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|
| 1110       | Нематериальные активы                        | 12 180                 | 6 865                                      | 19 045                    |
| 1180       | Отложенные налоговые активы                  | 302 868                | 2 872                                      | 305 740                   |
| 1190       | Прочие внеоборотные активы                   | 7 448                  | (7 448)                                    | —                         |
| 1100       | Итого по разделу I                           | 5 087 417              | 2 289                                      | 5 089 706                 |
| 1230       | Дебиторская задолженность                    | 1 823 305              | (6 314)                                    | 1 816 991                 |
|            | в том числе: Авансы выданные                 | 33 011                 | (6 314)                                    | 26 697                    |
| 1200       | Итого по разделу II                          | 2 295 506              | (6 314)                                    | 2 289 192                 |
| 1600       | Баланс                                       | 7 382 923              | (4 025)                                    | 7 378 898                 |
| 1370       | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1 380 788              | (5 517)                                    | 1 375 271                 |
| 1300       | Итого по разделу III                         | 1 694 067              | (5 517)                                    | 1 688 550                 |
| 1420       | Отложенные налоговые обязательства           | 454 285                | 1 492                                      | 455 777                   |
| 1400       | Итого по разделу IV                          | 2 125 415              | 1 492                                      | 2 126 907                 |
| 1700       | Баланс                                       | 7 382 923              | (4 025)                                    | 7 378 898                 |

Изменения сравнительных показателей отчета об изменении капитала в результате указанных выше изменений отражено по строке «Эффект от применения новых стандартов учета» Отчета об изменении капитала.

Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок приведены в разделе 3 «Чистые активы» Отчета об изменении капитала:

| Код строки | Наименование показателя | Сумма до корректировки | Корректировка | Сумма после корректировки |
|------------|-------------------------|------------------------|---------------|---------------------------|
| 3600       | Чистые активы           | 1 694 067              | (5 317)       | 1 688 550                 |

В расшифровке Пояснений для сопоставимости данных были внесены корректировки в соответствии с вышеизложенной информацией.

### 3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

#### Нематериальные активы

Наличие и движение нематериальных активов в течение отчетного периода представлено в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в Таблице 1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования, а также ранее обесцененные нематериальные активы на балансе Общества отсутствуют. Признаков обесценения материальных активов в отчетном периоде не выявлено.

#### Основные средства

Балансовая стоимость капитальных вложений в объекты основных средств, отличные от инвестиционной недвижимости, и в инвестиционную недвижимость на начало и конец отчетного периода представлена в Таблице 2.2 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Сверка остатков основных средств по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации на начало и конец отчетного периода, и движения основных средств за отчетный период (поступление, выбытие, амортизация, и другие изменения), а также балансовая стоимость отличных от инвестиционной недвижимости основных средств и инвестиционной недвижимости на начало и конец отчетного периода представлены в Таблице 2.1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Информация о наличии и движении основных средств за отчетный и предшествующий периоды приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу в табличной форме:

- 2.1. «Наличие и движение основных средств»;
- 2.2. «Незавершенные капитальные вложения»;
- 2.3. «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»;
- 2.4. «Иное использование основных средств».

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация о балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице:

| Объекты основных средств | 2024 г. | 2023 г. | 2022 г. |
|--------------------------|---------|---------|---------|
| Земельные участки        | 23 699  | 23 699  | 23 699  |
| Итого                    | 23 699  | 23 699  | 23 699  |

В результате проведенного анализа в отчетном периоде признаков обесценения активов не выявлено.

В 2024 году введены в эксплуатацию в составе основных средств приборы учета электрической энергии на сумму 409 749 тыс. руб.

Информация об изменениях стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов основных средств) представлена в Таблице 2.3 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Учетной политикой не предусмотрено проведение переоценки основных средств.

Расшифровка объектов основных средств, находящихся в стадии строительства, представлены в таблице ниже:

| Объекты строительства                     | 31 декабря<br>2024 г. | 31 декабря<br>2023 г. | 31 декабря<br>2022 г. |
|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Здания (сооружения)                       | 6 439                 | 4 810                 | 13 930                |
| Межквартирные магистральные тепловые сети | 211 426               | 114 761               | 78 198                |
| Газопровод                                | 17 193                | 4 711                 | 186                   |
| Проектные работы                          | 11 403                | 11 274                | 10 111                |
| Модернизация и строительство объектов     | 792                   | 2 640                 | —                     |
| <b>Итого</b>                              | <b>247 253</b>        | <b>138 196</b>        | <b>102 425</b>        |

По состоянию на 31 декабря 2024 г. в залоге у АО «АБ «РОССИЯ» находится движимое имущество на сумму 716 222 тыс. руб. и недвижимое имущество на сумму 297 981,2 тыс. руб. в ипотеке, установленной соглашением сторон. Балансовая стоимость заложенного имущества составляет 1 088 596 тыс. руб. и 340 963,4 тыс. руб., соответственно.

Для ведения хозяйственной деятельности общество арендует офисные помещения (одна или две комнаты) в тех районах Калужской области, в которых располагаются производственные участки. В своем большинстве договоры аренды имеют краткосрочный срок аренды с последующей пролонгацией. Информация о полученных в аренду основных средствах раскрыта в Таблице 2.4 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

#### Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в табличной форме пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:

- Таблица 3.1. «Наличие и движение финансовых вложений»;
- Таблица 3.2. «Иное использование финансовых вложений».

По состоянию на 31 декабря стоимость финансовых вложений составила:

| Группы финансовых вложений               | 31 декабря<br>2024 г. | 31 декабря<br>2023 г. | 31 декабря<br>2022 г. |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Финансовые вложения долгосрочные</b>  | <b>1 965 329</b>      | <b>1 564 888</b>      | <b>1 770 976</b>      |
| Акции                                    | 269 205               | 431 979               | 431 930               |
| Доли в уставном капитале                 | 300 026               | 300 000               | 300 000               |
| Пай (за вычетом резерва на обесценение)  | —                     | 51 038                | 209 175               |
| Предоставленные займы                    | 281 000               | 325 000               | 373 000               |
| Гарантийный залоговый депозит            | 1 115 098             | 456 871               | 456 871               |
| <b>Финансовые вложения краткосрочные</b> | <b>123 866</b>        | <b>—</b>              | <b>—</b>              |
| Гарантийный залоговый депозит            | 123 866               | —                     | —                     |

Финансовые вложения в акции компаний по состоянию на 31 декабря 2024 г. учтены в стоимости фактических затрат.

Пай отражается в бухгалтерском балансе Общества за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений. По состоянию на 31 декабря 2024 г. пай полностью обесценен. Пай представлен паем в Закрытый паевой инвестиционный фонд комбинированный «Энергия роста» входящий под управлением ООО «Управляющая Компания «Джон Пи Ай».

В связи с выявлением фактора устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, в также учитывая снижение доли приобретенных пая со 100% доли владения до 13,11%, рассчитан резерв под обесценение финансовых вложений на 31 декабря 2024 г. в сумме 249 210 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г.: 198 172 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г.: 40 035 тыс. руб.).

В 2020 году Общество разместило гарантийный залоговый депозит, обеспечивающий исполнение обязательств созданной стороны ООО «ВА» по кредитному договору, заключенному с АО «АБ «РОССИЯ». В связи с досрочным погашением ссудной задолженности и уплатой процентов со стороны ООО «ВА» 18 декабря 2024 г., гарантийный залоговый депозит в сумме 456 871 тыс. руб. возвращен на расчетный счет Общества 19 декабря 2024 г.

28 декабря 2024 г. Общество разместило новый гарантийный залоговый депозит, обеспечивающий исполнение обязательств ООО «ВА» по кредитному договору, заключенному с АО «АБ «РОССИЯ». Сумма гарантийного залогового депозита составила 1 238 964 тыс. руб. Плановый срок возврата гарантийного залогового депозита – по 23 января 2032 г.

Согласно договору банковского вклада (депозита) («гарантийный залоговый депозит»), АО «АБ «РОССИЯ» обязуется в одностороннем порядке досрочно вернуть полную сумму либо часть Депозита в день полного или частичного погашения обязательства по кредитному договору, заключенному между ООО «ВА» и АО «АБ «РОССИЯ». При этом, в случае частичного погашения обязательства сумма депозита уменьшается на сумму исполненного обязательства.

#### Предоставленные займы

По состоянию на 31 декабря предоставленные займы включали:

| Заемщик<br>(по срокам погашения) | Сумма, подлежащая погашению<br>более чем через 12 месяцев<br>после отчетной даты |         |         | Срок погашения                                                                                                                                                                                             | Годовая<br>ставка<br>процентов,<br>% | Полученное<br>обеспечение |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                                  | 2024 г.                                                                          | 2023 г. | 2022 г. |                                                                                                                                                                                                            |                                      |                           |
| ООО «ВА»                         | 281 000                                                                          | 325 000 | 373 000 | Не ранее, чем через<br>3 месяца после полного<br>выполнения ООО «ВА»<br>своих обязательств по<br>Кредитному договору<br>№ 00.19-2/01/245/24<br>от 28 декабря 2024 г.,<br>заключенному с<br>АО «АБ «РОССИЯ» | 0,25                                 | отсутствует               |

#### Запасы

Информация о наличии и движении запасов отчетном периоде представлена в табличной форме пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в Таблице 4.1. Наличие и движение запасов и Таблице 4.2. Записи в залоге. Резерв под обесценение запасов в отчетном периоде и ранее не создавался.

#### Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в табличной форме пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:

- Таблица 5.1. «Наличие и движение дебиторской задолженности»;
- Таблица 5.2. «Просроченная дебиторская задолженность».

Движение по использованию резерва по сомнительным долгам раскрыто в таблице:

| Показатель                   | Резерв по<br>сомнительным<br>долгам |
|------------------------------|-------------------------------------|
| Баланс на 31 декабря 2022 г. | 608 408                             |
| Использование резерва        | (178 585)                           |
| Увеличение резерва           | 556 264                             |
| Баланс на 31 декабря 2023 г. | 986 087                             |
| Использование резерва        | (99 657)                            |
| Увеличение резерва           | 147 783                             |
| Баланс на 31 декабря 2024 г. | 1 034 213                           |

Денежные средства и денежные эквиваленты

По состоянию на 31 декабря денежные средства и денежные эквиваленты составляют:

|                                                                                               | 2024 г. | 2023 г. | 2022 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Денежные средства в рублях в кассе                                                            | 37      | 10      | 118     |
| Денежные средства в рублях на счетах в банках                                                 | 125 529 | 92 572  | 49 470  |
| Краткосрочные депозиты                                                                        | 424 100 | 377 900 | 164 190 |
| Итого денежные средства в составе отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса | 549 666 | 470 482 | 213 778 |

По состоянию на 31 декабря Обществом были осуществлены следующие депозитные вклады:

| Депозиты в разрезе сроков погашения | 2024 г.   | 2023 г. | 2022 г. | Срок погашения | Процентная ставка (от/до) |
|-------------------------------------|-----------|---------|---------|----------------|---------------------------|
| Депозиты в АО «АБ «РОССИЯ»          | 424 100   | 377 900 | 164 190 | До 1 года      | 3,25/21,20                |
| Депозиты в АО «АБ «РОССИЯ»          | 1 238 964 | 456 870 | 456 870 | Свыше 3 лет    | 7,50/22,00                |
| Итого депозитные вклады             | 1 663 064 | 834 770 | 621 060 |                |                           |

У Общества имеются следующие денежные средства и их эквиваленты, которые по состоянию на 31 декабря недоступны для использования:

|                               | 2024 г.   | 2023 г. | 2022 г. | Причина ограничений                                                                                                    |
|-------------------------------|-----------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Денежные средства             | 47 196    | 3 257   | 1 334   | Договор залога прав в обеспечение исполнения обязательств ООО «ВА»                                                     |
| Гарантийный залоговый депозит | 1 238 964 | 456 870 | 456 870 | Договор банковского вклада (депозита) («гарантийный залоговый депозит») в обеспечение исполнения обязательств ООО «ВА» |
| Итого                         | 1 286 160 | 459 127 | 458 204 |                                                                                                                        |

Денежные потоки Общества в основном связаны с поддержанием деятельности организации на уровне существующих объемов деятельности.

Прочие активы

На 31 декабря прочие активы состояли из следующих позиций:

| Виды активов                                                                                            | 2024 г.      |           | 2023 г.      |           | 2022 г.      |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                                                                                                         | Внеоборотные | Оборотные | Внеоборотные | Оборотные | Внеоборотные | Оборотные |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | 248 190      | —         | —            | —         | 13 949       | —         |
| В том числе:                                                                                            |              |           |              |           |              |           |
| Задолженность АО КГЭК по оплате акций                                                                   | 229 040      | —         | —            | —         | —            | —         |
| Беспроцентного займа ООО «Комета»                                                                       | 19 150       | —         | —            | —         | —            | —         |

### Уставный капитал

В обращении находится следующее количество акций:

|                                                          | Количество акций<br>в обращении |                                  | Количество<br>собственных<br>акций,<br>выкуплен-<br>ных у акци-<br>онеров | Уставный<br>капитал<br>(тыс. руб.) | Собственные<br>акции,<br>выкуплен-<br>ные у акци-<br>онеров<br>(тыс. руб.) |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | Прилеги-<br>рованные<br>акции   | Обыкновен-<br>ные акции<br>(шт.) |                                                                           |                                    |                                                                            |
| На 31 декабря 2022 г.                                    | —                               | 91 487 347                       | —                                                                         | 18 297                             | —                                                                          |
| Собственные акции, выкупленные<br>у акционеров – покупка | —                               | (500)                            | (500)                                                                     | —                                  | (14)                                                                       |
| Собственные акции, выкупленные<br>у акционеров – продажа | —                               | 500                              | 500                                                                       | —                                  | 14                                                                         |
| На 31 декабря 2023 г.                                    | —                               | 91 487 347                       | —                                                                         | 18 297                             | —                                                                          |
| Собственные акции, выкупленные<br>у акционеров – покупка | —                               | (480 135)                        | (480 135)                                                                 | —                                  | (15 897)                                                                   |
| Собственные акции, выкупленные<br>у акционеров – продажа | —                               | —                                | —                                                                         | —                                  | —                                                                          |
| На 31 декабря 2024 г.                                    | —                               | 91 007 212                       | (480 135)                                                                 | 18 297                             | (15 897)                                                                   |

Количество акций, выпущенных в полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 гг. составило: 91 487 347 штук номинальной стоимостью 0,2 руб за акцию. Выпущенные Обществом ценные бумаги оплачены полностью.

В результате одобрения Общим собранием акционеров Общества крупных взаимосвязанных сделок (Протокол ГОСА № 46 от 6 июня 2024 г.) возникла обязанность выкупа собственных акций. Обществу к выкупу были предъявлены собственные акции в количестве 480 135 штук по средневзвешенной цене (33,11 руб.) на общую сумму 15 897 тыс. руб. На 31 декабря 2024 г. выкупленные акции находились в собственности Общества на капитальном счете АО «ПРК-Р.О.С.Т.». Номинальная стоимость акций Общества, находящихся в собственности Общества 96 тыс. руб.

Также дочерняя компания Общества ООО «КСК-ИНВЕСТ» владеет 16 400 000 акций Общества по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов номинальной стоимостью 3 280 тыс. руб.

В 2024 году и в 2023 году дивиденды за предыдущие годы не объявлялись и не выплачивались.

### Заемные средства

Информация о наличии, движении и переводе части задолженности заемных средств из долгосрочной в краткосрочную представлена в табличной части пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:

Таблица 5.3. «Наличие и движение кредиторской задолженности»

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали

| Наименование                               | 2024 г.                                   |                                          | 2023 г.                                   |                                          | 2022 г.                                   |                                          |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                            | Кратко-<br>срочные<br>заемные<br>средства | Долго-<br>срочные<br>заемные<br>средства | Кратко-<br>срочные<br>заемные<br>средства | Долго-<br>срочные<br>заемные<br>средства | Кратко-<br>срочные<br>заемные<br>средства | Долго-<br>срочные<br>заемные<br>средства |
| Кредиты банков                             | 1 518 878                                 | 1 091 500                                | 1 300 000                                 | 1 600 000                                | 980 000                                   | 1 800 000                                |
| Облигации                                  | —                                         | —                                        | —                                         | —                                        | 459 103                                   | —                                        |
| Текущая часть долгосрочных<br>обязательств | 1 124 000                                 | —                                        | 200 000                                   | —                                        | 50 000                                    | —                                        |
| Итого заемные средства                     | 2 642 878                                 | 1 091 500                                | 1 500 000                                 | 1 600 000                                | 1 489 103                                 | 1 800 000                                |

Задолженность по начисленным, но не оплаченным процентам является текущей и учтена в составе кредиторской задолженности по заемным средствам:

| Задолженность по процентам | На 31 декабря<br>2024 г. | На 31 декабря<br>2023 г. | На 31 декабря<br>2022 г. |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| По кредитам                | 1 210                    | 2 286                    | 34                       |
| По облигациям              | —                        | —                        | 2 677                    |
| <b>Итого</b>               | <b>1 210</b>             | <b>2 286</b>             | <b>2 701</b>             |

Сумма начисленных процентов по кредитам, исключенная в прочие расходы в 2024 году составила 576 687 тыс. руб. (2023 год: 390 372 тыс. руб.).

Пенальные санкции по неуплате кредитов по состоянию на 31 декабря 2024 г. не начислялись ввиду отсутствия просрочек. Аналогичная ситуация имела место в 2023 и в 2022 годах.

Краткосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

| Наименование                                             | Остаток<br>задолженности<br>по заемным<br>средствам<br>на 31 декабря<br>2024 г. | Диапазон<br>годовой<br>процентной<br>ставки,<br>% | Срок оконча-<br>тельного<br>погашения<br>по договору | Предоставленные<br>обеспечения<br>(вид и сумма)                                                                                  |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                           |                                                                                 |                                                   |                                                      |                                                                                                                                  |
| Кредит 1.1 (овердрафт)                                   | 168 878                                                                         | От 21,30<br>до 27,00                              | До 18 сентября<br>2025 г.                            | Нет                                                                                                                              |
| Кредит 1.2 (возобновляемая<br>кредитная линия)           | 900 000                                                                         | От 19,00<br>до 25,00                              | До 18 ноября<br>2025 г.                              | Поручительства связанных<br>сторон, залог движ. и недвиж.<br>имущества, залог акций                                              |
| Кредит 1.3 (возобновляемая<br>кредитная линия)           | 450 000                                                                         | От 19,00<br>до 25,00                              | До 20 мая<br>2027 г.                                 | Поручительства<br>связанных сторон                                                                                               |
| Кредит 1.4 (возобновляемая<br>кредитная линия)           | —                                                                               | От 18,50<br>до 25,50                              | До 4 декабря<br>2026 г.                              | Нет                                                                                                                              |
| <b>Итого кредиты</b>                                     | <b>1 518 878</b>                                                                |                                                   |                                                      |                                                                                                                                  |
| <b>Текущая часть<br/>долгосрочных обязательств</b>       |                                                                                 |                                                   |                                                      |                                                                                                                                  |
| Кредит 1.5 (одновременный<br>кредит)                     | 1 000 000                                                                       | От 20,00<br>до 25,00                              | До 18 ноября<br>2025 г.                              | Поручительства связанных<br>сторон, залог движ. и недвиж.<br>имущества, залог акций                                              |
| Кредит 1.6 (невозобновляемая<br>кредитная линия)         | 124 000                                                                         | 25,00                                             | До 26 декабря<br>2031 г.                             | Поручительства связанных<br>сторон, залог движ. и недвиж.<br>имущества, залог акций,<br>залог 100% долей<br>УК связанной стороны |
| <b>Итого текущая часть<br/>долгосрочных обязательств</b> | <b>1 124 000</b>                                                                |                                                   |                                                      |                                                                                                                                  |
| <b>Итого заемные средства</b>                            | <b>2 642 878</b>                                                                |                                                   |                                                      |                                                                                                                                  |

| Наименование                                         | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2023 г. | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения (вид и сумма)                                     |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                       |                                                                  |                                       |                                           |                                                                               |
| Кредит 2.1 (овердрафт)                               | –                                                                | От 9,25 до 17,75                      | До 5 июля 2024 г.                         | Поручительство связанной стороны                                              |
| Кредит 1.2 (возобновляемая кредитная линия)          | 900 000                                                          | От 10,50 до 19,00                     | До 18 ноября 2025 г.                      | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций |
| Кредит 2.2 (возобновляемая кредитная линия)          | –                                                                | От 10,25 до 18,75                     | Договор расторгнут 25 января 2024 г.      | Поручительства связанных сторон                                               |
| Кредит 1.4 (возобновляемая кредитная линия)          | 400 000                                                          | 18,50                                 | До 4 декабря 2026 г.                      | Отсутствует                                                                   |
| <b>Итого кредиты</b>                                 | <b>1 300 000</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                               |
| <b>Текущая часть долгосрочных обязательств</b>       |                                                                  |                                       |                                           |                                                                               |
| Кредит 2.3 (невозобновляемая кредитная линия)        | 200 000                                                          | От 12,50 до 21,00                     | До 1 декабря 2027 г.                      | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций |
| <b>Итого текущая часть долгосрочных обязательств</b> | <b>200 000</b>                                                   |                                       |                                           |                                                                               |
| <b>Итого заемные средства</b>                        | <b>1 500 000</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                               |

| Наименование                                                     | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2022 г. | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения (вид и сумма)                                     |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                                   |                                                                  |                                       |                                           |                                                                               |
| Кредит 1.2 (возобновляемая кредитная линия)                      | 680 000                                                          | От 11,00 до 10,50                     | До 18 ноября 2025 г.                      | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций |
| Кредит 3.1 (возобновляемая кредитная линия)                      | 300 000                                                          | От 10,75 до 10,25                     | Договор расторгнут 17 февраля 2023 г.     | Поручительства связанных сторон                                               |
| <b>Итого кредиты</b>                                             | <b>980 000</b>                                                   |                                       |                                           |                                                                               |
| <b>Текущая часть долгосрочных обязательств</b>                   |                                                                  |                                       |                                           |                                                                               |
| Кредит 2.3 (невозобновляемая кредитная линия)                    | 50 000                                                           | От 13,00 до 12,50                     | До 1 декабря 2027 г.                      | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций |
| Облигационный заем 014201 от 17 декабря 2018 г. (серия БО-01-01) | 459 103                                                          | 11,20                                 | До 17 декабря 2023 г.                     | Отсутствует                                                                   |
| <b>Итого текущая часть долгосрочных обязательств</b>             | <b>509 103</b>                                                   |                                       |                                           |                                                                               |
| <b>Итого заемные средства</b>                                    | <b>1 489 103</b>                                                 |                                       |                                           |                                                                               |

Долгосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря имеют следующую структуру:

| Наименование                                  | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2024 г., | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения (вид и сумма)                                                                            |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                |                                                                   |                                       |                                           |                                                                                                                      |
| Кредит 1.7 (невозобновляемая кредитная линия) | –                                                                 | 27,00                                 | До 28 декабря 2029 г.                     | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций                                        |
| Кредит 1.6 (невозобновляемая кредитная линия) | 1 091 500                                                         | 25,00                                 | До 26 декабря 2031 г.                     | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций, залог 100% долей УК связанной стороны |
| <b>Итого кредиты</b>                          | <b>1 091 500</b>                                                  |                                       |                                           |                                                                                                                      |
| <b>Итого заемные средства</b>                 | <b>1 091 500</b>                                                  |                                       |                                           |                                                                                                                      |

| Наименование                                  | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2023 г., | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения (вид и сумма)                                     |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                |                                                                   |                                       |                                           |                                                                               |
| Кредит 1.5 (единовременный кредит)            | 1 000 000                                                         | От 11,50 до 20,00                     | До 18 ноября 2025 г.                      | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций |
| Кредит 2.3 (невозобновляемая кредитная линия) | 600 000                                                           | От 12,50 до 21,00                     | До 1 декабря 2027 г.                      | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций |
| <b>Итого кредиты</b>                          | <b>1 600 000</b>                                                  |                                       |                                           |                                                                               |
| <b>Итого заемные средства</b>                 | <b>1 600 000</b>                                                  |                                       |                                           |                                                                               |

| Наименование                                  | Остаток задолженности по заемным средствам на 31 декабря 2022 г., | Диапазон годовой процентной ставки, % | Срок окончательного погашения по договору | Предоставленные обеспечения (вид и сумма)                                     |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кредиты</b>                                |                                                                   |                                       |                                           |                                                                               |
| Кредит 1.5 (единовременный кредит)            | 1 000 000                                                         | От 12,00 до 11,50                     | До 18 ноября 2025 г.                      | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций |
| Кредит 2.3 (невозобновляемая кредитная линия) | 800 000                                                           | От 13,00 до 12,50                     | До 1 декабря 2027 г.                      | Поручительства связанных сторон, залог движ. и недвиж. имущества, залог акций |
| <b>Итого кредиты</b>                          | <b>1 800 000</b>                                                  |                                       |                                           |                                                                               |
| <b>Итого заемные средства</b>                 | <b>1 800 000</b>                                                  |                                       |                                           |                                                                               |

Долгосрочное и краткосрочное кредитование осуществляется только в российских рублях и используется на текущую деятельность и пополнение оборотных средств.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

- открытые в пользу Общества, но не использованные по состоянию на отчетную дату кредитные линии на общую сумму 1 781 122 тыс. руб. (в т.ч. овердрафт). Кредитором установлены следующие ограничения по использованию таких кредитных ресурсов: совокупный объем задолженности по Кредиту 1.7 и Кредиту 1.5 не должен превышать 1 000 000 000 (один миллиард) рублей;
- денежные средства в размере 181 122 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 1 000 000 тыс. руб. по кредитам, которые Общество может привлечь под полученные и не использовавшие на отчетную дату поручительства третьих лиц.

#### Оценочные обязательства

Ниже представлено движение по статьям оценочных обязательств:

|                              | Оценочное<br>обязательство<br>по оплате<br>отпусков<br>работникам | Оценочное<br>обязательство<br>по начислению<br>страховых<br>взносов на<br>отпуска | Судебные<br>иски | Итого          |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>31 декабря 2022 г.</b>    | <b>29 765</b>                                                     | <b>8 989</b>                                                                      | <b>66 543</b>    | <b>105 297</b> |
| Признано в отчетном периоде  | (29 765)                                                          | (8 989)                                                                           | (66 543)         | (105 297)      |
| Начислено в отчетном периоде | 32 403                                                            | 9 742                                                                             | –                | 42 145         |
| <b>31 декабря 2023 г.</b>    | <b>32 403</b>                                                     | <b>9 742</b>                                                                      | <b>–</b>         | <b>42 145</b>  |
| Признано в отчетном периоде  | (32 403)                                                          | (9 742)                                                                           | –                | (42 145)       |
| Начислено в отчетном периоде | 42 758                                                            | 12 913                                                                            | –                | 55 671         |
| <b>31 декабря 2024 г.</b>    | <b>42 758</b>                                                     | <b>12 913</b>                                                                     | <b>–</b>         | <b>55 671</b>  |

Все оценочные обязательства по состоянию на 31 декабря являются краткосрочными.

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. руководство не создавало резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества, ввиду нецелесообразности такого резерва на основании анализа обстоятельств и условий.

#### Резерв на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2024 г. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превышает сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 г.

#### Аренда

У Общества имеются договоры аренды офисных помещений, которые оно использует в своей деятельности. Срок аренды офисных помещений составляет 11 месяцев с возможностью последующей пролонгации. Как правило, Общество не вправе передавать или сдавать арендуемые активы в субаренду. Балансовая стоимость признанных прав пользования активом и ее изменения в течение периода приведены в Таблицах 2.1-2.4 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Обязательства по аренде и ее изменения в течение периода приведены в Таблице 5.3 в составе прочих долгосрочной и в прочих краткосрочной задолженностей.

Информация о расходах и будущих арендных платежах для договоров длительностью менее 12 месяцев приведена в таблице ниже:

| 2024 г.                                                                                                                   | Расходы периода | Будущие арендные платежи |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
| Расходы по аренде, относящиеся к договорам длительностью менее 12 месяцев (включены в строку 2210 «Коммерческие расходы») | 503             | 305                      |
| <b>Итого</b>                                                                                                              | <b>503</b>      | <b>305</b>               |

| 2023 г.                                                                                                                   | Расходы периода | Будущие арендные платежи |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
| Расходы по аренде, относящиеся к договорам длительностью менее 12 месяцев (включены в строку 2210 «Коммерческие расходы») | 408             | 146                      |
| <b>Итого</b>                                                                                                              | <b>408</b>      | <b>146</b>               |

#### Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в табличной части пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:

Таблица 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности.

Информация о просроченной кредиторской задолженности представлена в Таблице 5.4 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

|                                                                                                             | 2024 г.       | 2023 г.       | 2022 г.  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------|
| <b>Страховые взносы – всего</b>                                                                             | <b>16 430</b> | <b>16 609</b> | <b>–</b> |
| в том числе:                                                                                                |               |               |          |
| - Фонд обязательного медицинского страхования                                                               | –             | –             | –        |
| - Социальный фонд России (до 1 января 2023 г. пенсионный Фонд и Фонд обязательного социального страхования) | 16 430        | 16 609        | –        |
| Прочее                                                                                                      | –             | –             | –        |
| <b>Итого задолженность перед государственными внебюджетными фондами</b>                                     | <b>16 430</b> | <b>16 609</b> | <b>–</b> |

Задолженность по налогам и сборам по состоянию на 31 декабря включает:

|                                                | 2024 г.        | 2023 г.       | 2022 г.        |
|------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Налог на прибыль                               | 4 199          | 479           | –              |
| Налог на добавленную стоимость                 | 152 836        | 90 752        | 107 302        |
| Налог на имущество                             | 4 271          | 5 084         | 5 027          |
| Налог на землю                                 | 121            | 121           | 341            |
| Транспортный налог                             | 15             | 15            | 15             |
| Прочее                                         | 5              | –             | –              |
| <b>Итого задолженность по налогам и сборам</b> | <b>161 447</b> | <b>96 452</b> | <b>112 685</b> |

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 гг. Общество не имело просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

**Раскрытие информации по доходам и расходам общества по обычным видам деятельности**

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже:

| Наименование показателя                         | 2024 г.           | 2023 г.           |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Выручка всего, в том числе:</b>              | <b>30 737 676</b> | <b>28 085 619</b> |
| выручка от реализации электроэнергии и мощности | 30 559 244        | 27 942 174        |
| выручка от реализации тепловой энергии          | 151 355           | 134 979           |
| услуги по технологическому подключению          | 25 377            | 6 622             |
| прочие                                          | 1 700             | 1 844             |

| Наименование показателя                  | 2024 г.          | 2023 г.          |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Себестоимость всего, в том числе:</b> | <b>9 332 184</b> | <b>7 979 134</b> |
| себестоимость электроэнергии и мощности  | 8 933 884        | 7 689 720        |
| себестоимость тепловой энергии           | 398 300          | 289 414          |

В течение отчетного года Общество не осуществляло реализацию товаров, продукции, работ, услуг, оплата которых по договору предусматривала исполнение обязательств контрагентами денежными средствами.

Информация о себестоимости произведенной и реализованной в отчетном периоде продукции (работ, услуг) в разрезе элементов затрат представлена в табличной форме пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Таблица 6 Затраты на производство.

Себестоимость произведенной и реализованной в отчетном периоде продукции были представлены следующими статьями:

| Наименование показателя          | 2024 г.          | 2023 г.          |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Электроэнергия для перепродажи   | 8 551 615        | 7 481 752        |
| Топливо                          | 207 721          | 166 966          |
| Материалы                        | 9 168            | 31 402           |
| Обслуживание и текущий ремонт ОС | 50 810           | 59 152           |
| Услуги сторонних организаций     | 111 031          | 101 181          |
| Амортизация                      | 351 932          | 95 540           |
| Прочие затраты                   | 49 887           | 43 132           |
| <b>Итого себестоимость</b>       | <b>9 332 184</b> | <b>7 979 134</b> |

Коммерческие расходы были представлены следующими статьями:

| Коммерческие расходы                                         | 2024 г.           | 2023 г.           |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Материалы                                                    | 5 823 982         | 5 713 462         |
| Затраты на оплату труда                                      | 470 177           | 429 716           |
| Отчисления на социальные нужды                               | 133 211           | 122 478           |
| Амортизация и обесценение                                    | 74 008            | 64 080            |
| Услуги производственного характера (передача электроэнергии) | 12 887 356        | 11 870 930        |
| Затраты ИСУ                                                  | 213 608           | 172 666           |
| Арендные платежи                                             | 9 598             | 10 418            |
| Коммунальные расходы                                         | 17 965            | 14 532            |
| Расходы по работе с потребителями                            | 166 907           | 109 209           |
| Ремонт и техническое обслуживание                            | 30 324            | 22 232            |
| Страхование                                                  | 10 532            | 7 277             |
| Услуги инфраструктурных организаций                          | 23 841            | 21 668            |
| Автотранспортные услуги                                      | 49 887            | 37 403            |
| Услуги связи                                                 | 19 841            | 17 413            |
| Прочие затраты                                               | 257 779           | 98 210            |
| <b>Итого коммерческие расходы</b>                            | <b>20 189 016</b> | <b>18 711 694</b> |

Управленческие расходы были представлены следующими статьями:

| Управленческие расходы       | 2024 г. | 2023 г. |
|------------------------------|---------|---------|
| Услуги управляющей компании  | 251 300 | 228 860 |
| Материалы                    | 235     | 28      |
| Амортизация и обесценение    | 323     | 323     |
| Прочие затраты               | 10 676  | 9 318   |
| Итого управленческие расходы | 262 734 | 238 529 |

Прочие доходы и расходы

В 2024 и 2023 годах прочие доходы и расходы включали в себя следующее:

| Наименование показателя                                                                            | 2024 г.        | 2023 г.        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Прочие доходы, в том числе:</b>                                                                 | <b>151 548</b> | <b>135 626</b> |
| Доходы от дооценки финансовых вложений                                                             | —              | 629            |
| Госпошлина                                                                                         | 10 158         | 8 729          |
| Доходы (расходы), связанные с реализацией ценных бумаг                                             | —              | 16             |
| Доходы, связанные со списанием кредиторской задолженности (истечение срока исковой давности)       | 538            | 541            |
| Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)                                         | 1 493          | 2 628          |
| Штрафы, пени, неустойки к получению                                                                | 126 118        | 99 804         |
| Изменение оценочных значений                                                                       | 33             | 2 470          |
| Доходы, связанные с реализацией права требования после наступления срока платежа                   | 1 580          | —              |
| Доходы, связанные с реализацией права требования до наступления срока платежа                      | 3 090          | —              |
| Доходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов) | 4 868          | 17 638         |
| Страховое возмещение                                                                               | —              | 400            |
| Прочие                                                                                             | 3 670          | 2 771          |

| Наименование показателя                                                                             | 2024 г.        | 2023 г.        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Прочие расходы, в том числе:</b>                                                                 | <b>465 083</b> | <b>833 502</b> |
| Госпошлина                                                                                          | 14 574         | 11 175         |
| Доходы (расходы), связанные с реализацией ценных бумаг                                              | —              | 14             |
| Штрафы, пени, неустойки к уплате                                                                    | 851            | 735            |
| Членские взносы (Совет рынка)                                                                       | 4 493          | 4 092          |
| Расходы в виде образованных оценочных резервов                                                      | 198 821        | 714 401        |
| Расходы, связанные с реализацией права требования до наступления срока платежа                      | 3 090          | —              |
| Расходы, связанные с реализацией права требования после наступления срока платежа                   | 1 580          | —              |
| Налоги и сборы                                                                                      | 19 638         | 21 121         |
| Расходы в виде списанной дебиторской задолженности                                                  | 518            | 184            |
| Расходы на услуги банков                                                                            | 11 549         | 5 841          |
| Расходы от дооценки финансовых вложений                                                             | 162 774        | 580            |
| Социальные выплаты                                                                                  | 30 874         | 29 372         |
| Расходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов) | 2 627          | 12 317         |
| Изменение оценочных значений                                                                        | —              | 849            |
| Прибыль (убыток) прошлых лет                                                                        | —              | 21 500         |
| Прочие внереализационные расходы                                                                    | 13 694         | 11 321         |

Расшифровка процентов к получению:

| Проценты к получению            | Проценты за 2024 г. | Проценты за 2023 г. |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| Проценты по займам              | 749                 | 868                 |
| Проценты на исчисляемый остаток | 322                 | 133                 |
| Проценты по депозиту            | 164 063             | 77 630              |
| Итого                           | 165 134             | 78 631              |

Расшифровка процентов к уплате:

| Проценты к уплате                      | Проценты за 2024 г. | Проценты за 2023 г. |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Проценты к уплате по кредитам и займам | 576 687             | 390 372             |

Расчеты по налогу на прибыль

Информация об отложенных налогах:

| Баланс временных разниц                                                                                       | Сальдо на 31 декабря 2022 г. | Изменения текущего периода | Сальдо на 31 декабря 2023 г. | Корректировка (от применения в ФСБУ 14/2022) | Изменения текущего периода | Сальдо на 31 декабря 2024 г. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| Нематериальные активы                                                                                         | —                            | —                          | —                            | (6 948)                                      | 2 024                      | (4 924)                      |
| Внеоборотные активы                                                                                           | —                            | —                          | —                            | 84                                           | (84)                       | —                            |
| Основные средства                                                                                             | (1 549 520)                  | (532 476)                  | (2 081 996)                  | —                                            | (215 030)                  | (2 297 026)                  |
| Оценочные обязательства и резервы                                                                             | 105 297                      | (63 152)                   | 42 145                       | —                                            | 13 526                     | 55 671                       |
| Расходы будущих периодов                                                                                      | 337 938                      | (86 084)                   | 251 854                      | 13 761                                       | (97 716)                   | 167 899                      |
| Резервы сомнительных долгов                                                                                   | 462 813                      | 440 595                    | 903 408                      | —                                            | (71 443)                   | 831 965                      |
| Финансовые вложения                                                                                           | (122 690)                    | 158 087                    | 35 397                       | —                                            | 213 813                    | 249 210                      |
| Арендные обязательства                                                                                        | 144 456                      | (29 596)                   | 114 860                      | —                                            | (17 221)                   | 97 639                       |
| Дебиторская задолженность                                                                                     | —                            | (1 760)                    | (1 760)                      | —                                            | 868                        | (892)                        |
| Кредиторская задолженность                                                                                    | (30 820)                     | 9 827                      | (20 993)                     | —                                            | 131                        | (20 862)                     |
| Итого временные разницы                                                                                       | (652 526)                    | (104 559)                  | (757 085)                    | 6 897                                        | (171 132)                  | (921 320)                    |
| в т.ч. временные разницы по которым не признан ОНА                                                            | —                            | —                          | —                            | —                                            | —                          | —                            |
| Применяемая ставка налога                                                                                     | 20%                          | 20%                        | 20%                          | 20%                                          | 20%                        | 20%                          |
| Итого ОНА/ОНО по временным разницам                                                                           | (130 505)                    | (20 912)                   | (151 417)                    | 1 379                                        | (34 226)                   | (184 264)                    |
| Эффект от изменения текущего периода за счет изменения применяемых налоговых ставок (увеличение с 20% до 25%) | —                            | —                          | —                            | —                                            | (46 066)                   | (46 066)                     |
| Итого отложенный налог на прибыль                                                                             | (130 505)                    | (20 912)                   | (151 417)                    | 1 379                                        | (80 292)                   | (230 330)                    |
| <b>В т.ч. развернутое представление отложенного налога на прибыль</b>                                         |                              |                            |                              |                                              |                            |                              |
| Отложенный налог на прибыль - Актив                                                                           | 218 869                      | 83 999                     | 302 868                      | 2 871                                        | 45 920                     | 351 659                      |
| Отложенный налог на прибыль - Обязательство                                                                   | (349 374)                    | (104 911)                  | (454 285)                    | (1 492)                                      | (126 212)                  | (581 989)                    |

Как указано в разделе «Изменение сравнительных показателей», единовременная корректировка от применения ФСБУ 14/2022 влияет на сальдо отложенных налогов на 31 декабря 2023 года, без отражения в составе отчета о финансовых результатах за 2023 год.

Взаимосвязь между расходам (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) по налогообложению приведена в таблице ниже:

| Наименование показателя                                                |               | 2024 г. | 2023 г. |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|---------|
| Прибыль до налогообложения                                             | 1             | 228 654 | 146 645 |
| Ставка налога на прибыль                                               | 2             | 20%     | 20%     |
| Условный расход (доход) по налогу на прибыль                           | 3 = 1 * 2     | 45 731  | 29 329  |
| Постоянный налоговый расход (доход)                                    | 4             | 9 414   | 8 800   |
| Пересчет отложенного налога за счет изменения ставки налога на прибыль | 5             | 46 066  | —       |
| Расход (доход) по налогу на прибыль                                    | 6 = 3 + 4 + 5 | 101 211 | 38 129  |

В соответствии с Федеральным законом от 12 июля 2024 г. № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» с 1 января 2025 г. базовая налоговая ставка вырастет до 25%. Величина отложенных налоговых активов и обязательств была пересчитана по новой ставке на дату, предшествующую дате начала применения изменений ставок с отнесением возникшей в результате пересчета разницы на счет учета прибыли и убытков и добавочного капитала в части операций, не включенных в бухгалтерскую прибыль (убыток), но формирующих налоговую базу по налогу на прибыль в другом или в других отчетных периодах.

Общество отражает в бухгалтерском балансе отложенный налоговый актив и отложенные налоговые обязательства развернуто.

#### Прибыль на одну акцию

И Общество не имеет привилегированных и потенциально разводящихся акций поэтому базовая прибыль признается равной чистой прибыли.

|                                                                                            | 2024 г. | 2023 г. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Средневзвешенное число выпущенных обыкновенных акций в (в тысячах)                         | 91 487  | 91 487  |
| За вычетом средневзвешенного числа собственных акций, выкупленных у акционеров (в тысячах) | 91 327  | 91 487  |
| Средневзвешенное число обыкновенных акций в обращении (в тысячах)                          | 91 327  | 91 487  |
| Прибыль/(убыток) за год                                                                    | 127 443 | 108 516 |
| Базовая и разведенная прибыль/(убыток) на акцию, в руб.                                    | 1,395   | 1,186   |

#### Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество проводит операции с юридическими и физическими лицами, которые являются связанными сторонами.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

#### Основное хозяйственное общество и преобладающие хозяйственные общества

Контроль над Обществом осуществляют: АО «Калужская городская энергетическая компания», ООО «ВАО» (косвенный контроль).

Материнской организацией Группы, в которую входит Общество, является: АО «Калужская городская энергетическая компания».

Общество раскрывает информацию по следующим группам связанных сторон:

| № п/п                                   | Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество связанной стороны | Место нахождения/идентификация физического или юридического лица                        | Основание (основания), в силу которого сторона признается связанной                                                                  | Доля участия связанной стороны в уставном капитале общества, % | Доля участия общества в уставном капитале связанной стороны, % |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1                                       | 2                                                                                                                        | 3                                                                                       | 4                                                                                                                                    | 6                                                              | 7                                                              |
| <b>Основное действующее общество</b>    |                                                                                                                          |                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                |                                                                |
| 1                                       | Акционерное общество «Калужская городская энергетическая компания»                                                       | 248001 Россия, г. Калуга, пер. Суворовский, 5                                           | Владеет 67,58% уставного капитала Общества                                                                                           | 67,58                                                          | 15,24                                                          |
| <b>Дочерние действующие общества</b>    |                                                                                                                          |                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                |                                                                |
| 1                                       | Общество с ограниченной ответственностью «КСК-ИНВЕСТ»                                                                    | 248009 Россия, г. Калуга, ул. Новаторская, 6                                            | Контролируется Обществом                                                                                                             | 17,92                                                          | 100                                                            |
| 2                                       | Акционерное общество «ОПЛЭНЕРГОСБЫТ»                                                                                     | 248009 Россия, г. Калуга, ул. Новаторская, 6                                            | Контролируется Обществом                                                                                                             | —                                                              | 100                                                            |
| 3                                       | Общество с ограниченной ответственностью «КОМЭТА»                                                                        | 248009 Россия, г. Калуга, ул. Новаторская, 6                                            | Контролируется Обществом                                                                                                             | —                                                              | 100                                                            |
| <b>Основной управленческий персонал</b> |                                                                                                                          |                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                |                                                                |
| 1                                       | Яшанин Анатолий Иванович                                                                                                 | —                                                                                       | Член коллегиального исполнительного органа Общества                                                                                  | —                                                              | —                                                              |
| 2                                       | Федоскин Владимир Александрович                                                                                          | —                                                                                       | Член коллегиального исполнительного органа Общества<br>Единоличный исполнительный орган ООО «ВА»                                     | —                                                              | —                                                              |
| 3                                       | Мареев Павел Павлович                                                                                                    | —                                                                                       | Член Совета директоров Общества<br>Член коллегиального исполнительного органа Общества<br>Владеет 100% ООО «ВА», конечный бенефициар | —                                                              | —                                                              |
| 4                                       | Новикова Галина Владимировна                                                                                             | —                                                                                       | Лицо является единоличным исполнительным органом Общества                                                                            | —                                                              | —                                                              |
| 5                                       | Маджарский Иван Александрович                                                                                            | —                                                                                       | Член Совета директоров Общества                                                                                                      | —                                                              | —                                                              |
| 6                                       | Степанова Екатерина Владимировна                                                                                         | —                                                                                       | Член Совета директоров Общества                                                                                                      | —                                                              | —                                                              |
| 7                                       | Троицкая Наталья Леонидовна                                                                                              | —                                                                                       | Единоличный исполнительный орган ООО «КОМЭТА» (дочернего хозяйственного общества)<br>Член Совета директоров Общества                 | —                                                              | —                                                              |
| 8                                       | Ларионов Валерий Викторович                                                                                              | —                                                                                       | Член Совета директоров Общества                                                                                                      | —                                                              | —                                                              |
| <b>Другие связанные стороны</b>         |                                                                                                                          |                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                |                                                                |
| 1                                       | Общество с ограниченной ответственностью «ВА»                                                                            | 248000, Россия, г. Калуга, ул. Первомайская 37, офис 4                                  | Компания контролируется конечным бенефициаром Общества                                                                               | —                                                              | —                                                              |
| 2                                       | Общество с ограниченной ответственностью «ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»                                          | 121099, г. Москва, в/в. пер. г. муниципальный округ Арбат, 6-й Новинский, д. 13, стр. 6 | Компания контролируется членом коллегиального исполнительного органа Общества                                                        | —                                                              | —                                                              |
| 3                                       | Общество с ограниченной ответственностью «СОКОЛ»                                                                         | 248000, Россия, г. Калуга, ул. Первомайская 37, офис 1                                  | Компания контролируется членом коллегиального исполнительного органа Общества                                                        | —                                                              | —                                                              |

| № п/п | Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилии, имени, отчества связанной стороны | Место нахождения/ идентификация физического или юридического лица | Основание (основания), в силу которого(их) стороны признается связанной     | Доля участия связанной стороны в уставном капитале общества, % | Доля участия общества в уставном капитале связанной стороны, % |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                          | 3                                                                 | 4                                                                           | 5                                                              | 6                                                              |
| 4     | Общество с ограниченной ответственностью «ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПРАВОВЫЕ СИСТЕМЫ»                                    | 115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 72, стр. 1, Э 1 пом      | Компания контролируется одним коллегиальным исполнительным органом Общества | –                                                              | –                                                              |

Незавершенные операции со связанными сторонами:

| Виды операций                      | Незавершенные операции на 31 декабря 2024 г. |                                 |                          |
|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                    | Основное хозяйственное общество              | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Дебиторская задолженность (с НДС)  | 253 161                                      | 941                             | 117                      |
| Задолженность по выданным займам   | –                                            | 19 150                          | 281 000                  |
| Кредиторская задолженность (с НДС) | 43 625                                       | 179 221                         | 47 163                   |

| Виды операций                      | Незавершенные операции на 31 декабря 2023 г. |                                 |                          |
|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                    | Основное хозяйственное общество              | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Дебиторская задолженность (с НДС)  | 273 044                                      | 1 385                           | 69                       |
| Задолженность по выданным займам   | –                                            | 30 000                          | 325 000                  |
| Кредиторская задолженность (с НДС) | 64 996                                       | 129 355                         | 1 672                    |

| Виды операций                      | Незавершенные операции на 31 декабря 2022 г. |                                 |                          |
|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                    | Основное хозяйственное общество              | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Дебиторская задолженность (с НДС)  | 283 108                                      | 986                             | 79                       |
| Задолженность по выданным займам   | –                                            | 46 000                          | 373 000                  |
| Кредиторская задолженность (с НДС) | 19 461                                       | 90 220                          | 420                      |

Операции, проведенные со связанными сторонами:

| Виды операций                                                        | Виды и объем операций со связанными сторонами за 2024 г. |                                 |                          |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                                                      | Основное хозяйственное общество                          | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Реализация продукции, товаров (работ, услуг) (без НДС)               | 44 997                                                   | 10 835                          | –                        |
| Приобретение товаров (работ, услуг) (без НДС)                        | 542 490                                                  | 213 995                         | 133 736                  |
| Приобретение основных средств, других внеоборотных активов (без НДС) | 52 689                                                   | 409 749                         | –                        |
| Доходы от сдачи имущества в аренду (без НДС)                         | 16                                                       | 1 156                           | –                        |
| Расходы на аренду имущества (без НДС)                                | 12                                                       | –                               | –                        |
| Предоставление финансирования, включая займы                         | –                                                        | 19 150                          | –                        |
| Проценты по займам, выданным связанным сторонам                      | –                                                        | –                               | 749                      |
| Вклады в уставные (сладочные) капиталы                               | –                                                        | 26                              | –                        |
| Резервы сомнительных долгов                                          | –                                                        | –                               | –                        |

| Виды операций                                                        | Виды и объем операций со связанными сторонами за 2023 г. |                                 |                          |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                                                      | Основное хозяйственное общество                          | Дочерние хозяйственные общества | Другие связанные стороны |
| Реализация продукции, товаров (работ, услуг) (без НДС)               | 38 779                                                   | 7 857                           | —                        |
| Приобретение товаров (работ, услуг) (без НДС)                        | 484 188                                                  | 172 540                         | 14 172                   |
| Приобретение основных средств, других внеоборотных активов (без НДС) | 48 914                                                   | 454 873                         | —                        |
| Доходы от сдачи имущества в аренду (без НДС)                         | 36                                                       | 2 268                           | —                        |
| Расходы на аренду имущества (без НДС)                                | 12                                                       | —                               | —                        |
| Предоставление финансирования, включая займы                         | —                                                        | —                               | —                        |
| Проценты по займам, выданным связанным сторонам                      | —                                                        | —                               | 868                      |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы                              | —                                                        | —                               | —                        |
| Резервы сомнительных долгов                                          | —                                                        | —                               | —                        |

Вся дебиторская и кредиторская задолженность связанных сторон подлежит оплате денежными средствами.

Движение денежных средств по операциям с основным хозяйственным обществом, дочерними предприятиями и другими связанными сторонами

| Наименование показателя                                 | 2024 г.   | 2023 г.   |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Поступление денежных средств от связанных сторон</b> |           |           |
| Операционная деятельность:                              |           |           |
| основное хозяйственное общество                         | 53 168    | 47 726    |
| дочерние хозяйственные общества                         | 44 561    | 37 246    |
| другие связанные стороны                                | 8 607     | 10 480    |
| Инвестиционная деятельность:                            |           |           |
| основное хозяйственное общество                         | 74 701    | 64 878    |
| дочерние хозяйственные общества                         | —         | —         |
| другие связанные стороны                                | 30 000    | 16 000    |
| Финансовая деятельность:                                |           |           |
| основное хозяйственное общество                         | 44 701    | 48 878    |
| дочерние хозяйственные общества                         | 20 000    | 10 000    |
| другие связанные стороны                                | 20 000    | 10 000    |
| <b>Направление денежных средств связанным сторонам</b>  |           |           |
| Операционная деятельность:                              |           |           |
| основное хозяйственное общество                         | (787 331) | (654 651) |
| дочерние хозяйственные общества                         | (500 908) | (467 893) |
| другие связанные стороны                                | (198 177) | (173 838) |
| Инвестиционная деятельность:                            |           |           |
| основное хозяйственное общество                         | (88 246)  | (12 920)  |
| дочерние хозяйственные общества                         | (516 245) | (443 916) |
| другие связанные стороны                                | (113 101) | (22 937)  |
| Финансовая деятельность:                                |           |           |
| основное хозяйственное общество                         | (403 144) | (420 979) |
| дочерние хозяйственные общества                         | —         | —         |
| другие связанные стороны                                | —         | —         |

#### Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общества относят члены совета директоров, исполнительного органа (генеральный директор), членов коллегиального исполнительного органа. В течение 2024 и 2023 годов Обществом начислялись следующие вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

|                                                                                                                                                       | 2024 г. | 2023 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| <b>Краткосрочные вознаграждения</b><br>(оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, премии по итогам работы, отпуск, и т.п.) | 12 897  | 27 527  |

Долгосрочные выплаты и вознаграждения основному управленческому персоналу не предусмотрены.

#### Условные обязательства и условные активы

На основании пп. 9 и 25 Положения по бухгалтерскому учету «Условные обязательства, условные активы и условные активы» ПБУ 6/2010, утвержденного приказом Министерства Финансов от 13 декабря 2010 г. № 167н, раскрывается информация об условных обязательствах по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

#### Условия ведения деятельности Общества

В 2024 году продолжавшийся конфликт, связанный с Украиной, и вызвавшее этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. 2024 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, и также ограничили на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничение в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России во втором полугодии повысил ключевую ставку с 16% до 21%.

Общество продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

#### Системные и региональные риски

Общество осуществляет деятельность в Калуге и Калужской области, для которой характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом. Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества. Для минимизации риска проявления террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

#### Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Общество является участником налоговых правоотношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги и сборы, устанавливаемые на федеральном уровне, уровне субъектов федерации и местном уровне. Нормативные правовые акты в области налогообложения подвержены частым изменениям, дополнениям, уточнениям. С целью минимизации рисков Общество осуществляет мониторинг и анализ изменений налогового законодательства, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на его деятельность. Продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2024 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы корректно.

#### Судисмотованные и потенциальные иски против Общества

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Общество находилось в процессе урегулирования обязательств, переданных на рассмотрение судом в качестве ответчика перед юридическими лицами на общую сумму 16 357 тыс. руб., перед физическими лицами на общую сумму 9 132 тыс. руб. Суммы задолженностей включены в сумму резерва по сомнительным долгам.

Discussion and Conclusions

По состоянию на 31 декабря Обществом выдано следующие обязательства сторон:

| Организация, в которой выданное обеспечение | Вид обеспечения (в т.ч. вид имущества, переданного в залог)       | Срок действия обеспечения                                                                                                         | Сумма обеспечения (рубли и проценты, включая сумму процентов) | Вероятность возникновения обязательства Общества | Информация об источнике, передаче и залоге |                                            |                                              |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                             |                                                                   |                                                                                                                                   |                                                               |                                                  | Заданная стоимость актива                  | Итого, номинированная в рублях и процентах | Итого, номинированная в долларах и процентах |
|                                             |                                                                   |                                                                                                                                   |                                                               |                                                  | 2023 г.                                    | 2022 г.                                    | 2021 г.                                      |
| ООО «ВАО»                                   | Гарантийный залоговый депозит по кредитному договору              | До даты полного выполнения сторонами своих обязательств по кредитному договору (срок размещения депозита - по 31 декабря 2027 г.) | 456 870                                                       | 456 870                                          | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Залог права по договору банковского вклада по кредитному договору | По 17 декабря 2020 г. включительно                                                                                                | 456 870                                                       | 456 870                                          | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Залог движимого и недвижимого имущества по кредитному договору    | По 17 декабря 2020 г. включительно                                                                                                | 967 840                                                       | 967 840                                          | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Залог права по договору банковского вклада по кредитному договору | По 17 декабря 2020 г. включительно                                                                                                | 1 798                                                         | 1 798                                            | 262 687                                    | 324 419                                    | 324 419                                      |
| ООО «ВАО»                                   | Залог права по договору банковского вклада по кредитному договору | По 17 декабря 2020 г. включительно                                                                                                | 2 257                                                         | 1 304                                            | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Поручительство по кредитному договору                             | По 17 декабря 2020 г. включительно                                                                                                | Др. 850 000                                                   | Др. 850 000                                      | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Гарантийный залоговый депозит по кредитному договору              | До даты полного выполнения сторонами своих обязательств по кредитному договору (срок размещения депозита - по 23 января 2032 г.)  | 1 230 564                                                     | —                                                | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Залог права по договору банковского вклада по кредитному договору | По 26 декабря 2024 г.                                                                                                             | 1 230 564                                                     | —                                                | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Залог движимого и недвижимого имущества по кредитному договору    | По 26 декабря 2024 г.                                                                                                             | 1 014 202                                                     | —                                                | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Залог права по договору банковского вклада по кредитному договору | По 26 декабря 2024 г.                                                                                                             | 1 798                                                         | —                                                | 262 687                                    | 324 419                                    | 324 419                                      |
| ООО «ВАО»                                   | Поручительство по кредитному договору                             | По 26 декабря 2024 г.                                                                                                             | 1 213 365                                                     | —                                                | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| ООО «ВАО»                                   | Залог права по договору банковского вклада по кредитному договору | По 26 декабря 2024 г.                                                                                                             | 47 166                                                        | —                                                | Не применимо                               | Не применимо                               | Не применимо                                 |
| Итого                                       |                                                                   |                                                                                                                                   | 4 756 402                                                     | 2 734 636                                        | 1 729 585                                  | 1 812 277                                  | 1 812 277                                    |

30

По состоянию на 31 декабря Общество выдало следующие обеспечения третьим лицам по собственным обязательствам Общества:

| Организация,<br>по обязательствам<br>перед которой<br>выдано обеспечение | Вид обеспечения<br>(в т.ч. вид имущества,<br>переходящего в залог)                            | Срок действия<br>обеспечения                                                            | Сумма обеспечения<br>(шрифт жирный, залоговая стоимость,<br>тысячи рублей) |                | Периодность<br>присвоения<br>собственных<br>обязательств<br>Общества<br>через<br>третьих<br>лиц/иных | Информация об активе,<br>переходящем в залог |                  |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|
|                                                                          |                                                                                               |                                                                                         | 2024 г.                                                                    | 2023 г.        |                                                                                                      | Балансовая стоимость актива<br>2024 г.       | 2023 г.          |
| АО «АБ «РОСССБ»                                                          | Залог движимого и недвижимого имущества по кредитному договору                                | До полного исполнения обязательств по<br>Кредитному договору<br>(до 18 ноября 2025 г.)  | 1 014 203                                                                  | 967 840        | Никак                                                                                                | 1 429 559                                    | 1 729 585        |
| АО «АБ «РОСССБ»                                                          | Залог движимого и недвижимого имущества по кредитному договору                                | До полного исполнения обязательств по<br>Кредитному договору<br>(до 18 ноября 2025 г.)  | 1 014 203                                                                  | 967 840        | Никак                                                                                                | 1 429 559                                    | 1 729 585        |
| АО «АБ «РОСССБ»                                                          | Залог движимого и недвижимого имущества, залогом 15,24% акций АО «КТЖ» по кредитному договору | До полного исполнения обязательств по<br>Кредитному договору<br>(до 28 декабря 2029 г.) | 1 014 203                                                                  | -              | Никак                                                                                                | 1 692 240                                    | -                |
| АО «АБ «РОСССБ»                                                          | Залог движимого и недвижимого имущества, залогом 15,24% акций АО «КТЖ» по кредитному договору | До полного исполнения обязательств по<br>Кредитному договору<br>(до 29 декабря 2031 г.) | 1 016 001                                                                  | -              | Никак                                                                                                | 1 692 240                                    | -                |
| <b>Итого:</b>                                                            |                                                                                               |                                                                                         | <b>1 014 604</b>                                                           | <b>967 640</b> |                                                                                                      | <b>1 692 240</b>                             | <b>1 729 585</b> |
|                                                                          |                                                                                               |                                                                                         |                                                                            |                |                                                                                                      | <b>1 612 277</b>                             |                  |

#### Информация о рисках хозяйственной деятельности

Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество.

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, правовым, отраслевым, страховым и репутационным рискам.

#### Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Основным документом, определяющим механизмы функционирования системы управления рисками ПАО «Калужская сбытовая компания», является «Положение о Системе внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» (протокол заседания Совета директоров от 19 января 2021 г. № 226), определяющая цели, основные принципы и единые подходы к организации Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, а также ответственность субъектов системы.

#### Финансовые риски

Финансовые риски – риски потерь вследствие неблагоприятного изменения валютных курсов, процентных ставок и других экономических индикаторов; неисполнения контрагентами своих обязательств; снижения и/или потери платежеспособности Общества, как в краткосрочной, среднесрочной так и в долгосрочной перспективе.

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску потери платежеспособности и финансовой устойчивости.

#### Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения цен на товары и ценовых индексов.

#### Риск изменения процентной ставки

Активы и обязательства Общества, полученные, либо размещенные под проценты имеют плавающие процентные ставки «привязанные» к ставке Банка России, соответственно Общество подвержено риску роста процентных ставок на фоне изменения ставки Банка России, особенно в отношении своих обязательств. Общество управляет данным риском путем мониторинга предложений банков, определения оптимального момента для кредитования, применения перекредитования при необходимости, уменьшения размера ставки за счет размещения гарантирующего депозита.

#### Валютный риск

Операции Общества по оказанию услуг, выполнению работ, продаже продукции, приобретению товаров и привлечению заемных средств выражены преимущественно в российских рублях. Соответственно, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

#### Риск изменения цен на электроэнергию и мощность

Общество практически не подвержено риску изменения цен ввиду того, что операционная деятельность Общества связана с перепродажей электроэнергии. Увеличение средних цен и тарифов на приобретаемую электроэнергию (мощность), услуги по транспортировке, а также инфраструктурные платежи в соответствии с правилами ценообразования на розничном рынке отражаются в цене реализации электроэнергии и мощности конечному потребителю.

По итогам 2024 года наблюдается увеличение полезного отпуска электрической энергии (мощности).

### Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам или в рамках договорных отношений (в том числе в форме за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску в рамках своей операционной деятельности (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности).

### Дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Платежеспособность дебиторов оказывает существенное влияние на кредитный риск Общества. Ввиду того, что Общество является гарантирующим поставщиком электроэнергии, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым обратившимся клиентом в зоне действия статуса гарантирующего поставщика. Также, принимая во внимание неоднородность различных групп покупателей и партнеров, Общество оценивает риски, связанные с задолженностью покупателей и заказчиков, на основе предыдущего опыта и деловых отношений с учетом других факторов.

Информация о положении крупных дебиторов по состоянию на 31 декабря представлена в таблице ниже:

| Дебитор        | Сумма задолженности на 31 декабря | Платежеспособность      | Полученное обеспечение | Финансовое состояние дебитора на отчетную дату | Возможность дебитора получить заказы в будущем | Возможность привлечения дебитором дополнительного финансирования | Сумма выданных поручительств |
|----------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>2024 г.</b> |                                   |                         |                        |                                                |                                                |                                                                  |                              |
| Дебитор 1      | 133 257                           | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 2      | 29 032                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 3      | 92 699                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| <b>2023 г.</b> |                                   |                         |                        |                                                |                                                |                                                                  |                              |
| Дебитор 1      | 77 263                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 2      | 99 405                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 3      | 100 039                           | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| <b>2022 г.</b> |                                   |                         |                        |                                                |                                                |                                                                  |                              |
| Дебитор 1      | 40 608                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 2      | 14 472                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |
| Дебитор 3      | 90 779                            | действующее предприятие | отсутствует            | не имеем информации                            | большая вероятность                            | не имеем информации                                              | отсутствует                  |

Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку его клиенты осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях.

Долговые финансовые обязательства, предоставленные займы и денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества. Излишки средств инвестируются только в депозиты финансовых организаций. Информация о положении банков и финансовых организаций, в которых размещены крупные суммы денежных средств и денежных эквивалентов и открыты депозиты, а также крупнейших заемщиков по состоянию на 31 декабря представлена в таблице ниже.

| Банк/заемщик/эмитент<br>долговых ценных<br>бумаг | Сумма<br>задолженности<br>заемщика /<br>размещенных<br>денежных<br>средств /<br>открытых<br>депозитов | Деловая<br>репутация<br>заемщика /<br>кредитный<br>рейтинг<br>банка | Полученное<br>обеспечение<br>от заемщика | Финансовое<br>госпоение<br>заемщика<br>на отчетную<br>дату | Возможность<br>заемщика<br>получить<br>долга в<br>будущем | Возможность<br>привлечения<br>заемщиком<br>дополнительного<br>финансирования | Суммы<br>платимых<br>перечислений<br>заемщику |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>2024 г.</b>                                   |                                                                                                       |                                                                     |                                          |                                                            |                                                           |                                                                              |                                               |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                  | 1 663 064                                                                                             | п/АА                                                                |                                          |                                                            |                                                           |                                                                              |                                               |
| ООО «ВА»                                         | 281 000                                                                                               |                                                                     | Не имеется                               | Хорошее                                                    | Хорошее                                                   | Нет информации                                                               | Нет                                           |
| ООО «Бометан»                                    | 10 150                                                                                                |                                                                     | Не имеется                               | Хорошее                                                    | Имеется                                                   | Нет информации                                                               | 0,00                                          |
| <b>2023 г.</b>                                   |                                                                                                       |                                                                     |                                          |                                                            |                                                           |                                                                              |                                               |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                  | 834 770                                                                                               | п/АА                                                                | Не имеется                               |                                                            |                                                           |                                                                              |                                               |
| ООО «ЗА»                                         | 325 000                                                                                               |                                                                     | Не имеется                               | Хорошее                                                    | Имеется                                                   | Нет информации                                                               | Нет                                           |
| <b>2022 г.</b>                                   |                                                                                                       |                                                                     |                                          |                                                            |                                                           |                                                                              |                                               |
| АО «АБ «РОССИЯ»                                  | 621 060                                                                                               | п/АА                                                                |                                          |                                                            |                                                           |                                                                              |                                               |
| ООО «ВА»                                         | 373 000                                                                                               |                                                                     | Не имеется                               | Хорошее                                                    | Имеется                                                   | Нет информации                                                               | Нет                                           |

Подверженность кредитному риску

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря представлена совокупной балансовой стоимостью всех видов активов, представленных ниже:

| Наименование показателя            | 2024 г.          | 2023 г.          | 2022 г.          |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Долгосрочные финансовые вложения   | 1 965 329        | 1 564 888        | 1 770 976        |
| Дебиторская задолженность          | 1 671 302        | 1 816 991        | 2 309 707        |
| Краткосрочные финансовые вложения  | 123 866          | —                | —                |
| Денежные средства и их эквиваленты | 549 666          | 470 482          | 213 778          |
| <b>Итого</b>                       | <b>4 310 163</b> | <b>3 852 361</b> | <b>4 294 461</b> |

Приведенная стоимость финансовых активов, дисконтированных по соответствующим ставкам:

| Наименование показателя                                                                                            | 31 декабря 2024 г.      |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                    | Балансовая<br>стоимость | Справедливая<br>стоимость |
| Займ, выданный ООО «ВА»                                                                                            | 281 000                 | 98 461                    |
| Гарантийный залоговый депозит                                                                                      | 1 238 964               | 433 961                   |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) от АО КГЭК | 249 040                 | 110 113                   |
| <b>Итого</b>                                                                                                       | <b>1 768 536</b>        | <b>642 534</b>            |

Справедливая стоимость прочих финансовых активов на отчетную дату существенно не отличается от балансовой стоимости.

Платежеспособность дебиторов оказывает существенное влияние на кредитный риск Общества. Ввиду того, что Общество является Гарантирующим поставщиком электроэнергии, в нем законодательно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым обратившимся клиентом в зоне действия статуса Гарантирующего поставщика.

### Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заемщикам по полученным кредитам и займам.

Целью Общества является поддержание баланса между доступностью финансирования и гибкостью путем использования банковских операций и банковских кредитов. Исходя из балансовой стоимости заемных средств, отраженной в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 г., около 73% (31 декабря 2023 г.: 63%, 31 декабря 2022 г.: 61%) задолженности Общества подлежит погашению в течение года.

Общество управляет риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и финансовых ресурсов таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество считает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и неиспользованные кредитные ресурсы, которые позволяют удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

Концентрации риска возникают в случае, когда ряд контрагентов осуществляет схожие виды деятельности, либо их деятельность ведется в одном географическом регионе, либо контрагенты обладают аналогичными экономическими характеристиками, которые в результате изменения экономических, политических и других условий оказывают схожее влияние на способность этих контрагентов исполнить договорные обязательства. Концентрации риска отражают относительную чувствительность результатов деятельности Общества к изменениям условий, которые оказывают влияние на определенную отрасль.

Поставщиками Общества являются ряд крупных компаний, действующих на оптовом рынке электроэнергии, а также кредитные средства предоставляются в основном одним банком. В связи с этим уровень концентрации риска оценивается как высокий.

Гашение заемных средств согласно имеющемуся графику снижения лимита задолженности с учетом начисленных процентов представлено в таблице:

|                                            | Сумма            |
|--------------------------------------------|------------------|
| 2025 г.                                    | 3 364 834        |
| 2026 г.                                    | 385 700          |
| 2027 г.                                    | 333 870          |
| После 2027 г.                              | 937 420          |
| <b>Итого долгосрочные заемные средства</b> | <b>5 021 824</b> |

Справедливая стоимость финансовых обязательств на отчетную дату существенно не отличается от балансовой стоимости.

### Непрерывность деятельности

По состоянию на 31 декабря 2024 г. краткосрочные обязательства Общества превысили оборотные активы на 2 420 313 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г.: 1 274 249 тыс. руб.). Вместе с тем, рост отпуска электроэнергии за полный 2024 год (к показателю 2023 года) в натуральных показателях составил 195 млн кВтч (+3,6%). Также выручка за 2024 год увеличилась по сравнению с 2023 года на 9,4% и составила 30 737 676 тыс. руб. (выручка за 2023 год составила 28 083 619 тыс. руб.), а чистая прибыль увеличилась на 6,3% и составила 21 405 492 тыс. руб. (за 2023 год: 20 106 485 тыс. руб.). В отчетном периоде Обществом получена чистая прибыль в размере 127 443 тыс. руб. (прибыль прошлого года составила 108 516 тыс. руб.).

В соответствии с правилами тарифного регулирования в электроэнергетике к 1 декабря 2024 г. федеральным органом тарифного регулирования и вице-ФАС России и региональным органом тарифного регулирования в лице Министерства конкурентной политики Калужской области утверждены все пакеты тарифных решений на 2025 год. В частности, тарифы для населения и приравненных к ним групп потребителей установлены с ростом 12,6%. Прогнозируемый рост нерегулируемых цен на электроэнергию для прочих потребителей составил от 15 до 17%. Рост обычных надбавок гарантирующего поставщика от 25% до 30% в зависимости от категории потребителей электроэнергии.

Руководство Общества провело анализ в отношении риска ликвидности на основании расчета ожидаемых операционных денежных потоков от обычной деятельности, планов погашения краткосрочной задолженности, существующих договоренностей с основными кредиторами, в том числе переноса краткосрочных кредитов в долгосрочные обязательства. Указанный анализ подтвердил способность Общества своевременно погашать свои обязательства, в том числе краткосрочные.

Руководство принимает меры, направленные на обеспечение способности Общества продолжать свою деятельность непрерывно в течение срока не менее 12 месяцев после отчетной даты, в том числе оценивает различные сценарии при изменении ключевых макропараметров в течение указанного периода.

Руководство на регулярной основе принимает меры, направленные на обеспечение стабильной работы Общества, в частности:

- пересмотр при необходимости программы капиталовых вложений;
- переговоры с контрагентами о реструктуризации задолженности;
- увеличение сбора выручки (проведение акций);
- рефинансирование краткосрочных банковских кредитов в долгосрочные кредитные обязательства;
- постепенное снижение финансовых вложений.

Обществом в отчетном периоде проведены мероприятия по сокращению краткосрочных обязательств:

В январе 2023 года краткосрочные обязательства в сумме 1 000 000 тыс. руб. погашены досрочно. Долгосрочные обязательства в рамках лимита увеличены на сумму 1 000 000 тыс. руб. Проведена работа с банком по возобновлению кредитных линий со сроками погашения в 2025 году, подана заявка на лимит 900 000 тыс. руб. на срок не менее 36 месяцев. При рассмотрении и утверждении банком договора залогового депозита принято новое условие по снижению суммы депозита пропорционально погашению КЛ для получения Обществом средств на исполнение графика платежей кредитной линии по договору 00.19-2/01/244/24 от 28 декабря 2024 г. со сроком погашения до 26 декабря 2031 г.

Руководство в своих оценках также учитывает, что Общество имеет положительное saldo денежных потоков от текущих операций и будущие планы это предусматривают; не имеет просроченной задолженности перед бюджетом по налоговым обязательствам; соблюдает обязательства по оплате труда перед своими работниками; не имеет неурегулированных претензий кредиторов.

Общество соблюдает все требования Федеральных законов от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и от 8 августа 2001 г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» в части раскрытия информации о стоимости чистых активов юридического лица. У Общества отсутствуют признаки банкротства, установленные ст. 3 Федерального закона от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

Со совокупность бизнес-системных правил в электроэнергетике, регулирование и надзор государства за деятельностью субъектов энергетики (включая деятельность гарантирующих поставщиков электрической энергии, в число которых относится Общество, действующие внутренние стандарты и политики Общества по управлению денежными потоками и формированием кредитного портфеля, внедренная система бизнес-планирования позволяют оценить риск «непрерывности деятельности Общества» как низкий.

Общество как участник оптового рынка находится в постоянном мониторинге финансового состояния со стороны регулятора рынка в лице НП Совет Рынка и Минэнерго РФ. Показатели финансовой дисциплины участника оптового рынка (ПАО «Калужская сбытовая компания») Общества о низкой степени риска «непрерывности деятельности Общества».

С учетом обстоятельств изложенных выше Руководство полагает, что Общество будет продолжать свою деятельность непрерывно в обозримом будущем и у нее отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения объемов деятельности, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Таким образом, руководство Общества предпринимает необходимые действия, чтобы обеспечить способность Общества непрерывно продолжать деятельность и своевременно погашать обязательства. По мнению руководства, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества правомерно подготовлена в соответствии с принципом допущения о непрерывности деятельности.

#### Отраслевые риски

К существенным отраслевым рискам для Общества относятся:

- риск снижения объема реализации электроэнергии: снижение полезного отпуска, обусловленное изменением законодательства розничного рынка электроэнергии (далее – «РРЭ») и выходом потребителей на оптовый рынок электроэнергии (далее – «ОРЭ»), а также переход к конкурентным сбытовым компаниям, сезонные колебания температуры, могут привести к снижению полезного отпуска э/э и мощности и недополучению ожидаемой маржинальной прибыли;
- риск роста просроченной дебиторской задолженности на розничном рынке электроэнергии РРЭ – рост просроченной дебиторской задолженности покупателей электроэнергии / сетевых организаций, риск связан с процессом обесценения дебиторской задолженности.

#### Правовые риски

Общество осуществляет свою деятельность в четком соответствии нормам российского законодательства. Правовые риски Общества могут возникнуть вследствие следующих факторов:

- увеличение контрольных функций антимонопольного органа в электроэнергетической отрасли;
- изменение правоприменительной практики высшими судебными органами;
- неопределенность правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетической области;
- различия в толковании норм законодательства.

Наибольшее влияние на деятельность Общества оказывают правовые риски, связанные с изменением законодательства в сфере электроэнергетики и налогового законодательства. Изменения правил функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии и различия в их последующем толковании, стали основанием для формирования новых рисковых обстоятельств, в том числе введение дифференцированных тарифов по оплате электроэнергии. Также сохраняется диспропорция в объеме (размере) ответственности гарантирующего поставщика перед территориальной сетевой организацией за оказание услуг по передаче электроэнергии, перед органами инфраструктуры оптового рынка и ответственности потребителей (покупателей электроэнергии) перед гарантирующим поставщиком, особенно в части населения и приравненных к ним категорий потребителей. Негативное влияние на деятельность Общества оказывает невозможность введения ограничения (отключения) электроэнергии садоводческими и иным товариществами ввиду наличия в составе товариществ добросовестных плательщиков, отсутствие надлежащей правоприменительной практики в ситуации квалификации объема энергии в качестве бездоговорного при введении ограничения в отношении потребителя, имеющего субсидента. Все эти обстоятельства приводят к ухудшению финансового положения энергосбытовых компаний. Различия и применение норм жилищного законодательства совместно с нормами законодательства об электроэнергетике влекут риски роста дебиторской задолженности и недобросовестной конкуренции на розничном рынке электроэнергии.

Для минимизации правовых рисков ключевые бизнес-процессы Общества проходят обязательную юридическую экспертизу, широко применяется досудебное урегулирование споров с контрагентами. В случае изменений в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества, Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

#### Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей вследствие негативного представления в качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдения сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом споре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

#### Информация по сегментам

Деятельность Общества осуществляется в одном географическом сегменте – Калужской области, а также в одном отраслевом сегменте – торговля электроэнергией.

#### События, произошедшие после 31 декабря 2024 г.

В январе-марте 2025 года Общество погасило кредиты в размере 1 900 000 тыс. руб., в том числе досрочно и полностью долгосрочный кредит в размере 1 000 000 тыс. руб. в рамках кредитного договора от 2020 года, заключенного с АО «АБ «РОССИЯ».

В январе 2025 года Общество получило кредитные средства в размере 1 000 000 тыс. руб. на текущую деятельность в рамках кредитного договора 28 декабря 2024 г. с АО «РОССИЯ», со сроком погашения в 2029 году под поручительство АО «КГЭК», АО «ОБЛЭНЕРГОСБЫТ», ООО «КСК-ИНВЕСТ», ООО «ВА» и залог пакета акций.

Иных событий после отчетной даты, которые оказали или могли оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный год нет.

Генеральный директор

28 марта 2025 г.



Г.В. Новикова

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»  
Прошито и пронумеровано 71 листа(ов)

Отчет о движении денежных средств  
за Январь - Декабрь 2023 г.

|                                                     |                                                              |                          |            |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|
| Организация                                         | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | Форма по ОКУД            | 0710005    |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | Дата (число, месяц, год) | 31 12 2023 |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | по ОКПО                  | 72807642   |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество / Частная собственность       | ИНН                      | 4029030252 |
| Единица измерения:                                  | в тыс. рублей                                                | по ОКВЭД 2               | 35.14      |
|                                                     |                                                              | по ОКФС                  | 12247 16   |
|                                                     |                                                              | по ОКЕИ                  | 384        |

| Наименование показателя                                                                                                             | Код  | За Январь - Декабрь 2023 г. | За Январь - Декабрь 2022 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>                                                                                          |      |                             |                             |
| Поступления - всего                                                                                                                 | 4110 | 28 078 445                  | 25 816 300                  |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг                                                                                        | 4111 | 27 959 501                  | 25 715 303                  |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                                          | 4112 | 2 776                       | 7 523                       |
| от перепродажи финансовых вложений                                                                                                  | 4113 | -                           | -                           |
| прочие поступления                                                                                                                  | 4119 | 116 168                     | 93 474                      |
| Платежи - всего                                                                                                                     | 4120 | (27 257 514)                | (25 498 867)                |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги                                                                       | 4121 | (26 174 661)                | (24 448 556)                |
| в связи с оплатой труда работников                                                                                                  | 4122 | (554 291)                   | (511 935)                   |
| процентов по долговым обязательствам                                                                                                | 4123 | (390 786)                   | (466 538)                   |
| налога на прибыль организаций                                                                                                       | 4124 | (3 941)                     | (13 573)                    |
| прочие платежи                                                                                                                      | 4129 | (133 835)                   | (58 265)                    |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций                                                                                         | 4100 | 820 931                     | 317 433                     |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>                                                                                   |      |                             |                             |
| Поступления - всего                                                                                                                 | 4210 | 110 315                     | 532 264                     |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)                                                                         | 4211 | -                           | 20 480                      |
| от продажи акций других организаций (долей участия)                                                                                 | 4212 | -                           | -                           |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)              | 4213 | 64 000                      | 27 000                      |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях          | 4214 | 46 315                      | 84 784                      |
| размещение депозитных вкладов                                                                                                       | 4215 | -                           | 400 000                     |
| прочие поступления                                                                                                                  | 4219 | -                           | -                           |
| Платежи - всего                                                                                                                     | 4220 | (495 322)                   | (615 736)                   |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 4221 | (495 322)                   | (215 736)                   |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)                                                                    | 4222 | -                           | -                           |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | -                           | (400 000)                   |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива                                                 | 4224 | -                           | -                           |
| прочие платежи                                                                                                                      | 4229 | -                           | -                           |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций                                                                                  | 4200 | (385 007)                   | (83 472)                    |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Формат 0710005 с.2

| Наименование показателя                                                                                                   | Код  | За Январь - Декабрь<br>2023 г. | За Январь - Декабрь<br>2022 г. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>                                                                             |      |                                |                                |
| Поступления - всего                                                                                                       | 4310 | 4 898 927                      | 5 661 231                      |
| в том числе:                                                                                                              |      |                                |                                |
| получение кредитов и займов                                                                                               | 4311 | 4 888 911                      | 5 657 143                      |
| денежных вкладов собственников (участников)                                                                               | 4312 | -                              | -                              |
| от выпуска акций, увеличения долей участия                                                                                | 4313 | -                              | -                              |
| от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.                                                       | 4314 | -                              | -                              |
| от продажи собственных акций (долей) организации, ранее выкупленных ею                                                    | 4315 | 10 016                         | 4 088                          |
| прочие поступления                                                                                                        | 4319 | -                              | -                              |
| Платежи - всего                                                                                                           | 4320 | (5 078 147)                    | (5 846 864)                    |
| в том числе:                                                                                                              |      |                                |                                |
| собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321 | (133)                          | (22 121)                       |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                         | 4322 | -                              | -                              |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                         | 4323 | (5 078 014)                    | (5 824 543)                    |
| прочие платежи                                                                                                            | 4329 | -                              | -                              |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций                                                                            | 4300 | (179 220)                      | (265 433)                      |
| Сальдо денежных потоков за отчетный период                                                                                | 4400 | 256 704                        | (51 472)                       |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода                                              | 4450 | 213 778                        | 265 250                        |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода                                               | 4500 | 470 482                        | 213 778                        |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю                                                  | 4490 | -                              | -                              |



Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

12

Пояснения к бухгалтерскому балансу  
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)  
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

с.1

| Наименование показателя                                          | Код  | Период    | На начало года           |                                                 |           |        | Изменения за период                             |                      |                       |                          | На конец периода        |                          |                                                 |
|------------------------------------------------------------------|------|-----------|--------------------------|-------------------------------------------------|-----------|--------|-------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                  |      |           | первоначальная стоимость | накопленная амортизация и убытки от обесценения | Поступило | Выбыло | накопленная амортизация и убытки от обесценения | написано амортизация | убыток от обесценения | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация | первоначальная стоимость | накопленная амортизация и убытки от обесценения |
| Нематериальные активы - всего                                    | 5100 | за 2023г. | 16 633                   | (8 316)                                         | -         | -      | -                                               | (2 220)              | -                     | -                        | -                       | 16 633                   | (10 536)                                        |
| в том числе:                                                     | 5110 | за 2023г. | 10 700                   | (6 927)                                         | 5 933     | -      | -                                               | (1 389)              | -                     | -                        | -                       | 16 633                   | (8 316)                                         |
| Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных | 5101 | за 2023г. | 16 633                   | (8 316)                                         | -         | -      | -                                               | (2 220)              | -                     | -                        | -                       | 16 633                   | (10 536)                                        |
|                                                                  | 5111 | за 2023г. | 10 700                   | (6 927)                                         | 5 933     | -      | -                                               | (1 389)              | -                     | -                        | -                       | 16 633                   | (8 316)                                         |

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|-------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Всего                   | 5120 | -                     | -                     | -                     |
| в том числе:            | 5121 | -                     | -                     | -                     |

с.2

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

| Наименование показателя                      | Код  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|----------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Всего                                        | 5130 | 5 565                 | 5 425                 | 5 425                 |
| в том числе:                                 |      |                       |                       |                       |
| Программное обеспечение для ЭВМ, базы данных | 5131 | 5 565                 | 5 425                 | 5 425                 |

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

| Наименование показателя | Код  | Период    | На начало года           |                                       | Поступило | Изменение за период |                          | На конец периода                                |                                |                                       |
|-------------------------|------|-----------|--------------------------|---------------------------------------|-----------|---------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
|                         |      |           | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы |           | Выбыло              | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы за период | часть первоначальной стоимости | часть стоимости, списанной на расходы |
|                         |      |           |                          |                                       |           |                     |                          |                                                 |                                |                                       |
| НИОКР - всего           | 5140 | за 2023г. | -                        | -                                     | -         | -                   | -                        | -                                               | -                              |                                       |
|                         | 5150 | за 2023г. | -                        | -                                     | -         | -                   | -                        | -                                               | -                              |                                       |
|                         | 5141 | за 2023г. | -                        | -                                     | -         | -                   | -                        | -                                               | -                              |                                       |
|                         | 5151 | за 2023г. | -                        | -                                     | -         | -                   | -                        | -                                               | -                              |                                       |
| в том числе:            |      |           |                          |                                       |           |                     |                          |                                                 |                                |                                       |

14

с.3

1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

| Наименование показателя                                               | Код  | Период    | На начало года | Изменения за период |                                                                   |                                                                     | На конец периода |
|-----------------------------------------------------------------------|------|-----------|----------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                                       |      |           |                | затраты за период   | описанные затрат как по<br>данным<br>положительного<br>результата | принято к учету в<br>составе<br>нематериальных<br>активов или НИОКР |                  |
| Затраты на незаконченные исследования и разработки - всего            | 5160 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
|                                                                       | 5170 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
| в том числе:                                                          |      |           |                |                     |                                                                   |                                                                     |                  |
|                                                                       | 5161 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
| незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего | 5171 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
|                                                                       | 5180 | за 2023г. | -              | 6 084               | -                                                                 | -                                                                   | 6 084            |
| в том числе:                                                          |      |           |                |                     |                                                                   |                                                                     |                  |
|                                                                       | 5190 | за 2023г. | -              | 5 933               | -                                                                 | (5 933)                                                             | -                |
| Мобильные приложения                                                  |      |           |                |                     |                                                                   |                                                                     |                  |
| ПО сайта                                                              | 5181 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
|                                                                       | 5191 | за 2023г. | -              | 5 933               | -                                                                 | (5 933)                                                             | -                |
| ПО личного кабинета                                                   | 5182 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
|                                                                       | 5192 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
| Разработка логотипа                                                   | 5183 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
|                                                                       | 5193 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
| Товарный знак                                                         | 5184 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
|                                                                       | 5194 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
| Разработка ПО бухгалтерской системы                                   | 5185 | за 2023г. | -              | 84                  | -                                                                 | -                                                                   | 84               |
|                                                                       | 5195 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |
|                                                                       | 5186 | за 2023г. | -              | 6 000               | -                                                                 | -                                                                   | 6 000            |
|                                                                       | 5196 | за 2023г. | -              | -                   | -                                                                 | -                                                                   | -                |



Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

Руководитель  
(подпись)

29 марта 2024 г.

15

2. Основные средства  
2.1. Наличие и движение основных средств

| Наименование показателя                                                               | Код  | Период    | На начало года                       |                                                                      |           | Изменения за период |                                                                      |                                   |                               | На конец периода                     |                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       |      |           | персона-<br>льная часть<br>стоимость | накоплен-<br>ная аморти-<br>зация и<br>убыток от<br>обесцене-<br>ния | Поступило | выбыло<br>стоимость | накоплен-<br>ная аморти-<br>зация и<br>убыток от<br>обесцене-<br>ния | накоплен-<br>ная аморти-<br>зация | убыток от<br>обесцене-<br>ния | персона-<br>льная часть<br>стоимость | накоплен-<br>ная аморти-<br>зация и<br>убыток от<br>обесцене-<br>ния |
| Основные средства (без учета<br>доходных вложений в материальные<br>ценности) - всего | 5200 | за 2023г. | 3 583 300                            | (884 807)                                                            | 505 273   | (1 756)             | 3 139                                                                | (158 578)                         | -                             | 4 088 817                            | (1 040 246)                                                          |
| в том числе:                                                                          | 5210 | за 2023г. | 3 229 688                            | (765 161)                                                            | 405 102   | (51 468)            | 41 801                                                               | (161 427)                         | -                             | 3 583 300                            | (884 807)                                                            |
| Машины и оборудование (кроме<br>оффисного)                                            | 5201 | за 2023г. | 2 174 701                            | (592 940)                                                            | 485 791   | (27)                | 1                                                                    | (76 727)                          | -                             | 2 639 485                            | (609 675)                                                            |
| Соборная                                                                              | 5211 | за 2023г. | 1 912 757                            | (538 865)                                                            | 265 432   | (33 487)            | 31 233                                                               | (65 186)                          | -                             | 2 174 701                            | (592 940)                                                            |
| Офисное оборудование                                                                  | 5202 | за 2023г. | 798 661                              | (131 596)                                                            | 29 043    | (140)               | 140                                                                  | (23 623)                          | -                             | 787 584                              | (155 081)                                                            |
| Офисное оборудование                                                                  | 5212 | за 2023г. | 672 076                              | (106 949)                                                            | 67 799    | (1 153)             | 614                                                                  | (25 262)                          | -                             | 739 681                              | (131 506)                                                            |
| Промышленный и хозяйственный<br>инвентарь                                             | 5203 | за 2023г. | 62 262                               | (34 943)                                                             | 19 133    | -                   | -                                                                    | (17 268)                          | -                             | 81 305                               | (42 189)                                                             |
| Здания                                                                                | 5204 | за 2023г. | 1 243                                | (348)                                                                | 22 488    | -                   | -                                                                    | (10 419)                          | -                             | 62 262                               | (24 943)                                                             |
| Земельные участки                                                                     | 5205 | за 2023г. | 413 358                              | (96 823)                                                             | 134       | -                   | -                                                                    | (173)                             | -                             | 1 243                                | (348)                                                                |
| Транспортные средства                                                                 | 5206 | за 2023г. | 23 889                               | (8 893)                                                              | -         | -                   | -                                                                    | (14 537)                          | -                             | 413 358                              | (96 823)                                                             |
| Инвентарь                                                                             | 5207 | за 2023г. | 13 719                               | (8 224)                                                              | 479       | -                   | -                                                                    | (23 699)                          | -                             | 23 889                               | -                                                                    |
| Итого                                                                                 | 5218 | за 2023г. | 20 452                               | (7 940)                                                              | -         | -                   | -                                                                    | (13 719)                          | -                             | 13 719                               | (7 940)                                                              |
| Учтено в составе доходных вложений<br>в материальные ценности - всего                 | 5219 | за 2023г. | 135 205                              | (22 413)                                                             | 1 306     | (1 589)             | 529                                                                  | (23 919)                          | -                             | 20 452                               | (7 940)                                                              |
| в том числе:                                                                          | 5220 | за 2023г. | 118 348                              | -                                                                    | 18 859    | -                   | -                                                                    | (22 414)                          | -                             | 134 822                              | (45 803)                                                             |
|                                                                                       | 5221 | за 2023г. | -                                    | -                                                                    | -         | -                   | -                                                                    | -                                 | -                             | 135 205                              | (22 413)                                                             |
|                                                                                       | 5231 | за 2023г. | -                                    | -                                                                    | -         | -                   | -                                                                    | -                                 | -                             | -                                    | -                                                                    |

с.5

## 2.2. Незавершенные капитальные вложения

| Наименование показателя                                                                                          | Код  | Период    | На начало года | Изменения за период |          |                                                                      | На конец периода |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|----------------|---------------------|----------|----------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                                  |      |           |                | затраты за период   | отписано | принято к учету в качестве основных средств или увеличение стоимости |                  |
| Незавершенное строительство и незавершенные работы по приобретению, модернизации и т.д. основных средств - всего | 5240 | за 2023г. | 104 576        | 566 718             | (12 556) | (505 273)                                                            | 153 463          |
| в том числе:                                                                                                     | 5240 | за 2023г. | 193 362        | 316 426             | (6 131)  | (405 101)                                                            | 104 576          |
| Оборудование к установке                                                                                         | 5241 | за 2023г. | 337            | -                   | -        | (337)                                                                | -                |
| Строительство объектов ОС                                                                                        | 5242 | за 2023г. | 123 425        | 60 875              | (12 556) | (42 546)                                                             | 138 196          |
| Авансы на строительство ОС                                                                                       | 5243 | за 2023г. | 1 614          | 19 410              | (6 131)  | (5 957)                                                              | 15 267           |
| Прочие объекты                                                                                                   | 5244 | за 2023г. | -              | 456 433             | -        | (459 433)                                                            | -                |
|                                                                                                                  | 5254 | за 2023г. | -              | 242 399             | -        | (242 399)                                                            | -                |

## 2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

| Наименование показателя                                                                                      | Код  | за 2023г. | за 2023г. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего | 5260 | 99        | 2 806     |
| в том числе:                                                                                                 |      |           |           |
| Машины и оборудование (кроме офисного)                                                                       | 5261 | 99        | 1 613     |
| Офисное оборудование                                                                                         | 5262 | -         | 1 232     |
| Транспортные средства                                                                                        | 5263 | -         | 50        |
| Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:                    | 5270 | -         | -         |
| в том числе:                                                                                                 |      |           |           |
|                                                                                                              | 5271 | -         | -         |

с.6

2.4. Иное использование основных средств

| Наименование показателя                                                                                                     | Код  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе                                                                | 5280 | -                     | -                     | -                     |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом                                                               | 5281 | -                     | -                     | -                     |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе                                                                | 5282 | 68 119                | 112 792               | 118 340               |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом                                                               | 5283 | 18 195                | 19 110                | 19 118                |
| Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации | 5284 | -                     | -                     | -                     |
| Основные средства, переданные на консервацию                                                                                | 5285 | -                     | -                     | -                     |
| Иное использование основных средств (задолг и др.)                                                                          | 5286 | 1 726 586             | 1 812 277             | 1 917 035             |
| Балансовая стоимость неамортизируемых основных средств                                                                      | 5287 | 25 686                | 25 686                | 25 813                |
|                                                                                                                             | 5288 | -                     | -                     | -                     |



Руководитель  
Новикова Галина  
Владимировна  
(подпись)

29 марта 2025 г.

18

3. Финансовые вложения  
3.1. Наличие и движение финансовых вложений

| Наименование показателя       | Код  | Период    | На начало года                 |                                     |           | Изменения за период |                                     |                                                                                              |                                                                | На конец периода               |                                     |                     |
|-------------------------------|------|-----------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------|---------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|                               |      |           | персона-<br>льная<br>стоимость | накоплен-<br>ная коррек-<br>тировка | Поступило | выбыло (погашено)   | накоплен-<br>ная коррек-<br>тировка | наименование процентов<br>(включая доведение<br>персональной<br>стоимости до<br>номинальной) | Текущий<br>рыночный<br>стоимости<br>(убыток от<br>обесценения) | персона-<br>льная<br>стоимость | накоплен-<br>ная коррек-<br>тировка | на конец<br>периода |
| Долгосрочные - всего          | 5301 | за 2023г. | 1 648 286                      | 122 690                             | -         | (48 000)            | -                                   | -                                                                                            | (158 088)                                                      | 1 600 286                      | (35 398)                            |                     |
| в том числе:                  | 5311 | за 2022г. | 1 675 286                      | 143 462                             | 400 000   | (427 000)           | -                                   | -                                                                                            | (20 802)                                                       | 1 648 286                      | 122 690                             |                     |
| акции                         |      |           |                                |                                     |           |                     |                                     |                                                                                              |                                                                |                                |                                     |                     |
| в том числе:                  | 5302 | за 2023г. | 269 205                        | 162 725                             | -         | -                   | -                                   | -                                                                                            | 49                                                             | 269 205                        | 162 774                             |                     |
|                               | 5312 | за 2022г. | 269 205                        | 162 682                             | -         | -                   | -                                   | -                                                                                            | 53                                                             | 269 205                        | 162 725                             |                     |
| доли в уставном капитале/паях | 5303 | за 2023г. | 549 210                        | (40 035)                            | -         | -                   | -                                   | -                                                                                            | (158 137)                                                      | 549 210                        | (198 172)                           |                     |
|                               | 5313 | за 2022г. | 549 210                        | (19 170)                            | -         | -                   | -                                   | -                                                                                            | (20 865)                                                       | 549 210                        | (40 035)                            |                     |
| предоставленные займы         | 5304 | за 2023г. | 373 000                        | -                                   | -         | (48 000)            | -                                   | -                                                                                            | -                                                              | 325 000                        | -                                   |                     |
|                               | 5314 | за 2022г. | -                              | -                                   | 400 000   | (27 000)            | -                                   | -                                                                                            | -                                                              | 373 000                        | -                                   |                     |
| депозиты                      |      |           |                                |                                     |           |                     |                                     |                                                                                              |                                                                |                                |                                     |                     |
| в том числе:                  | 5305 | за 2023г. | 456 871                        | -                                   | -         | (400 000)           | -                                   | -                                                                                            | -                                                              | 456 871                        | -                                   |                     |
|                               | 5315 | за 2022г. | 856 871                        | -                                   | -         | (400 000)           | -                                   | -                                                                                            | -                                                              | 456 871                        | -                                   |                     |
| Краткосрочные - всего         | 5305 | за 2023г. | 46 000                         | -                                   | -         | (46 000)            | -                                   | -                                                                                            | -                                                              | -                              | -                                   |                     |
| в том числе:                  | 5315 | за 2022г. | -                              | -                                   | -         | -                   | -                                   | -                                                                                            | -                                                              | -                              | -                                   |                     |
| предоставленные займы         | 5306 | за 2023г. | -                              | -                                   | -         | -                   | -                                   | -                                                                                            | -                                                              | -                              | -                                   |                     |
|                               | 5316 | за 2022г. | 46 000                         | -                                   | -         | (46 000)            | -                                   | -                                                                                            | -                                                              | -                              | -                                   |                     |
| Финансовые вложения - всего   | 5300 | за 2023г. | 1 648 286                      | 122 690                             | -         | -                   | -                                   | -                                                                                            | (158 088)                                                      | 1 600 286                      | (35 398)                            |                     |
|                               | 5310 | за 2022г. | 1 721 286                      | 143 462                             | 400 000   | (473 000)           | -                                   | -                                                                                            | (20 802)                                                       | 1 648 286                      | 122 690                             |                     |

с.8

3.2. Иное использование финансовых вложений

| Наименование показателя                                                     | Код  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего                           | 5320 | 324 449               | 323 620               | 343 866               |
| в том числе:                                                                |      |                       |                       |                       |
| Акция АО "УГЭК"                                                             | 5321 | 324 449               | 323 620               | 343 866               |
| Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кредитные поручения) - всего | 5325 | -                     | -                     | -                     |
| в том числе:                                                                |      |                       |                       |                       |
| Иное использование финансовых вложений                                      | 5326 | -                     | -                     | -                     |
|                                                                             | 5329 | -                     | -                     | -                     |



Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

Руководитель  
ФБУ ВЭО России

29 марта 2024 г.

20

4. Запасы  
4.1. Наличие и движение запасов

| Уменьшение запасов                             | Код  | Период    | На начало года     |                                                  |                         | Изменение за период      |                    |                                      |                                    | На конец периода                                                     |                    |                         |
|------------------------------------------------|------|-----------|--------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|
|                                                |      |           | саль-<br>стоимость | величина<br>резерва под<br>снижение<br>стоимости | балансовая<br>стоимость | поступление<br>и затраты | саль-<br>стоимость | разница под<br>снижение<br>стоимости | убыток<br>от снижения<br>стоимости | оборот запасов<br>между на-<br>чало и кон-<br>ец периода<br>(выдачи) | саль-<br>стоимость | балансовая<br>стоимость |
| Запасы - всего                                 | 5400 | 30.2023г. | 4 281              | -                                                | 4 281                   | 8 547 065                | 18 549 563         | -                                    | -                                  | X                                                                    | 1 719              | 1 719                   |
| в том числе:                                   | 5420 | 30.2022г. | 2 750              | -                                                | 2 750                   | 7 919 565                | 17 919 054         | -                                    | -                                  | X                                                                    | 4 261              | 4 261                   |
| Сырье, материалы и другие приобретенные запасы | 5401 | 30.2023г. | 4 201              | -                                                | 4 201                   | 66 307                   | 170 040            | -                                    | -                                  | -                                                                    | 1 719              | 1 719                   |
| Готовая продукция                              | 5402 | 30.2023г. | 2 665              | -                                                | 2 665                   | 66 549                   | 165 063            | -                                    | -                                  | -                                                                    | 4 261              | 4 261                   |
| Товары для перепродажи                         | 5403 | 30.2023г. | 95                 | -                                                | 95                      | 497 381                  | 497 381            | -                                    | -                                  | -                                                                    | -                  | -                       |
| Товары и товары подлежащие отгрузке            | 5404 | 30.2023г. | -                  | -                                                | -                       | 499 616                  | 499 616            | -                                    | -                                  | -                                                                    | -                  | -                       |
| Затраты в незавершенном производстве           | 5405 | 30.2023г. | -                  | -                                                | -                       | 7 403 962                | 7 403 962          | -                                    | -                                  | -                                                                    | -                  | -                       |
| Прочие запасы и затраты                        | 5406 | 30.2023г. | -                  | -                                                | -                       | 5 654 893                | 6 654 803          | -                                    | -                                  | -                                                                    | -                  | -                       |
|                                                | 5407 | 30.2023г. | -                  | -                                                | -                       | -                        | -                  | -                                    | -                                  | -                                                                    | -                  | -                       |
|                                                | 5427 | 30.2022г. | -                  | -                                                | -                       | -                        | -                  | -                                    | -                                  | -                                                                    | -                  | -                       |

с. 9

4.2. Запасы в залого

| Наименование показателя                            | кв4  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2025 г. |
|----------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Запасы, не оприходованные на отчетную дату – всего | 5440 | -                     | -                     | -                     |
| в том числе:                                       |      |                       |                       |                       |
| Запасы, находящиеся в залоге по договору – всего   | 5441 | -                     | -                     | -                     |
| в том числе:                                       | 5445 | -                     | -                     | -                     |
|                                                    | 5446 | -                     | -                     | -                     |



Ноякова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

Руководитель

29 марта 2024 г.

12

с. 10

5. Дебиторская и кредиторская задолженность  
5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

| Наименование показателя            | Инд. | Годовая    | на начало года               |                                 | Изменения за период      |                                  |                                 |                      |                      |                      |                      | на конец периода             |                                 |
|------------------------------------|------|------------|------------------------------|---------------------------------|--------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|---------------------------------|
|                                    |      |            | учетная по условиям договора | включенная по условиям договора | в составе прочих активов | применяется по условиям договора | включенная по условиям договора | по условиям договора | по условиям договора | по условиям договора | по условиям договора | учетная по условиям договора | включенная по условиям договора |
| Дебиторская задолженность - всего  | 5501 | 30.12.2027 | -                            | -                               | -                        | -                                | -                               | -                    | -                    | -                    | -                    | -                            | -                               |
| в том числе:                       | 5501 | 30.12.2027 | -                            | -                               | -                        | -                                | -                               | -                    | -                    | -                    | -                    | -                            | -                               |
| Реконструкция объектов             | 5502 | 30.12.2027 | -                            | -                               | -                        | -                                | -                               | -                    | -                    | -                    | -                    | -                            | -                               |
| Другие объекты                     | 5503 | 30.12.2027 | -                            | -                               | -                        | -                                | -                               | -                    | -                    | -                    | -                    | -                            | -                               |
| Другие объекты                     | 5504 | 30.12.2027 | -                            | -                               | -                        | -                                | -                               | -                    | -                    | -                    | -                    | -                            | -                               |
| Прочие                             | 5505 | 30.12.2027 | -                            | -                               | -                        | -                                | -                               | -                    | -                    | -                    | -                    | -                            | -                               |
| Кредиторская задолженность - всего | 5510 | 30.12.2027 | 2 910 115                    | 600 430                         | 66 349                   | 96 834                           | 1 536 204                       | 274 874              | 178 655              | 178 655              | 2 910 115            | 2 910 115                    | 600 430                         |
| в том числе:                       | 5510 | 30.12.2027 | 2 910 115                    | 600 430                         | 66 349                   | 96 834                           | 1 536 204                       | 274 874              | 178 655              | 178 655              | 2 910 115            | 2 910 115                    | 600 430                         |
| Реконструкция объектов             | 5511 | 30.12.2027 | 2 629 420                    | 555 580                         | 34 610                   | 89 419                           | 1 386 284                       | 220 460              | 155 258              | 155 258              | 2 629 420            | 2 629 420                    | 555 580                         |
| Другие объекты                     | 5512 | 30.12.2027 | 2 233 432                    | 594 071                         | 230 317                  | 89 820                           | 1 234 320                       | 124 850              | 81 741               | 81 741               | 2 233 432            | 2 233 432                    | 594 071                         |
| Другие объекты                     | 5513 | 30.12.2027 | 30 693                       | 123 309                         | 25 176                   | 60 820                           | 123 309                         | 123 309              | 23 320               | 23 320               | 30 693               | 30 693                       | 123 309                         |
| Прочие                             | 5514 | 30.12.2027 | 40 754                       | -                               | 3 851                    | 10 385                           | 123 309                         | 123 309              | 18 656               | 18 656               | 40 754               | 40 754                       | 123 309                         |
| Прочие                             | 5515 | 30.12.2027 | 372 770                      | 278 526                         | 6 586                    | 10 385                           | 123 309                         | 123 309              | 18 656               | 18 656               | 372 770              | 372 770                      | 278 526                         |
| Итого                              | 5500 | 30.12.2027 | 2 910 115                    | 600 430                         | 66 349                   | 96 834                           | 1 536 204                       | 274 874              | 178 655              | 178 655              | 2 910 115            | 2 910 115                    | 600 430                         |
|                                    | 5520 | 30.12.2027 | 2 910 115                    | 600 430                         | 66 349                   | 96 834                           | 1 536 204                       | 274 874              | 178 655              | 178 655              | 2 910 115            | 2 910 115                    | 600 430                         |

23

|      |                                       | 5.2. Прочие денежные обязательства |                             |                                  |                      |                       |
|------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Код  | Наименование государственного задания | На 31 декабря 2023 г.              |                             | На 31 декабря 2022 г.            |                      | На 31 декабря 2021 г. |
|      |                                       | уменьшение по условиям договоров   | создание страховых резервов | уменьшение по условиям договоров | балансовая стоимость |                       |
| 5540 | Земельный налог                       | 536 067                            | -                           | 608 406                          | 952 969              | 271 425               |
| 5541 | Налог на имущество физических лиц     | 937 456                            | -                           | 965 880                          | -                    | 271 425               |
| 5542 | Налог на имущество организаций        | -                                  | 23 300                      | -                                | -                    | -                     |
| 5543 | Налог на прибыль организаций          | 28 426                             | -                           | 26 428                           | -                    | 28 539                |
| 5544 | Налог на добавленную стоимость        | -                                  | -                           | -                                | -                    | -                     |

[illegible]

с 12

**5.4. Присвоенная кредиторская задолженность**

| Наименование показателя               | Код  | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|---------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Итого                                 | 5500 | -                     | -                     | -                     |
| в том числе:                          |      |                       |                       |                       |
| расчеты с поставщиками и подрядчиками | 5501 | -                     | -                     | -                     |
| расчеты с покупателями и заказчиками  | 5502 | -                     | -                     | -                     |
| прочая задолженность                  | 5503 | -                     | -                     | -                     |
|                                       | 5504 | -                     | -                     | -                     |



Нерикова Галина  
Владимировна  
(Итогофакт Россия)

29 марта 2024 г.

25

6. Затраты на производство (расходы на продажу)\*

| Наименование показателя                                          | Код  | за 2023г.  | за 2022г.  |
|------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|
| Материальные затраты                                             | 5610 | 6 046 158  | 6 140 478  |
| Расходы на оплату труда                                          | 5620 | 426 719    | 376 706    |
| Отчисления на социальные нужды                                   | 5630 | 122 478    | 105 914    |
| Амортизация                                                      | 5640 | 157 731    | 160 747    |
| Прочие затраты                                                   | 5650 | 12 689 285 | 11 543 094 |
| Итого по элементам                                               | 5660 | 19 445 374 | 18 328 937 |
| Изменение стоимости проданных товаров                            | 5665 | 7 483 902  | 6 854 693  |
| Изменение остатков (прирост (-)); незавершенного производства    | 5670 | -          | -          |
| Изменение остатков (уменьшение (+)); незавершенного производства | 5680 | -          | -          |
| Изменение остатков (прирост (-)); готовой продукции и др.        | 5690 | 26 929 356 | 25 183 620 |
| Итого расходы по обычным видам деятельности                      |      |            |            |

\* - Для предприятий, осуществляющих продажу деятельности, связанных с объектами оценки, указанным фактически собственностью компании



Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

Руководитель  
(подпись)

29 марта 2024 г.

Л. 6

с.13

7. Оценочные обязательства

| Наименование показателя                                                                                                          | Код  | Остаток на начало года | Прислано | Получено  | Списано как изъятая сумма | Остаток на конец периода |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|----------|-----------|---------------------------|--------------------------|
| Оценочные обязательства - всего                                                                                                  | 5700 | 753 740                | 756 546  | (283 882) | -                         | 1 226 404                |
| в том числе:                                                                                                                     |      |                        |          |           |                           |                          |
| резерв на оплату отпусков (включая платежи на социальное страхование и обеспечение) работникам организации                       | 5701 | 38 754                 | 42 146   | (35 754)  | -                         | 42 145                   |
| резерв по сомнительной дебиторской задолженности                                                                                 | 5702 | 608 406                | 656 264  | (178 585) | -                         | 966 087                  |
| резерв под обесценение финансовых вложений                                                                                       | 5703 | 40 035                 | 156 137  | -         | -                         | 196 172                  |
| оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Общество выступает ответчиком | 5704 | 66 543                 | -        | (66 543)  | -                         | -                        |

  
 Руководитель  
 Новикова Галина  
 Владимировна  
 (подпись)  
 29 марта 2024 г.

27

В. Обеспечения обязательств

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|-------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Получение - всего       | 5800 | 11 372 742            | 15 522 782            | 17 242 742            |
| в том числе:            |      |                       |                       |                       |
| АО "Обленэнерго"        | 5801 | 3 000 000             | 4 050 000             | 4 350 000             |
| АО "КЗК"                | 5802 | 3 450 976             | 4 500 976             | 5 620 976             |
| ООО "КСК-Инвест"        | 5803 | 3 003 936             | 4 053 936             | 4 353 936             |
| Федерал В. А.           | 5804 | 1 941                 | 1 941                 | 1 941                 |
| ООО "БА"                | 5805 | 1 515 927             | 2 915 927             | 2 915 927             |
| Выданные - всего        | 5810 | 667 840               | 967 840               | 667 840               |
| в том числе:            |      |                       |                       |                       |
| АО "АБ Россия"          | 5811 | 967 840               | 967 840               | 967 840               |



Новикова Галина  
Владимировна  
(подпись)

Руководитель  
29.04.2025 г.

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



**ПОЯСНЕНИЯ**  
**к Бухгалтерскому балансу Отчету о финансовых результатах за 2023 год**

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» за 2023 год.

**1. Основные сведения**

**1.1. Общая информация**

Юридический и почтовый адрес: 248001, г. Калуга, пер. Суворова, д. 8.

Среднегодовая численность сотрудников Общества составила:

|                  |               |
|------------------|---------------|
| на 31.12.2021 г. | 409 человек.  |
| на 31.12.2022 г. | 429 человек.  |
| на 31.12.2023 г. | 443 человека. |

Общество имеет на территории Калужской области:

4 отделения по сбыту электроэнергии:

*Калужское городское отделение по сбыту электроэнергии;*  
*Калужское отделение по сбыту электроэнергии;*  
*Кировское отделение по сбыту электроэнергии;*  
*Обнинское отделение по сбыту электроэнергии.*

3 центра по обслуживанию потребителей:

*Центр обслуживания потребителей (ЦОП) в г. Калуга;*  
*Центр обслуживания потребителей (ЦОП) в г. Обнинск;*  
*Центр обслуживания потребителей (ЦОП) в г. Киров.*

и 29 производственных участков.

Все подразделения Общества не имеют самостоятельного баланса и расчетных счетов.

Уставный капитал ПАО «Калужская сбытовая компания» составляет 18 297 тыс. руб. и разделен на 91 487 347 именных бездокументарных обыкновенных акций.

Акции Общества допущены к обращению и торгуются внесписочно на основной фондовой бирже России – Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская Биржа (до 19.12.16 – ЗАО «ФБ ММВБ»), веб-сайт: <http://moex.com>). Акции Общества на биржевой площадке не котируются.

**Информация о регистраторе Общества:**

Наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Место нахождения: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, 18, корп. 5Б, пом. IX.

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



Лицензия: № 10-000-1-00264 от 03.12.2002, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг бессрочно.

Ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором с 03.03.2011 г.

**Информация о дочерних обществах на 31.12.2023 г.:**

| Наименование предприятия | Вид вложения             | Количество акций, шт. | Степень участия, % |
|--------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|
| АО «Облэнергобыт»        | Обыкновенные акции       | 10 000                | 100                |
| ООО «КСК-ИНВЕСТ»         | Доля в уставном капитале | -                     | 100                |

**Отношения с государством и действующая нормативно-правовая база.**

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Общества путем регулирования сбытовой надбавки Гарантирующих поставщиков электроэнергии и тарифов на тепловую энергию. Органами государственного регулирования являются на федеральном уровне - Федеральная антимонопольная служба России (ФАС России), на региональном уровне - Министерство конкурентной политики Калужской области.

**1.2. Основные виды деятельности**

Основной вид деятельности Общества – торговля электроэнергией 35.14 по общероссийскому классификатору видов экономической деятельности ОК 029-2014. Общество является энергосбытовой компанией и имеет статус гарантирующего поставщика Калуги и Калужской области.

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли.

**1.3. Информация об органах управления и контроля**

В соответствии со ст.9 Устава органами управления в Обществе являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление.

Высшим органом управления ПАО «Калужская сбытовая компания» является Общее собрание акционеров. Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов общего собрания акционеров помимо ФЗ «Об акционерных обществах» регулируется также Уставом Общества и Положением о созыве и проведении Общего собрания акционеров ПАО «Калужская сбытовая компания», утвержденным Общим собранием акционеров (Протокол №27 от 24.05.2017 года).

Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, и действует в рамках компетенции, определенной Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания» и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Протокол №27 от 24.05.2017 года).

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



Состав Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания»:

Председатель Совета директоров:

Маратканов В. А. Вице-президент по связям с органами государственной власти ООО «ОЙКУМЕНА»

Заместитель Председателя Совета директоров:

Ларионов В. В. Руководитель дирекции АО «КГЭК»,

Члены Совета директоров:

Мацковский И. А. Частное лицо

Старикова Е. В. начальник отдела АО «Калужская городская энергетическая компания»;

Троян Н. Л. Генеральный директор ООО «Комета» (22 января 2024 г. ООО «Сетевая организация «Рождество» переименовано в ООО «Комета») до 22.01.2024г. и. о. генерального директора ООО «Сетевая организация «Рождество»

Состав Совета директоров избран Годовым Общим Собранием акционеров 07.06.2023 г. (Протокол ГОСА № 44 от 07.06.2023 г.). Количество и процедура избрания членов Совета директоров определяется Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания».

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «Калужская сбытовая компания», осуществляющим руководство его текущей деятельностью и действует в рамках компетенции, определенной Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания» и Положением о Правлении ПАО «Калужская сбытовая компания», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Протокол №40 от 21.04.2021 года).

Определение персонального состава Правления и избрание членов Правления осуществляется по решению Совета директоров Общества. Избрание членов Правления осуществляется по решению Совета директоров Общества по представлению Председателя Правления Общества. Члены Правления Общества назначаются Советом директоров Общества сроком на 3 года. Состав Правления избран на заседании Совета директоров 29.04.2021 г. (Протокол СД № 225 от 29.04.2021 г.).

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор подотчетен общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Совет директоров избирает Генерального директора и вправе в любое время принять решение о прекращении его полномочий.

С 01.05.2021 г. обязанности Генерального директора ПАО «Калужская сбытовая компания» исполняет Новикова Галина Владимировна.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Калужская сбытовая компания» осуществляет Ревизионная комиссия Общества.

Ревизионная комиссия ПАО «Калужская сбытовая компания» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества.

Состав Ревизионной комиссии ПАО «Калужская сбытовая компания»:

Павлова И. В. Начальник отдела внутреннего аудита ПАО «Калужская сбытовая компания»;

3

31

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



|                 |                                                                                                                                            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Мачтакова М. А. | Главный бухгалтер АО «Калужская городская энергетическая компания»;                                                                        |
| Ураева В. Д.    | Главный бухгалтер ПАО «Калужская сбытовая компания»;                                                                                       |
| Абрамова Т. В.  | Начальник управления финансов ПАО «Калужская сбытовая компания»;                                                                           |
| Шнайдер Н. В.   | Начальник планово-экономического отдела АО «Калужская городская энергетическая компания» (до 07.02.2024 г. Генеральный директор ООО «ВА»); |

Состав Ревизионной комиссии избран Годовым Общим Собранием акционеров 07.06.2023 г. (Протокол ГОСА № 44 от 07.06.2023 г.). Количество и процедура избрания членов Ревизионной комиссии определяется Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания».

Аудит годовой бухгалтерской отчетности проводит ООО «Аудиторская компания «Бизнес-Аудит», которая была утверждена Протоколом ГОСА № 44 от 07.06.2023 г. Аудиторская компания и ее учредители являются независимыми по отношению к ПАО «Калужская сбытовая компания».

## 2. Основа составления бухгалтерской отчетности

### 2.1. Учетная политика

Представляемая бухгалтерская отчетность составлена по результатам деятельности за период с 01.01.2023 по 31.12.2023 года и подготовлена на основе учетной политики, утвержденной приказом Общества от 30.12.2022 года № 133. Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 06.10.2008 г. № 106н, Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29.07.1998 г. №34н, Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного Приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 06.07.1999 г. №43н, Приказа Минфина РФ от 02.07.2010 г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организации», а также федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

### 2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

### 2.3. Нематериальные активы

Учет нематериальных активов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н.

ПАО «Калужская сбытовая компания»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



Единицей бухгалтерского учета нематериальных активов является инвентарный объект. Инвентарным объектом нематериальных активов считается совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора уступки прав и т.п.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

По нематериальным активам начисление амортизации осуществляется линейным способом, исходя из срока полезного использования, определяемого в момент принятия нематериального актива к бухгалтерскому учету.

Срок полезного использования нематериальных активов определяется исходя из срока действия патента, свидетельства и других ограничений сроков использования объектов интеллектуальной собственности согласно законодательству РФ или ожидаемого срока использования этого объекта, в течение которого организация может получать экономические выгоды (доход).

Стоимость нематериальных активов, использование которых прекращено для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг либо для управленческих нужд организации, подлежат списанию.

#### 2.4. Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральными стандартами бухгалтерского учета «Основные средства» 8/2020, «Капитальные вложения» 26/2020, утвержденными Приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н и «Бухгалтерский учет аренды» 25/2018, утвержденным Приказом Минфина России от 16.10.2018 №208н.

В составе основных средств отражаются земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В состав основных средств в качестве самостоятельных инвентарных объектов включаются существенные по величине затраты на проведение ремонта, техосмотра, техобслуживания ОС с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости, которая включает в себя сумму фактических затрат по приобретению, сооружению, изготовлению и доведению до состояния пригодного к эксплуатации.

Актив, удовлетворяющий условиям признания, относится к объектам ОС, если его стоимость больше 100 тыс. руб. Объекты, участвующие в процессе интеллектуального учета сбора данных, в отношении которых выполняются условия признания, независимо от стоимости, отражаются в бухгалтерском учете в составе основных средств. Объекты, относящиеся к группе офисное оборудование отражаются в бухгалтерском учете в составе основных средств при стоимости более 10 тыс. руб. Если стоимость актива не превышает установленного лимита, то он не признается в качестве актива, а затраты на приобретение, создание такого

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснение к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



актива отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

Ликвидационная стоимость основных средств признается равной нулю, если выполняется одно из нижеприведенных условий:

а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;

б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;

в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств.

Для целей бухгалтерского учета линейным способом амортизируются здания; сооружения; машины и оборудование; офисное оборудование; транспортные средства; производственный и хозяйственный инвентарь; прочие основные средства.

По группе оборудования, используемому для выработки электрической энергии и выработки тепловой энергии (компонентов) – способом списания стоимости пропорционально выпущенному объему продукции (работ).

Для целей налогового учета амортизация основных средств производится линейным способом от первоначальной стоимости объекта и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Срок полезного использования для объектов основных средств определяется исходя из ожидаемого периода эксплуатации, ожидаемого физического износа, ожидаемого морального устаревания и планов по замене основных средств.

При принятии объектов основных средств, бывших в эксплуатации, учитывается срок их фактического использования на дату принятия к учету. При отсутствии документов, подтверждающих срок использования основного средства, срок определяется комиссией по приему основных средств с учетом технического состояния основного средства.

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов». Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов». Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В составе основных средств учитываются права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Право пользования активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства» Бухгалтерского баланса.

## 2.5. Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее и не требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности.

Оценка активов, входящих в состав показателей незавершенного строительства, производится в размере фактических расходов.

## 2.6. Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 г. № 126н.

В составе финансовых вложений учитываются инвестиции в ценные бумаги, акции, облигации, уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, а также векселя в случае их приобретения по договорам купли продажи.

Единицей учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

Все финансовые вложения принимаются к учету в сумме фактических затрат на их приобретение. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение, за исключением НДС и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ).

В соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец каждого отчетного квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их учетной стоимости до рыночной.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений признается Обществом прочими доходами и расходами.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в учете по первоначальной стоимости.

Учет финансовых вложений, исходя из предполагаемого срока их использования, осуществляется в разрезе долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2023 г.**

|                                                                                                                                                                                         |                          |                      |             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------|-----------|
| Организация <u>Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"</u>                                                                                                         | Форма по ОКУД            | <b>Коды</b>          |             |           |
| Идентификационный номер налогоплательщика                                                                                                                                               | Дата (число, месяц, год) | <b>0710001</b>       | <b>31</b>   | <b>12</b> |
| Вид экономической деятельности <u>Торговля электроэнергией</u>                                                                                                                          | по ОКПО                  | <b>72807642</b>      | <b>2023</b> |           |
| Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичное акционерное общество</u> / Частная собственность                                                                       | ИНН                      | <b>4029030252</b>    |             |           |
| Единица измерения: в тыс. рублей                                                                                                                                                        | по ОКВЭД 2               | <b>35.14</b>         |             |           |
| Местонахождение (адрес) <u>248001, Калужская обл, Калуга г, Суворова пер, дом № 8</u>                                                                                                   | по ОКОПФ / ОКФС          | <b>12247</b>         | <b>18</b>   |           |
| Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ                                                              | по ОКЕИ                  | <b>384</b>           |             |           |
| Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора <u>Общество с ограниченной ответственностью "Аудиторская компания "Бизнес-Аудит"</u> | ИНН                      | <b>4028026546</b>    |             |           |
| Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора                                                                                              | ОГРН/ОГРНИП              | <b>1034004602356</b> |             |           |
| Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора                                                                                         |                          |                      |             |           |

| Пояснения | Наименование показателя                                    | Код  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | <b>АКТИВ</b>                                               |      |                       |                       |                       |
|           | <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                              |      |                       |                       |                       |
| 3.1       | Нематериальные активы                                      | 1110 | 12 180                | 8 317                 | 3 774                 |
|           | Результаты исследований и разработок                       | 1120 | -                     | -                     | -                     |
|           | Нематериальные поисковые активы                            | 1130 | -                     | -                     | -                     |
|           | Материальные поисковые активы                              | 1140 | -                     | -                     | -                     |
| 3.2       | Основные средства                                          | 1150 | 3 200 033             | 2 903 059             | 2 663 858             |
|           | в том числе:                                               |      |                       |                       |                       |
|           | Арендованные основные средства (ЛПД)                       |      | 89 119                | 112 792               | 116 348               |
|           | Незавершенное строительство                                |      | 153 463               | 104 576               | 198 382               |
|           | Доходные вложения в материальные ценности                  | 1160 | -                     | -                     | -                     |
| 3.3       | Финансовые вложения                                        | 1170 | 1 564 688             | 1 770 976             | 1 818 778             |
|           | Отложенные налоговые активы                                | 1180 | 302 888               | 218 869               | 182 242               |
|           | Прочие внеоборотные активы                                 | 1190 | 7 448                 | 13 949                | 14 596                |
|           | Итого по разделу I                                         | 1100 | 5 087 417             | 4 815 180             | 4 683 258             |
|           | <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                |      |                       |                       |                       |
| 3.4       | Запасы                                                     | 1210 | 1 719                 | 4 281                 | 2 750                 |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1220 | -                     | -                     | -                     |
| 3.5       | Дебиторская задолженность                                  | 1230 | 1 823 306             | 2 309 707             | 2 266 822             |
|           | в том числе:                                               |      |                       |                       |                       |
|           | покупатели и заказчики                                     |      | 1 447 352             | 1 952 848             | 1 939 411             |
|           | авансы выданные                                            |      | 33 011                | 12 617                | 40 754                |
|           | прочие дебиторы                                            |      | 342 942               | 344 242               | 285 657               |
| 3.3       | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | -                     | -                     | 46 000                |
| 3.6       | Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 1250 | 470 482               | 213 778               | 205 250               |
|           | Прочие оборотные активы                                    | 1260 | -                     | -                     | -                     |
|           | Итого по разделу II                                        | 1200 | 2 295 508             | 2 527 746             | 2 579 822             |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                              | 1600 | <b>7 382 923</b>      | <b>7 342 926</b>      | <b>7 263 080</b>      |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 0710001 с.2

| Пояснения | Наименование показателя                                                | Код  | На 31 декабря<br>2023 г. | На 31 декабря<br>2022 г. | На 31 декабря<br>2021 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                          |      |                          |                          |                          |
| 3.10      | <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                                          |      |                          |                          |                          |
|           | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 18 297                   | 18 297                   | 18 297                   |
|           | Собственные акции, выкупленные у акционеров                            | 1320 | -                        | -                        | -                        |
|           | Пересчета внеоборотных активов                                         | 1340 | -                        | -                        | -                        |
|           | Добавочный капитал (без переоценки)                                    | 1350 | 292 237                  | 307 908                  | 307 908                  |
|           | Резервный капитал                                                      | 1360 | 2 745                    | 2 745                    | 2 745                    |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                           | 1370 | 1 380 788                | 1 256 601                | 1 157 080                |
|           | Итого по разделу III                                                   | 1300 | 1 694 067                | 1 585 551                | 1 486 930                |
| 3.7       | <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |      |                          |                          |                          |
|           | Заемные средства                                                       | 1410 | 1 600 000                | 1 800 000                | 2 309 103                |
|           | Отложенные налоговые обязательства                                     | 1420 | 454 285                  | 349 374                  | 287 473                  |
|           | Оценочные обязательства                                                | 1430 | -                        | -                        | -                        |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1450 | 71 130                   | 93 646                   | 98 749                   |
|           | Итого по разделу IV                                                    | 1400 | 2 125 415                | 2 243 020                | 2 695 325                |
| 3.8       | <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |      |                          |                          |                          |
|           | Заемные средства                                                       | 1510 | 1 602 288                | 1 491 804                | 1 250 041                |
| 3.9       | Кредиторская задолженность                                             | 1520 | 1 996 273                | 1 897 284                | 1 779 608                |
|           | в том числе:                                                           |      |                          |                          |                          |
|           | поставщики и подрядчики                                                |      | 1 890 125                | 1 579 717                | 1 434 087                |
|           | авансы полученные                                                      |      | 190 269                  | 203 815                  | 233 616                  |
|           | прочие кредиторы                                                       |      | 115 889                  | 113 732                  | 111 705                  |
|           | Доходы будущих периодов                                                | 1530 | -                        | -                        | -                        |
|           | Оценочные обязательства                                                | 1540 | 42 145                   | 105 297                  | 33 579                   |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1550 | 22 737                   | 19 980                   | 17 587                   |
|           | Итого по разделу V                                                     | 1500 | 3 563 441                | 3 514 355                | 3 080 825                |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                                          | 1700 | 7 382 923                | 7 342 926                | 7 263 080                |



Новикова Галина  
Владимировна  
(подпись)

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о финансовых результатах  
за Январь - Декабрь 2023 г.**

|                                                        |                                                              |                          |            |    |      |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|----|------|
| за Январь - Декабрь 2023 г.                            |                                                              | Форма по ОКУД            | Коды       |    |      |
|                                                        |                                                              | Дата (число, месяц, год) | 31         | 12 | 2023 |
| Организация                                            | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | по ОКПО                  | 72807642   |    |      |
| Идентификационный номер налогоплательщика              |                                                              | ИНН                      | 4029030252 |    |      |
| Вид экономической деятельности                         | Торговля электроэнергией                                     | по ОКВЭД 2               | 35.14      |    |      |
| Организационно-правовая форма / форма собственности    |                                                              | по ОКДПФ / ОКФС          | 12247      | 16 |      |
| Публичное акционерное общество / Частная собственность |                                                              |                          |            |    |      |
| Единица измерения:                                     | в тыс. рублей                                                | по ОКЕИ                  | 384        |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                         | Код  | За Январь - Декабрь 2023 г. | За Январь - Декабрь 2022 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3.11      | Выручка                                                                                         | 2110 | 28 085 619                  | 28 033 290                  |
| 3.11      | Себестоимость продаж                                                                            | 2120 | (7 979 134)                 | (7 354 435)                 |
|           | Валовая прибыль (убыток)                                                                        | 2100 | 20 106 485                  | 18 678 855                  |
| 3.11      | Коммерческие расходы                                                                            | 2210 | (18 711 694)                | (17 625 950)                |
| 3.11      | Управленческие расходы                                                                          | 2220 | (238 529)                   | (203 435)                   |
|           | Прибыль (убыток) от продаж                                                                      | 2200 | 1 156 262                   | 849 470                     |
|           | Доходы от участия в других организациях                                                         | 2310 | -                           | -                           |
|           | Проценты к получению                                                                            | 2320 | 78 631                      | 97 996                      |
|           | Проценты к уплате                                                                               | 2330 | (390 372)                   | (466 599)                   |
| 3.12      | Прочие доходы                                                                                   | 2340 | 135 626                     | 171 961                     |
| 3.12      | Прочие расходы                                                                                  | 2350 | (833 502)                   | (520 064)                   |
|           | Прибыль (убыток) до налогообложения                                                             | 2300 | 146 545                     | 132 764                     |
| 3.9       | Налог на прибыль                                                                                | 2410 | (38 129)                    | (34 143)                    |
|           | в том числе:                                                                                    |      |                             |                             |
|           | текущий налог на прибыль                                                                        | 2411 | (17 217)                    | (8 866)                     |
|           | отложенный налог на прибыль                                                                     | 2412 | (20 912)                    | (25 274)                    |
|           | Прочее                                                                                          | 2460 | -                           | -                           |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                                         | 2400 | 108 516                     | 98 621                      |
|           | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода   | 2510 | -                           | -                           |
|           | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                   | 2520 | -                           | -                           |
|           | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | 2530 | -                           | -                           |
|           | Совокупный финансовый результат периода                                                         | 2500 | 108 516                     | 98 621                      |
|           | Справочно                                                                                       |      |                             |                             |
|           | Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.                                                         | 2900 | 1,186                       | 1,091                       |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию                                                          | 2910 | -                           | -                           |



Новикова Галина  
Владимировна

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций признаются финансовыми вложениями организации и отражаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат, т.е. по стоимости внесенных в счет вклада активов, по которой они были отражены в бухгалтерском балансе Общества.

#### **2.7. Запасы**

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным приказом Минфина России от 15.11.2019 г. № 180н.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости их приобретения.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, предназначенные для создания внеоборотных активов.

#### **2.8. Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности, разовые платежи на приобретение лицензий на программные продукты и базы данных и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

#### **2.9. Расчеты с дебиторами и кредиторами**

Расчеты с дебиторами и кредиторами отражаются в бухгалтерской отчетности в суммах, вытекающих из условий договоров и первичных документов.

Классификация дебиторской и кредиторской задолженности на краткосрочную и долгосрочную производится исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений Общества.

Задолженность покупателей и заказчиков, непогашенная в сроки, установленные договорами, и необеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показывается за минусом резервов сомнительных долгов.

Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. При инвентаризации задолженности покупателей и заказчиков сумма просроченной задолженности, непогашенной в срок, относится в резерв по сомнительным долгам.

Нереальная к взысканию задолженность подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой.

#### **2.10. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств**

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые

8

36

ПАО «Калужская сбытовая компания»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. Платежи по аренде представляются в составе денежных потоков от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам.

#### **2.11. Уставный, добавочный и резервный капитал**

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества и добавочного капитала, принятого по разделительному балансу при создании Общества.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

#### **2.12. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

##### **Оценочные обязательства**

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 г. № 167н.

Общество создает оценочные обязательства:

- резерв на оплату отпусков (включая платежи на социальное страхование и обеспечение) работникам организации;
- резерв по сомнительной дебиторской задолженности;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Общество выступает ответчиком;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010

Общество применяет определенную Учетной политикой методику формирования резерва по сомнительной задолженности: Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги, нереальные для взыскания, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) генерального директора и относятся соответственно на счет средств резерва сомнительных долгов либо на финансовые результаты, если в период, предшествующий отчетному, суммы этих долгов не резервировались.

9

37

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



В случае увеличения суммы сомнительной дебиторской задолженности по должнику, по которому уже создан резерв сомнительных долгов, на сумму такого увеличения на конец отчетного периода формируется новый резерв.

Изменение оценочных значений включается в доходы или расходы перспективно, то есть в периоде, в котором произошло изменение, и при необходимости – в будущих периодах.

Исключение составляет изменение, затрагивающее капитал Общества. Данное изменение подлежит признанию в бухгалтерском учете путем корректировки соответствующих статей капитала в бухгалтерской отчетности за период, в котором произошло изменение.

#### **Условные обязательства и условные активы**

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

#### **2.13. Порядок учета кредитов и займов**

Бухгалтерский учет кредитов и займов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным приказом Минфина России от 06.10.2008 г. № 107н.

Задолженность по полученным займам и кредитам подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой, согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (со сроком погашения более 12 месяцев).

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается с учетом причитающихся к оплате на конец отчетного периода процентов. Начисление процентов, причитающихся к уплате заимодавцам, производится ежемесячно. Начисленные суммы процентов учитываются обособленно. Начисленный купонный доход по облигациям отражается в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления. Начисление производится ежемесячно.

Дополнительные расходы по полученным займам и кредитам учитываются обособленно и признаются прочими расходами того периода, в котором они произведены, в сумме причитающихся платежей согласно заключенным договорам, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Непогашенные проценты отражаются в бухгалтерской отчетности как долгосрочная или краткосрочная задолженность исходя из срока их погашения, установленного кредитным договором (договором займа).

Бухгалтерский учет операций, связанных с выпуском облигаций ведется в соответствии с требованиями ПБУ 15/01 «Учет кредитов и займов».

10

38

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



#### **2.14. Порядок формирования доходов**

Порядок учета доходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет доходов организаций» ПБУ 9/99, утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 32н.

Доходы организации в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности организации подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности (выручка от реализации);
- прочие доходы.

Доходы от сдачи имущества в аренду отражаются в составе прочих доходов.

#### **2.15. Порядок формирования расходов**

Порядок учета расходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов организаций» ПБУ 10/99, утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 33н.

Расходы организации в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности организации подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Прямые расходы формируются на счетах 41 «Товары», 43 «Готовая продукция» и включаются в состав строки 2120 «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах Общества.

Коммерческие расходы, собираемые на счете 44 «Расходы на продажу», отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы».

Управленческие расходы, собираемые на счете 26 «Общехозяйственные расходы», отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы».

Расходы по сдаче имущества в аренду отражаются в составе прочих расходов.

#### **2.16. Налог на прибыль**

Учет налога на прибыль и отложенных налогов производится Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02, утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 г. № 114н.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства в бухгалтерском учете отражаются на счетах 09 «Отложенные налоговые активы» и 77 «Отложенные налоговые обязательства» развернуто.

#### **2.17. Порядок формирования информации по забалансовым счетам**

Информация о состоянии дебиторской задолженности, списанной в убыток вследствие неплатежеспособности должников отражается в бухгалтерском учете по дебету счета 007 «Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов». Эта задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должников.

Информация о наличии и движении выданных гарантий в обеспечение выполнения обязательств и платежей отражается на счете 009 «Обеспечения обязательств и платежей»

11

39

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



выданные». В случае если в гарантии не указана сумма, то для бухгалтерского учета она определяется исходя из условий договора. Суммы обеспечений, учтенные на счете 009 «Обеспечения обязательств и платежей выданные», списываются по мере погашения задолженности.

Нематериальные активы, полученные в пользование, учитываются Обществом на забалансовом счете 995 «Нематериальные активы, полученные в пользование» в оценке, определяемой исходя из размера вознаграждения, установленного в договоре.

### **2.18. Изменения в учетной политике**

Изменения учетной политики Общества производятся в соответствии с п.10 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», а именно в случаях изменения законодательства Российской Федерации, нормативных актов по бухгалтерскому и налоговому учету, разработки новых способов ведения бухгалтерского учета и существенного изменения условий хозяйствования. С 1 января 2024 года федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» обязателен к применению. Общество не ожидает, что изменения в учетной политике в связи с применением данного стандарта окажут существенное влияние на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

## **3. Раскрытие существенных показателей отчетности**

### **Пояснения к показателям Бухгалтерского баланса**

#### **3.1. Нематериальные активы (статья 1110 Бухгалтерского баланса)**

Информация о нематериальных активах за отчетный и предшествующий периоды приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу в табличной форме: 1. «Нематериальные активы».

На балансе Общества на 31.12.2023 г. по строке 1110 бухгалтерской отчетности отражены нематериальные активы в сумме 12 180 тыс. руб.

На отчетную дату сумма незавершенных капитальных вложений составляет 6 084 тыс. руб., в том Техническое задание на разработку нового программного обеспечения – биллинговой системы в размере 6 000 тыс. руб.

#### **3.2. Основные средства (статья 1150 Бухгалтерского баланса)**

Информация о наличии и движении основных средств за отчетный и предшествующий периоды приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу в табличной форме:

- 2.1. «Наличие и движение основных средств»
- 2.2. «Незавершенные капитальные вложения»

12

40

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



2.3. «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»

2.4. «Иное использование основных средств».

В составе основных средств отражены здания, сооружения, производственный и хозяйственный инвентарь, офисное оборудование, машины, транспортные средства, земельные участки, объекты незавершенного строительства, и прочие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Сроки полезного использования объектов основных средств:

| Наименование группы   | Срок полезного использования (месяцев) |
|-----------------------|----------------------------------------|
| Здания                | 180 – 600                              |
| Сооружения            | 36 – 360                               |
| Машины и оборудование | 12 – 300                               |
| Инвентарь             | 60 – 300                               |
| Прочие                | 24 – 120                               |

К основным средствам Общество относит группу объектов интеллектуального учета. За отчетный период было приобретено объектов группы интеллектуального учета на общую сумму 454 873 тыс. руб., за 2022 год объектов группы интеллектуального учета приобретено на 218 049 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2023 г. первоначальная стоимость основных средств, взятых в аренду и отраженных в составе основных средств в виде права пользования активом, составляет 134 922 тыс. руб., на 31.12.2022 г. 135 205 тыс. руб. В бухгалтерском балансе обязательство по аренде отражено в составе прочих долгосрочных и краткосрочных обязательств, в зависимости от сроков погашения.

Информация об авансах, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств представлена в таблице:

тыс. руб.

| Наименование показателя                        | Период | На начало периода             |                      | На конец периода              |                      |
|------------------------------------------------|--------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                                                |        | Учтенные по условиям договора | Балансовая стоимость | Учтенные по условиям договора | Балансовая стоимость |
| Авансы, выданные под капитальное строительство | 2023   | 1 814                         | 1 814                | 15 267                        | 15 267               |
|                                                | 2022   | 711                           | 711                  | 1 814                         | 1 814                |

В связи с развитием и строительством жилого района Заовражье в г. Обнинске и ростом потребности в тепловой энергии для нужд отопления и горячего водоснабжения, в отчетном периоде продолжалось строительство новых участков тепловых сетей, а именно, в рамках увеличения пропускной способности тепловой энергии, было завершено строительство участка тепловой сети от ГТУ ТЭЦ №1 до забора ООО «Агригазполимер». Для подключения новых заявителей в 2023 году были выполнены следующие мероприятия:

- выполнены проектные и часть строительно-монтажных работ по замене водогрейного котла (Этап 2);
- выполнены проектные работы по строительству газопровода высокого давления от газопровода ГРС Обнинск 1-МП «Теплоснабжение»;
- выполнены проектные и строительно-монтажные работы по техническому перевооружению баков запасов подпиточной воды Обнинской ГТУ ТЭЦ №1;

13

41

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



– выполнены проектные и строительно-монтажные работы по техническому перевооружению здания насосной дизельного топлива Обнинской ГТУ ТЭЦ №1.

тыс. руб.

| Объекты строительства                      | на 31.12.2023 | на 31.12.2022 |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Здания (сооружения)                        | 4 810         | 13 530        |
| Межквартальные магистральные тепловые сети | 114 761       | 78 158        |
| Газопровод                                 | 4 711         | 186           |
| Проектные работы                           | 11 274        | 10 111        |
| Модернизация и строительство объектов      | 2 640         | -             |
| Итого:                                     | 138 196       | 102 425       |

В связи с отсутствием требований к субъекту, который осуществляет оценку объектов бухгалтерского учета со стороны Федеральных стандартов бухгалтерского учета и МСФО, Общество самостоятельно определяет порядок проведения оценки.

На отчетную дату независимым оценщиком ООО «Центр экспертизы имущества Абаш» была произведена оценка рыночной стоимости активов (объектов движимого и недвижимого имущества, незавершенных капитальных вложений, машин и оборудования) Общества и произведен тест на наличие признаков обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов» (Отчет №233-10/2023 от 19.03.2024 г.). В результате проведенного анализа внешних и внутренних признаков, анализа предоставленной документации, данных открытых источников, а также на основании произведенных расчетов, Оценщиком сделан вывод, что признаков обесценения активов Общества не выявлено.

По состоянию на 31.12.2023 г. в залоге у АО «Акционерный банк «Россия» по договорам залога (последующих залогов) в оценке, установленной соглашением сторон, находится движимое имущество на сумму 740 280 тыс. руб. и недвижимое имущество на сумму 227 560 тыс. руб., балансовая стоимость заложенного имущества составляет 1 345 263 тыс. руб. и 384 322 тыс. руб. соответственно.

Имущество Общества, являющееся обеспечением по договору залога, оценено по залоговой стоимости. В отчетном периоде действовали следующие Договоры залога:

тыс. руб.

| Обеспечения обязательств и платежей выданные                                                                                                                                                                                                                                         | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| АО «АБ «Россия»                                                                                                                                                                                                                                                                      | 967 840    | 967 840    |
| Договоры залога:<br>№ 00.19-6/03/011-4/20 от 01.12.2020 г.;<br>№ 00.19-6/03/013-7/20 от 01.12.2020 г.;<br>№ 00.19-6/03/014-7/20 от 17.12.2020 г.;<br>№ 00.19-6/03/161-04/21 от 04.10.2021 г.                                                                                         | 740 280    | 740 280    |
| Договоры залога:<br>№ 00.19-6/03/011-5/20 от 01.12.2020 г.;<br>№ 00.19-6/03/011-7/20 от 25.12.2020 г.;<br>№ 00.19-6/03/013-6/20 от 01.12.2020 г.;<br>№ 00.19-6/03/013-10/20 от 25.12.2020 г.;<br>№ 00.19-6/03/014-10/20 от 25.12.2020 г.;<br>№ 00.19-6/03/161-03/21 от 04.10.2021 г. | 227 560    | 227 560    |

### 3.3. Учет финансовых вложений

Информация о финансовых вложениях за отчетный и предшествующий периоды приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу в табличной форме:

#### 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений»;

14

42

# Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО «Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



## 3.2. «Иное использование финансовых вложений».

### Долгосрочные финансовые вложения

Расшифровка долгосрочных финансовых вложений Общества представлена в таблице:

|                                   | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Финансовые вложения (статья 1170) | 1 564 888  | 1 770 976  | 1 816 778  |
| в том числе:                      |            |            |            |
| Акции АО «КГЭК»                   | 324 449    | 323 820    | 343 867    |
| Акции АО «Облэнергобыт»           | 107 530    | 108 110    | 88 000     |
| Доля ООО «КСК-ИНВЕСТ»             | 300 000    | 300 000    | 300 000    |
| Пай Энергия РОСТА ЗПИФ            | 51 038     | 209 175    | 230 040    |
| Предоставленные займы             | 325 000    | 373 000    | -          |
| Депозит                           | 456 871    | 456 871    | 856 871    |

В составе долгосрочных финансовых вложений (инвестиции в дочерние и иные Общества), по которым не принято решение Руководством Общества об их продаже числятся:

| Наименование организации | Вид вложений             | Сумма вложения тыс. руб. | Количество шт. | Доля вложения |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|---------------|
| АО «КГЭК»                | акции                    | 324 449                  | 8 990 000      | 15,24%        |
| АО «Облэнергобыт»        | акции                    | 107 530                  | 10 000         | 100%          |
| ООО «КСК-ИНВЕСТ»         | доля в уставном капитале | 300 000                  |                | 100%          |
| Энергия РОСТА ЗПИФ       | пай                      | 51 038                   | 249 210 000    | 15,11%        |
| Итого                    |                          | 783 017                  | -              | -             |

Акции АО «КГЭК» находятся в залоге у АО «АБ «Россия».

Первоначальная стоимость акций АО «Калужская городская энергетическая компания» составляет 262 688 тыс. руб., АО «Облэнергобыт» 8 517 тыс. руб. Ежегодно, на отчетную дату, Общество осуществляет оценку акций. Изменение стоимости акций в дочерние и зависимые компании в отчетном периоде представлено в таблице:

|                         | Учетная стоимость на начало отчетного периода | Корректировка стоимости ("+" увеличение"/ "-" уменьшение) | Учетная стоимость на конец отчетного периода | Примечания                                                                                                                         |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Всего:                  |                                               |                                                           |                                              |                                                                                                                                    |
| 2023 год                | 431 930                                       | 49                                                        | 431 979                                      |                                                                                                                                    |
| 2022 год                | 431 868                                       | 62                                                        | 431 930                                      |                                                                                                                                    |
| Акции АО «КГЭК»         |                                               |                                                           |                                              |                                                                                                                                    |
| 2023 год                | 323 820                                       | 629                                                       | 324 449                                      | Отчет №10-02/2024 от 22.02.2024 г. об оценке рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции АО «КГЭК»            |
| 2022 год                | 343 868                                       | (20 048)                                                  | 323 820                                      | Отчет №571-12/2022 от 22.02.2023 г. об оценке рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции АО «КГЭК»           |
| Акции АО «Облэнергобыт» |                                               |                                                           |                                              |                                                                                                                                    |
| 2023 год                | 108 110                                       | (580)                                                     | 107 530                                      | Отчет №09 - 02/2024 от 22.02.2024 г. об оценке рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции АО «Облэнергобыт»  |
| 2022 год                | 88 000                                        | 20 110                                                    | 108 110                                      | Отчет №572 - 12/2022 от 22.02.2023 г. об оценке рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции АО «Облэнергобыт» |

15

43

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



Результат оценки акций отражен по строке «Прочие доходы» / «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Паи отражены в бухгалтерском балансе Общества за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений по состоянию на 31.12.2023 г. в сумме 51 038 тыс. руб. (на 31.12.2022 г. – 209 175 тыс. руб.; на 31.12.2021 г. – 230 040 тыс. руб.). Паи Закрытого паевого инвестиционного фонда комбинированного «Энергия роста» находящихся под управлением Общества с ограниченной ответственностью «Управляющая Компания «Джи Пи Ай» в размере 249 210 тыс. руб. (100 % инвестиционных паев) Общество приобрело в 2019 году. В связи с увеличением состава владельцев инвестиционных паев закрытого паевого инвестиционного фонда с 2021 г., доля вложений в ЗПИФ «ЭНЕРГИЯ РОСТА» комбинированный уменьшается и на 31.12.2023 года доля владения составляет 15,11%. Руководствуясь принципом осмотрительности, на финансовые вложения в ЗПИФ «ЭНЕРГИЯ РОСТА» комбинированный создан резерв под обесценение пая в размере 198 172 тыс. руб. в соответствии с отчетом оценщика АО «Экспертная страховая оценка» («Отчет №08-02/2024 от 22.02.2024 г. об оценке рыночной стоимости ценных бумаг: паи закрытого комбинированного паевого инвестиционного фонда «Энергия роста» в количестве 249 210 000 паев»).

По состоянию на 31.12.2023 г. остаток задолженности по Договору денежный займа ООО «ВА» №5991 от 20.06.2022 г. составил 325 000 тыс. руб.

Согласно договору банковского вклада (депозита) № 19-1-1/01/237/20 с АО «АБ «Россия», со сроком размещения по 31.12.2027 г. Обществом на отчетную дату учтен депозит в сумме 456 871 тыс. руб. Доход по депозиту рассчитывается исходя из размера ключевой ставки Банка России и составил 45 437 тыс. руб. в 2023 г. и 73 984 тыс. руб. в 2022 г.

#### Краткосрочные финансовые вложения

тыс. руб.

|                                    | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| Финансовые вложения (статья 1240). | -          | -          | 46 000     |
| Предоставленные займы              | -          | -          | 46 000     |

В отчетном периоде краткосрочных финансовых вложений не было.

#### 3.4. Запасы (статья 1210 Бухгалтерского баланса)

Информация о наличии и движении запасов за отчетный и предшествующий периоды приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу в табличной форме:

4.1 «Наличие и движение запасов»;

4.2 «Запасы в залоге».

В бухгалтерском балансе запасы товарно-материальных ценностей на отчетную дату показаны по балансовой стоимости, резерв под снижение стоимости не создавался.

В отчетном периоде по состоянию на 31.12.2023 г. запасы в залог и под обеспечение банковских кредитов не передавались.

16

44

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



Материальные ценности в эксплуатации представляют собой малоценные основные средства, инвентарь, хозяйственные принадлежности на отчетную дату составляют 50 920 тыс. руб. и по ним организован забалансовый учет.

### 3.5. Дебиторская задолженность (статья 1230 Бухгалтерского баланса)

Информация о наличии дебиторской задолженности представлена в пояснениях к бухгалтерскому балансу в таблицах:

5.1. «Наличие и движение дебиторской задолженности»

5.2. «Просроченная дебиторская задолженность».

Основным видом деятельности Общества является покупка и продажа электрической энергии (мощности) на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям.

Основными покупателями Общества являются конечные потребители электрической энергии. В связи с этим основным риском является вероятность увеличения дебиторской задолженности, в связи с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии, и возникновение необходимости привлечения дополнительных кредитных ресурсов.

В бухгалтерском балансе дебиторская задолженность покупателей и заказчиков показана за минусом резерва по сомнительным долгам.

Состав дебиторской задолженности:

тыс. руб.

| Наименование показателя                              | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Дебиторская задолженность в том числе:               | 2 809 392  | 2 918 115  | 2 588 371  |
| Покупатели и заказчики                               | 2 404 911  | 2 509 428  | 2 233 432  |
| Поставщики и подрядчики                              | 33 011     | 35 917     | 40 754     |
| Прочие дебиторы, в том числе:                        | 371 470    | 372 770    | 314 185    |
| задолженность по налогам, сборам и страховым взносам | 4 245      | 13 066     | 8 367      |
| прочие                                               | 367 225    | 359 704    | 305 818    |

Резерв по сомнительным долгам оценивается Обществом с учетом индивидуальной специфики покупателей, динамики платежей, последующей оплаты после отчетной даты, а также анализа прогноза будущих поступлений денежных средств. Резерв создан в отношении сомнительной дебиторской задолженности в зависимости от оценки вероятности погашения долга. По задолженности, в отношении которой отсутствует высокая вероятность получения денежных средств, резерв создан на полную сумму задолженности. Резерв был создан по оценке менеджмента общества сумме 986 087 тыс. руб.

Величина и движение резерва по сомнительным долгам:

тыс. руб.

| Наименование показателя                      | 2023      | 2022     | 2021      |
|----------------------------------------------|-----------|----------|-----------|
| Остаток на начало отчетного года             | 608 408   | 322 549  | 228 904   |
| Сформировано в отчетном году                 | 556 264   | 347 800  | 396 468   |
| Использовано (восстановлено) в отчетном году | (178 585) | (61 741) | (302 823) |
| Остаток на конец отчетного года              | 986 087   | 608 408  | 322 549   |

Качество дебиторов оказывает влияние на рост дебиторской задолженности Общества. Ввиду

17

45

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



того, что Общество является гарантирующим поставщиком электроэнергии, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым клиентом. Кроме осуществления государственного регулирования процесса заключения договоров, имеются разногласия, связанные с взаимодействием с сетевыми организациями, в части покупки электрической энергии в целях компенсации потерь, а также объема и качества оказанных услуг по передаче электроэнергии. Разногласия, неурегулированные в процессе переговоров, разрешаются сторонами в Арбитражном суде в порядке, установленном законодательством.

Для снижения вероятности риска неплатежей и минимизации его последствий менеджмент Общества осуществляет работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию размера задолженности и возврат долгов. Поэтому, списанная с баланса Общества задолженность неплатежеспособных дебиторов, учитывается на забалансовом счете 007 в течение пяти лет для наблюдения за возможностью взыскания долга в случае изменения имущественного положения должника.

Обществом проводится активная претензионно-исковая работа по взысканию задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии. Организацию претензионно - исковой работы осуществляет Управление судебного и исполнительного производства и юрисконсульты отделений Общества.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные дочернему обществу АО «Облэнергобыт» для целей финансирования разработки программы установки приборов учета.

Долгосрочная дебиторская задолженность отсутствует.

За балансом учитывается списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов» в размере 494 121 тыс. руб.

### 3.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

Остатки денежных средств организации, находящихся на рублевых счетах и в кассе:

| тыс. руб.         |                  |                       |                       |                       |
|-------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Тип               | Наименование     | Остаток на 31.12.2023 | Остаток на 31.12.2022 | Остаток на 31.12.2021 |
| Денежные средства | Расчетные счета  | 92 572                | 49 470                | 68 190                |
|                   | Касса            | 10                    | 118                   | 4                     |
|                   | Переводы в пути  | -                     | -                     | -                     |
|                   | Депозитные счета | 377 900               | 164 190               | 197 056               |
| Итого:            |                  | 470 482               | 213 778               | 265 250               |

Ограничения на использование денежных средств на отчетные даты отсутствуют.

В отчетном периоде Общество размещало свободные денежные средства в российских рублях на краткосрочных депозитных вкладах и неснижаемых остатках по ставке от 2,0% до 14,5% на срок от 1 до 14 дней. Сумма размещения депозита в совокупности за год составила 50 451 730 тыс. руб.

Движение денежных средств за отчетный и предшествующий периоды представлено в Отчете о движении денежных средств.

1#

46

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



### 3.7. Долгосрочные заемные средства (статья 1410 Бухгалтерского баланса)

Информация о наличии, движении и переводе части задолженности заемных средств из долгосрочной в краткосрочную представлена в таблице:

#### 5.3. «Наличие и движение кредиторской задолженности»

В составе долгосрочных заемных средств отражена кредиторская задолженность по полученным кредитам и выпущенным облигациям:

тыс. руб.

| Наименование показателя                                | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Заемные средства всего:                                | 1 800 000  | 1 800 000  | 2 309 103  |
| в том числе:                                           |            |            |            |
| Долгосрочные займы (облигации)                         | -          | -          | 459 103    |
| Долгосрочные кредиты                                   | 1 800 000  | 1 800 000  | 1 850 000  |
| Срочные                                                |            |            |            |
| Долгосрочные кредиты (краткосрочная часть) строка 1510 | 200 000    | 50 000     | -          |
| Облигационный займ (переклассифицирован) строка 1510   | -          | 459 103    | -          |

Процентные ставки по долгосрочным кредитам пересматривались в течение года, в соответствии с изменением ключевой ставки Банка России и колебались в интервале от 11,5% до 21,0%.

Обязательства Общества по привлеченным заемным средствам представлены в таблице:

| № п/п | Наименование банка | Кредитный договор                  | Вид кредита                      | Лимит по договору, тыс. руб. | Срок действия лимита | Текущая задолженность, тыс. руб. | Неиспользованный лимит, тыс. руб. |
|-------|--------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 1     | АО "АБ "РОССИЯ"    | 00.19-6/01/011/20 от 19.11.2020 г. | Единовременный кредит            | 1 000 000                    | 18.11.2025           | 1 000 000                        | -                                 |
| 2     | АО "АБ "РОССИЯ"    | 00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. | Невозобновляемая кредитная линия | 800 000                      | 01.12.2027           | 800 000                          | -                                 |
|       | Итого:             |                                    |                                  | 1 800 000                    |                      | 1 800 000                        | -                                 |

Кредитные средства привлекались для финансирования хозяйственной деятельности. В отчетном году было погашено 50 000 тыс. руб. по долгосрочному кредитному договору №00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г.

В 2017 году было принято решение по размещению биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций. С 17.12.2018 г. по 01.12.2021 г. было осуществлено размещение биржевых облигаций в количестве 784 598 (Семьсот восемьдесят четыре тысячи пятьсот девяносто восемь) штук, номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая, со сроком погашения в 1820 (Одна тысяча восемьсот двадцать) дней с даты начала размещения биржевых облигаций с периодичностью выплаты купонного дохода 2 раза в год.

В 2021 году, в соответствии с Условиями выпуска биржевых, Общество приобрело свои размещенные облигации по требованиям, заявленным владельцами Биржевых облигаций в количестве 325 495 (триста двадцать пять тысяч четыреста девяносто пять) штук на общую

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



сумму 326 194 814,25 (триста двадцать шесть миллионов сто девяносто четыре тысячи восемьсот четырнадцать рублей двадцать пять копеек).

В декабре 2023 года прошли действия по погашению биржевых облигаций Общества серии БО-01-01, идентификационный номер 4B02-01-65057-D-001P от 13.12.2018 г. в количестве 784 598 (Семьсот восемьдесят четыре тысячи пятьсот девяносто восемь) штук и выплачен последний 10-й купонный доход в размере 25 640 902,55 (Двадцать пять миллионов шестьсот сорок тысяч девятьсот два) рубля 55 копеек.

### 3.8. Заемные средства (статья 1510 Бухгалтерского баланса)

Наличие и движение кредиторской задолженности по краткосрочным кредитам и обязательствам представлено в таблице:

#### 5.3. «Наличие и движение кредиторской задолженности».

В составе заемных средств отражена краткосрочная кредиторская задолженность по полученным кредитам и обязательствам.

Состав краткосрочной кредиторской задолженности по заемным средствам в разрезе видов обязательств представлен в таблице:

тыс. руб.

| Наименование показателя                                       | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Краткосрочная кредиторская задолженность по заемным средствам | 1 502 286  | 1 491 804  | 1 250 041  |
| Заемные средства в том числе:                                 | 1 502 286  | 1 491 804  | 1 250 041  |
| краткосрочные кредиты                                         | 1 300 000  | 960 000    | 1 247 400  |
| % по кредитам и займам                                        | 2 286      | 24         | 107        |
| купонный доход по облигациям                                  | -          | 2 677      | 2 534      |
| Переклассифицированная часть долгосрочного кредита            | 200 000    | 50 000     | -          |
| Переклассифицированный облигационный займ                     | -          | 459 103    | -          |

Для осуществления расчетов на оптовом рынке электроэнергии и мощности и услуг по передаче электрической энергии сетевой организации, Общество привлекало в 2023 году заемные денежные средства. Задолженность Общества по привлеченным краткосрочным кредитам по состоянию на 31.12.2023 года составляет 1 300 000 тыс. руб., по процентам 2 286 тыс. руб.

В отчетном периоде в совокупности траншами было привлечено краткосрочных кредитов в сумме 4 888 911 тыс. руб., погашено 4 558 911 тыс. руб. Основная часть краткосрочных кредитов привлекалась траншами от 90 до 120 дней. Сумма уплаченных процентов по краткосрочным кредитам за отчетный год составила 76 620 тыс. руб., по долгосрочным кредитам и займам 314 166 тыс. руб. Краткосрочные кредиты предоставлены по кредитным договорам, заключенным на срок свыше 12 месяцев.

В 2023 году ключевая ставка Банка России изменяла свое значение в течение года с 7,5% годовых на начало года, постепенно увеличиваясь до 8,5%, далее стремительный рост с 15.08.2023 года до 12,0%, с последующим увеличением до 13,0%, 15,0% и достигла значения 16,0% годовых на конец 2023 года. Процентные ставки по кредитным продуктам, в свою очередь, пересматривались в течение года, в соответствии с изменением ключевой ставки Банка России, так как были «привязаны» к ее изменениям и составляли от 9,25%-10,5% на начало 2023 года, с 15.08.2023 года – 13,75%-15,0% и далее с увеличением ставки ЦБ на конец 2023 года составили 17,75% -19,0% годовых.

Обязательства Общества по привлеченным краткосрочным заемным средствам представлены в таблице:

20

48

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



| № п/п  | Наименование банка                     | Кредитный договор                  | Вид кредита                    | Лимит по договору, тыс. руб. | Срок действия лимита | Текущая задолженность, тыс. руб. | Неиспользованный лимит, тыс. руб. |
|--------|----------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 1      | АО "АБ "РОССИЯ"                        | 00115-5/01/188/23 от 09.07.2023 г. | Свердрафт                      | 440 000                      | 09.07.2024           | -                                | 440 000                           |
| 2      | АО "АБ "РОССИЯ"                        | 00.10-5/01/161/21 от 04.10.2021 г. | Возобновляемая кредитная линия | 900 000                      | 18.11.2025           | 900 000                          | -                                 |
| 3      | ПАО "Промсвязьбанк" Ярославский филиал | 02-ЖПЗ/23 от 20.02.2023 г.         | Возобновляемая кредитная линия | 300 000                      | 18.08.2024           | -                                | 300 000                           |
| 4      | АО «Альфа-Банк»                        | 04GVTL от 05.12.2023 г.            | Возобновляемая кредитная линия | 600 000                      | 04.12.2028           | 400 000                          | 200 000                           |
| Итого: |                                        |                                    |                                | 2 240 000                    |                      | 1 300 000                        | 940 000                           |

Сумма свободных лимитов по действующим краткосрочным кредитным договорам по состоянию на 31.12.2023 г. составляет 940 000 тыс. руб.

Все кредитные договоры содержат ряд финансовых ковенантов и ограничительных условий, невыполнение Обществом которых позволяет Кредитору в одностороннем порядке изменить параметры кредитного договора, в том числе требовать досрочного погашения задолженности. В отчетном периоде и по состоянию на отчетную дату нарушений ограничительных условий по кредитным договорам не было.

За отчетный год со стороны кредитных организаций не предъявлялось никаких претензий, связанных с некачественным обслуживанием долга, не начислялось штрафных санкций, связанных с нарушением обязательств по исполнению договорных условий, несвоевременной уплатой процентов или погашением основного долга. Кредитная история Общества - положительная.

Заемные средства для приобретения, сооружения и изготовления инвестиционных активов не привлекались.

### 3.9. Кредиторская задолженность (статья 1520 Бухгалтерского баланса)

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности представлено в таблице 5.3. «Наличие и движение кредиторской задолженности».

Состав кредиторской задолженности по видам, представлена в таблице:

тыс. руб.

| Наименование показателя                                | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе: | 1 895 273  | 1 897 264  | 1 779 408  |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками                  | 1 690 125  | 1 579 717  | 1 434 067  |
| Расчеты с покупателями и заказчиками                   | 190 259    | 203 815    | 233 816    |
| Прочие кредиты, в том числе:                           | 115 889    | 113 732    | 111 705    |
| задолженность по налогам, сборам и страховым взносам   | 113 061    | 112 695    | 109 866    |
| прочие                                                 | 2 828      | 1 047      | 1 839      |

Кредиторская задолженность Общества по расчетам поставщиками и подрядчиками

21

49

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



представляет собой текущую задолженность по основной деятельности, срок оплаты которой еще не наступил, за поставленную электроэнергию от субъектов оптового рынка и услуги по ее передаче.

Просроченная кредиторская задолженность у Общества отсутствует.

#### Налоги

Для исполнения совокупной обязанности по уплате налогов, сборов и страховых взносов с 01.01.2023 года был введен единый налоговый счет (ЕНС) и единый налоговый платеж, который отражается на едином налоговом счете. Сальдо единого налогового счета представляет собой разницу между общей суммой денежных средств, перечисленных и признаваемых в качестве единого налогового платежа и денежным выражением совокупной обязанности. На отчетную дату сальдо по ЕНС составляет 3 444 тыс. руб.

Вместе с тем, сумма текущей задолженности в разрезе начислений по видам налогов и взносов перед бюджетом по состоянию на 31.12.2023 г. составляет 113 059 тыс. руб., в том числе.

тыс. руб.

| № | Наименование показателя | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---|-------------------------|------------|------------|------------|
| 1 | НДС                     | (90 752)   | (107 197)  | (90 990)   |
| 2 | Налог на прибыль        | (479)      | 12 817     | 8 113      |
| 3 | Налог на имущество      | (5 083)    | (4 985)    | (4 869)    |
| 4 | Транспортный налог      | (15)       | (14)       | (14)       |
| 5 | Земельный налог         | (121)      | (341)      | (374)      |
| 6 | Земельный налог         | 12         | 15         | 18         |
| 7 | Страховые взносы        | (16 909)   | 84         | (13 533)   |
| 8 | НДФЛ                    | 430        | 3          | 2          |

#### Информация по расчетам по налогу на прибыль

По результатам работы за 2023 год получена чистая прибыль в сумме 108 516 тыс. руб., что выше уровня прошлого года. Сумма текущего налога на прибыль составляет 17 217 тыс. руб.

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

| №    | Наименование показателя                     | 2023 г.  | 2022 г.  |
|------|---------------------------------------------|----------|----------|
| 1    | Прибыль до налогообложения                  | 146 645  | 132 764  |
| 2    | Условный доход (условный расход)            | 28 329   | 26 552   |
| 3    | Постоянные налоговые доходы (расходы)       | 8 800    | 7 991    |
| 4    | Отложенные налоговые активы                 | 83 998   | 38 627   |
| 4.1. | Вычитаемые временные разницы                | 419 990  | 183 553  |
|      | Амортизация основных средств                | 92       | -220     |
|      | Оценочные обязательства и резервы           | (83 952) | 71 718   |
|      | Расходы будущих периодов (налоговые убытки) | (36 085) | (14 345) |
|      | Резерв по сомнительным долгам               | 440 895  | 140 264  |
|      | Финансовые вложения (резерв)                | 159 138  | 20 865   |
|      | Арендные обязательства                      | (29 594) | (4 729)  |
| 5    | Отложенные налоговые обязательства          | 104 910  | 61 901   |

22

50

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



|      |                                                          |          |          |
|------|----------------------------------------------------------|----------|----------|
| 5.1. | Налогооблагаемые временные разницы                       | 524 551  | 309 508  |
|      | Амортизация основных средств                             | 502 569  | 311 881  |
|      | Финансовые вложения                                      | 49       | 52       |
|      | Кредиторская задолженность (арендные обязательства)      | (9 827)  | (2 437)  |
|      | Дебиторская задолженность                                | 1 760    |          |
| 6    | Текущий налог на прибыль                                 | 17 217   | 8 869    |
| 7    | Отложенный налог                                         | (20 912) | (25 274) |
| 8    | Результат от прочих операций (корректировки ФСБУ 6/2020) | -        | -        |
| 9    | Совокупный финансовый результат                          | 108 518  | 98 821   |

### 3.10. Капитал и резервы

Уставный капитал Общества на 31.12.2023 г. составляет 18 297 тыс. руб., состоит из именных обыкновенных бездокументарных акций в количестве 91 487 347 шт., номинальной стоимостью 0,20 руб. каждая. Уставный капитал Общества полностью оплачен.

тыс. руб.

| Структура капитала                          | на 31.12.2023 | на 31.12.2022 | на 31.12.2021 |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Уставный капитал                            | 18 297        | 18 297        | 18 297        |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров |               |               |               |
| Добавочный капитал в том числе:             | 292 237       | 307 908       | 307 908       |
| эмиссионный доход                           | 276 566       | 276 566       | 276 566       |
| дооценка основных средств                   |               | 15 671        | 15 671        |
| Резервный капитал                           | 2 745         | 2 745         | 2 745         |
| Нераспределенная прибыль                    | 1 380 758     | 1 256 601     | 1 157 980     |
| Всего собственный капитал                   | 1 694 057     | 1 585 551     | 1 486 930     |

Добавочный капитал на 01.01.2023 г. составлял 307 908 тыс. руб. и состоял из эмиссионного дохода в размере 292 237 тыс. руб. от дополнительной эмиссии, состоявшейся в 2008 году и 15 671 тыс. руб. добавочного капитала, принятого по разделительному балансу при создании Общества, а именно в добавочном капитале Общества числился результат дооценки основных средств, проводившейся до 1999 года в сумме 15 671 тыс. руб. Дооценка являлась индексацией денежного выражения стоимости основных средств в связи с общим ростом цен, а также доведением балансовой стоимости до их справедливой стоимости в условиях проводимых денежных реформ и деноминации. Проведенная в тот период времени дооценка не является аналогом переоценки основных средств, предусмотренной ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и МСФО IAS 16 «Основные средства». В связи с этим, в отчетности за 2023 год, дооценка в сумме 15 671 тыс. руб. списана на нераспределенную прибыль единовременно. В результате, на 31.12.2023 г. добавочный капитал составляет 292 237 тыс. руб.

Резервный капитал на 31.12.2023 г. составляет 2 745 тыс. руб. или 15% от величины уставного капитала в соответствии с Уставом Общества.

В 2023 году ГОСА (Протокол от 07.06.2023 г. №44), а также в 2022 г. ГОСА (Протокол от 10.06.2022 г. №42) и 2021 г. ГОСА (Протокол от 21.04.2021 г. №40) было принято решение не выплачивать дивиденды за 2022 год.

Прилагаемая бухгалтерская отчетность не отражает распределение прибыли за 2023 год. Решение о распределении прибыли будет приниматься на годовом Общем собрании акционеров Общества.

23

51

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



### Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

тыс. руб.

| Наименование показателя                                                                         | 2023    | 2022   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| Базовая прибыль за отчетный год тыс. руб.                                                       | 108 516 | 88 621 |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций | 91 487  | 90 419 |
| Базовая прибыль на акцию, руб.                                                                  | 1,186   | 1,091  |

В связи с отсутствием разводняющих ценных бумаг Общество не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию. Общество не имеет долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

### Пояснения к показателям Отчета о финансовых результатах

#### 3.11. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Доходы и расходы за отчетный год отражены в «Отчете о финансовых результатах» отдельно по обычным видам деятельности, по прочим доходам и расходам с расшифровками по видам и величинам и сопоставлением с предыдущим годом.

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2023 году занимает выручка от реализации электроэнергии и мощности (99,5%).

За отчетный год выручка по сравнению с прошлым годом увеличилась на 2 052 329 тыс. руб. и составила 28 085 619 тыс. руб., в том числе по видам выручки:

тыс. руб.

| Наименование показателя                         | 2023       | 2022       |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Выручка всего (стр. 2110 формы №2):             | 28 085 619 | 26 033 290 |
| в том числе:                                    | 27 942 174 | 25 876 953 |
| выручка от реализации электроэнергии и мощности | 134 979    | 130 807    |
| выручка от реализации тепловой энергии          | 1 844      | 1 130      |
| повторное подключение абонентов                 | 6 622      | 22 400     |
| услуги по технологическому подключению          |            |            |

#### Расшифровка себестоимости

Информация о себестоимости за отчетный и предшествующий периоды представлена в таблице:

тыс. руб.

| Наименование показателя          | 2023      | 2022      |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Электроэнергия для перепродажи   | 7 481 752 | 6 854 830 |
| Топливо                          | 166 966   | 175 131   |
| Материалы                        | 31 402    | 10 991    |
| Обслуживание и текущий ремонт ОС | 59 152    | 74 440    |
| Услуги сторонних организаций     | 140 518   | 92 280    |
| Прочие затраты                   | 99 344    | 146 793   |
| Итого расходы                    | 7 979 134 | 7 354 435 |

24

52

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



#### Расшифровка коммерческих расходов

Состав коммерческих расходов по существенным статьям представлен в таблице:

| Наименование показателя                                      | тыс. руб.  |            |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                              | 2023 г.    | 2022 г.    |
| Коммерческие расходы                                         | 18 711 654 | 17 625 950 |
| автотранспортные услуги                                      | 37 403     | 33 452     |
| амортизация                                                  | 21 103     | 15 098     |
| аренда                                                       | 34 325     | 33 696     |
| доставка квитанций                                           | 31 010     | 28 647     |
| печать квитанций                                             | 14 038     | 11 023     |
| плата за мощность                                            | 5 697 153  | 5 739 340  |
| оплата труда                                                 | 435 563    | 378 706    |
| услуги производственного характера (передача электроэнергии) | 11 947 848 | 10 991 814 |
| страховые взносы                                             | 123 634    | 105 914    |
| услуги связи                                                 | 17 415     | 10 393     |
| услуги инфраструктурных организаций                          | 21 668     | 31 191     |
| затраты на ИСВ                                               | 190 760    | 109 276    |
| затраты по приему платежей                                   | 4 020      | 2 755      |
| прочие расходы                                               | 137 956    | 134 562    |

В состав прочих входят расходы на обучение, консультационные услуги, канцтовары, ремонт и техническое обслуживание оборудования и оргтехники, командировочные, представительские и др.

Общество полагает, что практика Общества по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии на протяжении нескольких отчетных периодов реализуются в том, что согласие сторон достигается в судебном порядке. Разногласия возникают по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой сетевыми компаниями у Общества электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по вырубке.

#### Расшифровка управленческих расходов

| Наименование показателя                        | тыс. руб.      |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | 2023 г.        | 2022 г.        |
| Сырье, основные материалы, материалы на ремонт | 28             | 39             |
| Охрана объекта                                 | 3 036          | 2 793          |
| Услуги управляющей компании                    | 228 860        | 195 760        |
| Услуги связи                                   | 1 688          | 1 689          |
| Имущественное страхование                      | 1 080          | 1 061          |
| Текущий ремонт и обслуживание ОС               | 794            | 272            |
| Информационно-техническое обслуживание         | 848            | 584            |
| Уборка помещений и территории                  | 392            | 554            |
| Электроэнергия                                 | 1 073          | 182            |
| Вывоз и захоронение ТБО                        | 140            | 10             |
| Прочие затраты                                 | 582            | 471            |
| <b>Итого:</b>                                  | <b>238 529</b> | <b>203 435</b> |

Управленческие расходы представляют собой затраты Общества, осуществленные на организацию работы ГТУ ТЭЦ в г. Обнинске, где осуществляется выработка тепловой энергии и ее компонентов и собственная генерация.

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



### 3.12. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы отражены в бухгалтерской отчетности развернуто.

Прочих доходов и расходов, которые в соответствии с правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счета учета прибылей и убытков в 2023 году нет.

Состав прочих доходов:

тыс. руб.

| Наименование показателя                                                                            | 2023 г.        | 2022 г.        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Проценты к получению                                                                               | 78 631         | 97 996         |
| Доходы от участия в других организациях                                                            | -              | -              |
| Прочие доходы                                                                                      | 135 626        | 171 961        |
| в том числе:                                                                                       |                |                |
| Доходы, связанные с реализацией основных средств                                                   | -              | 20 480         |
| Доходы от долевого финансирования вложений                                                         | 629            | 20 110         |
| Госпошлины                                                                                         | 8 729          | 8 504          |
| Доходы (расходы), связанные с реализацией ценных бумаг                                             | 19             | 22 121         |
| Доходы, связанные со списанием кредиторской задолженности (истечением срока исковой давности)      | 541            | 2 062          |
| Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)                                         | 2 626          | 3 031          |
| Штрафы, пени, неустойки к получению                                                                | 99 804         | 91 692         |
| Изменение оценочных значений                                                                       | 2 470          | -              |
| Доходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов) | 17 838         | 2 111          |
| Страховое возмещение                                                                               | 400            | -              |
| Прочие доходы                                                                                      | 2 771          | 3 830          |
| <b>Итого:</b>                                                                                      | <b>214 257</b> | <b>259 957</b> |

Состав прочих расходов:

тыс. руб.

| Наименование показателя                                                                             | 2023 г.          | 2022 г.        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Проценты к уплате                                                                                   | 300 372          | 465 999        |
| Прочие расходы                                                                                      | 833 902          | 520 064        |
| в том числе:                                                                                        |                  |                |
| Амортизация                                                                                         | -                | 680            |
| Госпошлины                                                                                          | 11 175           | 11 970         |
| Доходы (расходы), связанные с реализацией ценных бумаг                                              | 14               | 22 121         |
| Штрафы, пени, неустойки к уплате                                                                    | 735              | 10 287         |
| Членские взносы (Совет рынка)                                                                       | 4 092            | 3 693          |
| Расходы в виде образованных оценочных резервов                                                      | 714 401          | 366 485        |
| Налоги и сборы                                                                                      | 21 121           | 21 896         |
| Расходы в виде списанной дебиторской задолженности                                                  | 184              | 905            |
| Расходы на услуги банков                                                                            | 5 841            | 6 049          |
| Расходы от долевого финансирования вложений                                                         | 880              | 20 048         |
| Социальные выплаты                                                                                  | 28 372           | 24 782         |
| Расходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов) | 12 317           | 7 821          |
| Изменение оценочных значений                                                                        | 648              | -              |
| Прибыль (убыток) прошлых лет                                                                        | 21 500           | -              |
| Прочие внебалансовые расходы                                                                        | 11 321           | 21 548         |
| <b>Итого:</b>                                                                                       | <b>1 223 874</b> | <b>985 863</b> |

## 4. Прочие пояснения

### 4.1. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

#### Оценочные обязательства

В отчетном периоде Обществом сформированы:

26

54

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



Резерв на оплату отпусков в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010) на конец отчетного периода в сумме 42 145 тыс. руб. Ожидаемый срок его исполнения – до конца 2024 г.

Резерв по сомнительным долгам создан Обществом на основании проведенной инвентаризации, оценке менеджмента и ввиду наличия сомнительной задолженности на конец отчетного периода в сумме 986 087 тыс. руб.

Резерв под обесценение финансовых вложений создан в размере 198 172 тыс. руб.

#### Условные обязательства и условные активы

В течение 2023 года Обществом предъявлено к неплательщикам за электроэнергию 9 286 исковых заявлений на сумму 823 494,33 тыс. руб. В отчетном периоде удовлетворено 6 997 иска на сумму 278 255,73 тыс. руб., отказано по 118 искам на сумму 1 809,49 тыс. руб., фактически получено денежных средств по 11 706 искам на общую сумму 737 621,98 тыс. руб. На 31.12.2023 находится в стадии рассмотрения 2 776 исков на сумму 427 721,12 тыс. руб. В течение 2023 года в адрес Общества от потребителей предъявлено 8 исков на сумму 12 367,01 тыс. руб., из них заключено и исполнено Обществом мировое соглашение по 1 иску на сумму 344,08 тыс. руб., на рассмотрении находятся 7 исков на сумму 12 022,93 руб. В течение 2023 года в адрес Общества был предъявлен 1 иск на сумму 50 547,78 тыс. руб. о признании сделок недействительными. 28.02.2024 судом 1 инстанции отказано в удовлетворении заявления. В течение 2023 года Обществом было предъявлено 3 иска к ПАО «Россети Центр и Приволжье» на общую сумму 7 038,03 тыс. руб., из них по 1 иску вынесено Определение о прекращении производства по делу в связи с оплатой долга на сумму 763,96 тыс. руб., на рассмотрении находятся 2 иска на сумму 6 274,07 тыс. руб. В период с 01.01.2024 - 01.03.2024 года Обществом предъявлен 1 иск к ПАО «Россети Центр и Приволжье» на сумму 512,14 тыс. руб. По мнению руководства Общества, существующие в настоящее время претензии или иски к Обществу не могут оказать существенного негативного влияния на результаты деятельности, финансовое положение или денежные потоки Общества, и информация о них была надлежащим образом отражена или раскрыта в данной финансовой отчетности.

#### Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством положений законодательства применительно к операциям и деятельности может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. В 2023 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией, продиктованной в первую очередь экономическими санкциями против России рядом зарубежных стран. В 2023 году российские налоговые органы применяли механизмы, направленные против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования. Изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году

27

55

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2023 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой. Однако, Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с п.28 Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010 подробная информация о таких операциях в отчете не раскрывается.

Федеральным законом от 04.08.2023 г. №414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль» установлен налог на сверхприбыль, являющийся налогом разового характера. Объектом налогообложения данным налогом признается сверхприбыль, полученная налогоплательщиком, в налоговой базой – денежное выражение сверхприбыли. ПАО «Калужская сбытовая компания» не отвечает критериям, определяющим плательщиков данного налога.

#### **Расчеты с негосударственными пенсионными фондами**

Негосударственным пенсионным фондом для реализации Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества в 2023 году является АО «НПФ «Открытие». В рамках Программы НПО с Фондом заключены договора по действующему корпоративному и паритетному планам. Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Затраты по взносам Общества в негосударственный пенсионный фонд отражаются в составе расходов по основному виду деятельности. Общая сумма отчислений в НПФ составила 6 003 тыс. руб. и 4 514 тыс. руб. за 2023 и 2022 годы соответственно.

#### **Операционная среда Общества**

##### **Условия ведения деятельности Общества**

В 2023 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

В сложившихся условиях руководство считает, что вероятность продолжения экономической неопределенности в ближайшем будущем высока, и руководство не в состоянии предвидеть все варианты развития дальнейшей ситуации, которые могут серьезно повлиять на текущие условия, в которых функционирует Общество. Однако, руководство оценивает, что обстоятельства, связанные с ростом геополитической напряженности, существенным ростом волатильности на фондовых и валютных рынках и санкционной политикой недружественных государств, не указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно деятельность. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических результатов, однако, в качестве подтверждения основания выводов руководства ниже прилагается анализ потребления электроэнергии по группам потребителей:

|   | Наименование группы потребителей               | 2022 год  |           | 2023 год  |           | 2024 год (прогноз) |           |
|---|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|
|   |                                                | млн. кВтч | млн. руб. | млн. кВтч | млн. руб. | млн. кВтч          | млн. руб. |
| 1 | Бюджетные организации                          | 332,50    | 2 613,90  | 345,40    | 2 934,68  | 348,00             | 3 222,86  |
| 2 | Промышленные предприятия                       | 1 161,30  | 7 635,80  | 1 132,13  | 7 821,30  | 1 136,00           | 8 554,33  |
| 3 | Прочие (с/х и др.) предприятия                 | 1 595,60  | 11 209,00 | 1 629,68  | 12 287,06 | 1 630,00           | 13 395,44 |
| 4 | Управляющие компании, ТСЖ                      | 123,10    | 585,60    | 108,14    | 563,24    | 110,00             | 624,51    |
| 5 | Предприятия ЖКХ                                | 271,00    | 1 994,90  | 258,10    | 2 072,16  | 260,00             | 2 275,27  |
| 6 | Население                                      | 1 101,80  | 5 039,40  | 1 108,05  | 5 564,32  | 1 120,00           | 6 130,50  |
| 7 | Сетевые организации в целях компенсации потерь | 636,70    | 1 978,10  | 562,32    | 2 190,17  | 557,00             | 2 407,90  |
|   | ИТОГО                                          | 5 115,00  | 30 956,90 | 5 133,84  | 33 432,93 | 5 161,00           | 36 910,41 |

Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

#### 4.2. Информация о связанных сторонах

В пояснениях к бухгалтерской отчетности Общество раскрыло наиболее существенную информацию по связанным сторонам.

Список аффилированных лиц представлен на сайте Общества. Адрес страниц в сети Интернет: <https://kskcaluga.ru/>;

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5830>.)

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



| № п/п                                                     | Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество связанной стороны | Место нахождения идентификация физического или юридического лица | Основание (основания), в силу которого (которых) сторона признается связанной                                                                                                                                                                                                                                                                               | Дата наступления основания (оснований) | Доля участия связанной стороны в уставном капитале общества, % | Доля участия общества в уставном капитале связанной стороны, % |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1                                                         | 2                                                                                                                        | 3                                                                | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5                                      | 6                                                              | 7                                                              |
| <b>Лица, осуществляющие контроль над Обществом</b>        |                                                                                                                          |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |                                                                |                                                                |
| 1                                                         | Общество с ограниченной ответственностью "ВА"                                                                            | 248000 Россия, г. Калуга, ул. Первомайская 37, офис 4            | Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество                                                                                                                                                                                                                                                                        | 24.02.2021                             | -                                                              | -                                                              |
| 2                                                         | Акционерное общество «Калужская городская энергетическая компания»                                                       | 248001 Россия, г. Калуга, пер. Суворова 5                        | Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции данного акционерного общества<br><br>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество                                                                                                               | 06.05.2008<br><br>06.05.2008           | 67.56                                                          | 15.24                                                          |
| 3                                                         | Директор Наталья Вячеславовна                                                                                            | -                                                                | Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество                                                                                                                                                                                                                                                                        | 23.06.2021                             | -                                                              | -                                                              |
| 4                                                         | Маратков Вячеслав Анатольевич (ИНН 121501461512) бенефициарный владелец                                                  | -                                                                | Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество                                                                                                                                                                                                                                                                        | 24.02.2021                             | -                                                              | -                                                              |
| <b>Лица, оказывающие значительное влияние на Общество</b> |                                                                                                                          |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |                                                                |                                                                |
| 1                                                         | Общество с ограниченной ответственностью "КСК-ИНВЕСТ"                                                                    | 248000 Россия, г. Калуга, Молодежная 6                           | Юридическое лицо, в котором данное акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вклада, доли данного юридического лица<br><br>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество | 11.04.2011<br><br>11.04.2011           | 17.92                                                          | 100                                                            |
| 2                                                         | Гладышева Татьяна Вячеславовна                                                                                           | -                                                                | Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11.04.2011                             | -                                                              | -                                                              |
| 3                                                         | Акционерное общество "ОБЛЭНЕРГОСБЫТ"                                                                                     | 248000 Россия, г. Калуга, Молодежная 6                           | Юридическое лицо, в котором данное акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вклада, доли данного юридического лица<br><br>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество | 06.06.2014<br><br>06.06.2014           | -                                                              | 100                                                            |
| <b>Основной управленческий персонал</b>                   |                                                                                                                          |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |                                                                |                                                                |
| 1                                                         | Яценен Анатолий Николаевич                                                                                               | -                                                                | Член исполнительного органа акционерного общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 29.04.2021                             | -                                                              | -                                                              |
| 2                                                         | Федюкин Владимир Анатольевич                                                                                             | -                                                                | Член исполнительного органа акционерного общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 29.04.2021                             | -                                                              | -                                                              |
| 3                                                         | Маратков Вячеслав Анатольевич                                                                                            | -                                                                | Член Совета директоров акционерного общества<br><br>Член исполнительного органа акционерного общества                                                                                                                                                                                                                                                       | 07.06.2023<br><br>29.04.2021           | -                                                              | -                                                              |

30

58

ПАО «Калужская сбытовая компания»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



| № п/п | Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество связанной стороны | Место нахождения/идентификация физического или юридического лица | Основание (основания), в силу которого сторона признается связанной                                                                                                 | Дата наступления основания (оснований) | Доля участия связанной стороны в уставном капитале общества, % | Доля участия общества в уставном капитале связанной стороны, % |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                        | 3                                                                | 4                                                                                                                                                                   | 5                                      | 6                                                              | 7                                                              |
| 4     | Новикова Галина Владимировна                                                                                             | -                                                                | Лицо является единственным исполнительным органом акционерного общества<br><br>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество | 01.03.2023<br><br>01.05.2023           | -                                                              | -                                                              |
| 5     | Маджарский Иван Александрович                                                                                            | -                                                                | Член Совета директоров акционерного общества                                                                                                                        | 07.06.2023                             | -                                                              | -                                                              |
| 6     | Сторонова Екатерина Владимировна                                                                                         | -                                                                | Член Совета директоров акционерного общества                                                                                                                        | 07.06.2023                             | -                                                              | -                                                              |
| 7     | Троиц Наталья Леонидовна                                                                                                 | -                                                                | Член Совета директоров акционерного общества                                                                                                                        | 07.06.2023                             | -                                                              | -                                                              |
| 8     | Ларионов Валерий Викторович                                                                                              | -                                                                | Член Совета директоров акционерного общества                                                                                                                        | 07.06.2023                             | -                                                              | -                                                              |

\* Информация указана на дату составления отчетности

#### Информация о размерах вознаграждений, выплаченных основному управленческому персоналу

С целью раскрытия информации к основному управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров, члены Правления и должностные лица Общества, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью организации. Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и процедура их выплат определены в Положении о выплате членам Совета директоров. Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

К краткосрочным вознаграждениям основного управленческого состава отнесены: вознаграждения за участие в органах управления, заработная плата, премии, оплата ежегодного отпуска, начисленные налоги и обязательные платежи в бюджет и внебюджетные фонды, перечисления на добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев.

Вознаграждение основного управленческого персонала за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 года, составило 27 527 тыс. руб., за год, закончившийся 31 декабря 2022 года составило 24 632 тыс. руб. На сумму вознаграждения начислены и перечислены в бюджет налоги и страховые взносы. Задолженности по выплатам на 31.12.2023 нет.

Долгосрочные вознаграждения отсутствуют.

#### Операции со связанными сторонами

Общество имеет договорные отношения с АО «Облэнергосбыт» по следующим основаниям:

По договору субаренды № 4149 от 01.03.2017 г. за аренду помещения по состоянию на 31.12.2022 г. АО «Облэнергосбыт» имело дебиторскую задолженность в сумме 222 тыс. руб., на 31.12.2023 г. АО «Облэнергосбыт» задолженности нет. За отчетный период оказанные услуги по аренде помещения в размере 2 892 тыс. руб. были оплачены.

По договору аренды оборудования № 6124 от 01.09.2022 г. на 31.12.2022 г. АО «Облэнергосбыт» имеет дебиторскую задолженность в сумме 4 тыс. руб., на 31.12.2023 г. АО

32

59

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



«Облэнергосбыт» задолженности нет. За отчетный период оказанные услуги по аренде оборудования в размере 56 тыс. руб. оплачены.

По договору энергоснабжения №6587 от 01.09.2018 г. дебиторская задолженность за поставленную электроэнергию на 31.12.2022 г. составляла 759 тыс. руб., в отчетном периоде было приобретено электроэнергии на сумму 7 578 тыс. руб., оплачено 7 628 тыс. Дебиторская задолженность за поставленную электроэнергию на 31.12.2023 г. составляет руб. 709 тыс. руб.

По договору займа №2019/з/3/5011 от 28.10.2019 г. Общество имеет дебиторскую задолженность в сумме 20 000 тыс. руб.

По договору займа №2019/з/5/5062 от 19.12.2019 г. Общество имеет дебиторскую задолженность в сумме 10 000 тыс. руб.

По договору № 5270 от 30.07.2020 г. по замене, установке и вводу в эксплуатацию приборов учета электрической энергии по состоянию на 31.12.2022 г. АО «Облэнергосбыт» имело кредиторскую задолженность в сумме 83 250 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 122 365 тыс. руб.

По договору № 5875 от 26.04.2022 г. по организации сбора и обработки показаний приборов учета электроэнергии установленных в многоквартирных домах по состоянию на 31.12.2022 г. АО «Облэнергосбыт» имело кредиторскую задолженность в сумме 6 970 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 6 970 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2023 г. получены поручительства от АО «Облэнергосбыт»

| Кредитор                               | Кредитный договор                    | Договор поручительства, залог          | Сумма обязательств по договору, тыс. руб. | Срок погашения обязательств по кредитному договору |
|----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-0/01/013/20 от 01.12.2020 г. | № 00-19-0/02013-2/20 от 01.12.2020 г.  | 800 000                                   | 01.12.2027                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-0/01/011/20 от 18.11.2020 г. | № 00-19-0/02011-2/20 от 18.11.2020 г.  | 1 000 000                                 | 18.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-0/01/011/21 от 04.10.2021 г. | № 00-19-0/02161-02/21 от 04.10.2021 г. | 900 000                                   | 18.11.2025                                         |
| ПАО «Промсвязьбанк» Ярославский филиал | № 02-КП3/03 от 20.02.2023 г.         | № 02-КП3/23-ПКО/03 от 20.02.2023 г.    | 300 000                                   | 18.08.2024                                         |

Общество имеет договорные отношения с ООО «ВА».

По Договору процентного денежного займа от 20.06.2022 г. №5991 ООО «ВА» состоянию на 31.12.2023 г. имеет остаток задолженности по займу в размере 325 000 тыс. руб., по процентам 69 тыс. руб.

Общество имеет договорные отношения с АО «КГЭК» по следующим направлениям:

По договору № 2722 от 01.10.2012 г. управления имуществом ГТУ ТЭЦ в г. Обнинск по состоянию на 31.12.2022 г. АО «КГЭК» имело кредиторскую задолженность в сумме 16 614 тыс. руб., на 31.12.23 г. сумма кредиторской задолженности составила 63 518 тыс. руб.

По договору от 01.04.2008 г. за аренду помещения по состоянию на 31.12.2022 г. АО «КГЭК» имело дебиторскую задолженность в сумме 4 тыс. руб., на 31.12.2023 г. АО «КГЭК» имеет дебиторскую задолженность в сумме 4 тыс. руб. За отчетный период оказанные услуги по аренде помещения в размере 44 тыс. руб. оплачены.

32

60

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

ПАО «Калужская сбытовая компания»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



По договору №6813 от 23.09.2023 г. за оказание транспортных услуг по состоянию на 31.12.2023 г. сумма кредиторской задолженности составила 577 тыс. руб.

По договору купли-продажи акций №4712 от 21.12.2018 г. на 31.12.2023 г. Общество имеет дебиторскую задолженность в сумме 77 516 тыс. руб.

По договору о переводе долга №25/12/2018 от 25.12.2018 г. на 31.12.2023 г. АО «КГЭК» имеет дебиторскую задолженность в сумме 138 724 тыс. руб.

По договору купли-продажи ценных бумаг №6255 от 23.12.2022 г. на 31.12.2023 г. АО «КГЭК» имеет дебиторскую задолженность в сумме 22 121 тыс. руб.

По договору купли-продажи ценных бумаг №5774 от 24.12.2021 г. на 31.12.2023 г. АО «КГЭК» имеет дебиторскую задолженность в сумме 34 679 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2023 г. получены поручительства от АО «КГЭК».

| Кредитор                               | Кредитный договор                    | Договор поручительства, залога          | Сумма обязательств по договору, тыс. руб. | Срок погашения обязательств по кредитному договору |
|----------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/011/20 от 16.11.2020 г. | № 00-19-6/01/011-1/20 от 16.11.2020 г.  | 1 000 000                                 | 16.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/011/20 от 16.11.2020 г. | № 00-19-6/03/011-1/20 от 16.11.2020 г.  | 1 829,747                                 | 16.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. | № 00-19-6/03/013-1/20 от 01.12.2020 г.  | 800 000                                   | 01.12.2027                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. | № 00-19-6/03/013-4/20 от 01.12.2020 г.  | 1 829,747                                 | 01.12.2027                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. | № 00-19-6/03/013-5/20 от 25.12.2020 г.  | 1 829,748                                 | 01.12.2027                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/011/20 от 16.11.2020 г. | № 00-19-6/03/011-3/20 от 23.12.2020 г.  | 1 829,748                                 | 16.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/011/21 от 04.10.2021 г. | № 00-19-6/03/011-01/21 от 04.10.2021 г. | 900 000                                   | 16.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/011/21 от 04.10.2021 г. | № 00-19-6/03/011-02/21 от 04.10.2021 г. | 1 829,748                                 | 16.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/011/21 от 04.10.2021 г. | № 00-19-6/03/011-01/21 от 04.10.2021 г. | 1 829,747                                 | 16.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                        | № 00-19-6/01/018/23 от 06.07.2023 г. | № 00-19-6/03/018/23 от 06.07.2023 г.    | 440 000                                   | 06.07.2024                                         |
| ПАО «Промсвязьбанк» Ярославский филиал | № 02-КП/3/23 от 20.02.2023 г.        | № 02-КП/3/23-ПЮ/001 от 20.02.2023 г.    | 300 000                                   | 19.08.2024                                         |

По состоянию на 31.12.2023 г. получены поручительства от ООО «КСК-ИНВЕСТ»

33

61

Отчет об изменениях капитала  
за Январь - Декабрь 2023 г.

|                                                     |                                                              |                |            |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------|------------|
| Организация                                         | Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания» | ИНН            | 4529030252 |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | по ОКПО        | 72807642   |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | по ОКВЭД 2     | 35.14      |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество                               | по ОКПО / ОКФС | 12247      |
| Частная собственность                               |                                                              | по ОКЕИ        | 384        |

1. Движение капитала

| Наименование показателя                                     | Код  | Уставный капитал | Собственная акция, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|-------------------------------------------------------------|------|------------------|---------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
| Величина капитала на 31 декабря 2021 г.                     | 3100 | 18 297           | -                                           | 307 908            | 2 745             | 1 157 980                                    | 1 486 930 |
| Увеличение капитала - всего:                                | 3210 | -                | -                                           | -                  | -                 | 98 621                                       | 98 621    |
| в том числе:                                                |      |                  |                                             |                    |                   |                                              |           |
| чистая прибыль                                              | 3211 | X                | X                                           | X                  | X                 | -                                            | -         |
| переводка имущества                                         | 3212 | X                | X                                           | -                  | -                 | -                                            | -         |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала  | 3213 | X                | X                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| дополнительный выпуск акций                                 | 3214 | -                | -                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| увеличение номинальной стоимости акций                      | 3215 | -                | -                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| реорганизация юридического лица                             | 3216 | -                | -                                           | -                  | -                 | X                                            | X         |
| Уменьшение капитала - всего:                                | 3220 | -                | -                                           | -                  | -                 | -                                            | -         |
| в том числе:                                                |      |                  |                                             |                    |                   |                                              |           |
| убыток                                                      | 3221 | X                | X                                           | X                  | X                 | -                                            | -         |
| переводка имущества                                         | 3222 | X                | X                                           | -                  | -                 | -                                            | -         |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3223 | X                | X                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| уменьшение номинальной стоимости акций                      | 3224 | -                | -                                           | -                  | -                 | -                                            | -         |
| уменьшение количества акций                                 | 3225 | -                | -                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| реорганизация юридического лица                             | 3226 | -                | -                                           | -                  | X                 | -                                            | -         |
| дивиденды                                                   | 3227 | X                | X                                           | X                  | -                 | -                                            | -         |

20

Форма 07/02004 с.2

| Наименование показателя                                        | Код  | Уставный капитал | Собственная акция,<br>выкупленные у<br>акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Наращенная прибыль,<br>(непокрытый убыток) | Итого     |
|----------------------------------------------------------------|------|------------------|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------------------------------|-----------|
| Изменение добавочного капитала                                 | 3230 | X                | X                                                 | -                  | -                 | -                                          | X         |
| Изменение резервного капитала                                  | 3240 | X                | X                                                 | X                  | -                 | -                                          | X         |
| Величина капитала на 31 декабря 2022 г.                        | 3200 | 18 297           | -                                                 | 307 908            | 2 745             | 1 256 601                                  | 1 585 551 |
| Увеличение капитала - всего:<br>За 2023 г.                     | 3310 | -                | -                                                 | -                  | -                 | 108 516                                    | 108 516   |
| в том числе:                                                   |      |                  |                                                   |                    |                   |                                            |           |
| чистая прибыль                                                 | 3311 | X                | X                                                 | X                  | X                 | 108 516                                    | 108 516   |
| переоценка имущества                                           | 3312 | X                | X                                                 | -                  | X                 | -                                          | -         |
| доходы, относящиеся непосредственно на<br>увеличение капитала  | 3313 | X                | X                                                 | -                  | X                 | -                                          | -         |
| дополнительный выпуск акций                                    | 3314 | -                | -                                                 | -                  | X                 | X                                          | -         |
| увеличение номинальной стоимости акций                         | 3315 | -                | -                                                 | -                  | X                 | -                                          | -         |
| реорганизация юридического лица                                | 3316 | -                | -                                                 | -                  | X                 | -                                          | -         |
| Уменьшение капитала - всего:                                   | 3320 | -                | -                                                 | -                  | -                 | -                                          | -         |
| в том числе:                                                   |      |                  |                                                   |                    |                   |                                            |           |
| убыток                                                         | 3321 | X                | X                                                 | X                  | X                 | -                                          | -         |
| переоценка имущества                                           | 3322 | X                | X                                                 | -                  | X                 | -                                          | -         |
| расходы, относящиеся непосредственно<br>на уменьшение капитала | 3323 | X                | X                                                 | -                  | X                 | -                                          | -         |
| уменьшение номинальной стоимости<br>акций                      | 3324 | -                | -                                                 | -                  | X                 | -                                          | -         |
| уменьшение количества акций                                    | 3325 | -                | -                                                 | -                  | X                 | -                                          | -         |
| реорганизация юридического лица                                | 3326 | -                | -                                                 | -                  | -                 | -                                          | -         |
| дивиденды                                                      | 3327 | X                | X                                                 | X                  | X                 | -                                          | -         |
| Изменение добавочного капитала                                 | 3330 | X                | X                                                 | (15 671)           | -                 | 15 671                                     | X         |
| Изменение резервного капитала                                  | 3340 | X                | X                                                 | X                  | -                 | -                                          | X         |
| Величина капитала на 31 декабря 2023 г.                        | 3300 | 18 297           | -                                                 | 292 237            | 2 745             | 1 380 786                                  | 1 694 037 |

9

Формат 0710604 с.3

3. Чистые активы

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|-------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Чистые активы           | 3600 | 1 694 057             | 1 585 551             | 1 486 930             |

  
 Новикова Галина  
 Владимировна  
 (расшифровка подписи)  
 20 марта 2024 г.

10

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

ПАО «Калужская сбытовая компания»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



| Кредитор                                 | Кредитный договор                    | Договор поручительства, залогов         | Сумма обязательств по договору, тыс. руб. | Срок погашения обязательств по кредитному договору |
|------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| АО «АБ «РОССИЯ»                          | № 00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. | № 00.19-6/03/013-3/20 от 01.12.2020 г.  | 800 000                                   | 01.12.2027                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                          | № 00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. | № 00.19-6/03/013-6/20 от 25.12.2020 г.  | 1 312                                     | 01.12.2027                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                          | № 00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г. | № 00.19-6/03/011-3/20 от 18.11.2020 г.  | 1 000 000                                 | 18.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                          | № 00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г. | № 00.19-6/03/011-3/20 от 25.12.2020 г.  | 1 312                                     | 18.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                          | № 00.19-5/01/161/21 от 04.10.2021 г. | № 00.19-5/03/161-03/21 от 04.10.2021 г. | 900 000                                   | 18.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ»                          | № 00.19-5/01/161/21 от 04.10.2021 г. | № 00.19-5/03/161-05/21 от 04.10.2021 г. | 1 312                                     | 18.11.2025                                         |
| ПАО «Промсвязьбанк»<br>Российский филиал | № 03-КП3/23 от 20.03.2023 г.         | № 03-КП3/23-ПРОП02 от 20.03.2023 г.     | 300 000                                   | 19.06.2024                                         |

По состоянию на 31.12.2023 г. получены поручительства от Федюкина В.А.

| Кредитор        | Кредитный договор                    | Договор поручительства, залогов        | Сумма обязательств по договору, тыс. руб. | Срок погашения |
|-----------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| АО «АБ «РОССИЯ» | № 00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. | № 00.19-6/03/013-1/20 от 18.12.2020 г. | 1 640,9                                   | 01.12.2027     |

По состоянию на 31.12.2023 г. получены поручительства от ООО «ВА»

| Кредитор        | Кредитный договор                    | Договор поручительства, залогов         | Сумма обязательств по договору, тыс. руб. | Срок погашения обязательств по кредитному договору |
|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| АО «АБ «РОССИЯ» | № 00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г. | № 00.19-6/03/011-4/20 от 18.11.2020 г.  | 1 000 000                                 | 18.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ» | № 00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г. | № 00.19-6/03/011-6/20 от 25.12.2020 г.  | 5 309,1                                   | 18.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ» | № 00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. | № 00.19-6/03/013-3/20 от 17.12.2020 г.  | 5 309,1                                   | 01.12.2027                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ» | № 00.19-5/01/161/21 от 04.10.2021 г. | № 00.19-5/03/161-04/21 от 04.10.2021 г. | 900 000                                   | 18.11.2025                                         |
| АО «АБ «РОССИЯ» | № 00.19-5/01/161/21 от 04.10.2021 г. | № 00.19-5/03/161-06/21 от 04.10.2021 г. | 5 309,1                                   | 18.11.2025                                         |

В отчетном периоде Обществом по кредитному договору ООО «ВА» с АО «АБ «РОССИЯ» действуют следующие поручительства и обеспечения:

Договор банковского вклада (депозита) («гарантийный залоговый депозит») № 19-1-1/01/237/20 от 01.12.2020 г.

Договор залога прав по договору банковского вклада № 00.19-6/03/014-4/20 от 25.12.2020 г.

34

62

ПАО «Калужская сбытовая компания»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



Договор поручительства с юридическим лицом № 00.19-6/02/014-3/20 от 17.12.2020 г.

Договор залога прав по договору банковского (залогового) счета № 00.19-6/03/014-9/20 от 25.12.2020 г.

Договор последующего залога акций (15,24% АО «КГЭК») № 00.19-6/03/014-5/20 от 17.12.2020 г.

Последующий договор о залоге недвижимого имущества № 00.19-6/03/014-10/20 от 25.12.2020 г.

Договор последующего залога движимого имущества (в т.ч. основных средств) без передачи Залогодержателю № 00.19-6/03/014-7/20 от 17.12.2020 г.

Иных операций, подлежащих раскрытию Общество не осуществляет.

#### **4.3. Государственная помощь.**

В 2023 и 2022 годах Общество государственной помощи не получало.

#### **4.4. Информация по сегментам.**

Общество ведет свою деятельность в одном географическом сегменте – на территории Калужской области.

#### **4.5. Прекращаемая деятельность**

По состоянию на 31 декабря 2023 г. Общество не объявляло о прекращении какого-либо вида деятельности.

Бухгалтерская отчетность за 2023 год подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности, который предполагает, что Общество продолжит осуществлять операции в обозримом будущем, а также сможет реализовывать свои активы и отвечать по своим обязательствам по мере наступления срока их погашения. Какие-либо существенные факты, которые по отдельности или в совокупности могут обусловить значительные сомнения в допущении непрерывности деятельности Общества, отсутствуют.

#### **4.6. Информация о рисках хозяйственной деятельности**

Несмотря на устойчивость и стабильность работы электросетевого комплекса в целом, исключить полностью возможность наступления того или иного внешнего события невозможно. В Обществе управление рисками осуществляется на системной основе и направлено на их предупреждение и на совершенствование корпоративного управления и внутреннего контроля Общества. Целью системы управления рисками является повышение вероятности достижения целей Общества и снижения вероятности потенциальных потерь и убытков, обеспечение долгосрочной стабильной работы Общества при достижении баланса интересов всех заинтересованных лиц. Общество внедряет процессы и процедуры, направленные на своевременное выявление и контроль за внутренними и внешними событиями, оказывающими влияние на достижения целей Общества. В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

35

63

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год



Общество выделяет следующие группы рисков, оказывающих существенное влияние на ее деятельность: финансовые, правовые, отраслевые, страновые и региональные, репутационные риски.

#### **Финансовые риски**

Финансовый риск включает рыночный риск. Общество подвержено рыночному и кредитному рискам.

##### **1.1 Рыночные риски**

Рыночные риски - риски возникновения у Общества неблагоприятных последствий вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен, валютных курсов, процентных ставок и других экономических индикаторов. В течение 2023 года Общество было подвержено рискам в связи с изменением макроэкономических параметров в Российской Федерации, в частности, повышения цен и ценовых индексов на товары, работы, услуги и др.), изменения процентных ставок. Статьи баланса Общества, подверженные рыночным рискам, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, депозиты. Рыночные параметры риска включают в себя процентный риск. Процентный риск - риск потерь вследствие неблагоприятного изменения процентных ставок. Ключевой источник процентного риска Общества - право банков и иных контрагентов изменить процентную ставку по кредиту (займу) в течение зафиксированного срока договора. В 2023 году с целью ограничения процентного риска Общество управляло риском изменения процентных ставок, привлекая краткосрочные кредиты на погашение кассовых разрывов для оплаты электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭ), услуг сетевых компаний и погашения обязательств перед контрагентами Общества. Общество постоянно диверсифицирует кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования и процентным ставкам. При привлечении заемных средств учитывается оптимальная структура кредитного портфеля по соотношению процентный риск / процентные расходы. Привлечение кредитных средств в течение 2023 года осуществлялось в банковских учреждениях, где открыты кредитные лимиты по минимальной ставке, действующей на дату привлечения.

##### **1.2 Кредитный риск**

Несвоевременное исполнение/неисполнение обязательств контрагентами Общества, в т.ч. вследствие факторов снижения платежеспособности или банкротства контрагентов, падения уровня платежной дисциплины конечных потребителей, обуславливает подверженность кредитному риску.

Общество выделяет следующие виды кредитного риска:

- Кредитный риск банков-контрагентов и других финансовых организаций;
- Кредитный риск прочих внешних контрагентов (дебиторской задолженности покупателей электроэнергии / сетевых организаций).

Подверженность Общества кредитному риску связана с его операционной деятельностью, прежде всего, дебиторской задолженностью покупателей электроэнергии и финансовой деятельностью. В рамках управления кредитным риском банков-контрагентов и других финансовых организаций Общество оценивает их надежность и финансовую устойчивость. В течение 2023 года размещение временно свободных денежных средств Общество осуществляло в банках-контрагентах только при условии наличия кредитов в этих банках. С целью минимизации кредитного риска при взаимодействии с поставщиками и подрядчиками, Общество при подписании договора избегает условий, подразумевающих выплату авансового платежа. Общество проводит постоянный оперативный мониторинг ситуации с расчетами за потребленную электроэнергию и принимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков, при возникновении просроченной задолженности Общество использует весь арсенал юридических и экономических мер воздействия и отключение злостных неплательщиков.

36

64

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



Качество дебиторов оказывает существенное влияние на кредитный риск Общества. Несмотря на то, что погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Ввиду того, что Общество является гарантирующим поставщиком электроэнергии, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым клиентом.

#### Отраслевые риски

Основным видом деятельности Общества является купля-продажа электрической энергии. Общество реализует функции гарантирующего поставщика на территории Калужской области, сбытовая надбавка регулируется государством.

К существенным рискам Общества относятся:

- риск принятия неблагоприятных тарифно-балансовых решений: принятие неблагоприятных тарифно-балансовых решений (в т.ч. ограничения по темпам роста тарифов, устанавливаемые федеральными и региональными регулирующими органами, выпадающие доходы по группе «население», может привести к снижению необходимой валовой выручки (НВВ), получаемой от продажи электрической энергии (мощности) на розничном рынке, до величины, не позволяющей компенсировать понесенные расходы на исполнение функций гарантирующего поставщика;
- риск снижения объема реализации электроэнергии: сезонные колебания температуры, а также потеря клиентов в связи с их переходом к конкурентным сбытовым компаниям и выходом на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) могут привести к снижению полезного отпуска э/э и мощности и недополучению ожидаемой маржинальной прибыли.

В целях управления данными рисками Общество обеспечивает непрерывное взаимодействие с регулятором с целью своевременного и полного информирования о величине и структуре планируемых на очередной период регулирования затрат, а также о целях и направлении своей инвестиционной политики в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Разногласия с региональными органами регулирования тарифов по размеру сбытовых надбавок Общество урегулирует путем прохождения досудебной процедуры урегулирования разногласий в ФАС России.

#### Показатели финансового состояния гарантирующего поставщика и контрольные показатели

В соответствии с п.9 «Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии» (далее - «Положения»), утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 года №442, Общество, как гарантирующий поставщик, обязано поддерживать показатели финансового состояния согласно Приложению №1 Положений. ПАО «Калужская сбытовая компания» ежеквартально направляет в региональный регулирующий орган показатели финансового состояния гарантирующего поставщика.

| Показатель                                            | Ед. изм. | Значение показателя на 31.12.2023г. | Допустимое значение    |
|-------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------|------------------------|
| Оборачиваемость кредиторской задолженности (K1)       | дней     | 19                                  | ≤ 55                   |
| Способность возратить имеющиеся заемные средства (K2) | лет      | 5                                   | 0 ≤ K <sub>2</sub> ≤ 6 |

Показатели, характеризующие финансовое состояние гарантирующего поставщика, установленные Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 года №442 «О

37

65

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии», достигнутые Обществом по итогам 2023 г., соответствуют рекомендуемым значениям.

#### **Правовые риски**

Общество осуществляет свою деятельность в четком соответствии нормам российского законодательства. На деятельность Общества наибольшее влияние оказывают правовые риски, связанные с изменением законодательства в сфере электроэнергетики и налогового законодательства. Изменение правил функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии привели к ухудшению финансового положения энергосбытовых компаний. Несогласованность норм жилищного законодательства с нормами законодательства об электроэнергетике влекут риски роста дебиторской задолженности и недобросовестной конкуренции на розничном рынке электроэнергии. В целях управления указанными рисками создано некоммерческое партнерство гарантирующих поставщиков РФ. Общество является одним из учредителей партнерства, а также сотрудничает с органами исполнительной и законодательной власти Калужской области.

Существенность рисков, связанных с нарушением антимонопольного законодательства, обусловлена значительностью размера налагаемых штрафов и возможностью привлечения должностных лиц Общества к уголовной ответственности за допущение ограничения или устранения конкуренции.

В случае изменений в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества, Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

#### **Страновые и региональные риски**

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом. Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики. В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменений ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества. Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

#### **Репутационные риски**

Риски, связанные с потерей деловой репутации, могут быть связаны, как с внутренними, так и с внешними факторами. К внутренним факторам можно отнести ненадлежащее исполнение персоналом Общества своих должностных обязанностей и этики во взаимоотношениях с клиентами, технические сбои в работе сервисов компании, нарушение договорных обязательств перед контрагентами, некачественное предоставление услуг клиентам. К внешним факторам относятся действия со стороны третьих лиц – недобросовестная конкуренция, опубликование в СМИ ложных сведений о деятельности Общества. С целью

38

66

ПАО «Калужская сбытовая компания»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2023 год.



предотвращения репутационных рисков, Общество проводит обучение сотрудников, реализует тщательный отбор соискателей на вакантные должности, совершенствует стандарты качества предоставления услуг, организует процесс контроля над качеством услуг, ведет работу с поступающими жалобами. Общество руководствуется принципами открытости для контрагентов и клиентов. В настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа потребителей (покупателей) Общества вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставки продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

#### 4.7. События после отчетной даты

В феврале 2024 года ПАО «Калужская сбытовая компания» заключило договор купли-продажи 100 % доли в уставном капитале ООО «КОМЕТА» (до 29.01.2024 года наименовалась как ООО «Сетевая организация «Рождество»). 14 февраля 2024 года переход указанной доли к Обществу зарегистрирован в едином государственном реестре юридических лиц. Уставной капитал дочерней организации составляет 26 000 рублей. Генеральный директор ООО «КОМЕТА» - Троян Наталья Леонидовна.

По мнению руководства в Обществе отсутствуют факты хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2023 год.

Генеральный директор



29 марта 2024 г.

Г. В. Новикова

Прошито, пролужено  
и скреплено печатью  
67 (шестьдесят семь) листов

Генеральный директор

Белова И.И.



**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Бухгалтерский баланс**

на 31 декабря 2022 г.

|                                                                                                                            |         |                          |               |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------|---------------|------|
| Организация <u>Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания»</u>                                            |         | Форма по ОКУД            | Коды          |      |
| Идентификационный номер налогоплательщика                                                                                  |         | Дата (число, месяц, год) | 0710001       |      |
| Вид экономической деятельности                                                                                             | по ОКПО | 31                       | 12            | 2022 |
| Организационно-правовая форма / форма собственности                                                                        | ИНН     | 72807642                 |               |      |
| <u>Публичное акционерное общество</u> / Частная собственность                                                              | по ОНВД | 4026030252               |               |      |
| Единица измерения: в тыс. рублей                                                                                           | по ОКФС | 36.14                    |               |      |
| Местонахождение (адрес)                                                                                                    | по ОКЕИ | 12247                    | 16            |      |
| <u>248001, Калужская обл, Калуга г, Суворова пер, д. № 8</u>                                                               |         | 384                      |               |      |
| Бухгалтерские отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ |         |                          |               |      |
| Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора                         |         |                          |               |      |
| <u>Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская компания «Бизнес-Аудит»</u>                                       |         |                          |               |      |
| Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора                                 |         | ИНН                      | 4028026846    |      |
| Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора                            |         | ОГРН/ОГРНИП              | 1034004602356 |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                    | Код         | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. | На 31 декабря 2020 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | <b>АКТИВ</b>                                               |             |                       |                       |                       |
|           | <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                              |             |                       |                       |                       |
| 3.1       | Нематериальные активы                                      | 1110        | 8 317                 | 3 774                 | 4 026                 |
|           | Результаты исследований и разработок                       | 1120        | -                     | -                     | -                     |
|           | Нематериальные поисковые активы                            | 1130        | -                     | -                     | -                     |
|           | Материальные поисковые активы                              | 1140        | -                     | -                     | -                     |
| 3.2       | Основные средства                                          | 1160        | 2 803 089             | 2 563 866             | 2 447 669             |
|           | в том числе:                                               |             |                       |                       |                       |
|           | Арендованные основные средства (ППА)                       |             | 112 790               | 116 346               | -                     |
|           | Незавершенное строительство                                |             | 104 576               | 189 382               | 151 236               |
|           | Доходные вложения в материальные ценности                  | 1169        | -                     | -                     | -                     |
| 3.3       | Финансовые вложения                                        | 1170        | 1 770 976             | 1 616 778             | 1 637 948             |
|           | Отложенные налоговые активы                                | 1180        | 216 869               | 152 242               | 135 554               |
|           | Прочие внеоборотные активы                                 | 1190        | 13 949                | 14 596                | 8 055                 |
|           | <b>Итого по разделу I</b>                                  | <b>1100</b> | <b>4 815 180</b>      | <b>4 683 258</b>      | <b>4 433 273</b>      |
|           | <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                |             |                       |                       |                       |
| 3.4       | Запасы                                                     | 1210        | 4 261                 | 2 750                 | 3 539                 |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1220        | -                     | -                     | -                     |
| 3.5       | Дебиторская задолженность                                  | 1230        | 2 309 701             | 2 265 822             | 2 506 099             |
|           | в том числе:                                               |             |                       |                       |                       |
|           | покупатели и заказчики                                     |             | 1 652 848             | 1 939 411             | 2 211 671             |
|           | авансы выданные                                            |             | 12 617                | 40 754                | 28 936                |
|           | прочие дебиторы                                            |             | 344 242               | 265 657               | 265 292               |
| 3.6       | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240        | -                     | 46 000                | 46 000                |
| 3.6       | Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 1250        | 213 778               | 265 250               | 463 501               |
|           | Прочие оборотные активы                                    | 1260        | -                     | -                     | -                     |
|           | <b>Итого по разделу II</b>                                 | <b>1200</b> | <b>2 527 146</b>      | <b>2 578 622</b>      | <b>3 021 226</b>      |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                              | <b>1800</b> | <b>7 342 326</b>      | <b>7 261 880</b>      | <b>7 454 500</b>      |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 07/0001 в.2

| Показатели  | Наименование показателя                                                   | Код  | На 31 декабря<br>2022 г. | На 31 декабря<br>2021 г. | На 31 декабря<br>2020 г. |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|             | <b>ПАССИВ</b>                                                             |      |                          |                          |                          |
| <b>3.10</b> | <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                                             |      |                          |                          |                          |
|             | Уставный капитал (складочный капитал,<br>уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 18 281                   | 18 281                   | 18 281                   |
|             | Собственные акции, выкупленные у акционеров                               | 1320 | -                        | -                        | -                        |
|             | Переоценка внеоборотных активов                                           | 1340 | -                        | -                        | -                        |
|             | Добавочный капитал (без переоценки)                                       | 1350 | 307 806                  | 307 806                  | 307 806                  |
|             | Резервный капитал                                                         | 1360 | 2 745                    | 2 745                    | 2 745                    |
|             | Нераспределенная прибыль (непокрытый<br>убыток)                           | 1370 | 1 256 601                | 1 157 980                | 1 051 368                |
|             | Итого по разделу III                                                      | 1300 | 1 585 551                | 1 489 953                | 1 380 359                |
| <b>3.7</b>  | <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                     |      |                          |                          |                          |
|             | Заемные средства                                                          | 1410 | 1 800 000                | 2 306 103                | 3 484 598                |
|             | Отложенные налоговые обязательства                                        | 1420 | 349 274                  | 287 473                  | 212 872                  |
|             | Оценочные обязательства                                                   | 1430 | -                        | -                        | -                        |
|             | Прочие обязательства                                                      | 1450 | 90 646                   | 98 749                   | -                        |
|             | Итого по разделу IV                                                       | 1400 | 2 240 020                | 2 695 325                | 3 697 470                |
| <b>3.8</b>  | <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                     |      |                          |                          |                          |
|             | Заемные средства                                                          | 1510 | 1 491 804                | 1 250 041                | 675 771                  |
| <b>3.9</b>  | Кредиторская задолженность                                                | 1520 | 1 887 354                | 1 779 608                | 1 679 196                |
|             | в том числе:                                                              |      |                          |                          |                          |
|             | поставщики и подрядчики                                                   |      | 1 579 717                | 1 434 087                | 1 336 263                |
|             | заемные полученные                                                        |      | 303 615                  | 233 515                  | 220 711                  |
|             | прочие кредиторы                                                          |      | 113 722                  | 111 725                  | 122 224                  |
|             | Доходы будущих периодов                                                   | 1530 | -                        | -                        | -                        |
|             | Оценочные обязательства                                                   | 1540 | 105 297                  | 23 579                   | 21 726                   |
|             | Прочие обязательства                                                      | 1550 | 18 960                   | 17 587                   | -                        |
|             | Итого по разделу V                                                        | 1500 | 3 514 365                | 3 080 625                | 2 379 694                |
|             | <b>БАЛАНС</b>                                                             | 1700 | 7 342 926                | 7 263 080                | 7 454 502                |



Иванова Галина  
Владимировна  
(подпись)

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о финансовых результатах  
за Январь - Декабрь 2022 г.**

|                                                     |                                                              |                          |            |      |    |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------|----|
|                                                     |                                                              | Форма по ОКУД            | Коды       |      |    |
|                                                     |                                                              | Дата (число, месяц, год) | 0710002    | 31   | 12 |
| Организация                                         | Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания» | по ОКПО                  | 72807642   | 2022 |    |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | ИНН                      | 4029030252 |      |    |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | по ОКВЭД 2               | 35.14      |      |    |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество / Частная собственность       | по ОКОПФ / ОКФС          | 12247      | 16   |    |
| Единица измерения:                                  | в тыс. рублей                                                | по ОКЕИ                  | 384        |      |    |

| Пояснения | Наименование показателя                 | Код  | За Январь - Декабрь 2022 г. | За Январь - Декабрь 2021 г. |
|-----------|-----------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3.13      | Выручка                                 | 2110 | 26 033 290                  | 25 906 702                  |
| 3.13      | Себестоимость продаж                    | 2120 | (7 354 435)                 | (7 473 089)                 |
|           | Валовая прибыль (убыток)                | 2100 | 18 678 855                  | 18 433 613                  |
| 3.13      | Коммерческие расходы                    | 2210 | (17 625 950)                | (17 373 706)                |
| 3.13      | Управленческие расходы                  | 2220 | (203 435)                   | (225 140)                   |
|           | Прибыль (убыток) от продаж              | 2200 | 849 470                     | 834 767                     |
|           | Доходы от участия в других организациях | 2310 | -                           | -                           |
|           | Проценты к получению                    | 2320 | 97 996                      | 85 685                      |
|           | Проценты к уплате                       | 2330 | (466 589)                   | (443 212)                   |
| 3.14      | Прочие доходы                           | 2340 | 171 961                     | 291 145                     |
| 3.14      | Прочие расходы                          | 2350 | (520 064)                   | (638 350)                   |
|           | Прибыль (убыток) до налогообложения     | 2300 | 132 764                     | 130 035                     |
| 3.15      | Налог на прибыль                        | 2410 | (34 143)                    | (34 167)                    |
|           | в том числе:                            |      |                             |                             |
|           | текущий налог на прибыль                | 2411 | (8 869)                     | (8 935)                     |
|           | отложенный налог на прибыль             | 2412 | (25 274)                    | (25 232)                    |
|           | Прочее                                  | 2450 | -                           | -                           |
|           | Чистая прибыль (убыток)                 | 2400 | 98 621                      | 95 868                      |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2021 г.**

|                                                                                                    |                                                                               |                |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Организация                                                                                        | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"                  | по ОКПО        | 72807642      |
| Идентификационный номер налогоплательщика                                                          |                                                                               | ИНН            | 4029030252    |
| Вид экономической деятельности                                                                     | Торговля электроэнергией                                                      | по ОКВЭД 2     | 35.14         |
| Организационно-правовая форма / форма собственности                                                | Публичное акционерное общество / Частная собственность                        | по ОКФС / ОКФС | 12247 / 16    |
| Единица измерения:                                                                                 | в тыс. рублей                                                                 | по ОКЕИ        | 384           |
| Местонахождение (адрес)                                                                            | 248001, Калужская обл, Калуга г, Суворова пер, д. № 8                         |                |               |
| Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту                                             | <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ           |                |               |
| Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора | Общество с ограниченной ответственностью "Аудиторская компания "Бизнес-Аудит" |                |               |
| Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора         |                                                                               | ИНН            | 4028028846    |
| Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора    |                                                                               | ОГРН/ОГРНИП    | 1034004602356 |

| Пояснения | Наименование показателя                                    | Код  | На 31 декабря 2021 г. | На 31 декабря 2020 г. | На 31 декабря 2019 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | <b>АКТИВ</b>                                               |      |                       |                       |                       |
|           | <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                              |      |                       |                       |                       |
| 3.1       | Нематериальные активы                                      | 1110 | 3 774                 | 4 028                 | 4 037                 |
|           | Результаты исследований и разработок                       | 1120 | -                     | -                     | -                     |
|           | Нематериальные поисковые активы                            | 1130 | -                     | -                     | -                     |
|           | Материальные поисковые активы                              | 1140 | -                     | -                     | -                     |
| 3.2       | Основные средства                                          | 1150 | 2 534 117             | 2 447 688             | 2 493 452             |
|           | в том числе:                                               |      |                       |                       |                       |
|           | основные средства                                          | 1151 | 2 334 735             | 2 296 452             | 2 168 613             |
|           | Доходные вложения в материальные ценности                  | 1160 | -                     | -                     | -                     |
| 3.3       | Финансовые вложения                                        | 1170 | 1 818 778             | 1 837 948             | 1 019 726             |
|           | Отложенные налоговые активы                                | 1180 | 151 563               | 135 554               | 122 855               |
|           | Прочие внеоборотные активы                                 | 1190 | 14 595                | 8 055                 | 4 408                 |
|           | Итого по разделу I                                         | 1100 | 4 522 828             | 4 433 273             | 3 644 478             |
|           | <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                |      |                       |                       |                       |
| 3.4       | Запасы                                                     | 1210 | 2 750                 | 3 539                 | 2 658                 |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1220 | -                     | -                     | -                     |
| 3.5       | Дебиторская задолженность                                  | 1230 | 2 265 822             | 2 508 099             | 2 448 303             |
|           | в том числе:                                               |      |                       |                       |                       |
|           | покупатели и заказчики                                     | 1231 | 1 939 411             | 2 211 871             | 2 161 355             |
|           | авансы выданные                                            | 1232 | 40 754                | 28 936                | 21 273                |
|           | прочие дебиторы                                            | 1233 | 285 657               | 267 292               | 265 675               |
| 3.3       | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 46 000                | 46 000                | -                     |
| 3.6       | Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 1250 | 265 250               | 463 591               | 29 750                |
|           | Прочие оборотные активы                                    | 1260 | -                     | -                     | -                     |
|           | Итого по разделу II                                        | 1200 | 2 579 822             | 3 021 229             | 2 480 711             |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                              | 1600 | 7 102 650             | 7 454 502             | 6 125 189             |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 0710001 с.2

| Пояснения | Наименование показателя                                                | Код  | На 31 декабря<br>2021 г. | На 31 декабря<br>2020 г. | На 31 декабря<br>2019 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                          |      |                          |                          |                          |
|           | <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                                          |      |                          |                          |                          |
| 3.10      | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 18 297                   | 18 297                   | 18 297                   |
|           | Собственные акции, выкупленные у акционеров                            | 1320 | -                        | -                        | -                        |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                        | 1340 | -                        | -                        | -                        |
|           | Добавочный капитал (без переоценки)                                    | 1350 | 307 908                  | 307 908                  | 307 908                  |
|           | Резервный капитал                                                      | 1360 | 2 745                    | 2 745                    | 2 745                    |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                           | 1370 | 1 147 256                | 1 051 388                | 959 397                  |
|           | Итого по разделу III                                                   | 1300 | 1 476 206                | 1 380 338                | 1 288 347                |
|           | <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |      |                          |                          |                          |
| 3.7       | Заемные средства                                                       | 1410 | 2 309 103                | 3 464 598                | 790 860                  |
|           | Отложенные налоговые обязательства                                     | 1420 | 254 113                  | 212 872                  | 185 822                  |
|           | Оценочные обязательства                                                | 1430 | -                        | -                        | -                        |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1450 | -                        | -                        | -                        |
|           | Итого по разделу IV                                                    | 1400 | 2 563 216                | 3 697 470                | 976 682                  |
|           | <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |      |                          |                          |                          |
| 3.8       | Заемные средства                                                       | 1510 | 1 250 041                | 675 771                  | 2 204 911                |
| 3.9       | Кредиторская задолженность                                             | 1520 | 1 779 608                | 1 679 198                | 1 633 718                |
|           | в том числе:                                                           |      |                          |                          |                          |
|           | поставщики и подрядчики                                                | 1521 | 1 434 087                | 1 336 263                | 810 110                  |
|           | авансы полученные                                                      | 1522 | 235 816                  | 220 711                  | 232 603                  |
|           | прочие кредиторы                                                       | 1523 | 111 705                  | 122 224                  | 591 005                  |
|           | Доходы будущих периодов                                                | 1530 | -                        | -                        | -                        |
|           | Оценочные обязательства                                                | 1540 | 33 579                   | 21 725                   | 21 531                   |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1550 | -                        | -                        | -                        |
|           | Итого по разделу V                                                     | 1500 | 3 063 228                | 2 376 694                | 3 860 160                |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                                          | 1700 | 7 102 650                | 7 454 502                | 6 125 189                |



Руководитель  
(подпись)

Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

31 марта 2022 г.

Отчет о финансовых результатах  
за Январь - Декабрь 2021 г.

|                                                     |                                                              |                          |            |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|
| Организация                                         | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | форма по ОКУД            | 0710002    |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | Дата (число, месяц, год) | 31 12 2021 |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | по ОКПО                  | 72807642   |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество / Частная собственность       | ИНН                      | 4029030252 |
| Единица измерения:                                  | в тыс. рублей                                                | по ОКВЭД 2               | 35.14      |
|                                                     |                                                              | по ОКФС / ОКФС           | 12247 16   |
|                                                     |                                                              | по ОКЕИ                  | 384        |

| Пояснения | Наименование показателя                 | Код  | За Январь - Декабрь 2021 г. | За Январь - Декабрь 2020 г. |
|-----------|-----------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3.13      | Выручка                                 | 2110 | 25 906 702                  | 23 732 117                  |
| 3.13      | Себестоимость продаж                    | 2120 | (7 473 089)                 | (6 262 747)                 |
|           | Валовая прибыль (убыток)                | 2100 | 18 433 613                  | 17 469 370                  |
| 3.13      | Коммерческие расходы                    | 2210 | (17 373 706)                | (16 641 311)                |
| 3.13      | Управленческие расходы                  | 2220 | (225 140)                   | (162 336)                   |
|           | Прибыль (убыток) от продаж              | 2200 | 834 767                     | 665 720                     |
|           | Доходы от участия в других организациях | 2310 | -                           | -                           |
|           | Проценты к получению                    | 2320 | 85 685                      | 16 740                      |
|           | Проценты к уплате                       | 2330 | (443 212)                   | (364 907)                   |
| 3.14      | Прочие доходы                           | 2340 | 291 145                     | 103 239                     |
| 3.14      | Прочие расходы                          | 2350 | (638 350)                   | (299 132)                   |
|           | Прибыль (убыток) до налогообложения     | 2300 | 130 035                     | 121 660                     |
| 3.15      | Налог на прибыль                        | 2410 | (34 167)                    | (29 669)                    |
|           | в том числе:                            |      |                             |                             |
|           | текущий налог на прибыль                | 2411 | (8 935)                     | (15 318)                    |
|           | отложенный налог на прибыль             | 2412 | (25 232)                    | (14 351)                    |
|           | Прочее                                  | 2460 | -                           | -                           |
| 3.15      | Чистая прибыль (убыток)                 | 2400 | 95 868                      | 91 991                      |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 0710002 с.2

| Пояснения | Наименование показателя                                                                         | Код  | За Январь - Декабрь<br>2021 г. | За Январь - Декабрь<br>2020 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
|           | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода   | 2510 | -                              | -                              |
|           | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                   | 2520 | -                              | -                              |
|           | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | 2530 | -                              | -                              |
|           | Совокупный финансовый результат периода                                                         | 2500 | 95 868                         | 91 991                         |
|           | Справочно<br>Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)                                           | 2900 | 1,0479                         | 1,0055                         |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию                                                          | 2910 | -                              | -                              |



Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

31 марта 2022 г.

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о движении денежных средств  
за Январь - Декабрь 2021 г.**

|                                                     |                                                              |                          |            |    |      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|----|------|
| Организация                                         | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" | Форма по ОКУД            | Коды       |    |      |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              | Дата (число, месяц, год) | 31         | 12 | 2021 |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     | по ОКПО                  | 72807642   |    |      |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество / Частная собственность       | ИНН                      | 4029030252 |    |      |
| Единица измерения:                                  | в тыс. рублей                                                | по ОКВЭД 2               | 35.14      |    |      |
|                                                     |                                                              | по ОКОПФ / ОКФС          | 12247      | 16 |      |
|                                                     |                                                              | по ОКЕИ                  | 384        |    |      |

| Наименование показателя                                                                                                             | Код  | За Январь - Декабрь 2021 г. | За Январь - Декабрь 2020 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>                                                                                          |      |                             |                             |
| Поступления - всего                                                                                                                 | 4110 | 25 424 405                  | 22 226 522                  |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг                                                                                        | 4111 | 25 233 870                  | 22 134 051                  |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                                          | 4112 | 5 694                       | 10 211                      |
| от перепродажи финансовых вложений                                                                                                  | 4113 | -                           | -                           |
|                                                                                                                                     | 4114 | -                           | -                           |
| прочие поступления                                                                                                                  | 4119 | 184 841                     | 82 260                      |
| Платежи - всего                                                                                                                     | 4120 | (24 833 895)                | (22 023 676)                |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги                                                                       | 4121 | (23 772 827)                | (21 145 128)                |
| в связи с оплатой труда работников                                                                                                  | 4122 | (482 776)                   | (357 548)                   |
| процентов по долговым обязательствам                                                                                                | 4123 | (446 857)                   | (362 813)                   |
| налога на прибыль организаций                                                                                                       | 4124 | (17 310)                    | (15 033)                    |
|                                                                                                                                     | 4125 | -                           | -                           |
| прочие платежи                                                                                                                      | 4129 | (114 125)                   | (143 154)                   |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций                                                                                         | 4100 | 590 510                     | 202 846                     |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>                                                                                   |      |                             |                             |
| Поступления - всего                                                                                                                 | 4210 | 64                          | 2 377                       |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)                                                                         | 4211 | 62                          | 2 377                       |
| от продажи акций других организаций (долей участия)                                                                                 | 4212 | -                           | -                           |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)              | 4213 | 2                           | -                           |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях          | 4214 | -                           | -                           |
|                                                                                                                                     | 4215 | -                           | -                           |
| прочие поступления                                                                                                                  | 4219 | -                           | -                           |
| Платежи - всего                                                                                                                     | 4220 | (156 141)                   | (909 256)                   |
| в том числе:                                                                                                                        |      |                             |                             |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 4221 | (156 141)                   | (43 685)                    |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)                                                                    | 4222 | -                           | -                           |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | -                           | (8 700)                     |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива                                                 | 4224 | -                           | -                           |
|                                                                                                                                     | 4225 | -                           | -                           |
| прочие платежи                                                                                                                      | 4229 | -                           | (856 871)                   |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций                                                                                  | 4200 | (156 077)                   | (906 879)                   |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 0710005 с.2

| Наименование показателя                                                                                                   | Код  | За Январь - Декабрь<br>2021 г. | За Январь - Декабрь<br>2020 г. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>                                                                             |      |                                |                                |
| Поступления - всего                                                                                                       | 4310 | 6 273 254                      | 17 922 633                     |
| в том числе:                                                                                                              |      |                                |                                |
| получение кредитов и займов                                                                                               | 4311 | 6 273 254                      | 17 542 923                     |
| денежных вкладов собственников (участников)                                                                               | 4312 | -                              | -                              |
| от выпуска акций, увеличения долей участия                                                                                | 4313 | -                              | -                              |
| от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.                                                       | 4314 | -                              | 380 010                        |
|                                                                                                                           | 4315 | -                              | -                              |
| прочие поступления                                                                                                        | 4319 | -                              | -                              |
| Платежи - всего                                                                                                           | 4320 | (6 906 028)                    | (16 785 059)                   |
| в том числе:                                                                                                              |      |                                |                                |
| собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321 | (34 679)                       | (2)                            |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                         | 4322 | -                              | -                              |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                         | 4323 | (6 871 349)                    | (16 749 156)                   |
|                                                                                                                           | 4324 | -                              | -                              |
| прочие платежи                                                                                                            | 4329 | -                              | (35 901)                       |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций                                                                            | 4300 | (632 774)                      | 1 137 874                      |
| Сальдо денежных потоков за отчетный период                                                                                | 4400 | (198 341)                      | 433 841                        |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода                                              | 4450 | 463 591                        | 29 750                         |
| Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода                                               | 4500 | 265 250                        | 463 591                        |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю                                                  | 4490 | -                              | -                              |



Новикова Галина  
Владимировна  
(расшифровка подписи)

31 марта 2022 г.

14

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Форма 0710001 с.2

| Пояснения | Наименование показателя                                                | Код  | На 31 декабря<br>2020 г. | На 31 декабря<br>2019 г. | На 31 декабря<br>2018 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                          |      |                          |                          |                          |
| 3.10      | <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                                          |      |                          |                          |                          |
|           | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 18 297                   | 18 297                   | 18 297                   |
|           | Собственные акции, выкупленные у акционеров                            | 1320 | -                        | -                        | (4 088)                  |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                        | 1340 | -                        | -                        | -                        |
|           | Добавочный капитал (без переоценки)                                    | 1350 | 307 908                  | 307 908                  | 307 908                  |
|           | Резервный капитал                                                      | 1360 | 2 745                    | 2 745                    | 2 745                    |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                           | 1370 | 1 051 358                | 858 397                  | 896 614                  |
|           | Итого по разделу III                                                   | 1300 | 1 380 338                | 1 288 347                | 1 221 476                |
| 3.7       | <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |      |                          |                          |                          |
|           | Заемные средства                                                       | 1410 | 3 484 598                | 790 860                  | 819 690                  |
|           | Отложенные налоговые обязательства                                     | 1420 | 212 872                  | 185 822                  | 154 819                  |
|           | Оценочные обязательства                                                | 1430 | -                        | -                        | -                        |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1450 | -                        | -                        | -                        |
|           | Итого по разделу IV                                                    | 1400 | 3 697 470                | 976 682                  | 974 509                  |
| 3.8       | <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |      |                          |                          |                          |
|           | Заемные средства                                                       | 1510 | 675 771                  | 2 204 911                | 2 469 102                |
| 3.9       | Кредиторская задолженность                                             | 1520 | 1 679 198                | 1 633 718                | 1 559 052                |
|           | в том числе:                                                           |      |                          |                          |                          |
|           | поставщики и подрядчики                                                | 1521 | 1 336 263                | 810 110                  | 785 451                  |
|           | авансы полученные                                                      | 1522 | 220 711                  | 232 603                  | 247 361                  |
|           | прочие кредиторы                                                       | 1523 | 122 224                  | 591 005                  | 526 240                  |
|           | Доходы будущих периодов                                                | 1530 | -                        | -                        | -                        |
| 3.11      | Оценочные обязательства                                                | 1540 | 21 725                   | 21 531                   | 18 448                   |
|           | Прочие обязательства                                                   | 1550 | -                        | -                        | -                        |
|           | Итого по разделу V                                                     | 1500 | 2 376 694                | 3 660 160                | 4 046 602                |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                                          | 1700 | 7 454 502                | 6 125 189                | 6 242 587                |



Яшанин Анатолий  
Николаевич  
(подпись/полная подпись)

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о финансовых результатах  
за Январь - Декабрь 2020 г.**

|                                                     |                                                              |                          |                |            |    |         |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|------------|----|---------|
|                                                     |                                                              | Дата (число, месяц, год) | Форма по ОКУД  | Коды       |    |         |
|                                                     |                                                              |                          |                | 0710002    | 31 | 12 2020 |
| Организация                                         | Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" |                          | по ОКПО        | 72807642   |    |         |
| Идентификационный номер налогоплательщика           |                                                              |                          | ИНН            | 4029030252 |    |         |
| Вид экономической деятельности                      | Торговля электроэнергией                                     |                          | по ОКВЭД 2     | 35.14      |    |         |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Публичное акционерное общество / Частная собственность       |                          | по ОКФС / ОКФС | 12247      | 16 |         |
| Единица измерения:                                  | в тыс. рублей                                                |                          | по ОКЕИ        | 384        |    |         |

| Пояснения | Наименование показателя                 | Код  | За Январь - Декабрь 2020 г. | За Январь - Декабрь 2019 г. |
|-----------|-----------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3.13      | Выручка                                 | 2110 | 23 732 117                  | 23 613 156                  |
| 3.13      | Себестоимость продаж                    | 2120 | (6 262 747)                 | (7 006 720)                 |
|           | Валовая прибыль (убыток)                | 2100 | 17 469 370                  | 16 606 436                  |
| 3.13      | Коммерческие расходы                    | 2210 | (16 641 311)                | (15 977 551)                |
| 3.13      | Управленческие расходы                  | 2220 | (162 339)                   | (118 124)                   |
|           | Прибыль (убыток) от продаж              | 2200 | 665 720                     | 510 761                     |
|           | Доходы от участия в других организациях | 2310 | -                           | 2 000                       |
|           | Проценты к получению                    | 2320 | 16 740                      | 10 998                      |
|           | Проценты к уплате                       | 2330 | (364 907)                   | (366 382)                   |
| 3.14      | Прочие доходы                           | 2340 | 103 239                     | 229 101                     |
| 3.14      | Прочие расходы                          | 2350 | (299 132)                   | (261 976)                   |
|           | Прибыль (убыток) до налогообложения     | 2300 | 121 660                     | 84 502                      |
| 3.15      | Налог на прибыль                        | 2410 | (29 668)                    | (21 718)                    |
|           | в том числе:                            |      |                             |                             |
|           | текущий налог на прибыль                | 2411 | (15 318)                    | -                           |
|           | отложенный налог на прибыль             | 2412 | (14 351)                    | (21 718)                    |
|           | Прочее                                  | 2460 | -                           | -                           |
| 3.15      | Чистая прибыль (убыток)                 | 2400 | 91 991                      | 62 784                      |

Форма 0710002-2

| Пояснения | Наименование показателя                                                                         | Код  | За Январь - Декабрь<br>2020 г. | За Январь - Декабрь<br>2019 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
|           | <b>СПРАВОЧНО</b>                                                                                |      |                                |                                |
|           | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода   | 2510 | -                              | -                              |
|           | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                   | 2520 | -                              | -                              |
|           | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | 2530 | -                              | -                              |
|           | Совокупный финансовый результат периода                                                         | 2500 | 91 991                         | 62 784                         |
|           | Базовая прибыль (убыток) на акцию                                                               | 2900 | -                              | -                              |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию (руб)                                                    | 2910 | 1 0055                         | 0 6863                         |



Яшанин Анатолий  
Николаевич  
(расшифровка подписи)

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 20 19 г.**

Организация Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания»  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности Торговля электроэнергией  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) 248001, Калужская обл., г. Калуга, пер. Суворова д.11

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
по  
ОКВЭД 2

| Коды       |    |      |
|------------|----|------|
| 0710001    |    |      |
| 31         | 12 | 2019 |
| 72807642   |    |      |
| 4029030252 |    |      |
|            |    |      |
| 35.14      |    |      |
| 12247      | 16 |      |
| 384        |    |      |

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ  
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)  
индивидуального аудитора Общество с ограниченной ответственностью  
«Аудиторская компания «Бизнес-Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика  
Основной государственный регистрационный номер

ИНН  
ОГРН

| Пояснения 1 | Наименование показателя 2            | Код         | На 31 декабря 20 19 г.3 | На 31 декабря 20 18 г.4 | На 31 декабря 20 17 г.5 |
|-------------|--------------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|             | <b>АКТИВ</b>                         |             |                         |                         |                         |
|             | <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>        |             |                         |                         |                         |
| 3.1         | Нематериальные активы                | 1110        | 4 037                   | 3 797                   | 3 137                   |
|             | Результаты исследований и разработок | 1120        | 0                       | -                       | -                       |
|             | Нематериальные поисковые активы      | 1130        | 0                       | -                       | -                       |
|             | Материальные поисковые активы        | 1140        | 0                       | -                       | -                       |
| 3.2         | Основные средства                    | 1150        | 2 493 452               | 2 558 314               | 2 495 917               |
|             | Доходные вложения в материальные     | 1160        | 0                       | -                       | -                       |
| 3.3         | Финансовые вложения                  | 1170        | 1 010 726               | 700 523                 | 609 784                 |
|             | Отложенные налоговые активы          | 1180        | 122 841                 | 113 553                 | 76 852                  |
|             | Прочие внеоборотные активы           | 1190        | 4 408                   | -                       | 16                      |
|             | <b>Итого по разделу I</b>            | <b>1100</b> | <b>3 644 464</b>        | <b>3 376 487</b>        | <b>3 185 706</b>        |
|             | <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>          |             |                         |                         |                         |
| 3.4         | Запасы                               | 1210        | 2 658                   | 2 618                   | 4 217                   |
|             | Налог на добавленную стоимость по    | 1220        | 0                       | 488                     | 533                     |
| 3.5         | Дебиторская задолженность            | 1230        | 2 448 303               | 2 822 830               | 2 346 353               |
|             | Финансовые вложения (за исключением  | 1240        | 0                       | -                       | -                       |
| 3.6         | Денежные средства и денежные         | 1250        | 29 750                  | 40 147                  | 80 816                  |
|             | Прочие оборотные активы              | 1260        | 0                       | -                       | -                       |
|             | <b>Итого по разделу II</b>           | <b>1200</b> | <b>2 480 711</b>        | <b>2 866 083</b>        | <b>2 431 929</b>        |
|             | <b>БАЛАНС</b>                        | <b>1600</b> | <b>6 125 175</b>        | <b>6 242 570</b>        | <b>5 617 635</b>        |

Форма 0710001 с. 2

| Пояснения 1 | Наименование показателя 2             | Код         | На 31 декабря<br>20 19 г. 3 | На 31 декабря<br>20 18 г. 4 | На 31 декабря<br>20 17 г. 5 |
|-------------|---------------------------------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|             | <b>ПАССИВ</b>                         |             |                             |                             |                             |
|             | <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ 6</b>       |             |                             |                             |                             |
| 3.10        | Уставный капитал (складочный)         | 1310        | 18 297                      | 18 297                      | 18 297                      |
| 3.10        | Собственные акции, выкупленные у      | 1320        | ( 0 )                       | ( 4 088 )                   | ( 2 655 )                   |
|             | Переоценка внеоборотных активов       | 1340        | 0                           | -                           | -                           |
| 3.10        | Добавочный капитал (без переоценки)   | 1350        | 307 908                     | 307 908                     | 307 908                     |
| 3.10        | Резервный капитал                     | 1360        | 2 745                       | 2 745                       | 2 745                       |
| 3.10        | Нераспределенная прибыль (непокрытый  | 1370        | 1 013 894                   | 945 866                     | 913 870                     |
|             | <b>Итого по разделу III</b>           | <b>1300</b> | <b>1 342 844</b>            | <b>1 270 728</b>            | <b>1 240 165</b>            |
|             | <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b> |             |                             |                             |                             |
| 3.7         | Заемные средства                      | 1410        | 790 860                     | 819 890                     | 875 000                     |
|             | Отложенные налоговые обязательства    | 1420        | 131 311                     | 105 550                     | 76 658                      |
|             | Оценочные обязательства               | 1430        | 0                           | -                           | -                           |
|             | Прочие обязательства                  | 1450        | 0                           | -                           | -                           |
|             | <b>Итого по разделу IV</b>            | <b>1400</b> | <b>922 171</b>              | <b>925 240</b>              | <b>951 658</b>              |
|             | <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b> |             |                             |                             |                             |
| 3.8         | Заемные средства                      | 1510        | 2 204 911                   | 2 469 102                   | 1 972 152                   |
| 3.9         | Кредиторская задолженность            | 1520        | 1 633 718                   | 1 559 052                   | 1 438 490                   |
|             | Доходы будущих периодов               | 1530        | 0                           | -                           | -                           |
| 3.11        | Оценочные обязательства               | 1540        | 21 531                      | 18 446                      | 15 170                      |
|             | Прочие обязательства                  | 1550        | 0                           | -                           | -                           |
|             | <b>Итого по разделу V</b>             | <b>1500</b> | <b>3 860 160</b>            | <b>4 046 602</b>            | <b>3 425 812</b>            |
|             | <b>БАЛАНС</b>                         | <b>1700</b> | <b>6 125 175</b>            | <b>6 242 570</b>            | <b>5 617 635</b>            |

Руководитель

Яшанин А.Н.

(расшифровка подписи)

« 30 » марта 20 20 г.



**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

**Отчет о финансовых результатах**

за Январь - Декабрь 2018 г.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Организация Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания" по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН

Вид экономической деятельности Торговля электроэнергией по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности

по ОКОПФ / ОКФС

Публичное акционерное общество / Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

по ОКЕИ

| Коды       |    |      |
|------------|----|------|
| 0710003    |    |      |
| 31         | 12 | 2018 |
| 72607642   |    |      |
| 4029030252 |    |      |
| 35.14      |    |      |
| 12347      | 16 |      |
| 384        |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                            | Код  | за Январь - Декабрь 2018 г. | за Январь - Декабрь 2018 г. |
|-----------|----------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3.13      | Выручка                                            | 2110 | 23 513 196                  | 21 669 781                  |
| 3.13      | Себестоимость продаж                               | 2120 | ( 7 006 730 )               | ( 6 926 537 )               |
|           | Валовая прибыль (убыток)                           | 2100 | 16 506 436                  | 14 743 244                  |
| 3.13      | Коммерческие расходы                               | 2210 | ( 15 977 551 )              | ( 14 392 630 )              |
|           | Управленческие расходы                             | 2220 | ( 118 124 )                 | ( 91 847 )                  |
|           | Прибыль (убыток) от продаж                         | 2200 | 510 761                     | 258 767                     |
|           | Доходы от участия в других организациях            | 2310 | 2 000                       | 10 000                      |
| 3.14      | Проценты к получению                               | 2320 | 10 998                      | 5 594                       |
| 3.14      | Проценты к уплате                                  | 2330 | ( 386 362 )                 | ( 373 131 )                 |
| 3.14      | Прочие доходы                                      | 2340 | 229 101                     | 295 408                     |
| 3.14      | Прочие расходы                                     | 2350 | ( 281 976 )                 | ( 172 851 )                 |
|           | Прибыль (убыток) до налогообложения                | 2300 | 84 502                      | 24 187                      |
|           | Текущий налог на прибыль                           | 2410 | ( 0 )                       | ( - )                       |
|           | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | 2421 | 26                          | ( 10 847 )                  |
| 3.15      | Изменение отложенных налоговых обязательств        | 2430 | ( 25 752 )                  | ( 28 891 )                  |
| 3.15      | Изменение отложенных налоговых активов             | 2450 | 9 268                       | 36 791                      |
|           | Прочее                                             | 2460 | ( 0 )                       | ( - )                       |
|           | Чистая прибыль (убыток)                            | 2400 | 68 028                      | 31 397                      |

| Показатель | Наименование показателя                                                                       | Код  | за Январь - Декабрь<br>2019 г. | за Январь - Декабрь<br>2018 г. |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------------|
|            | <b>СПРАВОЧНО</b>                                                                              |      |                                |                                |
|            | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | -                              | -                              |
|            | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                 | 2520 | -                              | -                              |
|            | Совокупный финансовый результат периода                                                       | 2500 | 88 028                         | 31 997                         |
|            | Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)                                                      | 2900 | 0,7436                         | 0,3487                         |
|            | Разводненная прибыль (убыток) на акцию                                                        | 2910 | -                              | -                              |

Генеральный директор



Яшин А.Н.  
Заместитель директора

"30" марта 2020 г.

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"  
Ведомость амортизации ОС за Январь 2024 г. - Ноябрь 2024 г.  
Выданы данные БУ (данные бухгалтерского учета)  
Согласно: Ведомости Калужской компании

| Группа учета ОС                                                                  | Номенклатурная группа | Дата ввода в эксплуатацию | Первоначальная стоимость | По началу периода       |                         |                       | За период                       |                      |                      | По концу периода        |                         |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                  |                       |                           |                          | Стоимость               | Амортизация (показ)     | Остаточная стоимость  | Накопленная амортизация (показ) | Уменьшение стоимости | Увеличение стоимости | Стоимость               | Амортизация (показ)     | Остаточная стоимость    |
| Здания                                                                           |                       |                           | 543 279 564,81           | 167 601 561,36          | 381 146 552,85          | 17 011 302,86         | 41 421 512,34                   | 12 565 355,88        | 5 964 670,00         | 543 945 435,81          | 167 779 587,34          | 391 265 858,34          |
| Специализированные машины и оборудование (в том числе автотранспортные средства) |                       |                           | 767 564 276,27           | 165 081 505,36          | 602 482 770,91          | 13 031 341,46         | 13 031 341,46                   |                      | 0 000 000,00         | 767 564 276,27          | 165 081 505,36          | 602 482 770,91          |
| Оборудование                                                                     |                       |                           | 2 039 444 917,46         | 169 024 786,21          | 1 870 420 131,25        | 367 023 215,11        | 341 761 749,89                  | 760 260,00           | 84 174 169,33        | 2 039 444 917,46        | 169 024 786,21          | 1 870 420 131,25        |
| Технические средства                                                             |                       |                           | 81 394 422,26            | 42 169 715,87           | 39 184 706,39           | 1 243 517,94          | 1 017 284,00                    | 2 211 767,96         | 2 211 767,96         | 81 394 422,26           | 42 169 715,87           | 39 184 706,39           |
| Производственный и хозяйственный инвентарь                                       |                       |                           | 1 242 552,53             | 251 112,76              | 991 439,77              | 0 000 000,00          | 78 991,31                       |                      |                      | 1 242 552,53            | 251 112,76              | 991 439,77              |
| Машинные инструменты                                                             |                       |                           | 38 422 88,96             | 7 684 181,34            | 30 738 707,62           | 1 344 311,16          |                                 |                      |                      | 38 422 88,96            | 7 684 181,34            | 30 738 707,62           |
| Детали и запчасти                                                                |                       |                           | 0 000 000,00             |                         | 0 000 000,00            |                       |                                 |                      |                      | 0 000 000,00            |                         | 0 000 000,00            |
| <b>Итого</b>                                                                     |                       |                           | <b>4 688 316 762,31</b>  | <b>1 064 863 652,53</b> | <b>3 623 453 109,78</b> | <b>488 023 717,95</b> | <b>388 113 311,71</b>           | <b>15 083 423,84</b> | <b>8 052 524,32</b>  | <b>4 688 316 762,31</b> | <b>1 064 863 652,53</b> | <b>3 623 453 109,78</b> |

Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"  
Оборотно-сальдовая ведомость по счету 90.01 за Январь 2024 г. - Ноябрь 2024 г.  
Выданы данные БУ (данные бухгалтерского учета)

| Счет                                                                                          | Сальдо на начало периода |        | Обороты за период |                          | Сальдо на конец периода |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|-------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                                                                               | Дебет                    | Кредит | Дебет             | Кредит                   | Дебет                   | Кредит                   |
| 90.01                                                                                         |                          |        |                   | 33 171 010 397,04        |                         | 33 171 010 397,04        |
| 90.01.1                                                                                       |                          |        |                   | 33 171 010 397,04        |                         | 33 171 010 397,04        |
| Прочие работы, услуги                                                                         |                          |        |                   | 1 992 687,28             |                         |                          |
| Агентское вознаграждение                                                                      |                          |        |                   | 25 800,00                |                         |                          |
| Повторное подключение абонентов                                                               |                          |        |                   | 1 868 909,83             |                         |                          |
| Услуги по зарядке электромобилей                                                              |                          |        |                   | 4 977,45                 |                         |                          |
| Реализация тепловой и электрической энергии                                                   |                          |        |                   | 154 416 067,36           |                         |                          |
| Реализация горячего водоснабжения (компонент холодная вода)                                   |                          |        |                   | 1 163 855,46             |                         |                          |
| Реализация тепловой энергии (компонент гор. водоснабжения)                                    |                          |        |                   | 43 375 826,28            |                         |                          |
| Реализация тепловой энергии (на границе)                                                      |                          |        |                   | 106 796 966,97           |                         |                          |
| Реализация теплоносителя                                                                      |                          |        |                   | 229 427,06               |                         |                          |
| Реализация теплоносителя (компонент гор. водоснабжения)                                       |                          |        |                   | 847 989,59               |                         |                          |
| Реализация электроэнергии, мощности                                                           |                          |        |                   | 32 984 238 805,45        |                         |                          |
| Выручка от реализации электроэнергии (население и приравненные к нему категории потребителей) |                          |        |                   | 6 681 506 895,54         |                         |                          |
| Выручка от реализации электроэнергии (прочие потребители)                                     |                          |        |                   | 23 829 347 629,64        |                         |                          |
| Выручка от реализации электроэнергии (прочие потребители)*                                    |                          |        |                   | 330 800 852,52           |                         |                          |
| Выручка от реализации электроэнергии (сетевые организации)                                    |                          |        |                   | 2 134 583 427,75         |                         |                          |
| Услуги по технологическому подключению                                                        |                          |        |                   | 30 452 836,95            |                         |                          |
| Услуги по технологическому подключению к тепловым                                             |                          |        |                   | 30 452 836,95            |                         |                          |
| <b>Итого</b>                                                                                  |                          |        |                   | <b>33 171 010 397,04</b> |                         | <b>33 171 010 397,04</b> |

Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"  
Ведомость амортизации ОС за 2023 г.  
Выданы данные БУ (данные бухгалтерского учета)  
Согласно: Ведомости Калужской компании

| Группа учета ОС                                                                  | Номенклатурная группа | Дата ввода в эксплуатацию | Первоначальная стоимость | По началу периода       |                         |                       | За период                       |                      |                      | По концу периода        |                         |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                  |                       |                           |                          | Стоимость               | Амортизация (показ)     | Остаточная стоимость  | Накопленная амортизация (показ) | Уменьшение стоимости | Увеличение стоимости | Стоимость               | Амортизация (показ)     | Остаточная стоимость    |
| Здания                                                                           |                       |                           | 540 562 643,40           | 119 258 123,45          | 421 304 519,95          | 1 364 293,93          | 31 446 532,07                   | 1 582 378,44         | 529 992,00           | 542 072 545,45          | 167 163 081,58          | 381 115 583,33          |
| Специализированные машины и оборудование (в том числе автотранспортные средства) |                       |                           | 758 661 353,16           | 61 556 172,55           | 697 105 180,61          | 29 643 387,12         | 23 420 352,06                   | 140 802,14           | 140 802,00           | 758 999 678,27          | 165 081 505,36          | 593 918 172,91          |
| Оборудование                                                                     |                       |                           | 2 074 701 223,80         | 169 024 786,21          | 1 905 676 437,59        | 463 793 893,49        | 76 727 296,42                   | 25 216,36            | 1 114,00             | 2 074 701 223,80        | 169 024 786,21          | 1 905 676 437,59        |
| Технические средства                                                             |                       |                           | 82 261 702,91            | 24 343 224,32           | 57 918 478,59           | 13 131 136,35         | 17 265 991,00                   |                      |                      | 82 261 702,91           | 24 343 224,32           | 57 918 478,59           |
| Производственный и хозяйственный инвентарь                                       |                       |                           | 1 242 552,53             | 251 112,76              | 991 439,77              | 0 000 000,00          | 78 991,31                       |                      |                      | 1 242 552,53            | 251 112,76              | 991 439,77              |
| Машинные инструменты                                                             |                       |                           | 38 422 88,96             | 7 684 181,34            | 30 738 707,62           | 1 344 311,16          |                                 |                      |                      | 38 422 88,96            | 7 684 181,34            | 30 738 707,62           |
| Детали и запчасти                                                                |                       |                           | 0 000 000,00             |                         | 0 000 000,00            |                       |                                 |                      |                      | 0 000 000,00            |                         | 0 000 000,00            |
| <b>Итого</b>                                                                     |                       |                           | <b>3 982 251 771,85</b>  | <b>1 064 863 652,53</b> | <b>2 917 388 119,32</b> | <b>585 213 587,89</b> | <b>152 579 689,87</b>           | <b>1 758 897,10</b>  | <b>8 052 524,32</b>  | <b>3 982 251 771,85</b> | <b>1 064 863 652,53</b> | <b>2 917 388 119,32</b> |

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"

**Оборотно-сальдовая ведомость по счету 90.02 за Январь 2024 г. - Ноябрь 2024 г.**

Высказанные данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

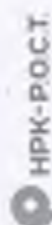
| Счет<br>Номенклатурные группы                                                                 | Сальдо на начало периода |        | Обороты за период       |        | Сальдо на конец периода |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
|                                                                                               | Дебет                    | Кредит | Дебет                   | Кредит | Дебет                   | Кредит |
| 90.02                                                                                         |                          |        | 8 372 674 616,96        |        | 8 372 674 616,96        |        |
| Реализация тепловой и электрической энергии                                                   |                          |        | 360 404 152,70          |        |                         |        |
| Реализация горячего водоснабжения (компонент холодная вода)                                   |                          |        | 1 380 999,43            |        |                         |        |
| Реализация тепловой энергии (компонент)                                                       |                          |        | 237 120 668,62          |        |                         |        |
| Реализация тепловой энергии (на границе потребителей)                                         |                          |        | 120 541 406,13          |        |                         |        |
| Реализация теплоносителя                                                                      |                          |        | 692 189,45              |        |                         |        |
| Реализация теплоносителя (компонент)                                                          |                          |        | 699 908,87              |        |                         |        |
| Реализация электроэнергии, мощности                                                           |                          |        | 8 012 470 464,26        |        |                         |        |
| Выручка от реализации электроэнергии (население и приравненные к нему категории потребителей) |                          |        | 1 906 985 722,89        |        |                         |        |
| Выручка от реализации электроэнергии (прочие потребители)                                     |                          |        | 4 900 375 904,92        |        |                         |        |
| Выручка от реализации электроэнергии (прочие потребители)*                                    |                          |        | 348 740 479,69          |        |                         |        |
| Выручка от реализации электроэнергии (сетевые организации)                                    |                          |        | 760 489 286,76          |        |                         |        |
| <b>Итого</b>                                                                                  |                          |        | <b>8 372 674 616,96</b> |        | <b>8 372 674 616,96</b> |        |

Публичное акционерное общество "Калужская сбытовая компания"

**Оборотно-сальдовая ведомость по счету 90.01 за 2024 г.**

Высказанные данные: БУ (данные бухгалтерского учета)

| Счет<br>Номенклатурные группы                                                                 | Сальдо на начало периода |        | Обороты за период |                          | Сальдо на конец периода |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|-------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                                                                               | Дебет                    | Кредит | Дебет             | Кредит                   | Дебет                   | Кредит                   |
| 90.01                                                                                         |                          |        |                   | 36 885 211 047,53        |                         | 36 885 211 047,53        |
| 90.01.1                                                                                       |                          |        |                   | 36 885 211 047,53        |                         | 36 885 211 047,53        |
| Прочие работы, услуги                                                                         |                          |        |                   | 2 039 475,57             |                         |                          |
| Агентское вознаграждение                                                                      |                          |        |                   | 28 800,00                |                         |                          |
| Повторное подключение абонентов                                                               |                          |        |                   | 2 002 589,52             |                         |                          |
| Услуги по зарядке электромобилей                                                              |                          |        |                   | 8 086,05                 |                         |                          |
| Реализация тепловой и электрической энергии                                                   |                          |        |                   | 181 625 401,66           |                         |                          |
| Реализация горячего водоснабжения (компонент холодная вода)                                   |                          |        |                   | 1 250 122,77             |                         |                          |
| Реализация тепловой энергии (компонент гор. водоснабжения)                                    |                          |        |                   | 46 971 244,92            |                         |                          |
| Реализация тепловой энергии (на границе)                                                      |                          |        |                   | 132 124 767,06           |                         |                          |
| Реализация теплоносителя                                                                      |                          |        |                   | 255 337,47               |                         |                          |
| Реализация теплоносителя (компонент гор. водоснабжения)                                       |                          |        |                   | 1 023 929,44             |                         |                          |
| Реализация электроэнергии, мощности                                                           |                          |        |                   | 36 671 093 333,35        |                         |                          |
| Выручка от реализации электроэнергии (население и приравненные к нему категории потребителей) |                          |        |                   | 7 372 650 571,77         |                         |                          |
| Выручка от реализации электроэнергии (прочие потребители)                                     |                          |        |                   | 28 352 035 619,30        |                         |                          |
| Выручка от реализации электроэнергии (прочие потребители)*                                    |                          |        |                   | 416 622 502,07           |                         |                          |
| Выручка от реализации электроэнергии (сетевые организации)                                    |                          |        |                   | 2 529 784 640,21         |                         |                          |
| Услуги по технологическому подключению                                                        |                          |        |                   | 30 452 836,95            |                         |                          |
| Услуги по технологическому подключению к тепловым                                             |                          |        |                   | 30 452 836,95            |                         |                          |
| <b>Итого</b>                                                                                  |                          |        |                   | <b>36 885 211 047,53</b> |                         | <b>36 885 211 047,53</b> |



Акционерное общество "Независимая регистрационная компания Р.О.С.Т."  
ОГРН 1027719216757 выдан 18.09.2002г. Межрайонная инспекция ФНС РФ 39 по г.Москве  
Свидетельство о государственной регистрации № 447993 от 22.11.1999г. Московская регистрационная палата  
На осуществление деятельности по закону регистра № 045-13976-000001, дата выдачи 03.12.2002, безсрочная  
Орган, выдавший лицензию ФНС РФ - Россия

**Форма С-2.1.0**

№ 10025-22271 от 12.02.2025г.  
№ 00584-ДЮ-2025/В-5903-8425 от 24.01.2025г.

**СПИСОК**

зарегистрированных лиц в реестре владельцев ценных бумаг,  
на лицевых счетах которых учтено 1 и более % от уставного капитала Эмитента,  
с учетом информации о владельцах ценных бумаг и об иных лицах, предоставившей номинальными держателями,  
по состоянию на 24.01.2025 [24.00]

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ"**  
ОГРН 1044004751746 выдан 03.04.2004г. ИМНС России по Октябрьскому округу г.Калуга Калужский область  
248001, Калужская обл., г. Калуга, пер. Суворова, д. 8  
т/ф: (4842) 701-801 факс: (4842) 701-852

Право «золотая акция» в реестре отсутствует  
Размер уставного капитала: 18 297 469 40/100 руб.

Краткая информация о выпусках ценных бумаг, находящихся в обращении:

| Описание ценной бумаги                                                           | Номер государственной регистрации | Выпуск | Номинал руб. | Всего ценных бумаг на лицевых счетах |            | В т.ч. на лицевых счетах номинальных держателей | В т.ч. на лицевых счетах номинальных держателей |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------|--------------|--------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                  |                                   |        |              | шт.                                  | руб.       | шт.                                             | руб.                                            |
| Акция обыкновенная именная ИТУГО на предъявителя ИТУГО по приватизационным ИТУГО | 1-01-03007-0                      | 1      | 0.2          | 91 487 347                           | 91 487 347 | 480 135                                         | 480 135                                         |
|                                                                                  |                                   |        |              | 91 487 347                           | 91 487 347 | 480 135                                         | 480 135                                         |
|                                                                                  |                                   |        |              | 91 487 347                           | 91 487 347 | 480 135                                         | 480 135                                         |

- 0 - список владельцев ценных бумаг зарегистрированных лиц
- 0 - список на лицевых счетах номинальных держателей



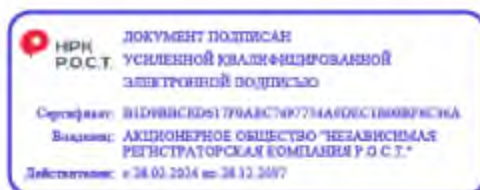
Директор Калужского филиала  
Иван Степанов Власович

Оценщик Ю.Г.Л.  
Дата выдачи: 18.04.2025г.





Данный документ сформирован с использованием сервиса «Личный кабинет эмитента», размещенного на официальном сайте АО "НРК-Р.О.С.Т." в сети Интернет по адресу: <https://lke.trost.ru/>



Данный документ в электронной форме, подписанный усиленной квалифицированной электронной подписью, равнозначен документу на бумажном носителе, подписанному собственноручной подписью должностного лица АО "НРК-Р.О.С.Т." и заверенному печатью АО "НРК-Р.О.С.Т." (пункты 1 и 3 статьи 6 Федерального закона от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи»).

---

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2.**  
**КОПИИ ДОКУМЕНТОВ ОЦЕНЩИКА**



## CERTIFICATE OF RECOGNITION



THE EUROPEAN GROUP OF VALUERS' ASSOCIATIONS (TEGoVA)

and the

RUSSIAN BOARD OF APPRAISERS (RBA)

certify that the person named below, having met all the requirements,  
is admitted to use the title of *Recognised European Valuer*  
and the designatory letters *REV*

Leonid Rusanov REV

RECOGNISED EUROPEAN VALUER

Certificate Registration Number: REV-RU/RBA/20204  
Issued on: 01/12/2015  
Valid until: 30/11/2020



Krzysztof Grzesik  
Chairman

Yury Shkolnikov  
President

• Russian Board of Appraisers (RBA) •  
• Malaya Ordynka st., bldg. 5 • Moscow 119017 • Russian Federation •



АССОЦИАЦИЯ  
САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«НАЦИОНАЛЬНАЯ КОЛЛЕГИЯ СПЕЦИАЛИСТОВ-ОЦЕНЩИКОВ»

# СВИДЕТЕЛЬСТВО

РУСАНОВ  
Леонид Константинович

ИНН 770300215346

является членом

Ассоциации  
саморегулируемой организации  
«НАЦИОНАЛЬНАЯ КОЛЛЕГИЯ  
СПЕЦИАЛИСТОВ-ОЦЕНЩИКОВ»

включена Федеральной регистрационной службой  
в единый государственный реестр саморегулируемых организаций оценщиков  
19 декабря 2007 года № 0006

Основание: Протокол заседания Правления НП «СРО «НКСО»  
от «29» февраля 2008 года № 51

Президент



Ю.В. Школьников

Регистрационный № 01429    Дата внесения в реестр «29» февраля 2008 года  
Дата выдачи «29» сентября 2015 года

**Отчет об оценке рыночной стоимости 1 обыкновенной бездокументарной акции ПАО  
«Калужская сбытовая компания» №59-09/КСК/2025.**

№ 7803-1/2025(А)

127013, г. Москва, ул. Рыбной, д.34, стр.14  
Тел.: (495) 721-12-21, факс: (495) 788-87-20



09.01.2025 г.

Акционерное общество «Страховая компания «ПАРИ», именуемое далее Страховщик, настоящим Полном подтверждает заключение договора обязательного страхования ответственности оценщика на основании заявления Страхователя.

Общие условия обязательного страхования ответственности оценщика, на которых заключен настоящий договор, изложены на оборотной стороне настоящего Полиса.

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>СТРАХОВАТЕЛЬ:</b>                                                            | Русаков Леонид Константинович<br>Паспорт: Серия 4510 Номер 665310 Кем и когда выдан: Отделением по р-ну Пресненский ОУФМС России по гор. Москве в ЦАО, 30.03.2010 г.<br>Адрес регистрации: 123242, Москва, ул. Загоренова, д.5, кв. 39                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>ОБЪЕКТ СТРАХОВАНИЯ:</b>                                                      | Объектом страхования по настоящему Полису являются имущественные интересы, связанные с риском ответственности Страхователя по обязательствам, возникающим вследствие причинения ущерба заказчику, заключившему договор на проведение оценки, а (или) третьим лицам (Выгодоприобретателям).                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>ОБЪЕКТЫ ОЦЕНКИ</b><br>(указываются в соответствии с заявлением Страхователя) | X - отдельные материальные объекты (вещи);<br>X - совокупность вещей, составляющих имущество лица, в том числе имущество определенного вида (движимое или недвижимое, в том числе предприятия);<br>X - право собственности и иные вещные права на имущество или отдельные вещи из состава имущества;<br>X - права требования, обязательства (долги);<br>X - работы, услуги, информация;<br>X - иные объекты гражданских прав, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлена возможность их участия в гражданском обороте |
| <b>СТРАХОВОЙ СЛУЧАЙ:</b>                                                        | Установленный вступившим в законную силу решением арбитражного суда или признанный Страховщиком факт причинения ущерба действиями (бездействием) Страхователя в результате нарушения требований федеральных стандартов оценки, стандартов и правил оценочной деятельности, установленных саморегулируемой организацией оценщиков, членом которой являлся Страхователь на момент причинения ущерба.                                                                                                                                                |
| <b>СТРАХОВАЯ СУММА</b>                                                          | 3 000 000,00 (Три миллиона и 00/100) рублей.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>ЛИМИТЫ ВОЗМЕЩЕНИЯ:</b>                                                       | на один страховой случай 3 000 000,00 (Три миллиона и 00/100) рублей.<br>на одно потерпевшее лицо 3 000 000,00 (Три миллиона и 00/100) рублей.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>ФРАНШИЗА безусловная</b>                                                     | Не установлена                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>СТРАХОВАЯ ПРЕМИЯ</b><br>(размер и порядок уплаты)                            | 2 800,00 (Две тысячи восемьсот и 00/100) рублей.<br>Единовременно не позднее 31.01.2025 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>СРОК СТРАХОВАНИЯ</b>                                                         | С «01» февраля 2025 года по «31» января 2026 года, обе даты включительно, при условии оплаты страховой премии в порядке, предусмотренном настоящим Полисом.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>ПРОЧие УСЛОВИЯ:</b>                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Неотъемлемые части Полиса: 1. Заявление о заключении договора страхования от «09» января 2025 г.

**СТРАХОВЩИК:**

Директор Дирекции страхования имущества и ответственности Управления имущественного страхования

Кузнецов Т.Г.  
Подпись: [Подпись] Дата: 09/01/2025

**СТРАХОВАТЕЛЬ:**

[Подпись] Русаков Л.К.  
Подпись: [Подпись] М.П.

СТРАХОВОЕ ОБЩЕСТВО РЕСО-ГАРАНТИЯ  
117193, Москва, Матвеев пр. д. 5  
т. (495) 730-3000, ф. (495) 956-2585  
info@reso.ru, www.reso.ru



РЕСО-GARANTIA INSURANCE COMPANY  
8, Matveev pr., Moscow, 117193  
t. (495) 730-3000, f. (495) 956-2585  
info@reso.ru, www.reso.ru

**к договору страхования гражданской ответственности организации,  
заключающей договоры на проведение оценки № 922/2750253933**

Настоящий полис подтверждает факт вступления в силу договора страхования, заключенного между САО «РЕСО-Гарантия» (ОГРН 1027700047413; ИНН 771003320) и указанным ниже Страхователем, в соответствии с «Правилами страхования ответственности оценщиков», утвержденными Страховщиком 24 июля 2024 года (далее по тексту – «Правила страхования»)

Дата выдачи полиса «31» января 2025 г.

Валюта страхования: Российские рубли

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Страхователь:</b>                       | Неплатежеспособное гражданское - Завершение страховых случаев АО<br>Юридический адрес: 115419, Москва, ул. Ореховый бульвар, д. 3 стр. 3<br>ОГРН 102770008323, ИНН: 7704306291, e-mail: info@nccs.ru, tsc: (495) 221-21-13,<br>fax: 40702418-408000035844 Банк АО «Райффайенсбанк» БИК 041521708                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>1. Срок действия полиса:</b>            | С 00 часов 00 минут 20.02.2025г. по 24 часа 00 минут 19.02.2026г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>2. Объект страхования:</b>              | 2.1. Не противоречащее законодательству Российской Федерации имущественные интересы Страхователя, связанные с риском ответственности по обязательствам, возникающим вследствие причинения вреда имуществу третьих лиц в результате нарушения требований Федерального закона, регулирующего оценочную деятельность в Российской Федерации, федеральных стандартов оценки, иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области оценочной деятельности, стандартов и правил оценочной деятельности.<br>2.2. Действие Договора страхования (Полиса) распространяется на работы (исключая кадастровую оценку), которые были выполнены Страхователем и были приняты Заказчиком Страхователя в период, начиная с 20.02.2025 года. |
| <b>3. Страховой случай:</b>                | 3.1. Страховым случаем является установленный вступившим в законную силу решением арбитражного суда или признанный Страховщиком факт возникновения обязанности Страхователя возместить вред (ущерб), причиненный имуществу третьих лиц в результате нарушения требований Федерального закона, регулирующего оценочную деятельность в Российской Федерации, федеральных стандартов оценки, иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области оценочной деятельности.<br>3.2. Предъявление нескольких претензий (исков), явившихся следствием одного обстоятельства, стороны рассматривают в рамках одного страхового случая.                                                                                              |
| <b>4. Страховая сумма:</b>                 | 100,000,000 (сто миллионов) рублей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>5. Франшиза:</b>                        | Страхование осуществляется без франшизы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>6. Страховая премия:</b>                | 36600,00 (тридцать шесть тысяч шестьсот) рублей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>7. Порядок оплаты страховой премии:</b> | Согласно Договору страхования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>8. Прилагаемые документы:</b>           | - Приложение 1: Заявление на страхование<br>- Договор страхования гражданской ответственности №922/2750253933 от 31.01.2025г.<br>- Правила страхования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Представитель страховщика:</b>          | Гуднев Алан Игоревич                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                            | Код 17019181                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Акцепт Правил страхования получен. С упомянутыми Правилами страхования ознакомлен и согласен.

Страхователь



Страховщик

М.П. (подпись, печать)  
Директор филиала № РГ-Д-АП-21.  
922/2750253933/17019181